

**BALANCE DE GESTIÓN INTEGRAL
AÑO 2015**

MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS

**DIRECCIÓN NACIONAL DE
AEROPUERTOS**

ÍNDICE

Contenido

1	Carta Presentación del Ministro de Obras Públicas.....	2
2	Resumen Ejecutivo Servicio.....	3
3	Resultados de la Gestión año 2015.....	5
3.1	Resultados asociados al Programa de Gobierno, las 56 medidas y otros aspectos relevantes para el jefe de servicio.....	5
3.2	Resultados de los Productos Estratégicos y aspectos relevantes para la Ciudadanía	7
3.2.1	Servicios de Infraestructura Aeroportuaria en la Red Primaria.....	8
3.2.2	Servicios de Infraestructura Aeroportuaria en la Red Secundaria.....	17
3.2.3	Servicios de Infraestructura Aeroportuaria en la Red de Pequeños Aeródromos	17
3.2.4	Medio Ambiente y Territorio.....	18
3.2.5	Emergencia.....	19
3.2.6	Resultados de Gestión Interna	20
4	Desafíos para el año 2016	24
4.1	Desafíos asociados a Compromisos de Gobierno.....	24
4.2	Desafíos de Gestión Institucional Asociados a Aspectos Relevantes de la Ley de Presupuestos y la Provisión de Bienes y Servicios.....	25
4.2.1	Servicios de Infraestructura en la Red Primaria	25
4.2.2	Servicios de Infraestructura en la Red Secundaria	27
4.2.3	Servicios de Infraestructura Aeroportuaria en la Red Pequeños Aeródromos	27
4.3	Desafíos de Gestión Interna para el año 2016	29
5	Anexos.....	31
5.1	Anexo 1: Identificación de la Institución	31
5.2	Anexo 2: Recursos Humanos	35
5.3	Anexo 3: Recursos Financieros.....	42
5.4	Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2015.....	50
5.5	Anexo 5: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2015.....	53
5.6	Anexo 6: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo	53
	Macrozona Norte.....	53
5.7	Anexo 7: Resultados en la Implementación de medidas de Género y descentralización / desconcentración en 2015.	54
5.8	Anexo 8: Premios o Reconocimientos Institucionales.....	55

1 Carta Presentación del Ministro de Obras Públicas

En concordancia con el Programa de Gobierno de S.E. la Presidenta de la República, Sra. Michelle Bachelet Jeria, el Ministerio de Obras Públicas (MOP) al año 2030 se ha propuesto, dentro de otras tareas, la reducción de las desigualdades en materia de infraestructura y gestión del recurso hídrico, desarrollar obras y acciones necesarias para mejorar la movilidad de las personas, producción de bienes y servicios, apoyar el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes y la cultura, y generar la plena integración de las regiones al desarrollo, para así garantizar la disminución de los problemas de inequidad, productividad, competitividad y crecimiento que presentan distintos sectores sociales y productivos del país.

En el año 2015, el Ministerio de Obras Públicas consiguió la ejecución histórica de un presupuesto de \$2,019 billones (US\$3.300 millones) en iniciativas de inversión, con énfasis en obras lideradas por la dirección de Vialidad y la coordinación de Concesiones, así como por iniciativas y proyectos enfocados en obras hidráulicas, agua potable rural, obras portuarias, aeropuertos, edificación pública y estudios encabezados por la Dirección General de Aguas. El año pasado, el MOP ejecutó una inversión de M\$50.626.030 por concepto de emergencias y reconstrucción, montos que en 2016 aumentarán a M\$59.389.690 para dichos fines.

En el período 2014 - 2018 se estima una inversión total cercana a los US\$15 mil millones, programados con fondos sectoriales del MOP, y cerca de US\$2 mil millones de aporte por parte de otras instituciones del Estado vinculadas a la ejecución de obras públicas y agua, como los Ministerios de Vivienda, Agricultura, Salud y Educación, entre otros. Por su parte, el sistema de Concesiones ha logrado concretar inversiones por US\$ 2.682 millones entre marzo de 2014 y marzo de 2016, donde destacan las relicitaciones del Aeropuerto AMB de Santiago, el Túnel El Melón y el Aeropuerto Carriel Sur; las licitaciones del Embalse La Punilla y el Camino Nogales – Puchuncaví, y obras de mejoramiento en la Ruta 5. De aquí a 2018, el sistema de Concesiones contempla continuar e incluso acentuar aún más dicho ritmo de inversiones. En esa línea, la Subsecretaría de Obras Públicas durante el año 2015, en su visión de aportar en la construcción de un país integrado, ha contribuido y trabajado arduamente en relación al desarrollo económico, social y cultural de Chile, en los ámbitos de acción que le competen.

En el ámbito aeroportuario, se estima para el periodo 2014 y 2018 una inversión en aeropuertos por un monto aproximado de US\$ 1.000 millones de dólares. El hito más relevante para este sector en 2015 fue el inicio de la segunda concesión del aeropuerto Arturo Merino Benítez, proceso cuya transición entre los concesionarios, que involucró al sector público y privado, lideró el MOP a través de la Dirección de Aeropuertos. Junto con lo anterior, se proyecta para el 2016 el desarrollo de un plan de pequeños aeródromos para las regiones de Los Lagos, Aysén y Magallanes, así como el inicio de la construcción del nuevo aeródromo de Peldehue en la Región Metropolitana.


Alberto Undurraga Vicuña
Ministro de Obras Públicas



2 Resumen Ejecutivo Servicio

La red nacional de aeropuertos y aeródromos es estratégica para el país y así ha quedado de manifiesto en las emergencias sucedidas en los últimos años. La Dirección Nacional de Aeropuertos, creada en 1964, es la que diseña, construye y conserva esta red y su misión es “dotar al país de servicios de infraestructura aeroportuaria, asegurando estándares de calidad, seguridad y eficiencia, para la satisfacción de las necesidades de los diversos actores del sistema de transporte aéreo, contribuyendo al desarrollo económico, social y cultural, a la protección de medio ambiente, a la competitividad del país y a mejorar la conectividad, la integración territorial, la equidad y calidad de vida de las personas”.

Los aeropuertos y aeródromos del país conforman la red aeroportuaria nacional y están organizados en tres categorías: Red Primaria (internacionales, constituyen el nexo entre Chile y el resto del mundo), Secundaria (complementaria a la red internacional y entre ambas permiten la comunicación aérea entre las principales ciudades del país) y Pequeños Aeródromos (conectan localidades apartadas y favorecen el desarrollo local). La red aeroportuaria nacional está compuesta por 344 aeropuertos y aeródromos, de los cuales 219 son privados, 10 municipales, 13 militares y 102 son fiscales. Estos últimos están a cargo de la Dirección de Aeropuertos.

Durante el periodo se ejecutaron proyectos de diseño, construcción, ampliación, mejoramiento, normalización y conservación de la infraestructura aeroportuaria. El monto otorgado en la Ley de Presupuestos al Subtítulo 31, correspondiente a iniciativas de inversión, fue de M\$ 41.009.608 y el monto final asignado fue de M\$ 34.831.821. Del total de recursos asignados, la ejecución real del Subtítulo 31 fue de M\$ 34.520.711, lo que representa un 99,1%.

Respecto de nuevas obras iniciadas en 2015, destacaron los proyectos de conservación mayor del área de movimiento aeropuerto Diego Aracena, Región de Tarapacá, por un monto total ejecutado de M\$ 2.852.036 y la ampliación del área de movimiento del aeródromo de Cañal Bajo de Osorno por 2.810.626. Además, se continuó con la conservación mayor de la pista oriente (17R/35L) del aeropuerto Arturo Merino Benítez, por un monto aproximado anual de M\$ 1.375.625.

En materia de conservación de infraestructura, el monto ejecutado en las 36 obras realizadas ascendió aproximadamente a M\$ 17.446.890. Resaltan obras realizadas en el aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago; aeropuerto Diego Aracena de Iquique, Región de Tarapacá; aeródromo Balmaceda de Coyhaique, Región de Aysén; aeródromo Pichoy de Valdivia, Región de Los Ríos; aeropuerto El Tepual de Puerto Montt, Región de Los Lagos, y pequeños aeródromos en las regiones del Bío Bío, La Araucanía, Los Ríos, Los Lagos, Aysén, y Magallanes y de la Antártica Chilena. En este tipo de obras se terminaron el 100% de las iniciativas programadas a finalizar en el periodo.

En materia de Concesiones Aeroportuarias, un hito relevante se produjo el 1 de octubre de 2015 con el inicio de la nueva concesión -por 20 años- del aeropuerto Arturo Merino Benítez. La Dirección de Aeropuertos lideró la coordinación de la transición entre el anterior y el nuevo concesionario y realizó la vinculación con los servicios públicos y entes privados que interactúan en él. Asimismo, se continuó con las obras de mejoramiento de éste, denominadas Fase 1 y finalizó la ampliación de la plataforma para 16 nuevas posiciones de estacionamiento de aviones en el terminal aéreo, que permitió aumentar su capacidad en 48%, gracias a una inversión total de M\$ 11.165.483.

Además se adjudicaron las licitaciones para la elaboración de anteproyectos referenciales de ampliación y mejoramiento de los Aeropuertos Carlos Ibáñez del Campo de Punta Arenas, Región de Magallanes, Chacalluta de Arica, Región de Arica y Parinacota y Aeródromo Balmaceda de Coyhaique, Región de Aysén.

Destacan asimismo los trabajos de construcción de una nueva pista en el aeródromo El Loa de Calama, Región de Antofagasta, que fueron terminados y permitieron mejorar las condiciones operacionales y eficiencia en momentos de mayor congestión. Las obras requirieron un monto total de inversión de M\$ 15.346.008.

Respecto del Plan Especial de Zonas Extremas para las regiones de Magallanes y Antártica Chilena, Aysén, y Arica y Parinacota, incluido en las 56 medidas comprometidas por el Gobierno, destaca el proyecto de ampliación del área de movimiento del aeródromo Teniente Gallardo de Puerto Natales y conservación mayor aeropuerto Chacalluta Arica, Región de Arica y Parinacota, entre otras.

Los principales desafíos asociados a la Red Primaria, para el 2016, serán la ejecución de varios proyectos, entre los que destacan: i) iniciar la ejecución de las obras de ampliación del área de movimiento del aeródromo Balmaceda de Aysén, que permitirá contar con una calle de rodaje con condición de pista y nuevos edificios aeronáuticos, ii) continuar con la ejecución del contrato de ampliación de la pista del aeródromo Cañal Bajo de Osorno, en la Región de Los Lagos; iii) seguir ejecutando la Fase 2 de la conservación mayor en el área de movimiento del aeropuerto Diego Aracena de Iquique y iv) en el aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago, principal infraestructura aeroportuaria del país, llamar a licitación e iniciar la obra de construcción del alargue de la calle de rodaje Zulu, paralela a la pista oriente (17R/35L).

En la Red Secundaria, se realizarán inversiones principalmente en el aeródromo Teniente Julio Gallardo, de Puerto Natales, Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, y se dará inicio a las obras del nuevo aeródromo de Peldehue en la Región Metropolitana.

Un mayor desafío en el marco de la equidad territorial será la generación de un plan territorial de inversiones en pequeños aeródromos para la zona sur austral, considerando su labor social y los beneficios que estos generan en las distintas localidades en que se emplazan.

Lo anterior da cuenta de lo realizado por la Dirección de Aeropuertos durante 2015 y de algunos de los retos para 2016, con el objetivo de aportar al desafío de generar inclusión, equidad y desarrollo a través de las obras públicas y cumplir la misión del Servicio.



Boris Olguín Morales
Director Nacional de Aeropuertos

3 Resultados de la Gestión año 2015

3.1 Resultados asociados al Programa de Gobierno, las 56 medidas y otros aspectos relevantes para el jefe de servicio

La Dirección de Aeropuertos organizó todos sus recursos humanos y financieros con el fin de cumplir con los compromisos gubernamentales y aquellos adoptados con la ciudadanía y que están enunciados en su misión. Con ello se busca satisfacer la creciente demanda de infraestructura por parte del sector aeroportuario.

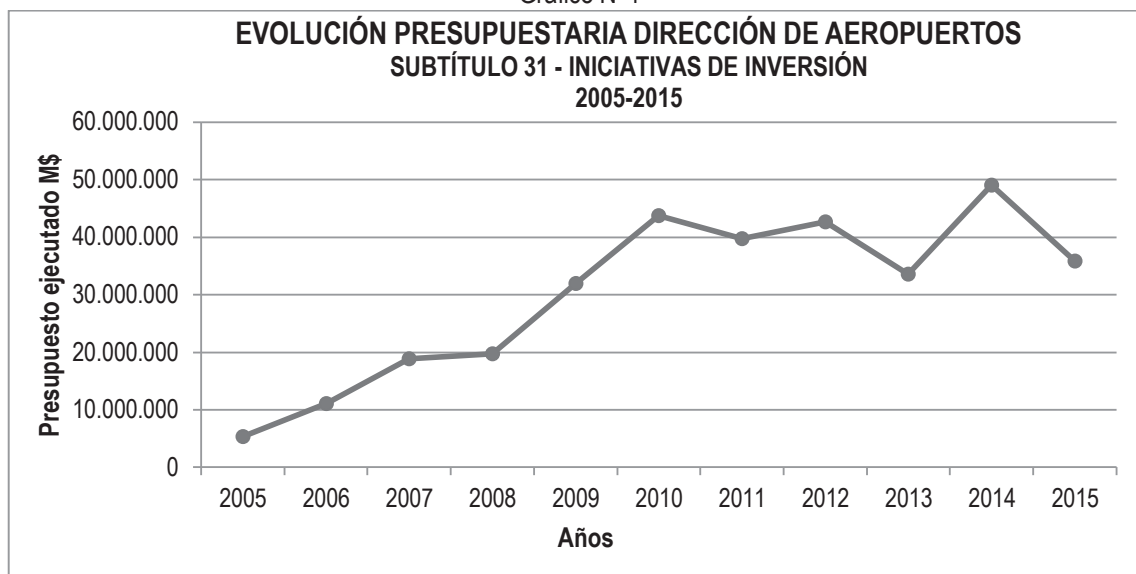
En primer lugar se presenta una síntesis que da cuenta de los compromisos presidenciales asumidos por la Dirección en el periodo, que a lo largo del documento se expondrán con mayor detalle:

1. Mejoramiento aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago, Región Metropolitana: las obras de ampliación del área de estacionamiento de aviones del aeropuerto se terminaron en julio del 2015.
2. Mejoramiento aeródromo Carriel Sur de Concepción, Región del Bío Bío: presenta un avance de 24% en la construcción de la subestación eléctrica que permitirá la operación del sistema de aterrizaje instrumental.
3. Mejoramiento aeródromo Cañal Bajo de Osorno, Región de Los Lagos: presenta una ejecución de un 34% del proyecto de ampliación del área de movimiento.
4. Contratación de obras de ampliación en el aeródromo Teniente Gallardo de Puerto Natales, Región de Magallanes y de la Antártica Chilena: la ampliación del área de movimiento del aeródromo, exhibe un avance físico del 61%.
5. Mejoramiento del aeródromo Pichoy de Valdivia, Región de Los Ríos: posee un avance del 95% el diseño del proyecto de ampliación y remodelación del actual terminal de pasajeros.
6. Mejorar la pista y el terminal de pasajeros del aeródromo Balmaceda de Coyhaique, Región de Aysén: se adjudicó el contrato en noviembre.
7. Reposición del refugio de pasajeros del aeródromo de Caleta Andrade, Región de Aysén: Se ha interactuado con el Ministerio de Desarrollo Social (MDS) para obtener la recomendación favorable que permita ejecutar el proyecto.
8. Reposición del refugio de pasajeros del aeródromo de Villa O'Higgins, Región de Aysén: La construcción del refugio de pasajeros en el aeródromo, con contrato iniciado en octubre, registra avances de un 11%.
9. Ampliación y Mejoramiento del aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo de Punta Arenas, en la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena: se está desarrollando el anteproyecto referencial (avance de 19%), que definirá las obras a realizar en la próxima concesión.

Para el año 2015, los fondos otorgados en la Ley de Presupuestos al Subtítulo 31, correspondiente a iniciativas de inversión de la Dirección de Aeropuertos, fue de M\$ 41.009.608. El monto final asignado fue de M\$ 34.834.080. Del total de recursos asignados, la ejecución real del Subtítulo 31 fue de M\$ 34.520.711. Este monto representa un 99,1% respecto de lo finalmente asignado.

El gráfico N°1 muestra la evolución de la inversión en el Subtítulo 31 que ha crecido aproximadamente un 573%, variando de M\$ 5.324.512 en 2005 a M\$ 35.832.498 en 2015 (montos actualizados por IPC a moneda año 2016).

Gráfico N°1



Fuente: Dirección de Aeropuertos – MOP, 2015

La inversión total 2015, desagregada según red aeroportuaria, fue la siguiente:

- Red Primaria: M\$ 23.169.255, correspondiente al 67%.
- Red Secundaria: M\$ 5.301.135, correspondiente al 15%.
- Red de Pequeños Aeródromos: M\$ 6.050.320, correspondiente al 18%.

El 67% del subtítulo 31 (presupuesto de inversión), fue destinado a red primaria, ejecutándose mayoritariamente en obras de conservación, ampliación, mejoramiento y normalización.

En cuanto a los tipos de proyectos realizados, el 51% del presupuesto de inversión se destinó a obras de conservación en las diferentes redes aeroportuarias.

En el periodo se logró adelantar cinco obras de conservación en la Región de Los Lagos, las cuales fueron: conservación global pequeños aeródromos Provincia de Chiloé, con un monto ejecutado de M\$ 1.254.013; conservación global pequeños aeródromos Provincia de Palena, con un monto ejecutado de M\$ 900.255; conservación global pequeños aeródromos Provincia de Llanquihue, con un monto ejecutado de M\$ 647.930; y conservación aeródromo Mocopulli, Provincia de Chiloé, con un monto ejecutado de M\$ 524.033.

Además, se efectuó la adquisición de maquinarias y equipos por un monto de M\$ 370.800.

