

## INFORME DE EGRESO DEL SISTEMA DE CUMPLIMIENTO DE COMPROMISOS

**Programa/Institución:** Fomento a la Innovación Empresarial  
**Ministerio:** MINISTERIO DE ECONOMIA, FOMENTO Y TURISMO  
**Servicio:** COMITE INNOVA CHILE  
**Año:** 2017  
**Calificación:** Egresado  
**Fecha Egreso:** 31-12-2019  
**Observación:** El programa presenta todos sus compromisos cumplidos.

Recomendación	Compromiso	Cumplimiento
<p>1. Dado que el Comité InnovaChile es la institución pública que trabaja más cercana a las empresas dentro del Sistema Nacional de Innovación chileno, debería jugar un rol más activo en el seguimiento ex-post de los proyectos intentando apoyar que éstos lleguen a mercado:                      ? Desarrollar mecanismos de resguardo a los proyectos exitosos que eviten al menos los siguientes riesgos: la exportación sin que se produzca apropiabilidad (a nivel país) sobre el producto final o dicha apropiabilidad sea muy poco significativa respecto a la inversión total; y la sustentabilidad futura de los proyectos que logran llegar a mercado.</p>	<p>1.1. Identificar, sistematizar, coordinar y poner a disposición de las empresas las distintas alternativas institucionales de apoyo existentes para facilitar la sustentabilidad futura de los proyectos de innovación que logren llegar al mercado.</p> <p><u>Fecha de Vencimiento:</u> Junio 2018</p>	<p>A Junio de 2018, se logró:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificar los instrumentos de apoyo que permitan la subsistencia de las empresas que logran llegar a mercado (ya sea por ventas tempranas o ciclos de productos).</li> <li>- Sistematizar los instrumentos de apoyo, mapeándolos de acuerdo al nivel de madurez de la empresa.</li> <li>- Coordinar acciones entre las gerencias de emprendimiento, inversión y financiamiento e innovación. Dichas acciones guardan relación con los contenidos de la información a entregar a los beneficiarios, posibles sinergias entre los fondos de inversión e InnovaChile y mesas de trabajo donde se analizaron los instrumentos más adecuados a sistematizar.</li> <li>- Disponibilizar las alternativas de financiamiento para las empresas. Cabe destacar que la página web de Corfo alberga toda la información de los instrumentos de apoyo, bajo un esquema de orientación hacia las necesidades de los usuarios. Sin embargo, dado lo indicado en el EPG respecto de que falta entregar información sistematizada, se propone la entrega de un tríptico a las empresas que presenten nuevas necesidades asociadas a su llegada a mercado. Este tríptico está en fase de validación por parte de la subgerencia de</li> </ul>

		<p>marketing de Corfo.  Por tanto, lo desarrollado en este periodo de tiempo, para esta observación en particular son dos productos:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Un informe detallando la construcción del mapa de los instrumentos de InnovaChile, así como principios o protocolos a aplicar para la difusión de los instrumentos. En el caso de los protocolos, se orientan tanto a quienes no han obtenido financiamiento, como a aquellos que sí, pero siempre como objetivo su sostenibilidad futura.</li> <li>2. Un tríptico, el cual tiene como objetivo la sistematización y disponibilización de los instrumentos, indicando los medios electrónicos disponibles para obtener más información respecto de ellos, así como la oportunidad de ser asesorado por un profesional de InnovaChile.</li> </ol> <p><u>Calificación:</u> Cumplido (30-06-2018)</p> <p><u>Medios de Verificación:</u>  Informe Metodológico</p> <p>Tríptico instrumental</p>
<p>1. Dado que el Comité InnovaChile es la institución pública que trabaja más cercana a las empresas dentro del Sistema Nacional de Innovación chileno, debería jugar un rol más activo en el seguimiento ex-post de los proyectos intentando apoyar que éstos lleguen a mercado:  ? Desarrollar mecanismos de resguardo a los proyectos exitosos que eviten al menos los siguientes riesgos: la exportación sin que se produzca apropiabilidad (a nivel país) sobre el producto final o dicha apropiabilidad sea muy poco significativa respecto a la inversión</p>	<p>1.2. Incorporar al sistema de monitoreo y evaluación requerimientos de información que permitan caracterizar ex-post la situación de proyectos y empresas beneficiarias directas de InnovaChile. Es parte de este sistema el diseño de una estrategia para la realización de evaluaciones de procesos, resultados e impactos. Entrega de Informe metodológico del diseño del sistema de monitoreo y evaluación de los programas evaluados por la EPG 2017 de InnovaChile.</p>	<p>InnovaChile, luego de haber obtenido los resultados de la evaluación de programas gubernamentales y ser notificado respecto de cuáles eran los aspectos a mejorar en su gestión, comenzó un proceso de diseño orientado a dar cuenta de estas observaciones, entendiendo que estas son de un gran valor para mejorar el desempeño de la organización. En esa misma línea, el diseño de la estrategia se fundamentó en el marco lógico trabajado en el contexto de la EPG, incorporando las recomendaciones de mejora en torno a los datos adicionales a incorporar en la medición. En resumen, la estrategia actual se plasma en un informe metodológico que describe los siguientes elementos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Descripción de las características actuales</li> </ul>

