

DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA:

El programa busca disminuir las barreras formativas que impiden a las mujeres mapuche de la comuna de Ercilla, desarrollar actividades productivas que les permitan sacar a sus familias de la pobreza. Para esto se implementan tres componentes: 1) capacitación en labores u oficios con pertinencia cultural mapuche; 2) elaboración y financiamiento de proyectos de negocio o emprendimiento, y; 3) adquisición de maquinaria y/o equipamiento, a través del municipio de Ercilla, el cual convoca a las mujeres de la comuna para inscribirse en el programa durante el período de un mes o hasta completar los cupos establecidos para el año en curso. Se considera un año de plazo para capacitar o perfeccionar a las beneficiarias en un oficio o emprendimiento, la elaboración de un proyecto de negocio asociativo y la formalización de éste (microempresas o cooperativas), para lo cual contarán con acompañamiento técnico y financiamiento que les permita costear trámites y comprar materias primas, así como también se considerará la entrega de bienes específicos, según el rubro a considerar en el proyecto de negocio (maquinarias y equipamiento), para entonces aumentar la producción o mejorar sus faenas. Finalmente, las beneficiarias contarán con acompañamiento y orientación técnica al inicio de sus actividades productivas, para así propiciar la generación de ingresos propios, elemento fundamental para reforzar su motivación y el éxito del programa.

El programa se implementa en las regiones: La Araucanía.

RESULTADOS DE EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO

<p>Focalización y Cobertura</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El programa no cuenta con criterios de focalización pertinentes ni un adecuado método de selección de sus beneficiarios..</li> <li>• El programa presenta una baja cobertura 2019 (menor al 10%) respecto a la población potencial.</li> <li>• El programa presenta una cobertura suficiente 2019 (mayor al 10% y menor al 100%) respecto a la población objetivo.</li> </ul>
<p>Eficiencia y ejecución presupuestaria</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El gasto por beneficiario 2019 aumenta 124,05 puntos porcentuales respecto al promedio 2017-2018, lo cual se encuentra fuera de rango de aceptabilidad (Promedio: 2463,56).</li> <li>• El gasto administrativo representa un 16,98% del presupuesto ejecutado, el que se encuentra dentro del umbral esperado respecto al promedio de programas similares (Promedio: 9,71%).</li> <li>• El programa presenta una subejecución respecto al presupuesto inicial 2019 (está por debajo del 85%).</li> <li>• El programa presenta una ejecución presupuestaria dentro de rango respecto al presupuesto final 2019 (está entre 90% y 110%, ambos valores incluidos).</li> </ul>
<p>Eficacia</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los indicadores de propósito cumplen o sobrepasan las metas propuestas para el 2019.</li> <li>• El resultado del indicador de propósito mejora significativamente respecto al año anterior.</li> <li>• Debido a que el/los indicador/es no cumple en términos de calidad y/o pertinencia, no es posible evaluar el cumplimiento en relación a la meta 2019.</li> </ul>

NECESIDAD DE DISEÑO

En virtud de que el programa presenta observaciones relevantes respecto de la definición de su población potencial y población objetivo, se requiere revisar su diseño a través del proceso de evaluación ex ante.

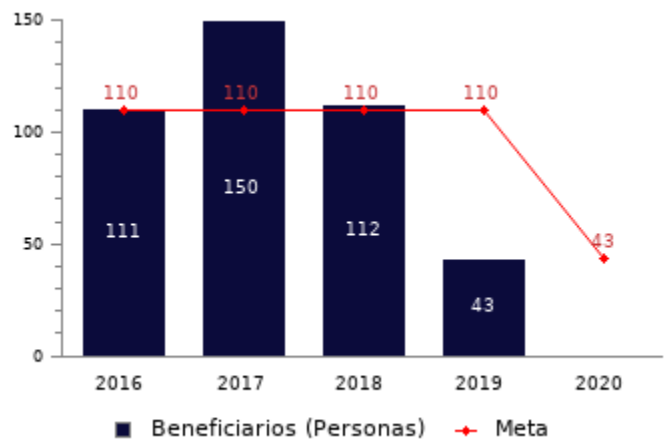
PROPÓSITO	PRESUPUESTO (M\$ de cada año)					
		2016	2017	2018	2019	2020
Dotar de herramientas para el emprendimiento a mujeres mapuche de comunas de la región La Araucanía que presentan barreras formativas.	Presupuesto Inicial	N/A	S/I	293.551	290.474	230.427
	Presupuesto Final	304.757	307.325	289.094	230.427	-
	Presupuesto Ejecutado	300.279	307.303	287.471	230.427	-

#### HISTORIA DEL PROGRAMA:

Año de inicio: 2016  
 Año de término: Permanente  
 Otro tipo de evaluaciones externas: No

#### POBLACIÓN OBJETIVO: POBLACIÓN QUE EL PROGRAMA SE PROPONE ATENDER EN UN AÑO CALENDARIO

Mujeres mapuche mayores de 18 años de las comunas de la región La Araucanía que postulan a concurso público. El puntaje de evaluación se calcula en base a la aplicación de una pauta.



#### CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

- Fin de la pobreza: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo
- Igualdad de género: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas
- Trabajo decente y crecimiento económico: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos
- Reducción de las desigualdades: Reducir la desigualdad en y entre los países: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles
- Producción y consumo responsables: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles
- Acción por el clima: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos
- Vida de ecosistemas terrestres: Gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras y detener la pérdida de biodiversidad

#### POBREZA MULTIDIMENSIONAL

El programa presenta un potencial de contribución a la/a siguiente/s dimensión/es:

- Dimensión **Trabajo y Seguridad Social**, en específico, dado su potencial contribución a la/s carencia/s de: **Ocupación**

#### POBREZA POR INGRESOS

El programa/iniciativa tiene un potencial de contribución a la reducción de pobreza por ingresos, mediante acciones de apoyo a la generación o aumento de ingresos autónomos

**COSTO Y PRODUCCIÓN DE COMPONENTES (M\$ 2020):  
BIENES**

Nombre Bien o Servicio (componente) Capacitación en labores u oficios con pertinencia cultural mapuche	Nombre Bien o Servicio (componente) Elaboración y financiamiento de proyectos de negocio o emprendimiento	Nombre Bien o Servicio (componente) Adquisición de maquinaria y/o equipamiento
<b>Gasto total</b> M\$ 0	<b>Gasto total</b> M\$ 0	<b>Gasto total</b> M\$ 191.302
No reporta información.	No reporta información.	<b>Gasto unitario</b> M\$ 4.449 por cada Bienes entregados
<b>Capacitaciones realizadas</b>	<b>Proyectos financiados</b>	<b>Bienes entregados</b>
■ Capacitaciones / Cursos / Charlas	■ Financiamiento de Proyectos	■ Bienes

**RESULTADOS REPORTADOS POR EL PROGRAMA A NIVEL DE PROPÓSITO**

Porcentaje de adjudicatarias que inician una actividad remunerada a consecuencia de su participación en el programa	Porcentaje de adjudicatarias del programa que formalizan sus emprendimientos
(N° de adjudicatarias del programa que inician una actividad remunerada en el año t / N° de adjudicatarias del programa en el año t) *100	(N° adjudicatarias del programa que formalizan sus emprendimientos en el año t / N° total de adjudicatarias del programa en el año t) *100
■ VALOR EFECTIVO    ◆ META	■ VALOR EFECTIVO    ◆ META

## RESULTADOS EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO

### FOCALIZACIÓN

Ámbitos de Evaluación	Resultados Evaluación	Comentarios Evaluadores
Pertinencia de Criterios de Focalización	No cumple	La población objetivo no establece criterios propios para priorizar a la población del programa, más bien repite lo descrito en la población potencial.
Herramientas de Selección de Beneficiarios	No cumple	Es necesario señalar los criterios y ponderaciones que se aplican para seleccionar a las posibles beneficiarias.
Resultado final	El programa no cuenta con criterios de focalización pertinentes ni un adecuado método de selección de sus beneficiarios.	

### COBERTURA

	2015	2016	2017	2018	2019	Resultado
<b>Cobertura respecto a la población que presenta el problema:</b> (beneficiarios efectivos año t / población potencial año t)*100	-	4,80%	6,49%	4,84%	1,86%	El programa presenta una baja cobertura 2019 (menor al 10%) respecto a la población potencial.
<b>Cobertura:</b> (beneficiarios efectivos año t / población objetivo año t)*100	-	100,91%	136,36%	101,82%	39,09%	El programa presenta una cobertura suficiente 2019 (mayor al 10% y menor al 100%) respecto a la población objetivo.

### EFICIENCIA

Porcentaje Gasto Administrativo*	Gasto por Beneficiario (M\$)**																			
<table border="1" style="margin: 0 auto;"> <caption>Porcentaje Gasto Administrativo*</caption> <thead> <tr> <th>Año</th> <th>Porcentaje</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017</td> <td>17</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>17</td> </tr> </tbody> </table>	Año	Porcentaje	2017	17	2018	15	2019	17	<table border="1" style="margin: 0 auto;"> <caption>Gasto por Beneficiario (M\$)**</caption> <thead> <tr> <th>Año</th> <th>Gasto (M\$)</th> <th>Promedio (M\$)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017</td> <td>2.217</td> <td rowspan="2">2.464</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>2.710</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>5.520</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Año	Gasto (M\$)	Promedio (M\$)	2017	2.217	2.464	2018	2.710	2019	5.520	
Año	Porcentaje																			
2017	17																			
2018	15																			
2019	17																			
Año	Gasto (M\$)	Promedio (M\$)																		
2017	2.217	2.464																		
2018	2.710																			
2019	5.520																			
El gasto administrativo representa un 16,98% del presupuesto ejecutado, el que se encuentra dentro del umbral esperado respecto al promedio de programas similares (Promedio: 9,71%).	El gasto por beneficiario 2019 aumenta 124,05 puntos porcentuales respecto al promedio 2017-2018, lo cual se encuentra fuera de rango de aceptabilidad (Promedio: 2463,56).																			