3.2 Resultados de los Productos Estratégicos y aspectos relevantes para la Ciudadanía

La Dirección de Aeropuertos establece tres productos estratégicos vinculados a la prestación de servicios en la Red Aeroportuaria Nacional. Esta red se clasifica en base a distintos criterios, siendo uno de los principales la conectividad que brindan:

- **Red Aeroportuaria Primaria:** aquella que incluye los aeropuertos y aeródromos considerados internacionales y que constituyen el nexo entre Chile y el resto del mundo. En esta red se cuenta con un porcentaje significativo de aeropuertos y aeródromos concesionados.
- **Red Aeroportuaria Secundaria:** red que complementa a la red internacional y entre ambas permiten la comunicación aérea entre las principales ciudades del país, constituyéndose además en el eslabón que une los pequeños aeródromos dentro de una región.
- **Red de Pequeños Aeródromos:** ésta cumple principalmente una labor de tipo social, conectando las localidades apartadas del territorio y permitiendo el contacto entre las zonas rurales y urbanas.

Esta red nacional está compuesta por 344 aeropuertos y aeródromos, de los cuales 219 son privados, 10 municipales, 13 militares y 102 son fiscales y están a cargo de la Dirección. Durante el periodo, para brindar los servicios comprometidos, la Dirección ejecutó proyectos de diseño, construcción, ampliación, mejoramiento, normalización y conservación de la infraestructura aeroportuaria.

En relación a los proyectos del periodo, la tabla N°1 presenta las diez iniciativas de inversión más relevantes:

Tabla N°1: Iniciativas de inversión más relevantes del 2015

N°	Proyectos	Presupuesto Asignado 2015 M\$	Presupuesto Ejecutado 2015 M\$	Estado
1	Ampliación plataforma estacionamiento de aviones AMB Región Metropolitana	4.154.381	4.153.467	Terminada
2	Ampliación área de movimiento aeródromo Teniente Gallardo, Puerto Natales, Región de Magallanes y de la Antártica Chilena.	3.212.297	3.212.297	En ejecución
3	Conservación mayor área de movimiento aeropuerto Diego Aracena de Iquique - Sector 1	2.853.873	2.852.036	Terminada
4	Ampliación área de movimiento aeródromo Cañal Bajo de Osorno	2.810.626	2.807.349	En ejecución
5	Ampliación y mejoramiento aeropuerto. El Loa Calama Región de Antofagasta	2.235.731	2.233.686	Terminada
6	Conservación mayor pista 17R/35L y rodajes asociados aeropuerto Arturo Merino Benítez Etapa 1	1.375.626	1.375.625	En ejecución
7	Conservación mayor aeropuerto. Chacalluta Arica, Región de Arica y Parinacota	1.377.308	1.271.008	Terminado

8	Conservación global pequeños aeródromos. Provincia de Chiloé	1.257.310	1.254.013	En ejecución
9	Conservación global pequeños aeródromos Provincia de Palena	901.223	900.255	En ejecución
10	Conservación rutinaria aeródromo Carriel sur Concepción	879.144	879.144	Terminada
Total		21.057.519	20.938.881	
Representación porcentual del total del presupuesto año 2015		60,45%	60,11%	

Fuente: DAP-MOP, 2015

Junto con las obras presentadas en la tabla anterior, es importante destacar otras obras como la conservación de la calle de rodaje alfa del aeródromo Carriel Sur de Concepción en una primera fase, la conservación de pequeños aeródromos de la región de Aysén y la conservación rutinaria del aeropuerto Arturo Merino de Santiago.

3.2.1 Servicios de Infraestructura Aeroportuaria en la Red Primaria

Corresponde a los servicios de infraestructura aeroportuarios de diseño o de obra, realizados en aquellos aeródromos y aeropuertos que constituyen un nexo entre el país y el mundo. La red primaria en 2015 estuvo compuesta por nueve aeropuertos y siete aeródromos, 16 en total. Dada su importancia, están ubicados en las capitales regionales o provinciales y son un aporte significativo a la actividad económica de la región en la que se emplazan. Cuentan con vuelos itinerantes, tienen capacidad de recibir aviones de gran envergadura y prestan servicios, entre los que destacan la navegación aérea, el sistema de aterrizaje instrumental (ILS, sigla en inglés) y otros servicios aeroportuarios como un Área de Seguridad de Aviación, Salvamento y Extinción de Incendios (SSEI).

La inversión en esta red (67% del total) permitió contribuir, desde la infraestructura, a que la operatividad de la red se mantuviera en un 100%, a través de proyectos de conservación, ampliación, mejoramiento y normalización. A continuación se presenta un desglose de lo anterior:

Tabla N°2: Iniciativas de inversión en Red Primaria, por Aeropuerto/Aeródromo, según tipología de Proyecto 2015

Aeropuertos por tipo de proyecto	Ejecución presupuestaria 2015	% del total invertido en Red Primaria
Chacalluta	\$1.351.297	5,8%
Anteproyecto Referencial	\$80.289	0,3%
Conservación	\$1.271.008	5,5%
Diego Aracena	\$2.852.036	12,3%
Conservación	\$2.852.036	12,3%
El Loa	\$2.233.686	9,6%
Ampliación	\$2.233.686	9,6%

Desierto de Atacama	\$202.505	0,9%
Conservación	\$202.505	0,9%
La Florida	\$17.247	0,1%
Anteproyecto Referencial	\$17.247	0,1%
Coquimbo	\$110.762	0,5%
Estudio de demanda	\$110.762	0,5%
AMB	\$6.649.793	28,7%
Ampliación	\$4.153.467	17,9%
Conservación	\$2.279.011	9,8%
Expropiaciones	\$20.996	0,1%
Diseño	\$196.318	0,8%
Mataveri	\$170.000	0,7%
Conservación	\$170.000	0,7%
Carriel Sur	\$2.094.824	9,0%
Ampliación	\$515.487	2,2%
Conservación	\$1.579.337	6,8%
Cañal Bajo	\$3.478.586	15,0%
Ampliación	\$2.807.349	12,1%
Conservación	\$671.237	2,9%
La Araucanía	\$1.820	0,0%
Normalización	\$1.820	0,0%
Pichoy	\$934.752	4,0%
Conservación	\$750.988	3,2%
Conservación (corte y tala)	\$43.019	0,2%
Diseño	\$140.744	0,6%
El Tepual	\$482.941	2,1%
Conservación	\$482.941	2,1%
Mocopulli	\$1.540.110	6,6%
Conservación	\$641.188	2,8%
Reforestación	\$185.663	0,8%
Mejoramiento	\$713.259	3,1%
Balmaceda	\$611.051	2,6%
Anteproyecto Referencial	\$82.142	0,4%
Conservación	\$390.199	1,7%
Diseño	\$46.445	0,2%
Normalización	\$92.266	0,4%
Carlos Ibáñez del Campo	\$437.845	1,9%
Anteproyecto Referencial	\$78.968	0,3%
Conservación	\$254.544	1,1%
Diseño	\$104.333	0,5%
Total general	\$23.169.255	100%

Adicionalmente a esta inversión, la Dirección de Aeropuertos gestionó un fondo de compensación en la Región de La Araucanía a través de una transferencia de recursos de M\$ 800.000.

La Dirección cuenta desde el año 2013 con un Programa Plurianual de Construcción de Nuevos Pavimentos Estructurales Aeroportuarios, que tiene por objetivo incrementar la red aeroportuaria a través de la construcción de nuevos metros cuadrados de pavimentos. Este programa, que considera cinco aeródromos y el aeropuerto Arturo Merino Benítez, registró un avance del 66,8% al 2015, llegando a construir 496.908 metros cuadrados de un total actualizado de 743.895.

En lo que respecta a proyectos de ampliación y/o mejoramiento en esta red, se ejecutó un total de M\$ 10.423.248.

En materia de obras de conservación realizadas por la Dirección en la Red Primaria, en el año 2015 el monto total ejecutado ascendió a aproximadamente a M\$ 11.588.014. A continuación se presentan los proyectos terminados en esta materia:

Tabla N°3: Obras de conservación terminadas en la Red Primaria en el año 2015

N°	Aeropuerto/Aeródromo	Obras de conservación
1	Aeropuerto Diego Aracena de Iquique	Conservación mayor Área de Movimiento aeropuerto Diego Aracena de Iquique, Sector 1
2	Aeropuerto Desierto de Atacama de Copiapó	Conservación aeródromo Desierto de Atacama Conservación Camino Perimetral II Etapa aeródromo Desierto de Atacama Conservación rutinaria Área de Movimiento aeródromo Desierto de Atacama
3	Aeropuerto Mataverí de Isla de Pascua	Conservación Menor aeropuerto Mataverí, Isla de Pascua, Región de Valparaíso.
4	Aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago	Conservación mayor pista 17R/35L y rodajes asociados aeropuerto Arturo Merino Benítez Etapa I Conservación Menor aeropuerto Arturo Merino Benítez Año 2015, Santiago, RM. Conservación rutinaria aeropuerto Arturo Merino Benítez Año 2015, Etapa 1 Conservación rutinaria aeropuerto Arturo Merino Benítez Año 2015, Etapa 2
5	Aeródromo Carriel Sur de Concepción	Conservación rutinaria aeródromo Carriel Sur Concepción
6	Aeródromo Pichoy de Valdivia	Conservación rutinaria Caminos Interiores y Cercos aeródromo Pichoy Conservación rutinaria aeródromo Pichoy Conservación rutinaria Área de Movimiento Plataforma y Rodajes aeródromo Pichoy
7	Aeródromo Cañal Bajo de Osorno	Conservación rutinaria aeródromo Cañal Bajo Osorno 2014-2015 X Región
8	Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt	Conservación rutinaria aeropuerto El Tepual, Puerto Montt 2014-2015 X Región
9	Aeródromo Mocopulli de Isla de Chiloé	Conservación aeródromo Isla de Chiloé 2014-2015 X Región Etapa I Conservación Fachada Norte Terminal de Pasajeros Mocopulli
10	Aeródromo Balmaceda de Coyhaique	Conservación aeródromo Balmaceda Año 2015

Fuente: DAP-MOP, 2015

Cabe destacar que según la modalidad de explotación, se distinguen dos tipos de infraestructura aeroportuaria:

- **Aeropuertos/Aeródromos Concesionados:** Se trata de seis aeropuertos y cinco aeródromos que se constituyen como los de mayor relevancia por su envergadura y capacidad operativa, y su explotación está encargada a una empresa privada mediante un contrato de concesión.
- **Aeropuerto/Aeródromos No Concesionados:** Se trata del aeropuerto Mataverí, en Isla de Pascua, Región de Valparaíso y los cuatro aeródromos, restantes de la red primaria: Pichoy en Valdivia, Región de Los Ríos; Cañal Bajo en Osorno y Mocopulli, en Chiloé, ambos últimos en la Región de Los Lagos; y Balmaceda, en Coyhaique, Región de Aysén. Su operación se encuentra a cargo de la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC). En esta segunda categoría, la Dirección de Aeropuertos se encarga de todo el ciclo de vida de los proyectos, haciendo énfasis en las etapas de planificación, diseño, construcción y conservación de la infraestructura.

En relación a los aeropuertos concesionados, las principales funciones que desempeña el Servicio, dependiendo de la etapa en la cual se encuentra cada uno de estos proyectos, son:

- Etapa de Diseño: desarrolla Anteproyectos Referenciales y tramita aprobaciones ambientales y evaluación social.
- Etapa de Desarrollo de Bases de Licitación de la concesión: apoya a la Coordinación de Concesiones MOP, en la elaboración de las Bases de Licitación de la concesión
- Etapa de Construcción: actúa como coordinador de proyecto y da apoyo técnico a la Coordinación de Concesiones MOP, en el desarrollo de la ingeniería de detalles y durante la construcción del proyecto concesionado.
- Etapa de Explotación: a través de sus Inspectores Fiscales de Explotación, controla el cumplimiento de cada Contrato de concesión de Obra Pública en Explotación.

A continuación se presenta una tabla que expone los aeropuertos y aeródromos concesionados de la red primaria, y su situación al 2015:

Tabla N°4: Aeropuertos Concesionados y su situación al 2015

N°	Aeropuertos Concesionados	N° de concesión	Inicio-Término de la Concesión	Etapa Durante Año 2015
1	Aeropuerto Chacalluta de Arica	Primera Concesión	2004 - 2019	Explotación, Diseño
2	Aeropuerto Diego Aracena de Iquique	Tercera Concesión	2013 - 2016	Explotación y Licitación Cuarta Concesión
3	Aeródromo El Loa de Calama	Segunda Concesión	2012 – Plazo Variable	Construcción y Explotación
4	Aeropuerto Andrés Sabella de Antofagasta	Segunda Concesión	2012 – Plazo Variable	Explotación
5	Aeródromo Desierto de Atacama de Copiapó	Primera Concesión	2002 - 2023	Explotación
6	Aeródromo La Florida de La Serena	Segunda Concesión	2013 – Plazo Variable	Construcción y Explotación
7	Aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago	Segunda Concesión	2015 - 2030	Explotación/Construcción Fase Uno. Adjudicación de la Segunda Concesión

8	Aeródromo Carriel Sur de Concepción	Primera Concesión	1999 - 2016	Explotación Licitación Segunda Concesión
9	Aeródromo de La Araucanía	Primera Concesión	2010-2030	Construcción y Explotación
10	Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt	Cuarta Concesión	2014 -2018	Explotación Diseño
11	Aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo de Punta Arenas	Segunda Concesión	2011-Plazo Variable	Explotación, Diseño

Fuente: DAP-MOP, 2015

A continuación se presenta un resumen de las gestiones realizadas por la Dirección en cada uno de los aeropuertos y aeródromos de la Red Primaria:

Aeropuerto Chacalluta de Arica, Región de Arica y Parinacota

Para mantener en buen estado, segura y operativa la infraestructura del aeropuerto de responsabilidad de la Dirección, durante el periodo se ejecutó un monto de M\$ 1.271.008 en obras de conservación mayor, que incluyeron la reposición del pavimento en zonas de área de movimiento, con jornadas de trabajo nocturnas, que permitieron mantener la operatividad del aeropuerto.

En el marco del término del contrato de concesión, se inició el desarrollo de un anteproyecto referencial que permitirá definir las obras de ampliación y mejoramiento para la segunda concesión del aeropuerto. La consultoría fue adjudicada durante el segundo semestre de 2015, por un monto total de M\$ 581.076, y considera especificaciones de edificación sustentable y de accesibilidad universal, de acuerdo a la normativa vigente.

Aeropuerto Diego Aracena de Iquique, Región de Tarapacá

Durante el periodo se realizó la puesta en servicio definitiva de la tercera concesión del aeropuerto, que consideró principalmente la ampliación y remodelación de espacios del edificio terminal de pasajeros, la reposición de dos puentes de embarque existentes y la instalación de un nuevo puente de embarque. Adicionalmente se finalizaron las obras de conservación mayor del área de movimiento en una primera etapa, con una inversión ejecutada de M\$ 2.852.036, y que permitieron prolongar la vida útil de esta infraestructura, que ha visto crecer sus operaciones aéreas y recibido aviones de gran envergadura. Estas obras están enmarcadas en el plan que busca contribuir a la continuidad del negocio exportador de semilla hacia EE.UU. desde este aeropuerto, que permite la operación de aviones de mayor dimensión.

Aeródromo El Loa de Calama, Región de Antofagasta

Se realizó la puesta en servicio definitiva de la segunda concesión de este aeródromo, con la operación del nuevo edificio de terminal de pasajeros, de 8.100 metros cuadrados de superficie, que incorpora sistemas de puentes de embarque, mayores áreas de servicio para los pasajeros y mejores estándares en elementos de apoyo logísticos y de seguridad al interior del recinto aéreo.

Por otro lado, en la infraestructura a cargo de la Dirección, se continuaron los trabajos de ampliación y mejoramiento que incluyen la construcción de una nueva pista, necesaria para enfrentar la demanda de operaciones proyectada y evitar el cierre del aeropuerto durante las obras de conservación de la pista existente. El monto en inversión total de estos trabajos

ascendió a M\$ 15.346.008, de los cuales, M\$ 10.002.310 fueron sectoriales y M\$ 2.233.686 fueron ejecutados durante el 2015.

Dentro del ámbito de diseño de obras del periodo, deben mencionarse el de la construcción de la losa y calle de rodaje y reemplazo de instalaciones combustible Jet A-1, y el de conservación mayor de la calle alfa.

Aeropuerto Andrés Sabella (ex Cerro Moreno) de Antofagasta, Región de Antofagasta

Se realizó la puesta en servicio definitiva de la segunda concesión del aeropuerto Andrés Sabella (ex Cerro Moreno) de Antofagasta, en la Región de Antofagasta, que consideró la ampliación y remodelación del edificio terminal de pasajeros y un puente de embarque adicional.

Aeródromo Desierto de Atacama de Copiapó, Región de Atacama

Durante el periodo se terminaron las obras de conservación surgidas en virtud de la necesidad identificada por DGAC, de mejorar la calidad del camino perimetral que se encuentra al interior del recinto aeroportuario, con el fin de poder transitar con seguridad por dicho camino con los camiones de extinción de incendio ante un eventual accidente y simulacros. Estas obras significaron una ejecución de M\$ 125.692 durante el periodo. Además se terminaron las obras de conservación de carácter rutinaria, en el área de movimiento del aeródromo por un monto ejecutado en el periodo de M\$ 76.813, a fin de mejorar las condiciones superficiales de la pista de aterrizaje y mejorar la fricción del pavimento, mediante el retiro de caucho de la pista en una superficie de 12.000 metros cuadrados y posterior demarcación del pavimento.

Aeródromo La Florida de La Serena, Región de Coquimbo

Se dio término a la construcción de obras de la segunda concesión del aeropuerto La Florida de La Serena, en la Región de Coquimbo, que consideró la remodelación y ampliación del terminal de pasajeros y torre de control, mejoramiento de acceso, ampliación de estacionamientos, ampliación de plataforma de estacionamiento de aeronaves y ensanche de rodajes de acceso a plataforma.

Debido al creciente desarrollo de la región, se hace necesario un aeródromo de mayor capacidad operacional, pero la cercanía del aeródromo con zonas urbanas impide cualquier proyecto de ampliación de la pista actual. Bajo estas premisas, se desarrolló en el periodo un estudio de demanda para definir alternativas de construcción de un nuevo aeródromo para la región de Coquimbo, que permita realizar las operaciones aéreas sin restricciones, además de permitir operaciones de aeronaves con una mayor capacidad de pasajeros y de carga.

Aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago, Región Metropolitana

Durante el 2015, un hito relevante se produjo el 1 de octubre de 2015 con el inicio de la nueva concesión -por 20 años- del aeropuerto Arturo Merino Benítez. La Dirección de Aeropuertos lideró la coordinación de la transición entre el anterior y el nuevo concesionario y realizó la vinculación con los servicios públicos y entes privados que interactúan en él. Cabe destacar que se invertirán cerca de US\$ 700 millones en el terminal aéreo en los próximos cuatro años y que el Estado recibirá 77,56% de los ingresos que genere la nueva concesión, los que servirán para financiar el resto de la red aeroportuaria del país.

En esta segunda concesión se desarrollarán una serie de obras que permitirán ampliar su capacidad actual de modo de atender a 30 millones de pasajeros hacia el año 2020, desde los cerca de 15 millones actuales. Entre las obras aludidas destacan la construcción de un nuevo Edificio Terminal Internacional de Pasajeros de 157.000 metros cuadrados; la remodelación del Edificio Terminal existente para tráfico nacional; y el aumento de estacionamientos vehiculares de 3.700 a 7.800, que incluye dos edificios de tres pisos para tal efecto. Asimismo, las nuevas obras implicarán la instalación de 70 nuevos módulos de auto chequeo para los pasajeros; nuevos puentes de embarque, pasando desde los 18 actuales a un total de 67 y de 12 a 18 cintas de retiro de equipaje; además de nuevos ascensores, escaleras mecánicas y la incorporación de veredas rodantes.

En lo que respecta a las gestiones directas de la Dirección en este aeropuerto pueden mencionarse el término de la ampliación de la plataforma para 16 nuevas posiciones de estacionamiento de aviones que permitió aumentar su capacidad en 48%, gracias a una inversión total de M\$ 11.165.483; el término de las obras de conservación mayor en una primera etapa de la pista oriente (17R/35L) y los rodajes asociados, que permitió extender la vida útil de los pavimentos y reparar el deterioro causado por el aumento de las operaciones en el principal aeropuerto del país; y el inicio del estudio “Mejoramiento Sistema de Drenaje”.

Aeropuerto Mataverí de Isla de Pascua, Región de Valparaíso

Con el fin de mantener el buen estado, la operatividad y la seguridad de las operaciones aeronáuticas de la infraestructura de este aeropuerto no concesionado, se realizaron durante el 2015 obras de conservación de carácter menor en el área de movimiento, como bacheos, limpieza de drenajes, y conservaciones en el edificio terminal, entre otras.

Aeródromo Carriel Sur de Concepción, Región del Bío Bío

Durante el periodo se avanzó en la construcción de la subestación eléctrica, que permitirá la instalación del sistema de aterrizaje instrumental, como parte del proyecto de ampliación y mejoramiento de las pistas alfa y bravo, respectivamente. Además se ejecutaron obras de conservación rutinaria, incluyendo trabajos en pista, losa de estacionamiento, cercos, drenajes, caminos de seguridad y rodaje, por un monto de M\$ 879.144 ejecutados en 2015, y de conservación de la calle de rodaje alfa, con una ejecución de M\$ 700.193 durante el periodo, que permitieron mantener en buen estado, segura y operativa la infraestructura asociada a este terminal.

Aeródromo La Araucanía, Región de La Araucanía

El aeródromo de La Araucanía, que comenzó su operación en julio de 2014, incluyó como medida de mitigación la creación del “Fondo de Compensación en el Área de Influencia Indirecta”, que ha beneficiado a cerca de 3.000 familias mediante la inversión pública en caminos, mejoramiento de sedes y postas locales, sistemas de agua potable rural (APR), así como financiamiento de actividades de promoción de la cultura mapuche y de educación. Durante 2015, la Dirección, en conjunto con la Dirección General de Obras Públicas, dispuso el aporte extraordinario de M\$ 1.000 a dicho fondo, para el desarrollo del 4° concurso. Al cuarto trimestre se encontraban firmados los convenios con las Comunidades “Quepe Pelales” y “Peumayen”, que en conjunto incluyen a 22 comunidades y 13 asociaciones.

Aeródromo Pichoy de Valdivia, Región de los Ríos

Debido a las altas precipitaciones fluviales de la zona, se hizo necesario ejecutar obras de conservación del sistema de drenajes del aeródromo por un monto de M\$ 108.152 durante el periodo, para permitir el libre escurrimiento de las aguas superficiales hacia el exterior del recinto y de esta forma evitar inundaciones que afecten la seguridad de las operaciones aeronáuticas. También se llevó a cabo la conservación rutinaria del aeródromo por un monto de M\$ 642.836, incluyendo el fresado y asfaltado de parte del área de movimiento del aeródromo. Como parte del proyecto que habilita al aeródromo para operar el sistema de aterrizaje instrumental, se ejecutaron M\$ 43.019 en obras de reforestación, para disminuir el impacto ambiental de las obras de desforestación de terrenos expropiados.

Por otro lado se llevó a cabo el estudio para el proyecto de “Mejoramiento Área Terminal” que tiene por fin disminuir el actual déficit en infraestructura, con contrato iniciado en julio, y con avances en el desarrollo de actividades de Ingeniería Básica y de Detalles de las obras consideradas, por un monto de M\$ 140.744.

Aeródromo Cañal Bajo de Osorno, Región de Los Lagos

Se ejecutaron M\$ 2.807.349 en la ampliación del área de movimiento. Con ello se ampliará la longitud de pista desde los 1.700 metros actuales hasta 1.950 metros en carpeta de concreto asfáltico, permitiendo así la operación de aeronaves de mayor envergadura. En obras de conservación, por un monto de M\$ 671.237 se realizaron trabajos de carácter rutinario, preventivo y de urgencia en las franjas de seguridad, calles de rodaje, plataforma, pista márgenes de pista, rodajes, caminos interiores y cercos, además de la aplicación de sello asfáltico, demarcación y limpieza de drenajes, contribuyendo con su mantención a la completa operatividad y a una mayor durabilidad de la infraestructura del aeródromo.

Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt, Región de Los Lagos

Durante el 2015, se llevaron a cabo obras de conservación de carácter rutinaria para mantener la operatividad, seguridad y buen estado de la infraestructura de responsabilidad de la Dirección. Los trabajos ejecutados por un monto de M\$ 482.941 en el periodo, corresponden a bacheos, aplicación de sello asfáltico, pintura de demarcación y limpieza de drenajes, entre otros.

Aeródromo Mocopulli de Chiloé, Región de Los Lagos

Con el fin de evitar las inundaciones en la zona del terminal y el área de circulación de aeronaves y vehículos, se efectuaron obras de mejoramiento del sistema de drenajes, considerando nuevos trazados, ensanche y profundización de los canales existentes. Además, como parte del proyecto de construcción de este nuevo aeródromo, se contempló un plan de manejo forestal, incluyendo reforestación que tuvo una ejecución de M\$ 185.663 durante el periodo.

En obras de conservación, se ejecutó un monto de M\$ 641.188 que consideró trabajos rutinarios como la aplicación de sello asfáltico, demarcaciones y limpieza de drenajes; y además obras de intervención de la fachada norte del terminal de pasajeros. Estas últimas obras permitieron generar una protección al edificio mediante un espacio intermedio destinado a la entrega de equipaje, modificando la sala de llegada con la instalación de una cinta de entrega de equipaje facilitada por la DGAC y trasladando el ingreso de los pasajeros al terminal por un sector más directo y protegido.

También se elaboró el diseño interno para el proyecto de “Remodelación Zona de terraza fachada Oriente, Terminal de Pasajeros”.

Aeródromo Balmaceda de Coyhaique, Región de Aysén

Para mantener la operatividad de la infraestructura del aeródromo, especialmente en la seguridad de las operaciones aéreas, se realizaron durante el periodo obras de conservación de carácter rutinaria, incluyendo diversas acciones en el área de movimiento, como sellos, bacheos, desmalezamiento, limpieza y pintura de demarcación, entre otras.

Durante el segundo semestre de 2015 se logró la adjudicación para la elaboración del anteproyecto referencial de ampliación y mejoramiento que considera en los términos de referencia especificaciones de edificación sustentable y de accesibilidad universal, de acuerdo a la normativa vigente financiando en 2015 un monto de M\$ 82.142. Se adjudicó además el contrato de obras para la ampliación del área de movimiento que permitirá la construcción de una la calle de rodaje con características de pista alternativa, que es uno de los compromisos presidenciales a cargo de esta Dirección.

Aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo de Punta Arenas, Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

Se realizaron obras de conservación por M\$ 254.544 en el periodo para mantener el buen estado, operatividad y seguridad de la infraestructura del aeropuerto. Se iniciaron obras de conservación mayor en la pista 12-30 que consideran la repavimentación en hormigón y un proyecto eléctrico para la reubicación de las balizas de la pista, entre otros trabajos. Además se ejecutaron trabajos de conservación de carácter menor en pistas, calles de rodaje y plataformas de estacionamiento de aeronaves, incluyendo los márgenes y franjas de seguridad asociadas, zonas de parada, calles de servicio, caminos interiores, como también mantención de obras.

También se logró la adjudicación del anteproyecto referencial de ampliación y mejoramiento, que definirá las obras del contrato de concesión, iniciativa que considera especificaciones de edificación sustentable y de accesibilidad universal, de acuerdo a la normativa vigente.

Durante el periodo se gestionó la elaboración del estudio “Mejoramiento área de movimiento”, para la calle de rodaje alfa, como preparación para el proceso de conservación de la pista principal. Esta gestión permitirá habilitar esta calle de rodaje como pista alternativa, que permitirá mantener la operatividad del aeropuerto.

3.2.2 Servicios de Infraestructura Aeroportuaria en la Red Secundaria

Esta red de 10 aeródromos complementa a la Red Primaria y ambas permiten la comunicación aérea entre las principales ciudades del país, constituyéndose además como eslabón para unir los pequeños aeródromos dentro de una región.

Se dio inicio a las obras de ampliación del área de movimiento del aeródromo Teniente Julio Gallardo de Puerto Natales, con una ejecución el año 2015 de M\$ 4.383.160 (incluye aporte extrasectorial), para elevar el estándar del mismo a los requerimientos técnicos. Este proyecto considera el alargue de la pista en 240 metros de largo y 15 metros de ensanche e instalación de nuevas luces de pista. Paralelamente, se inició el proyecto de ampliación del terminal de pasajeros que incluye un nuevo edificio de 1.200 metros cuadrados y planta de tratamiento de aguas servidas, entre otros.

Se ejecutaron además durante el año 2015 un total de M\$ 1.026.278 en obras de conservación, entre las que se destacan la conservación rutinaria aeródromo Teniente Vidal, de Coyhaique, incluyendo la reposición de cierres perimetrales, sistemas de agua potable, sistemas de drenaje y elementos de extinción de incendios; y la conservación rutinaria del aeródromo Guardiamarina Zañartu de Puerto Williams, incluyendo sellado de grietas en pista, aplicación de sello protector, repintado de señalética aeronáutica y reparación de cercos.

Además, en la zona norte del país, se llevó a cabo la conservación del aeródromo de Vallenar para mantener los estándares de seguridad aérea y alargar su vida útil, esta última con una ejecución de M\$ 297.910.

Destaca también en la gestión del 2015, el desarrollo de los términos de referencia del estudio de soterramiento de la línea de alta tensión, como parte de la etapa previa a la construcción del aeródromo de Peldehue en la Región Metropolitana.

3.2.3 Servicios de Infraestructura Aeroportuaria en la Red de Pequeños Aeródromos

Los 75 aeródromos que componen esta red cumplen principalmente labores de conectividad y soberanía de localidades apartadas del territorio y un rol social al permitir el acceso de diferentes servicios públicos hacia dichas localidades, permitiendo así el contacto entre las zonas rurales y urbanas, así como las operaciones no regulares del transporte público de pasajeros y carga de pequeña escala, que permite operar a la aviación militar aumentando la conectividad y desarrollo local.

En la Red de Pequeños Aeródromos, se ejecutó el año 2015 un monto de M\$ 6.050.320, de los cuales M\$ 4.832.598 se ejecutaron en proyectos de conservación incluyendo a los siguientes pequeños aeródromos: Lequecahue de Tirúa, Los Pehuenches de Lebu y Puerto Sur de Isla Santa María, todos de la Región del Bío Bío, Los Confines de Angol de la Región de La Araucanía, Las Marías de Valdivia, Región de Los Ríos, entre otros.

Se ejecutaron también proyectos con financiamiento extrasectorial en esta red, dentro de ellos se cuenta la conservación del aeródromo de Isla Mocha en la Región del Bío Bío, que incluye la reposición de la pista, rodaje, losa de estacionamiento y mantenimiento del refugio de pasajeros; la

ampliación del aeródromo Los Confines de Angol de la Región de La Araucanía, que considera la 200 metros nuevos de pista para la operación de aviones de mayor envergadura como los usados en la extinción de incendios forestales; y la construcción del refugio de pasajeros en el aeródromo de Villa O'Higgins en la Región de Aysén. Este último, uno de los compromisos presidenciales de esta Dirección.

En el ámbito de proyectos de diseño destaca el estudio de normalización del aeródromo de Robinson Crusoe en el archipiélago de Juan Fernández, Región de Valparaíso, con avances al término del año en labores asociadas a medioambiente e ingeniería básica.

Gestiones en Red Militar

Si bien la red militar no se encuentra incluida como beneficiaria del financiamiento sectorial, durante el 2015 con financiamiento extrasectorial, se realizaron obras en aeródromos militares. Tal es el caso de la conservación del aeródromo La Independencia de la Sexta Región, que consideró obras en la pista, calles de rodaje, plataforma de estacionamiento de aviones y sistema de drenajes, y del mejoramiento del aeródromo El Buitre de Arica, principal alternativa al aeropuerto Chacalluta en situaciones de emergencia, que incluyó el alargue de la pista de 400 metros y ensanche de siete metros, calle de rodaje, ampliación de la plataforma de estacionamiento e iluminación de la pista.

3.2.4 Medio Ambiente y Territorio

El 2015 se creó en la Dirección, la Unidad de Participación Ciudadana, Medio Ambiente y Territorio, como respuesta al Instructivo Presidencial N°007 de 2014, que releva la creación de unidades de participación ciudadana en cada órgano de la administración del Estado.

Se participó activamente en el Directorio Ministerial de Participación Ciudadana y en el Directorio Ministerial de Asuntos Indígenas, en donde se redactaron las resoluciones que decretan la creación de la Unidad Coordinadora de Participación Ciudadana del Ministerio, de cada SEREMI y cada Dirección Nacional, además del Reglamento interno de Participación Ciudadana y la creación del Consejo de Organizaciones de la Sociedad Civil (COSOC) del Ministerio de Obras Públicas.

Se continuó con el programa Infraestructura Aeroportuaria Sustentable y se establecieron nuevos contratos piloto para implementar términos de referencia y especificaciones técnicas generales de sustentabilidad en las bases de licitación en obras de normalización del aeródromo Robinson Crusoe, en el mejoramiento del área de terminal del aeródromo Pichoy (desarrollados para los contratos de diseño), en la construcción del nuevo aeródromo Peldehue y en la conservación mayor aeropuerto Diego Aracena.

En materia de eficiencia energética y energías renovables no convencionales (ERNC), se materializó el convenio de colaboración entre la Dirección de Aeropuertos y la Subsecretaría de Energía, aprobado en diciembre del 2015. En este mismo ámbito, personal de la Dirección participó en actividades de capacitación en ERNC y Sustentabilidad Ambiental en Obra, para lograr una mejor implementación de herramientas de sustentabilidad en la organización.

En coordinación con la DGAC se postuló al Programa Techos Solares Públicos, del Ministerio de Energía, que está orientado a la instalación de sistemas fotovoltaicos en edificios públicos, mediante

el cual se logró la adjudicación de dos proyectos para los aeródromos El Loa y Desierto de Atacama. Estos proyectos contribuirán a la maduración del mercado fotovoltaico para autoconsumo y a la reducción de costos de energía en infraestructura aeroportuaria.

Respecto a las reforestaciones en ejecución -como parte de los compromisos del Sistema de Evaluación Ambiental- que a la fecha suman un total de 197,4 hectáreas, se sigue contribuyendo significativamente a la mitigación del impacto ambiental generado por las obras de infraestructura aeroportuaria en la Región de Los Lagos. Se realizaron labores de seguimiento a los trabajos en el sector de Mocopulli, con la participación de entidades como la Corporación Nacional Forestal, Instituto Forestal y SEREMI de Medio Ambiente, a fin de elaborar un piloto dirigido a la captura de carbono relacionado a las actividades generadas por las construcciones de nuevos aeródromos de la Red Secundaria.

Se realizaron también labores de reforestación de tres hectáreas, producto de la eliminación de material vegetal, asociado a obras en el aeródromo de Llanada Grande y la reforestación de 20 hectáreas en la Reserva Nacional Nalcas. Se incluyeron también mejoramientos a los términos de referencia de corta para las áreas libres de obstáculos del aeródromo de Pichoy.

Fueron mejorados los documentos de términos de referencia utilizados para la participación ciudadana, consulta indígena y gestión de seguimiento de cumplimiento de las resoluciones de calificación ambiental.

Se llevaron a cabo iniciativas de participación ciudadana para los proyectos de mejoramiento de área terminal del aeródromo de Pichoy, mejoramiento del sistema de drenajes del aeropuerto Arturo Merino Benítez, y para levantar demandas de actores relevantes de la red de pequeños aeródromos de las regiones de Bío Bío, Los Lagos, Aysén, y Magallanes y de la Antártica Chilena.

3.2.5 Emergencia

La infraestructura aeroportuaria resistió satisfactoriamente las catástrofes sufridas en el territorio durante el 2015, con una red de aeródromos operativa, permitiendo brindar servicios de apoyo logístico y puente aéreo en eventos catastróficos como:

- Temporal de lluvias y aluviones en zona norte, marzo.
- Erupción Volcán Calbuco, abril.
- Temporal de lluvias en zona centro y sur del país, agosto.
- Terremoto y maremoto en la Región de Coquimbo, septiembre.
- Incendios Forestales, durante el año.

Las instalaciones gestionadas por la Dirección de Aeropuertos resultaron clave ante las tragedias, manteniendo siempre la conectividad que se pudo haber pedido por vía terrestre. El rápido traslado aéreo de las primeras medicinas, alimentos, personas enfermas y equipos de emergencia, así como de las autoridades nacionales que se dirigieron a la zona afectada, fueron labores desarrolladas con el apoyo de la infraestructura aeroportuaria en las regiones afectadas.