<p>total; y la sustentabilidad futura de los proyectos que logran llegar a mercado.</p>	<p><u>Fecha de Vencimiento:</u> Junio 2018</p>	<p>del sistema de monitoreo y evaluación que estaba implementando InnovaChile, al momento de la evaluación de DIPRES. En este punto se detalla la información recopilada en cada uno de los puntos de medición definidos en el diseño original del sistema de monitoreo y evaluación.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Matriz de marco lógico donde se describen los indicadores a medir por programa, los atributos asociados a la estrategia de evaluación y los puntos y periodicidad de la medición.</li> <li>- Finalmente, se detalla la información adicional que se está integrando al sistema de monitoreo y evaluación, que van desde la incorporación de preguntas para el seguimiento ex post de los proyectos, hasta la implementación de un cuadro de mando para el sistema de monitoreo.</li> </ul> <p><u>Calificación:</u> Cumplido (30-06-2018)</p> <p><u>Medios de Verificación:</u> Informe Sistematización</p>
<p>1. Dado que el Comité InnovaChile es la institución pública que trabaja más cercana a las empresas dentro del Sistema Nacional de Innovación chileno, debería jugar un rol más activo en el seguimiento ex-post de los proyectos intentando apoyar que éstos lleguen a mercado: ? Desarrollar mecanismos de resguardo a los proyectos exitosos que eviten al menos los siguientes riesgos: la exportación sin que se produzca apropiabilidad (a nivel país) sobre el producto final o dicha apropiabilidad sea muy poco significativa respecto a la inversión total; y la sustentabilidad futura de los proyectos que logran llegar a mercado.</p>	<p>1.3. Incorporar al sistema de monitoreo y evaluación requerimientos de información que permitan caracterizar ex-post la situación de proyectos asociadas a los programas evaluados en el marco de EPG 2017 de InnovaChile y sus empresas beneficiarias. Es parte de este sistema el diseño de una estrategia para la realización de evaluaciones de procesos, resultados e impactos. Entrega de Informe de seguimiento.</p> <p><u>Fecha de Vencimiento:</u> Junio 2019</p>	<p>El Comité InnovaChile, desde el anterior periodo de reporte ha trabajado principalmente en trabajo de campo asociado a la medición de monitoreo y evaluación de resultados de los proyectos u empresa, según los nuevos lineamientos. En particular se implementó el pilotaje de los instrumentos diseñados hacia el reporte anterior (solo contenido del instrumento); la reformulación de los mismos; gestión de herramienta software para respaldar la implementación del proceso; en subsanar la medición hacia proyectos ya iniciados y finalizados. Por otra parte, en cuanto a evaluación de impacto, también se ha avanzado.</p> <p>Se adjunta como medio de verificación el reporte que presenta el detalle del avance indicado.</p> <p><u>Calificación:</u> Cumplido (30-06-2019)</p> <p><u>Medios de Verificación:</u></p>

		Informe de Avance Implementación de Monitoreo y Evaluación InnovaChile
<p>3. Dado que el propósito está ligado al desarrollo de innovación a través de las empresas, es importante poder evaluar si las capacidades desarrolladas en ellas continúan desplegándose una vez terminado el proyecto, y sí el conjunto del proceso permite ir madurando hacia más innovación o mejoras en la calidad de éstas:</p> <p>? Evaluar el impacto de toda la acción de los programas del Comité InnovaChile, para cuantificar los efectos del programa en los beneficiarios (y eventualmente en otras empresas, de forma indirecta), y desarrollar un análisis costo-beneficio de esta inversión país en el fomento de la innovación en las empresas. Es de especial interés indagar el posible impacto en insumos, productos y resultados del proceso de innovación, y también en otras variables como ventas, exportaciones, empleos y productividad. Para lograr buenas mediciones y grupos de control es fundamental la colaboración de otras instituciones como el INE y el SII. Los futuros estudios debieran también incorporar análisis cualitativos para comprender mejor los procesos mediante los cuales las empresas logran o no desarrollar capacidades de innovación.</p>	<p>3.1. Elaborar mapa de estudios realizados durante los últimos cinco años, para identificar qué líneas de financiamiento de InnovaChile han sido estudiadas y/o evaluadas, y cuáles requieren de nuevas evaluaciones. El estudio se realizará con recursos propios de la institución.</p> <p><u>Fecha de Vencimiento:</u> Diciembre 2019</p>	<p>Se presenta un informe con el mapa de estudios realizados durante los últimos cinco años (2015-2019) identificando las líneas de financiamiento que han ido estudiadas y/o evaluadas.</p> <p><u>Calificación:</u> Cumplido (31-12-2019)</p> <p><u>Medios de Verificación:</u> Mapa de estudios Gerencia de Innovación</p> <p>Informe seguimiento Mapa de estudios Gerencia de Innovación</p>