\* Porcentaje Gasto Administrativo: (Gasto administrativo ejecutado año t / Presupuesto ejecutado año t)\*100. Cabe destacar, que se cuenta solo con información del gasto administrativo desde el 2017 para los programas sociales. Mientras que para el 2018 tanto iniciativas como programas reportan el gasto administrativo.

\*\* Gasto por Beneficiario (M\$): (Presupuesto ejecutado año t / número beneficiarios efectivos año t).

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

	2015	2016	2017	2018	2019	Resultado
<b>Ejecución presupuestaria inicial:</b> (presupuesto ejecutado año t / presupuesto inicial año t)*100 *	-	-	-	97,93%	79,33%	El programa presenta una subejecución respecto al presupuesto inicial 2019 (está por debajo del 85%).
<b>Ejecución presupuestaria final:</b> (presupuesto ejecutado año t / presupuesto final año t)*100 **	-	98,53%	99,99%	99,44%	100,00%	El programa presenta una ejecución presupuestaria dentro de rango respecto al presupuesto final 2019 (está entre 90% y 110%, ambos valores incluidos).

\* El Presupuesto inicial corresponde a la asignación de los gastos para un año determinado, según la Ley de Presupuestos del Sector Público.

\*\* El presupuesto final incorpora las reasignaciones presupuestarias realizadas al Presupuesto Ley del año.

## EFICACIA (PROPÓSITO)

	Efectivo 2018	Efectivo 2019	Meta 2019	Evaluación Calidad	Evaluación Pertinencia	Resultado respecto al año anterior	Resultado respecto a la meta
<b>Porcentaje de adjudicatarias que inician una actividad remunerada a consecuencia de su participación en el programa</b>	65,00%	70,00%	55,00%	Cumple	Cumple parcialmente	Mejora significativamente	El indicador cumple/sobrepasa la meta propuesta para el 2019
<b>Porcentaje de adjudicatarias del programa que formalizan sus emprendimientos</b>	30,00%	23,00%	27,00%	Cumple	Cumple parcialmente	Empeora significativamente	El indicador no cumple con la meta propuesta para el 2019

## EFICACIA (COMPONENTES)

	Efectivo 2018	Efectivo 2019	Meta 2019	Evaluación Calidad	Evaluación Pertinencia	Resultado respecto a la meta
<b>Porcentaje adjudicatarias capacitadas en temas sobre los rubros de sus proyectos de negocio</b>	100,00%	0,00%	100,00%	Cumple	Cumple	El indicador no cumple con la meta propuesta para el 2019
<b>Porcentaje de adjudicatarias que elaboran un plan de negocio participativo</b>	100,00%	0,00%	100,00%	Cumple	Cumple	El indicador no cumple con la meta propuesta para el 2019
<b>Porcentaje de adjudicatarias reciben financiamiento e implementan proyectos con enfoque kume mognen</b>	100,00%	100,00%	100,00%	Cumple	No cumple	Debido a que el indicador no cumple en términos de calidad y/o pertinencia, no es posible evaluar el cumplimiento en relación a la meta 2019

## COMENTARIOS EVALUADORES

Si bien los dos indicadores de propósito son proxy, ambos en conjunto logran medir el resultado que busca alcanzar la intervención. Aun cuando presenta 3 indicadores de componentes que miden o miden de manera aproximada los resultados del proceso de implementación del programa, el indicador para el componente "Adquisición de maquinaria y/o equipamiento" no es un indicador pertinente, ya que no mide este bien o servicio.

## OBSERVACIONES DE LA INSTITUCIÓN

**Objetivo y Población:** Durante el año 2019 la Unidad Operativa lanza la convocatoria del concurso público incorporando a todas las comunas de La Araucanía, dada la demanda latente de las mujeres de la región, recibiendo 1.591 postulaciones. Además, con el fin de generar un impacto mayor, el monto del beneficio se incrementa a un máximo de \$5.000.000, lo que afecta a las cuantificaciones de la población potencial, población objetivo y beneficiarios.

**Estrategia:** La producción y ejecución presupuestaria 2019 de los componentes 1 y 2 es cero, debido a que el presupuesto para estos componentes proviene del programa del "Fondo de Desarrollo Indígena" a través del componente de "Fomento a la Economía Indígena", el cual no efectuó la licitación pública en 2019 la cual abarcaba la capacitación y asistencia técnica correspondientes a estos dos componentes del programa Kume Mognen Pu Zomo. El no contar con presupuesto propio genera que las iniciativas asociadas, sean susceptibles a la ejecución y disponibilidad presupuestaria de otro programa.

**Indicadores:** Los resultados 2019 para los indicadores de componentes 1 y 2 se debe a la explicación entregada sobre la producción y ejecución presupuestaria en el apartado de "Estrategia".

**Nota técnica:** La ficha de evaluación de desempeño de la oferta social corresponde al seguimiento de la gestión anual de los programas e iniciativas sociales, a partir de la información auto reportada por los Servicios. La cual no corresponde a una evaluación de impacto, de implementación ni fiscalización de la oferta social.