Asimismo han sido de ayuda al dar soporte logístico para enfrentar los incendios forestales, como es el caso del aeródromo de Angol, cuya ampliación de la pista hoy permite que despeguen aviones con carga completa de agua.

3.2.6 Resultados de Gestión Interna

En el mes de agosto de 2015 se constituyó el Directorio Técnico DAP – DGAC – CCOP MOP (Coordinación de Concesiones de Obras Públicas), con el objetivo de coordinar instituciones públicas operativas del sector aeroportuario para enfrentar todos los temas que se desarrollan en conjunto, con énfasis en la respuesta que como Estado se debe entregar en situaciones de emergencia, coyunturas y requerimientos de las autoridades. El Directorio sesionó en tres oportunidades en las cuales fueron abordados temas relativos a Proyecto BHS (cintas transportadoras de equipaje) de la nueva concesión del aeropuerto Arturo Merino Benítez; la futura concesión del aeródromo de Balmaceda; y el cuartel SSEI del aeródromo Teniente Marsh de Isla Rey Jorge en la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, entre otros. A estas sesiones asistieron las más altas autoridades de la Dirección de Aeropuertos, DGAC, CCOP, así como Jefes de División y Jefes de Departamento de las instituciones.

La Dirección de Aeropuertos siguió implementando el Plan de Normalización para la Red Primaria, que se enfoca en aquellos aspectos más relevantes de la normativa aplicable¹. Para concretar lo anterior se definió un marco metodológico que permitió: i) realizar el levantamiento de las brechas existentes, especificando las de competencia de la Dirección de Aeropuertos, ii) definir un primer costeo, y iii) priorizar y programar la ejecución en el tiempo. En este marco, durante el 2015 se realizaron obras de normalización en el aeropuerto Arturo Merino Benítez y en el aeródromo de Balmaceda.

El Programa de Supervisión de Obras, que contribuye a la transparencia de la gestión y al mejoramiento del proceso de ejecución de obras, consideró durante el periodo la supervisión de 18 contratos, con alcance de 10 regiones, de los cuales seis corresponden a obras de ampliación y 12 a obras de conservación, entre las que destacan conservaciones mayores en los aeropuertos Chacalluta de Arica, Diego Aracena de Iquique, El Loa de Calama, Arturo Merino Benítez de Santiago, Cañal Bajo de Osorno y Carlos Ibáñez del Campo de Punta Arenas, entre otros.

En lo referente a las licitaciones, durante el año 2015 se publicaron 14 licitaciones con un plazo de recepción de ofertas menor o igual a 20 días hábiles haciendo con esto más eficiente la gestión de contratación.

En lo que respecta a la gestión administrativa de contratos, se continuó con la digitalización de todos los contratos en proceso de ejecución, actualizando 49 contratos. El objetivo de estas labores es disponer de acceso rápido a la información de cada uno de estos contratos, desde cualquier punto del país a través de la red interna del Servicio, incorporando tecnologías de información que soporten el proceso de modernización.

¹ De acuerdo al Convenio sobre Aviación Civil Internacional, incluidos en su Anexo 14, de autoría de la Organización de Aviación Civil Internacional, Volumen I “Diseño y Operaciones de Aeródromos” y Volumen II “Helipuertos”.

Se continuó con el desarrollo del Sistema AEROSIG, generando modelos digitales de terreno, que involucraron a las áreas aledañas a los aeródromos. Para esto se utilizó un equipo UAV (Vehículo Aéreo no Tripulado, sigla en inglés), conocidos como DRONES, lo que permitió un mejor aprovechamiento del personal al reducir considerablemente los tiempos de trabajo. Además se establecieron nuevos desafíos del Sistema de Gestión de Mantenimiento (SGM), y se incorporó y actualizó la información digital de la infraestructura aeroportuaria correspondiente a la Red Primaria, en el Software SIGES, desarrollado internamente.

En cuanto a innovación, durante el año 2015 se continuó la ejecución del proyecto cofinanciado por Corfo de “Co-creación de un sistema de gestión de la innovación pública en la Dirección de Aeropuertos”. Entre las actividades realizadas, se cuentan:

- Instalación del Comité de Innovación DAP, conformado transversalmente por representantes de las regiones y del Nivel Central, con el que se buscó incorporar la visión estratégica institucional, el conocimiento y experiencia de la infraestructura aeroportuaria, donde la innovación se considera desde un punto de vista amplio y en todas sus dimensiones, no únicamente tecnológica.
- Primer Ciclo de Innovación, donde se trabajaron seis “Desafíos de Innovación” (entre los que destacan la mejora en la gestión de proyectos de alto impacto, aprovechamiento de energías renovables en infraestructura aeroportuaria, automatización de procedimientos administrativos, entre otros), y de los que se levantaron un total de 48 ideas innovadoras, que serían evaluadas por el Comité de Innovación, en base a deseabilidad y viabilidad de las iniciativas.
- Puesta en marcha de una plataforma de colaboración pública digital “Ideas Colectivas DAP”, para la generación de ideas colaborativas por parte de todos los/as funcionarios/as.
- Desarrollo de los equipos de trabajo a través de talleres presenciales.
- Segundo Ciclo de Innovación, donde se decidió sobre las ideas a implementar y se conformó una cartera de proyectos.

Entre los resultados en innovación, destaca la definición de una cartera de proyectos con algunos actualmente en ejecución, tales como la mesa de coordinación del sector aeroportuario, la incidencia regional en los proyectos de diseño, el Convenio de Colaboración con la Subsecretaría de Energía y la adjudicación de fondos para instalación de paneles fotovoltaicos en los aeródromos El Loa y Desierto de Atacama (en el marco del Programa de Techos Solares Públicos), ambos mencionados anteriormente.

Además, se materializó la realización periódica del Café Temático. Esta iniciativa consiste en una reunión de invitación abierta a los funcionarios y funcionarias de la Dirección, que tiene por principal objetivo mejorar la comunicación y la gestión del conocimiento al interior de la organización. Algunos de los temas tratados en el periodo fueron: proyecto nuevo aeropuerto Arturo Merino Benítez, cómo se gestionan las inversiones aeroportuarias, y los principales elementos constructivos de un aeropuerto, entre otros.

Durante el 2015 en materia de recursos humanos, la Dirección trabajó en conjunto con otros Servicios del MOP para ejecutar las siguientes acciones tendientes a vincular las áreas de gestión de personas con el giro del negocio, fortaleciendo de esta manera las direcciones regionales:

- Validación y Difusión de Perfiles de Cargos
- Encuesta de Clima Laboral
- Procesos Estratégicos de RR.HH.
- Elaboración de procedimientos comunicacionales
- Creación Comité Comunicaciones internas, entre otros productos.

Se sociabilizó el manual de perfiles de cargos del Servicio, difundiéndolo a todo el personal, con la finalidad de implementarlo en futuros procesos de selección que se realicen y además identificar las brechas a fin de fortalecer las competencias de los funcionarios y funcionarias por medio de la capacitación. Además, se trabajó de manera conjunta con los Servicios del MOP a modo de modernizar el manual de Inducción, Gestión del Desempeño y Clima Organizacional, para fortalecer y consolidar la política y estrategia comunicacional.

Respecto a capacitaciones efectuadas, en el marco del convenio de cooperación existente, se realizó una actividad por parte de la Universidad Nacional de la Plata, Argentina, denominada: “Planificación y Diseño de Helipuertos”, adquiriendo las herramientas técnicas para fortalecer y proporcionar conocimiento en temas relativos a planificación y diseño de helipuertos, como asimismo incorporar puntos de vista complementarios para la elaboración, análisis y revisión de proyectos, con el fin de que los conocimientos adquiridos sean aplicados en la labor diaria desarrollada por los profesionales capacitados.

Seis funcionarios y funcionarias participaron del Programa de Formación de Inspectores Fiscales 2015, dictado por la Academia de Obras Públicas, orientado a proporcionar herramientas cognitivas y valóricas que faciliten el ejercicio del cargo de Inspector Fiscal, con la finalidad de fortalecer su desempeño.

Durante el año 2015 se incorporaron en el Plan Anual de Auditoría los objetivos Gubernamentales establecidos por el Consejo de Auditoría Interna General de Gobierno (CAIGG) y respaldado por lineamientos presidenciales, los cuales tienen relación con el aseguramiento de la probidad administrativa y transparencia de la función pública; con la mantención, mejoramiento y aseguramiento del proceso de gestión de riesgos. En este ámbito, se llevaron a cabo actividades de aseguramiento de carácter preventivo en materias de ejecución de obras, asesorías, administración directa, proceso de recursos humanos, proceso de compras públicas, sistema de información, eficacia de los procesos y el registro de las operaciones de los mismos, y temas netamente administrativos, además de las encomendadas por el CAIGG.

En el periodo, se implementó el sistema computacional GeStock de gestión de inventarios que permite administrar más eficientemente el almacenaje, uso y consumo habitual de materiales de oficina y aseo. Se instruyó un procedimiento con los plazos para realizar el pedido y tiempos para entrega de materiales, generando beneficios para la planificación y ejecución de adquisiciones de acuerdo al consumo registrado por cada centro de costos. Su utilización se encuentra habilitada en las oficinas del nivel central.

En el ámbito de las comunicaciones, la Dirección de Aeropuertos trabajó principalmente en mantener informados a los funcionarios y funcionarias del servicio sobre todos los temas que involucran directamente a la Dirección, mediante paneles gráficos informativos, notas de prensa, envío de informes de prensa mediante correo electrónico a nivel nacional y publicaciones en página Intradap.

A nivel externo, en la página web de la Dirección de Aeropuertos www.aeropuertos.gov.cl se mantiene a la ciudadanía informada en lo referente a obras y proyectos. Además, mantiene una mejora continua en la comunicación directa con las personas a través de diferentes campañas del cuidado de nuestros aeródromos, como fue el caso del Aeródromo de Chañaral y su campaña “Estar más cerca depende de ti”, evento que convocó a la comunidad local, especialmente a los niños, y que tuvo como principal objetivo transmitir la importancia del cuidado de la infraestructura para los casos de emergencia.

4 Desafíos para el año 2016

4.1 Desafíos asociados a Compromisos de Gobierno

Los principales desafíos para el año 2016 que tienen relación con la ejecución de proyectos asociados al Plan Especial de Zonas Extremas, se radicarán en las regiones de Arica y Parinacota, Aysén, y de Magallanes y de la Antártica Chilena.

En la Región de Arica y Parinacota se continuará la ejecución del proyecto de conservación mayor del aeropuerto Chacalluta de Arica, que incluye reposición de la carpeta asfáltica más la aplicación de sello protector y demarcación de pista, cuya inversión asciende a aproximadamente M\$ 2.500.000. Además se terminará el diseño del anteproyecto referencial para la ampliación y mejoramiento (Fase 2) de este terminal aéreo.

Se terminarán las obras de mejoramiento en los aeródromos Carriel Sur de Concepción y Cañal Bajo de Osorno, que permitirán en el primero, gracias a la construcción de una subestación eléctrica, entregar la infraestructura para que la DGAC inicie la instalación del sistema instrumental de aterrizaje, y en el segundo, la operación de aeronaves de mayor capacidad de pasajeros y carga.

En la Región de Aysén, se continuará la ejecución del contrato “Ampliación Área de Movimiento aeródromo Balmaceda, Región de Aysén”, que contempla la construcción de una calle de rodaje paralela a la pista, que podrá ser utilizada como pista alternativa mientras se ejecuten trabajos de conservación en la principal. Gracias a estas obras se contará con nuevas infraestructuras verticales como torre de control, edificio SSEI, edificio aeronáutico y sub estación eléctrica, en reemplazo de las existentes.

También en la Región de Aysén, como parte del compromiso presidencial para la reposición del refugio de pasajeros de los aeródromos de Villa O’Higgins y de Caleta Andrade, se continuarán los trabajos en el primero y se proyecta iniciar el proceso de licitación para los trabajos de construcción en el segundo, luego de obtener la recomendación favorable de parte del MDS.

En la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, se continuará desarrollando el anteproyecto referencial que define las obras en para la nueva concesión del aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo, de Punta Arenas.

En el aeródromo Teniente Julio Gallardo de Puerto Natales, de la Región de Magallanes y Antártica Chilena, se invertirá del orden de M\$ 5.440.000, para finalizar los contratos de ampliación del área de Movimiento, con una inversión total de M\$ 2.840.374 y de ampliación y normalización del terminal de pasajeros, por M\$ 2.599.951.

4.2 Desafíos de Gestión Institucional Asociados a Aspectos Relevantes de la Ley de Presupuestos y la Provisión de Bienes y Servicios

Un desafío transversal en toda la red aeroportuaria nacional, es la generación de iniciativas innovadoras y de desarrollo, para mejorar los niveles de construcción sustentable, eficiencia energética y la confortabilidad ambiental de la infraestructura de los aeropuertos y aeródromos, contenidos en el programa de Infraestructura Aeroportuaria Sustentable.

Las acciones a considerar en este programa tendrán relación con la gestión de luces solares de emergencia, paneles solares para la generación de energía, certificación de infraestructura con sellos sustentables, construcción con reutilización de pavimentos, nuevos sistemas de drenaje sustentables, utilización de techos verdes, y la realización de estudios tendientes a aplicar estas iniciativas, entre otros. Estas iniciativas podrán financiarse con Presupuesto Sectorial o Extrasectorial.

4.2.1 Servicios de Infraestructura en la Red Primaria

En la Red Primaria, la Dirección de Aeropuertos proyecta ejecutar un monto estimado de M\$ 32.036.490, distribuidos principalmente en ejecución de obras de ampliación, conservación, mejoramiento y pago de expropiaciones, además de las consultorías en etapa de pre factibilidad de aeropuertos concesionados, denominados anteproyectos referenciales.

Dentro de estas obras, los proyectos con mayor inversión para el 2016, proyectando ejecuciones de más de M\$ 2.000.000, son la conservación mayor del área de movimiento aeropuerto Diego Aracena de Iquique, la ampliación del área de movimiento aeródromo Cañal Bajo de Osorno, la ampliación del área de movimiento aeródromo Balmaceda en la Región de Aysén, la conservación mayor pista 12-30 y rodaje echo del aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo de Punta Arenas, y el mejoramiento del área de movimiento pista oriente (17R/35L) del aeropuerto Arturo Merino Benítez en la Región Metropolitana.

Se proyecta en el 2016 iniciar la elaboración de los siguientes estudios:

- Diseño de ampliación para el alargue de la calle de rodaje alfa sur del aeropuerto Andrés Sabella (ex Cerro Moreno) de Antofagasta.
- Diseño de la ampliación del área del terminal del aeródromo de Mocopulli, en Chiloé.
- Normalización del área de movimiento del aeródromo Carriel Sur.

En cuanto a la ejecución de proyectos, destacan los siguientes:

- Finalizar las obras de ampliación de la pista del aeródromo Cañal Bajo de Osorno, Región de Los Lagos, lo cual permitirá la operación de aeronaves de mayor envergadura. La inversión total destinada bordeará los M\$ 3.500.000.
- Terminar la 2° etapa de la conservación mayor en el área de movimiento del aeropuerto Diego Aracena de Iquique, con una inversión de M\$ 1.755.000, de gran importancia para asegurar la continuidad del negocio importador hacia EE.UU. de semilla. Asimismo, se iniciará la 3° etapa de esta Conservación mayor que implica una inversión total de M\$ 3.338.000.

- Continuar con las obras del mejoramiento del sistema de drenajes del aeródromo de Mocopulli, de Chiloé, con M\$ 412.193.
- Seguir ejecutando la conservación de la calle de rodaje alfa del aeródromo de Carriel Sur de Concepción, Fase 1.
- Continuar las obras de conservación de la pista 12-30 del aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo de Punta Arenas, principal terminal aéreo de la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, que implican una inversión cercana a los M\$ 9.260.000.
- Continuar la conservación mayor del aeropuerto Chacalluta de Arica, Región de Arica y Parinacota, que incluye reposición de la carpeta asfáltica más la aplicación de sello protector y demarcación de pista, cuya inversión ascenderá a aproximadamente M\$ 2.500.000.
- Iniciar la construcción de un nuevo rodaje paralelo con condición de pista alternativa para el aeródromo Balmaceda de Coyhaique, Región de Aysén, que permitirá realizar la conservación mayor de la pista actual sin cerrar el aeródromo. Además, se construirá una nueva torre de control, edificio SSEI, edificio Aeronáutico y nueva sub estación eléctrica, mencionado anteriormente por ser compromiso de gobierno.
- Iniciar las obras de construcción, correspondiente al proyecto de conservación mayor del área de Movimiento aeródromo El Loa de Calama, Región de Antofagasta.
- Iniciar las obras de construcción, correspondiente al proyecto de conservación rutinaria Cerco Perimetral aeropuerto Desierto de Atacama, Región de Atacama Año 2016.
- En relación al aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago en la Región Metropolitana, principal infraestructura aeroportuaria del país, se espera realizar llamado a licitación para obra de conservación rutinaria de pavimentos en la calle de rodaje Zulu, con una inversión del orden de los M\$ 430.000, que permitirá luego dar inicio a las obras de ampliación de la misma calle de rodaje hacia el sur, con inversión total del orden de M\$ 11.900.000 entre 2016 y el año 2018.

Por otro lado, dando continuidad al programa de normalización que está ejecutando el Servicio, durante el 2016 se espera obtener la recomendación favorable por parte del MDS, para el proyecto de Normalización del área de movimiento de Carriel Sur en Concepción.

En relación a Concesiones Aeroportuarias, durante el año 2016, se desarrollarán las siguientes actividades:

- Comenzar las obras de la segunda concesión del aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago, Región Metropolitana. Se realizará la revisión de los proyectos de ingeniería definitiva que entregue el nuevo concesionario. Entre las principales obras que contempla esta concesión están la construcción de una nueva y moderna infraestructura que permitirá triplicar su capacidad actual, un nuevo terminal destinado al tráfico internacional de pasajeros cuya superficie será de 175.000 m². En ese contexto se remodelará y ampliará el actual edificio terminal de pasajeros, que operará solamente para los vuelos nacionales con una superficie de 119.000 metros cuadrados. Dentro de las obras se destaca la construcción de 4.100 nuevos estacionamientos de vehículos en dos edificios de tres pisos, obra que permitirá conectar ambos terminales a través de áreas verdes. Asimismo, se contempla el mejoramiento de la urbanización del sector carga internacional, instalaciones de servicio y apoyo. También una plataforma de estacionamiento de aeronaves y rodajes de conexión. Por último, serán incorporados la última tecnología y equipamiento para el procesamiento de pasajeros y equipaje, que permitirán dar respuesta a la creciente demanda de tráfico de pasajeros.

- Se trabajará en las bases técnicas de licitación para la cuarta concesión del aeropuerto Diego Aracena de Iquique, la fecha de entrega de las bases para la licitación será durante el primer semestre 2016 y se espera su licitación para el segundo semestre del mismo año.
- Se ingresara al MDS el estudio de demanda y evaluación social nuevo aeropuerto de la Región de Coquimbo, para obtener recomendación favorable y posteriormente iniciar la actualización del anteproyecto referencial.

4.2.2 Servicios de Infraestructura en la Red Secundaria

La Dirección de Aeropuertos, en la Red Secundaria, realizará inversiones el año 2016 por un monto estimado de M\$ 7.436.002, principalmente involucrando al aeródromo Teniente Julio Gallardo, de Puerto Natales, Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, con una inversión equivalente al 77% del estimado anual. En este aeródromo se contemplan los proyectos ampliación del área de Movimiento, y Ampliación y Normalización del Terminal de Pasajeros, con una inversión de cerca de M\$ 5.725.054.

En lo que respecta a esta red, se continuará con las gestiones para construir el nuevo aeródromo de Peldehue, como alternativa que permitirá descongestionar el aeródromo Tobalaba en la Región Metropolitana. El proyecto considera una pista de 1.150 metros de largo por 23 de ancho, calles de rodaje, plataforma para estacionamiento de aeronaves, cuartel SSEI y torre de control, entre lo más relevante. La inversión total ascenderá aproximadamente a M\$ 13.500.000 con proyectos que se extenderán hasta 2018. Para el 2016 se espera materializar las expropiaciones, estimadas en cerca de M\$ 1.200.000.

Con respecto al aeródromo de Chaitén, Región de Los Lagos, la obra principal de reposición finalizó durante el último trimestre de 2014, y para el año 2016, al igual que durante el año 2015, continúan las obras de reforestación asociadas, con una inversión de M\$ 450.444.

4.2.3 Servicios de Infraestructura Aeroportuaria en la Red Pequeños Aeródromos

La Dirección de Aeropuertos, declara en su misión el compromiso de "...contribuir al desarrollo económico sustentable y a la competitividad del país, y a mejorar la conectividad, la integración territorial, la equidad y calidad de vida de las personas". En este marco se releva la importancia de la Red de Pequeños Aeródromos.

El desarrollo de los territorios requiere de alianzas que permitan responder a las necesidades de los sectores con mayor aislamiento y rezago en nuestro país. En este marco y considerando el impacto de los pequeños aeródromos en conectividad, soberanía y desarrollo de localidades apartadas del territorio, se iniciará un plan territorial de inversiones en pequeños aeródromos para la zona sur austral en que se desarrollarán proyectos para elevar el estándar de infraestructura en la totalidad de los aeródromos fiscales de ese territorio. Los proyectos asociados a este plan podrán financiarse con presupuesto sectorial o extrasectorial.

Para el año 2016 se espera avanzar en los siguientes contratos de obra para la red de pequeños aeródromos:

- Finalizar las obras para el nuevo refugio de pasajeros en el aeródromo de Villa O'Higgins, Región de Aysén.
- Reposición del refugio de pasajeros en Caleta Andrade, para lo cual se espera este año realizar las expropiaciones para ejecución 2017.
- Iniciar las obras de Construcción, correspondiente al proyecto conservación pista aeródromo General Freire de Curicó.
- Construcción refugio de pasajeros en Terminal aeródromo Los Pehuenches de Lebu.

A nivel de inversión, se programa para el año 2016 un total de M\$ 1.122.483 destinados para diferentes conservaciones principalmente en la zona sur austral (M\$ 996.642) y para la construcción del refugio de pasajeros de los Pehuenches en Lebu, Concepción (M\$ 125.814). Por otra parte, destaca la inversión para el diseño de normalización del aeródromo Robinson Crusoe con un monto estimado para de M\$ 358.477.

Dentro de las principales inversiones esperadas para 2016, está la conservación del aeródromo El Boldo de Cauquenes en la Región del Maule, con un monto a ejecutar superior a los M\$ 500.000; también destaca la reposición del refugio de pasajeros del aeródromo Villa O'Higgins en Aysén, con una inversión cercana a los M\$ 300.000; la conservación rutinaria del pequeño aeródromo San Sebastián en Tierra del Fuego, en cuyas etapas I y II se estima ejecutar una inversión en obras superior a los M\$ 1.050.000; la conservación rutinaria del aeródromo Capitán Fuentes de Porvenir y la normalización del cierre perimetral del mismo.

En relación a los proyectos con financiamiento extra sectoriales, para el año 2016 a nivel nacional existe una cartera de proyectos que bordea los M\$ 4.300.000 concentrados mayoritariamente en la zona sur austral del país.

En 2016 se desarrollará el primer proyecto de puntos de posada para helicópteros en sectores que, por motivos geográficos, carecen de cobertura de aeródromos y se encuentran a largas distancias de los centros urbanos. El piloto será en la localidad de Alto Hospicio, la Región de Tarapacá, y se replicará mediante un ambicioso plan de emergencias que se encuentra en diseño en conjunto con la Oficina Nacional de Emergencias (ONEMI) y quienes disponen material aéreo en el territorio.

4.3 Desafíos de Gestión Interna para el año 2016

En lo que respecta al área de desarrollo de la Dirección, se seguirán estableciendo redes de trabajo con actores relevantes del sector que permitan enfrentar desafíos estratégicos y logísticos de manera mancomunada, así como también articular redes de trabajo colaborativo con centros de investigación y universidades, que permitan incrementar el conocimiento mutuo, la generación de proyectos estratégicos y difundir el quehacer de la Dirección de Aeropuertos en lo que respecta a infraestructura aeroportuaria.

Como una forma de darle continuidad al proceso de innovación ya iniciado en la Dirección de Aeropuertos, durante 2016 continuarán las actividades del Comité de Innovación, potenciando la difusión de iniciativas innovadoras, transferencia de experiencias y gestión del conocimiento. Junto a esto se aplicará la segunda encuesta de “Innovación y Creatividad” a nivel nacional, se desarrollarán nuevos talleres de innovación con la participación de regiones, entre otras actividades. Lo anterior permitirá identificar desafíos, oportunidades y brechas, generar iniciativas innovadoras, con el fin último de seleccionar y gestionar proyectos que agreguen valor público, en el corto, mediano y largo plazo.

Se promoverá la generación de convenios de programación con los Gobiernos Regionales, tendientes a complementar la inversión sectorial en especial en proyectos que permitan mejorar la infraestructura aeroportuaria en su conjunto, tanto para 2016, como para un horizonte de mediano y largo plazo.

Además, la Dirección se ha comprometido con apoyar la implementación de iniciativas transformadoras en base a la mejora continua, que fomentan la eficiencia, modernización, transparencia e innovación del Ministerio, bajo el liderazgo de la Dirección General de Obras Públicas, dados los desafíos que el país enfrenta en infraestructura que se comenzarán a ejecutar el 2016. En este ámbito se harán esfuerzos para incorporar en las licitaciones del 2016, la metodología BIM (modelado de información de construcción, sigla en inglés) y el uso del libro de obra digital, por ejemplo.

Durante el año 2016, se mantendrá el Sistema de Gestión de Mantenimiento (SGM), el cual tiene por objeto mejorar la eficiencia en el uso de los recursos asociados a la conservación de la Infraestructura Horizontal de la red aeroportuaria y aumentar así su vida útil. Se seguirá actualizando la información en el software SIGES, además de levantar la información en terreno de PCI (Índice de Condición de Pavimentos, sigla en inglés) en al menos tres aeródromos de la Red.

Además, se actualizarán, mejorarán y desarrollarán nuevos términos de referencia en las etapas de diseño y de construcción, para futuras certificaciones, que incluyan más conceptos de sustentabilidad y accesibilidad universal en la nueva infraestructura aeroportuaria. Durante el 2016 se considerarán estos lineamientos en los anteproyectos referenciales del aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo y los aeródromos de Balmaceda y Chacalluta.

Se mantendrá la inspección fiscal por los seguimientos de las reforestaciones de 197,4 hectáreas además se incorporaran nuevas reforestaciones por 35,7 hectáreas, y que al término del 2016 se estiman en un total de 233,1 hectáreas reforestadas, de responsabilidad de la Dirección de Aeropuertos.

Se trabajará en el mejoramiento continuo de los procesos de participación ciudadana, realizando coordinaciones y capacitaciones en esta temática a los encargados regionales de estas materias.

En materia de recursos humanos, para 2016 los desafíos se encuentran orientados por las instrucciones estipuladas en el Instructivo Presidencial N°001 de 2015, que promueve el cumplimiento de los derechos y condiciones laborales, la definición de una política de personas donde se expliciten los criterios estándar y lineamientos institucionales para la toma de decisiones. En el mismo ámbito se continuará trabajando con el equipo ministerial en relación a la política de personas, desarrollo laboral, gestión por competencias, y procesos de selección e inducción.

Se contempla también la participación en eventos masivos de impacto hacia la ciudadanía, como la decimonovena versión de la Feria Internacional del Aire y del Espacio (FIDAE), que se llevará a cabo en marzo de 2016 en Santiago. La Dirección de Aeropuertos contará en el evento mencionado, con gráficas y utilización de programas informáticos con tecnología táctil, que se espera también presentar en otras regiones, para que, tanto niños como adultos se informen de manera interactiva, logrando así, una directa y efectiva comunicación de alcance nacional y a la que cualquier pasajero interesado pueda acceder.

5 Anexos

5.1 Anexo 1: Identificación de la Institución

Leyes y Normativas que rigen el funcionamiento de la Institución

Las Leyes y Normativas que rigen el funcionamiento de la Dirección de Aeropuertos, son las siguientes:

1. Decreto Ley N° 15.840/64 Ley Orgánica Dirección de Aeropuertos, refundida y actualizada por Decreto Ley N° 850/97.
2. Ley N° 18.834/89 Estatuto Administrativo.
 - 2.1. Decreto N° 170/93
 - 2.2. Decreto N° 350/91
 - 2.3. Decreto N° 48/94 Reglamento de Consultorías
 - 2.4. Decreto N° 75/2004 Reglamento de Contratos Obras Públicas
3. Ley Anual de Ejecución Presupuestaria.
4. Decreto con Fuerza de Ley N° 142, del 27 de junio de 1991, modificado por el D.F.L N° 278 del 10 de noviembre del 2009, que fija las plantas y requisitos generales y específicos de ingreso y promoción del personal de la Dirección de Aeropuertos.

Misión Institucional	
Dotar al país de servicios de infraestructura aeroportuaria, asegurando estándares de calidad, seguridad y eficiencia, para la satisfacción de las necesidades de los diversos actores del sistema de transporte aéreo, contribuyendo al desarrollo económico, social y cultural, a la protección de medio ambiente, a la competitividad del país y a mejorar la conectividad, la integración territorial, la equidad y calidad de vida de las personas.	

Objetivos Estratégicos del Ministerio	
Número	Descripción
1	Lograr proveer y gestionar obras y servicios de infraestructura y de regulación de los recursos hídricos, que contribuyan al desarrollo económico, social, cultural, sustentable y equitativo.
2	Contribuir a alcanzar las estrategias de desarrollo nacional y regional.
3	Lograr gestionar los procesos de planificación, ejecución, explotación y evaluación de la Infraestructura con eficiencia, probidad, excelencia, transparencia y cercanía con la ciudadanía.
4	Incorporar en el proceso de desarrollo de la infraestructura y en el manejo del agua, la visión de la ciudadanía y de los actores públicos y privados.

Objetivos Estratégicos institucionales			
Número	Descripción	Objetivos Relevantes del Ministerio vinculados	Productos Estratégicos vinculados
1	Impulsar el desarrollo económico, social y cultural del país en el corto, mediano y largo plazo, mediante la planificación, diseño y ejecución de proyectos, así como el seguimiento de contratos de obra y consultoría, para proveer servicios de infraestructura aeroportuaria.	1, 2, 3, 4	1,2,3

2	Mejorar la conectividad, la integración territorial, la equidad y calidad de vida de las personas, a través de la provisión y mantenimiento de la infraestructura aeroportuaria de las redes nacionales, con énfasis en zonas aisladas y extremas.	1, 2, 3, 4	1,2,3
3	Contribuir a la protección del medioambiente y a promover la seguridad operacional en la infraestructura aeroportuaria, mediante la aplicación de normas vigentes y buenas prácticas atinentes a estas materias, durante las etapas de planificación, diseño y ejecución de proyectos.	1, 2, 3, 4	1,2,3
4	Mejorar la eficiencia en la provisión y mantenimiento de la infraestructura aeroportuaria, a través de la implementación y monitoreo de planes de mejora de procesos, gestión de calidad, implementación de estándares técnicos y de servicio.	1, 2, 3	1,2,3

Productos Estratégicos (Bienes y/o servicios)					
	Producto Estratégico	Descripción	Clientes	Aplica Gestión Territorial	Aplica Enfoque de Género
1	Servicios de Infraestructura Aeroportuaria en la Red Primaria.	Servicios de infraestructura realizados en aquellos Aeropuertos y/o Aeródromos, considerados internacionales y que constituyen el nexo entre nuestro país y el mundo, considerando para ello las estrategias de desarrollo nacional y regional, participación ciudadana, gestión territorial y sustentabilidad.	1, 2, 3, 4, 5.	Si	Si
2	Servicios de Infraestructura Aeroportuaria en la Red Secundaria.	Servicios de infraestructura realizados en aquellos aeródromos que complementan la red internacional permitiendo la comunicación aérea entre las principales ciudades del país y uniendo los pequeños aeródromos dentro de una región, considerando para ello las estrategias de desarrollo nacional y regional, participación ciudadana, gestión territorial y sustentabilidad.	1, 2, 3, 4, 5.	Si	Si
3	Servicios de Infraestructura Aeroportuaria en la Red de Pequeños Aeródromos.	Servicios de infraestructura realizados en aquellos aeródromos que cumplen principalmente una labor de tipo social conectando las localidades apartadas del territorio y permitiendo el contacto entre las zonas rurales y urbanas (consideran sólo aeródromos fiscales de uso público), considerando para ello las estrategias de desarrollo nacional y regional, participación ciudadana, gestión territorial y sustentabilidad.	1, 2, 3, 4, 5.	Si	Si

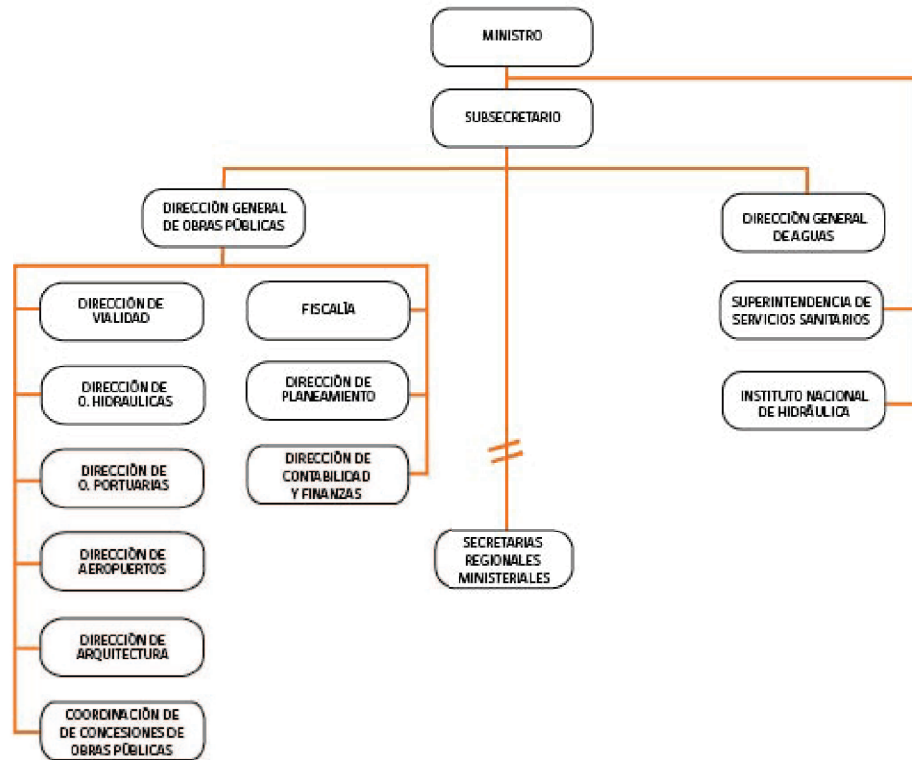
Clientes		Cuantificación
1	Usuarios y usuarias de la Infraestructura Aeroportuaria	12276465
2	Ciudadanía beneficiada por los efectos del desarrollo de la infraestructura	17865185
3	Comunidades organizadas	306246
4	Sectores productivos y de servicios	74
5	Organismos del Estado (Municipios, Gobiernos Regionales, Ministerios, FFAA, Carabineros y Otros)	46

Producto Estratégico	Presupuesto 2015	
	(Miles de \$)	%
1 Servicios de Infraestructura Aeroportuaria en la Red Primaria.	23,313,620	58.74%
2 Servicios de Infraestructura Aeroportuaria en la Red Secundaria.	5,086,021	12.81%
3 Servicios de Infraestructura Aeroportuaria en la Red de Pequeños Aeródromos.	11,290,834	28.45%

Organigrama y ubicación en la Estructura del Ministerio



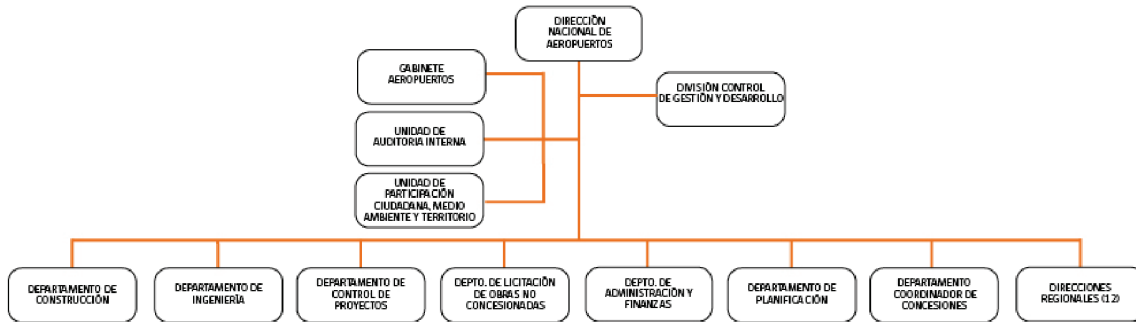
Ministerio de Obras Públicas



Organigrama Dirección de Aeropuertos



Dirección de Aeropuertos



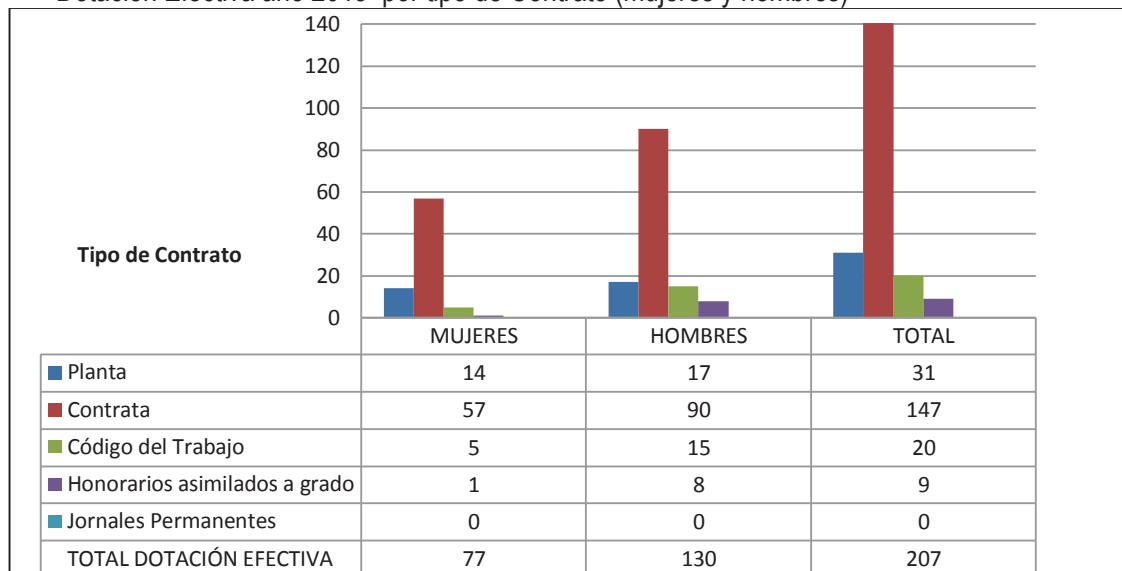
Principales Autoridades

Cargo	Nombre
Director Nacional de Aeropuertos	Boris Olgún Morales
Jefa División de Control de Gestión y Desarrollo	Ximena Riquelme Lillo
Jefe Departamento de Planificación	Marta Campusano Sáez
Jefe Departamento de Administración y Finanzas	Javier Gutiérrez Cornejo
Jefe Departamento Coordinador de Concesiones	Cecilia Rodríguez Aguilera
Jefe Departamento de Construcción	Guillermo Guzmán Solar
Jefe Departamento Control de Proyectos	Osvaldo Muñoz Ruiz-Tagle
Jefe Departamento de Ingeniería	José Mauricio Ortiz Orden
Jefe Departamento de Licitación de Obras no Concesionadas y Consultoría Técnica	Luis Espinoza Donoso
Dirección Regional de Arica Parinacota	Walter Kaemphe Rossi
Dirección Regional de Tarapacá	Walter Kaemphe Rossi
Dirección Regional de Antofagasta	Walter Kaemphe Rossi
Dirección Regional de Atacama	Rodrigo Aguirre Avila
Dirección Regional de Isla de Pascua	Enrique Pakarati Ika
Dirección Regional de Bío Bío	Blas Araneda Cea
Dirección Regional de La Araucanía	Mary Valdebenito Tapia
Dirección Regional de Los Ríos	Bernardo Flores Silva
Dirección regional de Los Lagos	Carlos Covarrubias Melero
Dirección Regional de Aysén	Héctor Oyarzún Galindo
Dirección Regional de Magallanes y de la Antártica Chilena	José Luis Hernández Vera
Dirección Regional Metropolitana	Víctor Febres Matus

5.2 Anexo 2: Recursos Humanos

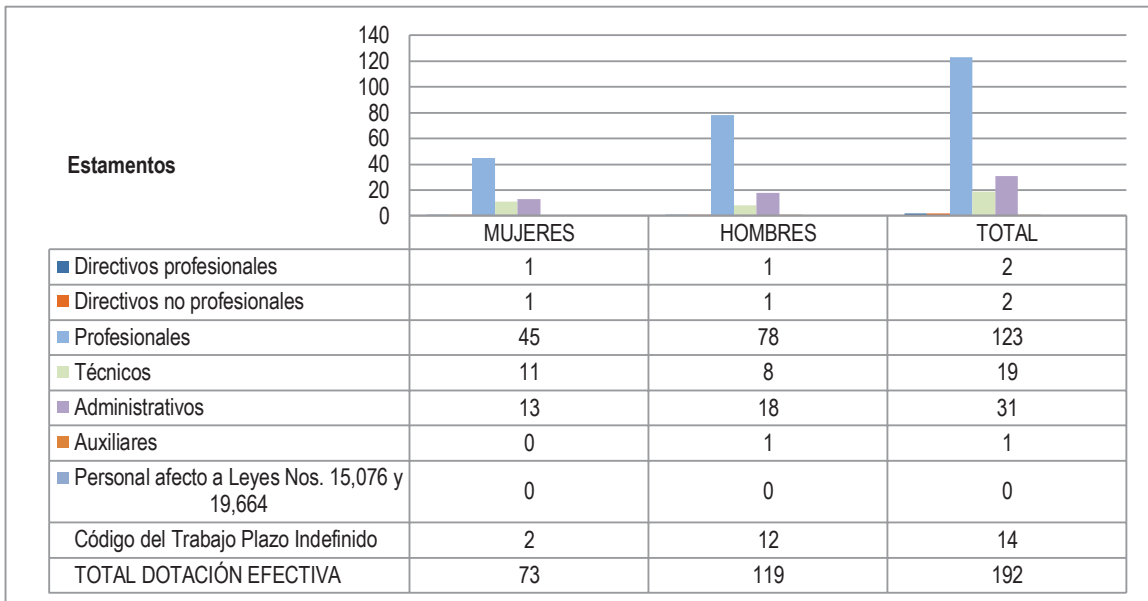
Dotación de Personal

Dotación Efectiva año 2015² por tipo de Contrato (mujeres y hombres)

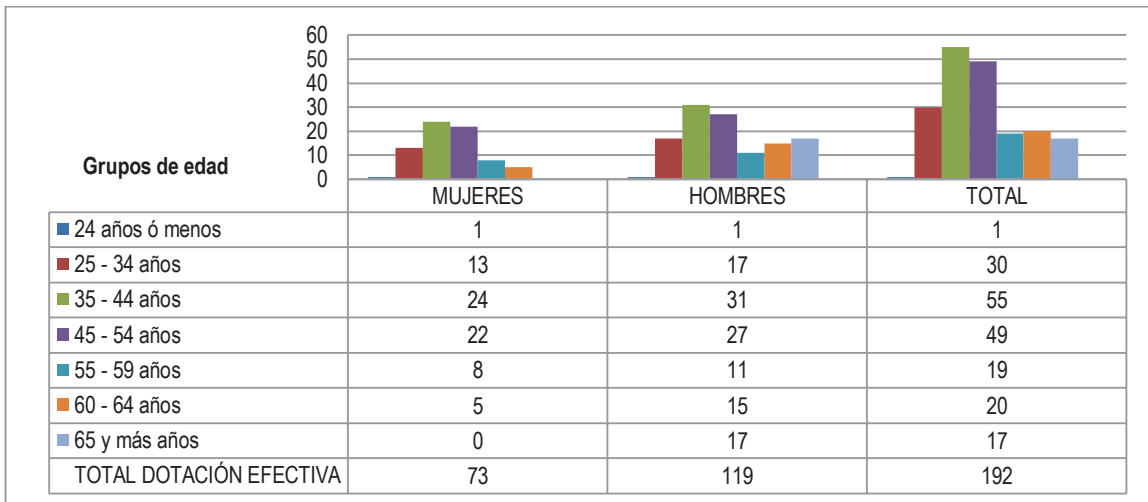


² Corresponde al personal permanente del servicio o institución, es decir: personal de planta, contrata, honorarios asimilado a grado, profesionales de las leyes Nos 15.076 y 19.664, jornales permanentes y otro personal permanente afecto al código del trabajo, que se encontraba ejerciendo funciones en la Institución al 31 de diciembre de 2015. Cabe hacer presente que el personal contratado a honorarios a suma alzada no se contabiliza como personal permanente de la institución.

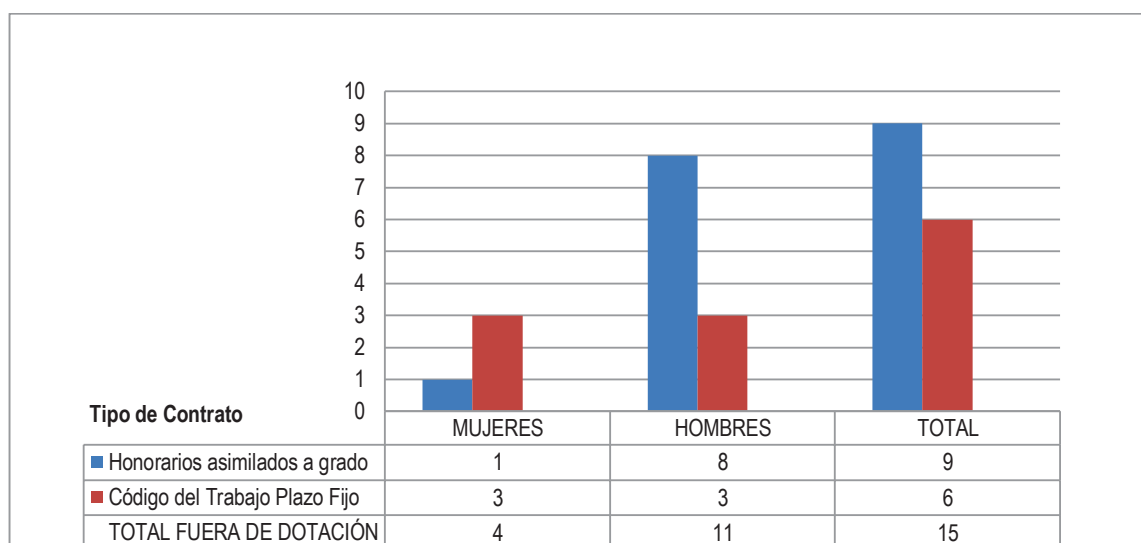
Dotación Efectiva año 2015 por Estamento (mujeres y hombres)



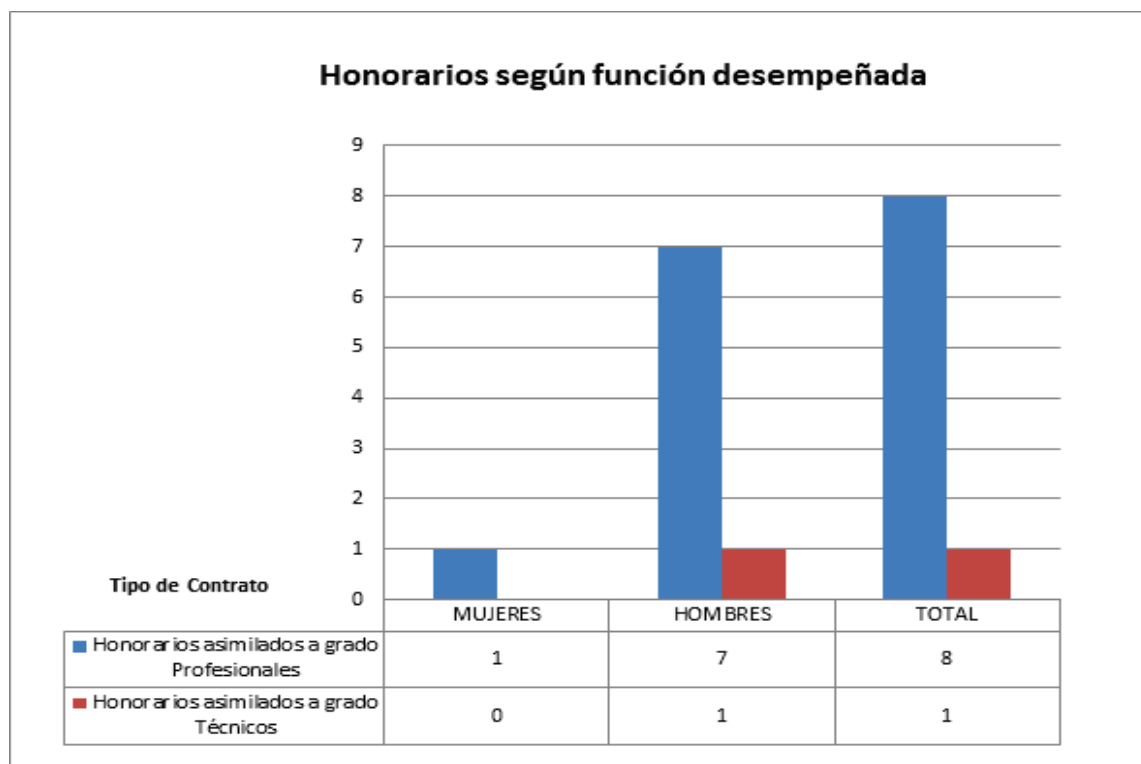
Dotación Efectiva año 2015 por Grupos de Edad (mujeres y hombres)



Personal fuera de dotación año 2015³, por tipo de contrato (mujeres y hombres)

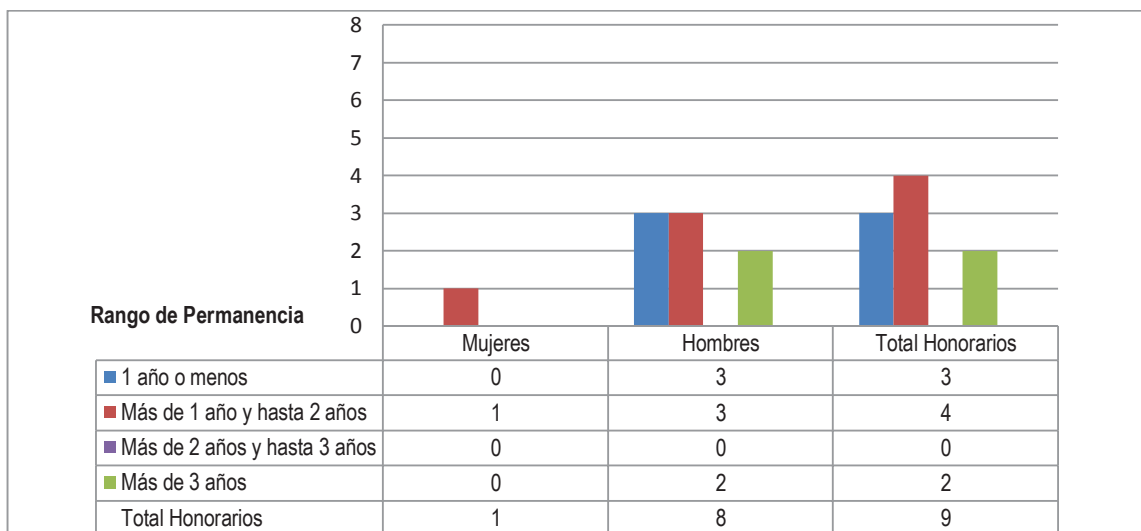


Personal a honorarios año 2015 según función desempeñada (mujeres y hombres)



³ Corresponde a toda persona excluida del cálculo de la dotación efectiva, por desempeñar funciones transitorias en la institución, tales como cargos adscritos, honorarios a suma alzada o con cargo a algún proyecto o programa, vigilantes privado, becarios de los servicios de salud, personal suplente y de reemplazo, entre otros, que se encontraba ejerciendo funciones en la Institución al 31 de diciembre de 2015.

Personal a honorarios año 2015 según permanencia en el Servicio (mujeres y hombres)



Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

Cuadro 1					
Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos					
Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados ⁴		Avance ⁵	Notas
		2014	2015		
1. Reclutamiento y Selección					
1.1 Porcentaje de ingresos a la contrata ⁶ cubiertos por procesos de reclutamiento y selección ⁷	$(N^{\circ} \text{ de ingresos a la contrata año } t \text{ vía proceso de reclutamiento y selección} / \text{ Total de ingresos a la contrata año } t) * 100$	37,5	0,04		
1.2 Efectividad de la selección	$(N^{\circ} \text{ ingresos a la contrata vía proceso de reclutamiento y selección en año } t, \text{ con renovación de contrato para año } t+1 / N^{\circ} \text{ de ingresos a la contrata año } t \text{ vía proceso de reclutamiento y selección}) * 100$	100	125		
2. Rotación de Personal					
2.1 Porcentaje de egresos del servicio respecto de la dotación efectiva.	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios que han cesado en sus funciones o se han retirado del servicio por cualquier causal año } t / \text{ Dotación Efectiva año } t) * 100$	7,48	6,25		
2.2 Porcentaje de egresos de la dotación efectiva por causal de cesación.					
- Funcionarios jubilados	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios Jubilados año } t / \text{ Dotación Efectiva año } t) * 100$	106	3,12		
• Funcionarios fallecidos	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios fallecidos año } t / \text{ Dotación Efectiva año } t) * 100$	0	0		
- Retiros voluntarios					
o con incentivo al retiro	$(N^{\circ} \text{ de retiros voluntarios que acceden a incentivos al retiro año } t / \text{ Dotación efectiva año } t) * 100$	2,67	3,12		
o otros retiros voluntarios	$(N^{\circ} \text{ de retiros otros retiros voluntarios año } t / \text{ Dotación efectiva año } t) * 100$	0	2,60		
• Otros	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios retirados por otras causales año } t / \text{ Dotación efectiva año } t) * 100$	4,27	0,52		
2.3 Índice de recuperación de funcionarios	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios ingresados año } t / N^{\circ} \text{ de funcionarios en egreso año } t) * 100$		75		

⁴ La información corresponde al período Enero 2015 - Diciembre 2015 y Enero 2014 - Diciembre 2014, según corresponda.

⁵ El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

⁶ Ingreso a la contrata: No considera el personal a contrata por reemplazo, contratado conforme al artículo 11 de la ley de presupuestos 2015.

⁷ Proceso de reclutamiento y selección: Conjunto de procedimientos establecidos, tanto para atraer candidatos/as potencialmente calificados y capaces de ocupar cargos dentro de la organización, como también para escoger al candidato más cercano al perfil del cargo que se quiere proveer.

3. Grado de Movilidad en el servicio					
3.1 Porcentaje de funcionarios de planta ascendidos y promovidos respecto de la Planta Efectiva de Personal.	$(\text{N}^\circ \text{ de Funcionarios Ascendidos o Promovidos}) / (\text{N}^\circ \text{ de funcionarios de la Planta Efectiva}) * 100$	0	6,25		
3.2 Porcentaje de funcionarios recontratados en grado superior respecto del N° efectivo de funcionarios contratados.	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios recontratados en grado superior, año t}) / (\text{Total contratos efectivos año t}) * 100$	7,18	1,87		
4. Capacitación y Perfeccionamiento del Personal					
4.1 Porcentaje de Funcionarios Capacitados en el año respecto de la Dotación efectiva.	$(\text{N}^\circ \text{ funcionarios Capacitados año t} / \text{Dotación efectiva año t}) * 100$	80,21	75,52		
4.2 Promedio anual de horas contratadas para capacitación por funcionario.	$\frac{\sum (\text{N}^\circ \text{ de horas contratadas en act. de capacitación año t} * \text{N}^\circ \text{ participantes en act. de capacitación año t})}{\text{N}^\circ \text{ de participantes capacitados año t}}$	294,1	651		
4.3 Porcentaje de actividades de capacitación con evaluación de transferencia ⁸	$(\text{N}^\circ \text{ de actividades de capacitación con evaluación de transferencia en el puesto de trabajo año t} / \text{N}^\circ \text{ de actividades de capacitación en año t}) * 100$	0	1,49		
4.4 Porcentaje de becas ⁹ otorgadas respecto a la Dotación Efectiva.	$(\text{N}^\circ \text{ de becas otorgadas año t} / \text{Dotación efectiva año t}) * 100$	0	2,08		
5. Días No Trabajados					
5.1 Promedio mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de licencias médicas, según tipo.					
• Licencias médicas por enfermedad o accidente común (tipo 1).	$(\text{N}^\circ \text{ de días de licencias médicas tipo 1, año t} / 12) / \text{Dotación Efectiva año t}$	1,01	1,03		
• Licencias médicas de otro tipo ¹⁰	$(\text{N}^\circ \text{ de días de licencias médicas de tipo diferente al 1, año t} / 12) / \text{Dotación Efectiva año t}$	0,5	0,29		
5.2 Promedio Mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de permisos sin goce de remuneraciones.	$(\text{N}^\circ \text{ de días de permisos sin sueldo año t} / 12) / \text{Dotación Efectiva año t}$	0,28	0,07		
6. Grado de Extensión de la Jornada					
Promedio mensual de horas extraordinarias realizadas por funcionario.	$(\text{N}^\circ \text{ de horas extraordinarias diurnas y nocturnas año t} / 12) / \text{Dotación efectiva año t}$	3,79	4,76		

⁸ Evaluación de transferencia: Procedimiento técnico que mide el grado en que los conocimientos, las habilidades y actitudes aprendidos en la capacitación han sido transferidos a un mejor desempeño en el trabajo. Esta metodología puede incluir evidencia conductual en el puesto de trabajo, evaluación de clientes internos o externos, evaluación de expertos, entre otras.

No se considera evaluación de transferencia a la mera aplicación de una encuesta a la jefatura del capacitado, o al mismo capacitado, sobre su percepción de la medida en que un contenido ha sido aplicado al puesto de trabajo.

⁹ Considera las becas para estudios de pregrado, postgrado y/u otras especialidades.

¹⁰ No considerar como licencia médica el permiso postnatal parental.

7. Evaluación del Desempeño ¹¹					
7.1 Distribución del personal de acuerdo a los resultados de sus calificaciones.	N° de funcionarios en lista 1 año t / Total funcionarios evaluados en el proceso año t	99,4	100		
	N° de funcionarios en lista 2 año t / Total funcionarios evaluados en el proceso año t	0,6	0		
	N° de funcionarios en lista 3 año t / Total funcionarios evaluados en el proceso año t	0	0		
	N° de funcionarios en lista 4 año t / Total funcionarios evaluados en el proceso año t	0	0		
7.2 Sistema formal de retroalimentación del desempeño ¹² implementado	SI: Se ha implementado un sistema formal de retroalimentación del desempeño. NO: Aún no se ha implementado un sistema formal de retroalimentación del desempeño.	SI	SI		
8. Política de Gestión de Personas					
Política de Gestión de Personas ¹³ formalizada vía Resolución Exenta	SI: Existe una Política de Gestión de Personas formalizada vía Resolución Exenta. NO: Aún no existe una Política de Gestión de Personas formalizada vía Resolución Exenta.	NO	NO		
9. Regularización de Honorarios					
9.1 Representación en el ingreso a la contrata	(N° de personas a honorarios traspasadas a la contrata año t / Total de ingresos a la contrata año t)*100		0		
9.2 Efectividad proceso regularización	(N° de personas a honorarios traspasadas a la contrata año t / N° de personas a honorarios regularizables año t-1)*100		0		
9.3 Índice honorarios regularizables	(N° de personas a honorarios regularizables año t / N° de personas a honorarios regularizables año t-1)*100		0		

¹¹ Esta información se obtiene de los resultados de los procesos de evaluación de los años correspondientes.

¹² Sistema de Retroalimentación: Se considera como un espacio permanente de diálogo entre jefatura y colaborador/a para definir metas, monitorear el proceso, y revisar los resultados obtenidos en un período específico. Su propósito es generar aprendizajes que permitan la mejora del rendimiento individual y entreguen elementos relevantes para el rendimiento colectivo.

¹³ Política de Gestión de Personas: Consiste en la declaración formal, documentada y difundida al interior de la organización, de los principios, criterios y principales herramientas y procedimientos que orientan y guían la gestión de personas en la institución.

5.3 Anexo 3: Recursos Financieros

Resultados de la Gestión Financiera

Cuadro 2			
Ingresos y Gastos devengados año 2014 – 2015			
Denominación	Monto Año 2014 (dic)	Monto Año 2015 (dic)	Notas
	M\$	M\$	
INGRESOS	43.857.321	41.224.542	
RENTAS DE LA PROPIEDAD	6.463	7.049	
INGRESOS DE OPERACION	12.936	15.108	
OTROS INGRESOS CORRIENTES	208.374	189.322	
APORTE FISCAL	43.554.538	40.738.800	
VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	3.628	0	
RECUPERACION DE PRESTAMOS	75.009	274.263	
GASTOS	56.967.197	44.545.669	
GASTOS EN PERSONAL	4.972.364	5.116.557	
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	397.586	392.304	
PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	246.096	188.747	
ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	240.715	838.373	
INICIATIVAS DE INVERSION	47.224.423	34.520.711	
SERVICIO DE LA DEUDA	3.886.013	3.488.977	
RESULTADO	-13.109.876	-3.321.127	

Comportamiento Presupuestario año 2015

Cuadro 3								
Análisis de Comportamiento Presupuestario año 2015								
Subt.	Item	Asig.	Denominación	Presupuesto Inicial ¹⁴ (M\$)	Presupuesto Final ¹⁵ (M\$)	Ingresos y Gastos Devengados (M\$)	Diferencia ¹⁶ (M\$)	Notas ¹⁷
			INGRESOS	46.465.860	41.024.654	41.346.353	-321.699	
5			TRANSFERENCIAS CORRIENTES		53.784	0	53.784	
	1		Del Sector Privado		53.784	0	53.784	
		3	Administradora del Fondo para Bonificación por Retiro		53.784	0	53.784	

¹⁴ Presupuesto Inicial: corresponde al aprobado en el Congreso.

¹⁵ Presupuesto Final: es el vigente al 31.12.2015.

¹⁶ Corresponde a la diferencia entre el Presupuesto Final y los Ingresos y Gastos Devengados.

¹⁷ En los casos en que las diferencias sean relevantes se deberá explicar qué las produjo.

6		RENTAS DE LA PROPIEDAD	6.922	6.922	7.049	-127	
7		INGRESOS DE OPERACION	6.335	6.335	15.108	-8.773	
8		OTROS INGRESOS CORRIENTES	207.978	216.959	222.631	-5.672	
	1	Recuperaciones y Reembolsos por Licencias Médicas	27.728	36.709	121.242	-84.533	
	2	Multas y Sanciones Pecuniarias	180.250	180.250	80.244	100.006	
	99	Otros	0		21.145	-21.145	
9		APORTE FISCAL	46.242.771	40.738.800	40.738.800	0	
	1	Libre	46.242.771	40.738.800	40.738.800	0	
10		VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	1.854	1.854	0	1.854	
	3	Vehículos	1.545	1.545	0	1.545	
	4	Mobiliario y Otros	309	309	0	309	
	5	Máquinas y Equipos	0	0	0	0	
	6	Equipos Informáticos	0	0	0	0	
	99	Otros Activos No Financieros	0	0	0	0	
12		RECUPERACION DE PRESTAMOS	0	0	362.765	-362.765	
	10	Ingresos por Percibir		0	362.765	-362.765	
		GASTOS	46.465.860	44.809.252	44.548.667	260.585	
21		GASTOS EN PERSONAL	4.605.836	5.119.524	5.119.557	-33	
22		BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	392.765	392.765	392.304	461	
23		PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	51.500	197.955	188.746	9.209	
	1	Prestaciones Previsionales	51.500	32.300	23.093	9.207	
	3	Prestaciones Sociales del Empleador	0	165.655	165.653	2	
26		OTROS GASTOS CORRIENTES	0	0	0	0	
	2	Compensación por daños a terceros	0	0	0	0	
29		ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	467.863	838.663	838.372	291	
	3	Vehículos	15.450	15.450	15.449	1	
	4	Mobiliario y Otros	10.479	10.479	10.478	1	
	5	Máquinas y Equipos	381.100	751.900	751.781	119	
	6	Equipos Informáticos	50.582	50.582	50.564	18	
	7	Programas Informáticos	10.252	10.252	10.100	152	
31		INICIATIVAS DE INVERSION	41.009.608	34.834.080	34.520.711	313.369	
	1	Estudios Básicos	0	0	0	0	
	2	Proyectos	41.009.608	34.834.080	34.520.711	313.369	
32		PRESTAMOS	-62.712	-62.712	0	-62.712	
	6	Anticipo a Contratistas	-62.712	-62.712	0	-62.712	
34		SERVICIO DE LA DEUDA	1.000	3.488.977	3.488.977	0	
	7	Deuda Flotante	1.000	3.488.977	3.488.977	0	
		RESULTADO	0	-3.784.598	-3.202.314	-582.284	

Indicadores Financieros

Cuadro 4 Indicadores de Gestión Financiera							
Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo ¹⁸			Avance ¹⁹ 2015/ 2014	Notas
			2013	2014	2015		
Comportamiento del Aporte Fiscal (AF)	AF Ley inicial / (AF Ley vigente – Políticas Presidenciales ²⁰)	%	107%	110%	114%	102,9%	
Comportamiento de los Ingresos Propios (IP)	[IP Ley inicial / IP devengados]	%	122%	50%	55%	110,3.%	
	[IP percibidos / IP devengados]	%	74%	68%	70%	103.1%	
	[IP percibidos / Ley inicial]	%	61%	135%	126%	93.5%	
Comportamiento de la Deuda Flotante (DF)	[DF/ Saldo final de caja]	%	40%	718%	387%	53.8%	
	(DF + compromisos cierto no devengados) / (Saldo final de caja + ingresos devengados no percibidos)	%	40%	542%	323%	59.6%	

Fuente y Uso de Fondos

Cuadro 5 Análisis del Resultado Presupuestario 2015				
Código	Descripción	Saldo Inicial	Flujo Neto	Saldo Final
	FUENTES Y USOS	3,817,190,304	-3,199,315,486	617,874,818
	Carteras Netas		-2,266,454,537	-2,266,454,537
115	Deudores Presupuestarios	41,346,353,246	121,811,700	121,811,700
215	Acreedores Presupuestarios		-2,388,266,237	-2,388,266,237
	Disponibilidad Neta	5,440,282,948	-813,354,918	4,626,928,030
111	Disponibilidades en Moneda Nacional	5,440,282,948	-813,354,918	4,626,928,030
	Extrapresupuestario neto	-1,623,092,644	-119,506,031	-1,742,598,675
114	Anticipo y Aplicación de Fondos	6,379,276	7,862,147	14,241,423
116	Ajustes a Disponibilidades	-153,337,008	140,613,483	-12,723,525
119	Trasposos Interdependencias		-26,422,067,570	-26,422,067,570
214	Depósitos a Terceros	-1,476,134,912	-267,981,661	-1,744,116,573
216	Ajustes a Disponibilidades	-153,337,008	140,613,483	-12,723,525
219	Trasposos Interdependencias		-26,422,067,570	-26,422,067,570

¹⁸ Las cifras están expresadas en M\$ del año 2015. Los factores de actualización de las cifras de los años 2013 y 2014 son 1.0927 y 1.0435 respectivamente.

¹⁹ El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

²⁰ Corresponde a Plan Fiscal, leyes especiales, y otras acciones instruidas por decisión presidencial.

Cumplimiento Compromisos Programáticos

d) Cuadro 6				
Ejecución de Aspectos Relevantes Contenidos en el Presupuesto 2015				
Denominación	Ley Inicial	Presupuesto Final	Devengado	Observaciones
Para Inversiones en Infraestructura Aeroportuaria	M\$41.009.609	M\$34.831.821	M\$1.694.995	

Transferencias²¹

Cuadro 7					
Transferencias Corrientes					
Descripción	Presupuesto Inicial 2015 ²² (M\$)	Presupuesto Final 2015 ²³ (M\$)	Gasto Devengado (M\$)	Diferencia ²⁴	Notas
TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO					
Gastos en Personal	4.605.836	5.119.524	11.135	5.108.389	
Bienes y Servicios de Consumo	392.765	392.765	9.036	383.729	
Inversión Real	41.009.608	34.834.080	1.693.764	33.140.316	
Otros					
TRANSFERENCIAS A OTRAS ENTIDADES PÚBLICAS					
Gastos en Personal					
Bienes y Servicios de Consumo					
Inversión Real					
Otros ²⁵					
TOTAL TRANSFERENCIAS					

²¹ Incluye solo las transferencias a las que se les aplica el artículo 7° de la Ley de Presupuestos.

²² Corresponde al aprobado en el Congreso.

²³ Corresponde al vigente al 31.12.2015

²⁴ Corresponde al Presupuesto Final menos el Gasto Devengado.

²⁵ Corresponde a Aplicación de la Transferencia.

Inversiones²⁶

Cuadro 8 Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2015							
Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado ²⁷ (1)	Ejecución Acumulada al año 2015 ²⁸ (2)	% Avance al Año 2015 (3) = (2) / (1)	Presupuesto Final Año 2015 ²⁹ (4)	Ejecución Año 2015 ³⁰ (5)	Saldo por Ejecutar (7) = (4) - (5)	Notas
Conservación Mayor Aeropuerto Chacalluta Arica, Región de Arica y Parinacota	2.461.644	1.271.009	52%	1.377.308	1.271.008	106.300	
Ampliación y Mejoramiento Aeropuerto Chacalluta Arica, Región de Arica y Parinacota	481.400	80.289	17%	85.358	80.289	5.069	
Conservación Mayor Área de movimiento Aeropuerto Diego Aracena de Iquique	15.531.039	2.852.037	18%	2.853.873	2.852.036	1.837	
Ampliación y mejoramiento Aeropuerto El Loa – Calama Región de Antofagasta	11.477.863	139.865	1%	2.235.731	2.233.686	2.045	
Conservación Aeródromo Desierto de Atacama Caldera	131.300	125.692	96%	125.693	125.692	1	
Conservación Aeródromos Región de Copiapó	650.500	366.096	56%	382.863	366.096	16.767	
Conservación Rutinaria Área de movimiento Aeródromo Desierto de Atacama	110.500	76.813	70%	77.722	76.813	909	
Conservación Área de movimiento Aeródromo de Vallenar año 2015	300.501	297.910	99%	300.500	297.910	2.590	
Ampliación y mejoramiento Aeródromo La Florida de la Serena, Región de	524.799	17.247	3%	17.248	17.247	1	
Conservación 2015 Aeródromo Pichidangui	117.068	108.382	93%	108.384	108.382	2	
Construcción nuevo Aeródromo Región de Coquimbo	101.500	110.762	109%	110.884	110.762	122	
Conservación menor Aeropuerto Mataverí, Isla de Pascua, Región de Valparaíso	520.642	0	0%	170.010	170.000	10	

²⁶ Se refiere a proyectos, estudios y/o programas imputados en el subtítulo 31 del presupuesto.

²⁷ Corresponde al valor actualizado de la recomendación del Ministerio de Desarrollo Social (último RS) o al valor contratado.

²⁸ Corresponde a la ejecución de todos los años de inversión, incluyendo el año 2015.

²⁹ Corresponde al presupuesto máximo autorizado para el año 2015.

³⁰ Corresponde al valor que se obtiene del informe de ejecución presupuestaria devengada del año 2015.

Conservación menor Aeródromo Robinson Crusoe, Región de Valparaíso	446.157	0	0%	120.010	111.187	8.823	
Normalización Aeródromo Robinson Crusoe, Archipiélago Juan Fernández	595.887	65.259	11%	67.344	65.259	2.085	
Ampliación alargue Pista, Alfa y Mejoramiento Bravo Aeródromo Carriel Sur	7.524.006	515.486	7%	543.526	515.487	28.039	
Normalización Torre de Control y otros Aeródromo Bernardo OHiggins Chillán	1.595.372	604	0%	604	604	0	
Conservación Pequeños Aeródromos, Región del Bío Bío	226.819	183.728	81%	183.727	183.727	-	
Conservación Rutinaria Aeródromo Carriel Sur, Concepción, Región del Bío Bío	879.144	879.144	100%	879.144	879.144	0	
Conservación Calle de Rodaje Alfa Carriel Sur de Concepción Fase 1	1.015.334	700.193	69%	700.501	700.193	308	
Conservación cercos Perimetrales Aeródromo María Dolores de los Ángeles	24.378	25.245	104%	25.500	25.244	256	
Normalización Área Libre de Obstáculos Nuevo Aeródromo de la Araucanía	920.976	1.820	0%	1.830	1.820	10	
Conservación Rutinaria Pequeños Aeródromos Región de la Araucanía	314.558	232.685	74%	233.135	232.685	450	
Conservación Aeródromo Pichoy de Valdivia, Región de los Ríos.	2.218.536	43.020	2%	44.812	43.019	1.793	
Mejoramiento Área Terminal Aeródromo Pichoy Valdivia Región de los Ríos	161.061	140.743	87%	140.892	140.744	148	
Conservación Drenajes Aeródromo Pichoy Fase 1 Región de los	469.017	108.152	23%	108.200	108.152	48	
Normalización Cercos Perimetrales Aeródromo de las Marías, Valdivia, Región de los Ríos	299.240	116.461	39%	116.560	116.462	98	
Conservación Rutinaria Aeródromo Pichoy de Valdivia, Región de los Ríos	722.444	579.142	80%	643.065	642.836	229	
Conservación Rutinaria Aeródromo Las Marías, Región de los Ríos.	143.594	132.225	92%	132.303	132.225	78	
Construcción Nuevo Aeródromo Isla de Chiloé	8.902.723	185.663	2%	185.664	185.663	1	
Reposición Aeródromo Chaitén Provincia de Palena, Región de los Lagos	24.707.114	398.514	2%	832.137	791.242	40.895	

Ampliación Área de Movimiento Aeródromo Cañal Bajo de Osorno Región de los Lagos	4.901.183	2.807.350	57%	2.810.626	2.807.349	3.277	
Conservación Menor Red Aeroportuaria Región de Los Lagos	1.139.456	148.260	13%	337.810	337.800	10	
Ampliación Área Terminal Aeródromo Mocopulli, Chiloé	499.257	0	0%	210			
Conservación Rutinaria Aeródromo Cañal Bajo 2015 - 2018 Osorno, Región de los Lagos	1.007.222	333.437	33%	338.456	333.437	5.019	
Conservación Aeródromo Isla de Chiloé 2014 - 2015, Región de Los Lagos	706.473	524.033	74%	524.994	524.033	961	
Conservación Global Pequeños Aeródromos Provincia de Llanquihue 2014 - 2018	715.191	43.056	6%	647.979	647.930	49	
Conservación Global Pequeños Aeródromos Provincia de Chiloé 2014 - 2018	1.306.811	50.107	4%	1.257.310	1.254.013	3.297	
Conservación Pequeños Aeródromos Provincia de Palena 2014 - 2018	1.135.411	900.255	79%	901.223	900.255	968	
Conservación Rutinaria Aeropuerto El Tepual Años 2015 - 2018, Puerto Montt	668.792	482.940	72%	482.977	482.941	36	
Mejoramiento Sistema de Drenajes Aeródromo Mocopulli	1.072.317	713.260	67%	725.110	713.259	11.851	
Conservación Fachada Norte Terminal de Pasajeros Mocopulli	198.535	117.154	59%	117.156	117.155	1	
Ampliación Terminal de Pasajeros Aeródromo Balmaceda, Región de Aysén	264.093	46.445	18%	46.445	46.445	-	
Conservación Rutinaria Aeródromo Teniente Vidal Región de Aysén Años 2013 - 2015	1.033.953	295.840	29%	295.841	295.840	1	
Conservación Menor Aeródromos Región de Aysén Años 2013 - 2017	712.698	0	0%	144.210	144.200	10	
Ampliación Área de Movimiento Aeródromo Balmaceda Región de Aysén	28.054.806	0	0%	20			
Conservación Rutinaria Aeródromo Balmaceda, Región de Aysén	1.419.929	390.199	27%	390.199	390.199	0	
Conservación Pequeños Aeródromos Región de Aysén	3.175.485	751.899	24%	757.125	751.899	5.226	
Ampliación y Mejoramiento Aeropuerto Balmaceda Región de Aysén	481.404	82.142	17%	84.958	82.142	2.816	

Normalización Cierre Perimetral Aeródromo Balmaceda	263.602	92.266	35%	92.267	92.266	1	
Construcción Pequeño Aeródromo Caleta María	2.624.815	249.220	9%	1.036.002	1.036.002	0	
Ampliación Área de Movimiento Aeródromo Teniente Gallardo de Puerto Natales.	6.761.915	3.212.297	48%	3.212.297	3.212.297	-	
Conservación Mayor Pista 12-30 y Rodaje Echo Aeropuerto Presidente Ibáñez, Punta Arenas	9.771.139	135.041	1%	152.593	135.042	17.551	
Mejoramiento Área Movimiento Aeropuerto Presidente Ibáñez Región de Magallanes y de la Antártica Chilena	282.675	104.333	37%	104.369	104.333	36	
Conservación Rutinaria Aeródromo Guardiamarina Zañartu de Puerto Williams	777.434	129	0%	407.284	407.283	1	
Conservación Menor Red Aeroportuaria Región de Magallanes 2014 – 2015	403.610	0	0%	120.010	119.502	508	
Ampliación y Normalización Terminal Aeródromo Teniente Gallardo de Puerto Natales.	2.957.779	270.617	9%	270.995	270.617	378	
Ampliación Mejoramiento Aeropuerto Presidente Ibáñez de Punta Arenas	548.419	78.967	14%	89.470	78.968	10.502	
Construcción Nuevo Aeródromo de Peldehue, Colina	16.797.527	98	0%	1.020	98	922	
Ampliación Plataforma Estacionamiento Aviones Aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago	7.047.383	4.050.552	57%	4.154.381	4.153.467	914	
Mejoramiento Sistema de Drenajes Aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago	185.938	81.488	44%	90.052	81.489	8.563	
Construcción Segunda Pista Aeropuerto Arturo Merino Benítez, Expropiaciones	21.029.310	20.996	0%	25.000	20.996	4.004	
Conservación Menor Aeropuerto Arturo Merino Benítez 2012 - 2014	457.764	0	0%	120.010	119.049	961	
Conservación Mayor Pista 17R-35L y Rodajes Asociados Aeropuerto Arturo Merino Benítez	14.102.953	1.375.624	10%	1.375.626	1.375.625	1	
Conservación Rutinaria 2014 – 2016 Aeropuerto Arturo Merino Benítez Santiago, Región Metropolitana	1.638.606	784.338	48%	798.438	784.338	14.100	
Normalización Área de Movimiento Aeropuerto Arturo Merino Benítez, Región Metropolitana	191.905	114.829	60%	114.830	114.829	1	

5.4 Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2015

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Valores Efectivo			Meta 2015	Porcentaje de Logro ³¹ 2015
				2013	2014	2015		
Institucional	Porcentaje de Desviación del monto final ejecutado, respecto del monto establecido en los contratos originales. Enfoque de Género: No	$((\text{Sumatoria monto final} - \text{monto original de cada contrato de obra terminado en el año t.}) / \text{Sumatoria de los montos originales del total de contratos de obra terminados en el año t.}) * 100$	%	9,6 (577989.0/ 6054432.0) *100	9.9 (1777414.0/ 17963709.0) *100	8,3 (3009152.0/ 36303715.0) *100	10,9 (3805046.0/ 35071380.0) *100	100%
Institucional	Porcentaje de obras de conservación terminadas el año t, respecto del total de obras de conservación programadas a terminar en el año t. Enfoque de Género: No	$(\text{N}^\circ \text{ de Obras de Conservación terminadas durante el año t} / \text{N}^\circ \text{ total de Obras de Conservación programadas a terminar en el año t}) * 100$	%	96 (22/23)*100	100 (22/22)*100	100 (26/26)*100	93 (13/14)*100	100%

³¹ El porcentaje de logro mide cuánto cumple el indicador en relación a su meta; y es el resultado del valor efectivo dividido por la meta comprometida. Si el indicador es ascendente, se divide el valor efectivo con respecto a su meta. Si éste es descendente se divide la meta respecto al valor efectivo. El cociente obtenido se denomina "Porcentaje de logro efectivo". Este porcentaje toma valores en el rango entre 0% y 100%. El "Porcentaje de Logro por Servicio" corresponde al promedio simple del logro de cada uno de los indicadores comprometidos y evaluados por el Servicio, en el rango de 0% a 100%.

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Valores Efectivo			Meta 2015	Porcentaje de Logro 31 2015
				2013	2014	2015		
Servicios de Infraestructura Aeroportuaria en la Red Primaria.	Porcentaje de metros cuadrados de nuevos pavimentos estructurales aeroportuarios construidos al año t, respecto del total de metros cuadrados programados a construir en el plan 2013-2017. Enfoque de Género: No	(Número de mt2 de nuevos pavimentos estructurales aeroportuarios construidos al año t/Número total de mt2 de nuevos pavimentos estructurales aeroportuarios programados a construir en el plan 2013-2017)*100	%	10 (70754/727322)*100	55 (399479/727322)*100	67 (496908/7446799)*100	62 (450940/727388)*100	100%
Servicios de Infraestructura Aeroportuaria en la Red Primaria.	Porcentaje de Aeródromos y Aeropuertos pertenecientes a la Red Primaria que mantienen funcional su infraestructura en el año t, respecto del total de Aeródromos y Aeropuertos pertenecientes a la Red Primaria. Enfoque de Género: No	(N° de Aeródromos y Aeropuertos que mantienen funcional su infraestructura en el año t pertenecientes a la Red Primaria/Total de Aeródromos y Aeropuertos de la Red Primaria)*100	%	100 (14.0/14.0)*100	0.0	100 (16.0/16.0)*100	100 (16.0/16.0)*100	100%

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Valores Efectivo			Meta 2015	Porcentaje de Logro 31 2015
				2013	2014	2015		
Servicios de Infraestructura Aeroportuaria en la Red Secundaria.	Porcentaje de Aeródromos y Aeropuertos pertenecientes a la Red Secundaria que mantienen su funcional su infraestructura en el año t, respecto del total de Aeródromos y Aeropuertos pertenecientes a la Red Secundaria. Enfoque de Género: No	(N° de Aeródromos y Aeropuertos que mantienen su funcional su infraestructura en el año t pertenecientes a la Red Secundaria/Total de Aeródromos y Aeropuertos de la Red Secundaria)*100	%	100 (12.0/12.0) *100	0.0	100 (9.0/9.0) *100	100 (9.0/9.0) *100	100%
Servicios de Infraestructura Aeroportuaria en la Red Secundaria.	Porcentaje de cumplimiento de las etapas definidas para el periodo 2015-2017 para la Ampliación Área de Movimiento del Aeródromo Cañal Bajo de Osorno/N° total de Etapas definidas para el periodo 2015-2017 para la Ampliación del Aeródromo Cañal Bajo de Osorno. Enfoque de Género: No	(N° de Etapas cumplidas en el periodo 2015-2017 para la Ampliación Área de Movimiento del Aeródromo Cañal Bajo de Osorno/N° total de Etapas definidas para el periodo 2015-2017 para la Ampliación del Aeródromo Cañal Bajo de Osorno)*100	%	77,8 (7.0/9.0) *100	0.0	28,6 (2.0/7.0) *100	28,6 (2.0/7.0) *100	100%
Servicios de Infraestructura Aeroportuaria en la Red de Pequeños Aeródromos.	Porcentaje de Aeródromos pertenecientes a la Red PADs que mantienen su funcional su infraestructura en el año t, respecto del total de Aeródromos pertenecientes a la Red PADs. Enfoque de Género: No	(N° de Aeródromos que mantienen su funcional su infraestructura en el año t pertenecientes a la Red PADs /Total de Aeródromos de la Red PADs)*100	%	100 (63.0/63.0) *100	0.0	100 (67.0/67.0) *100	96 (72.0/75.0) *100	100%

Resultado Global Año 2015

5.5 Anexo 5: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2015

Marco	Área de Mejoramiento	Sistemas	Objetivos de Gestión				Prioridad	Ponderador asignado	Ponderador obtenido	Cumple
			Etapas de Desarrollo o Estados de Avance							
			I	II	III	IV				
Marco Básico	Planificación y Control de Gestión	Sistema de Monitoreo del Desempeño Institucional	O				Alta	100%	100%	□
Porcentaje Total de Cumplimiento :									100%	

5.6 Anexo 6: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo

Cuadro 12 Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo año 2015				
Equipos de Trabajo	Número de personas por Equipo de Trabajo ³²	N° de metas de gestión comprometidas por Equipo de Trabajo	Porcentaje de Cumplimiento de Metas ³³	Incremento por Desempeño Colectivo ³⁴
Macrozona Norte	16	5	98.6%	8%
Macrozona Centro Sur	19	6	98.9%	8%
Macrozona Austral	35	5	100%	8%
Dirección Regional Isla de Pascua	8	3	100%	8%
Dirección Regional Metropolitana	19	6	100%	8%
Departamento Construcción	7	7	100%	8%
Departamento Planificación	9	4	100%	8%
Departamento Administración	27	5	100%	8%
Departamento Concesiones Aerportuarias	7	5	100%	8%
Gabinete	10	4	100%	8%
Departamento Ingeniería	21	6	96.7%	8%
Departamento Control de Proyectos	5	4	100%	8%
División de Control de Proyectos y Desarrollo	6	5	100%	8%
Departamento de Contratos	5	5	100%	8%

³² Corresponde al número de personas que integran los equipos de trabajo al 31 de diciembre de 2015.

³³ Corresponde al porcentaje que define el grado de cumplimiento del Convenio de Desempeño Colectivo, por equipo de trabajo.

³⁴ Incluye porcentaje de incremento ganado más porcentaje de excedente, si corresponde.

5.7 Anexo 7: Resultados en la Implementación de medidas de Género y descentralización / desconcentración en 2015.

Género

Durante el 2015 la implementación de Género se desarrolló a través de 3 actividades contenidas en el Plan de Trabajo anual.

1. Levantamiento de información sobre los procesos de participación ciudadana que realizó la Dirección. En esta actividad se presentaron importantes avances, ya que se detectaron brechas de género las Participaciones Ciudadanas (PAC), las que fueron subsanadas modificando los términos de referencia, respecto de su convocatoria, desarrollo y el análisis de los datos.
2. Identificar los sistemas de información que administra la Dirección y analizar si en ellos aplicaba el enfoque de género. Se pudo concluir que de los 5 sistemas identificados, en ninguno de ellos aplicaba género.
3. Diseñar indicadores de desempeño, que midieran directamente inequidades, brechas y/o barreras de género en la Dirección. El resultado de esta medida, es la presentación de 2 indicadores internos al SERNAM y a DIPRES:
 - Porcentaje de Participaciones Ciudadanas que realiza la Dirección de Aeropuertos, que apliquen en sus bases técnicas enfoque de género.
 - Porcentaje de hitos cumplidos del Plan de Trabajo, para la incorporación de obras con enfoque de género, en el Aeropuerto Arturo Merino Benítez.

En conclusión, se cumplió un 100% de las actividades programadas, logrando efectivamente disminuir brechas e inequidades de género en la Dirección de Aeropuertos.

Con este resultado, se cimentaron las bases de las actividades a realizar en el programa de Equidad de Género 2016, midiendo los indicadores levantados y controlar que el 100% de las participaciones ciudadanas realizadas por la Dirección contengan enfoque de género.

Descentralización / Desconcentración

Para el año 2015, se establecieron 4 compromisos de descentralización por parte de la Dirección:

1. Gasto mensual (o ejecución PROPIR) informado en la Plataforma Chile Indica
2. Informar PROPIR inicial de todas las Direcciones Regionales de Aeropuertos a través de la Plataforma Chile Indica.
3. Informar ARI 2016 de todas las Direcciones Regionales de Aeropuertos a través de la Plataforma Chile Indica.
4. Identificar en la Plataforma Chile Indica los Compromisos Presidenciales de responsabilidad sectorial a implementar o ejecutar en regiones

Todas las iniciativas se cumplieron en un 100% y para el año 2016, como Ministerio se hizo un compromiso respecto de profundizar en un trabajo colaborativo transversal entre el MOP y los distintos Gobiernos Regionales con la finalidad de contribuir a una mayor eficiencia y efectividad regional en las inversiones públicas, lo que en conjunto permitirá generar las condiciones para lograr los objetivos del desarrollo regional, todo lo anterior materializado, en un instrumento denominado Convenio de Programación.

5.8 Anexo 8: Premios o Reconocimientos Institucionales

Premios

El año 2015 el nuevo aeropuerto de la Araucanía fue premiado por la Cámara Chilena de la Construcción, tras la votación de la comunidad, con el **1er. Lugar** como Mejor Obra de la región en la categoría “No Residencial”. La Cámara Chilena de la Construcción impulsó esta iniciativa en la Región de la Araucanía para que la ciudadanía regional postulase y eligiese las mejores obras de su región, en cuanto a arquitectura y acorde a la calidad de vida en las categorías: “Residencial, No Residencial, Espacio Público y Árbol urbano”.

De esta manera y a poco más de un año de su apertura el nuevo aeropuerto continúa sumando elogios y apreciaciones por el avance que ha llevado a la región, esta vez de parte de los propios ciudadanos.

Reconocimientos

El Servicio Civil presentó los resultados del Concurso Desafío Innovación 2015, donde el Ministerio de Obras Públicas, a través de la Dirección de Aeropuertos, fue seleccionado por segundo año consecutivo entre los **10 mejores proyectos de Innovación**, por la iniciativa “Automatización del proceso de diagnóstico y gestión para el mantenimiento preventivo de pavimentos aeroportuarios”. En total participaron 241 iniciativas, presentadas por 86 Servicios Públicos de 24 Subsecretarías distintas.

Este reconocimiento permitió a la Dirección dar cuenta de la importancia de la innovación como fuente de mejoras, para hacer frente de manera eficiente a los desafíos actuales de la infraestructura aeroportuaria nacional. En este caso, el servicio se posiciona como la única institución pública en Latinoamérica en innovar en la fase de diagnóstico del proceso de gestión de mantenimiento de pavimentos aeroportuarios, a través del desarrollo interno de una metodología y un software que da como resultado un proceso más confiable, rápido, eficiente -en cuanto a costos y horas de trabajo- y descentralizado. Esta innovación permite diagnosticar los 4 millones de metros cuadrados de pavimentos con rapidez y alta rentabilidad, calidad de servicio y seguridad para la red aeroportuaria nacional.