

---

**BALANCE  
DE GESTIÓN INTEGRAL  
AÑO 2007**

**INSTITUTO ANTÁRTICO  
CHILENO**

**PUNTA ARENAS, CHILE**

---

# Índice

<b>1. Presentación .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Resultados de la Gestión 2007 .....</b>	<b>5</b>
<b>3. Desafíos 2008 .....</b>	<b>20</b>
<b>4. Anexos .....</b>	<b>24</b>
• Anexo 1: Identificación de la Institución.....	25
• Anexo 2: Recursos Humanos.....	29
• Anexo 3: Recursos Financieros.....	34
• Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2007.....	40
• Anexo 5: Programación Gubernamental .....	46
• Anexo 6: Informe de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas/Instituciones Evaluadas.....	47
• Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2007.....	49
• Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo.....	50
• Anexo 9: Proyectos de Ley.....	51

## Índice de Cuadros

Cuadro 1: Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos.....	32
Cuadro 2: Recursos Presupuestarios 2007.....	34
Cuadro 3: Ingresos y Gastos años 2006 – 2007, Ley de Presupuestos 2008.....	35
Cuadro 4: Análisis del Comportamiento Presupuestario año 2007.....	36
Cuadro 5: Indicadores de Gestión Financiera.....	37
Cuadro 6: Transferencias Corrientes.....	38
Cuadro 7: Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2007.....	39
Cuadro 8: Cumplimiento de Indicadores de Desempeño año 2007.....	40
Cuadro 9: Otros Indicadores de Desempeño año 2007.....	45
Cuadro 10: Cumplimiento Programación Gubernamental año 2007.....	46
Cuadro 11: Cumplimiento Compromisos de Programas/Instituciones Evaluadas.....	47
Cuadro 12: Cumplimiento PMG 2007.....	49
Cuadro 13: Cumplimiento PMG años 2004-2006.....	49
Cuadro 14: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo año 2007.....	50

---

## Índice de Gráficos

Gráfico 1: Dotación Efectiva año 2007 por tipo de Contrato (mujeres y hombres) .....	29
Gráfico 2: Dotación Efectiva año 2007 por Estamento (mujeres y hombres) .....	30
Gráfico 3: Dotación Efectiva año 2007 por Grupos de Edad (mujeres y hombres) .....	31

---

# 1. Presentación

Desde el Año Geofísico Internacional (1957-1958), la investigación científica constituye una de las principales actividades de los países que tienen intereses antárticos. Chile, en su calidad de país antártico, con derechos soberanos sobre un sector de ese continente, ha desarrollado un activo y constante quehacer científico como contribución a esta acción y otras de carácter pacífico, según acuerdos administrativos internacionales que han logrado asegurar el éxito de estos propósitos.

Consciente de esta responsabilidad internacional, el Gobierno de Chile creó en 1964 el Instituto Antártico Chileno (INACH), como único organismo público responsable de coordinar, planificar y ejecutar esta acción, centralizando y desarrollando en este organismo las actividades que se ejecuten en el Territorio Chileno Antártico.

INACH se ha propuesto como misión, realizar acciones para incrementar la calidad de las actividades científicas, tecnológicas y de innovación de Chile en la Antártica, y sus resultados, fomentando la cooperación nacional e internacional, asesorando a organismos del Estado y privados en materias antárticas, e incentivando su valoración en la comunidad nacional.

La estructura organizacional del INACH durante el año 2007 es la siguiente: Dirección Nacional, Subdirectora, Departamento Científico, Departamento Administración y Finanzas, Departamento Difusión, Asesor Jurídico, Auditor Interno, Unidad de Planificación y Unidad de Coordinación de Santiago. (Anexo 1)

La dotación efectiva de INACH en el año 2007 fue de 40 personas, 16 mujeres y 24 hombres (Anexo 2a)

En el año 2007, la gestión del INACH estuvo orientada principalmente a incentivar el desarrollo de proyectos de investigación antártica de alto impacto, apoyando su realización mediante la ejecución anual de una Expedición Científica Antártica (ECA). Los principales hitos de nuestras actividades fueron:

1. Convenio de cooperación con FONDECYT (CONICYT), para apoyar nuevos proyectos de investigación antártica. El INACH otorga el apoyo logístico a aquellas propuestas que resulten ganadoras en los llamados a concurso Regulares y de Iniciación de FONDECYT, que tengan componente antártica.
2. Ejecución del segundo proyecto Anillo, correspondiente a la iniciativa conjunta Programa Bicentenario de Ciencia y Tecnología (CONICYT) y el Instituto Antártico Chileno.
3. Incremento de un 50% de proyectos nacionales que se incorporaron al Programa Científico del INACH, principalmente en la modalidad de actividades de Terreno.

Estos hitos permitieron aumentar el número de proyectos científicos antárticos de alta calidad, lo que influyó directamente en los resultados de los indicadores de desempeño 2007, como por ejemplo, número de publicaciones ISI del Programa Científico Antártico del INACH (PROCIEN) y el aporte de terceros a la investigación científica antártica.

Otro de los logros durante este período es la implementación de la norma ISO 9001.2000 de los procesos que dan soporte a la investigación científica antártica (ICA). El INACH fijó en un plazo de 5 años, mejorar

---

todos los procesos que dan soporte a la investigación científica antártica, durante el 2007, se identificaron y documentaron la totalidad de los procesos, se ejecutaron según lo descrito, se controlaron y se midió su avance mediante auditorías de calidad, proponiendo mejoras para cada uno de ellas, entrando de esta forma en un proceso de mejora continua.

Asimismo, se realizaron mejoras sustanciales los indicadores, principalmente, en aquellas materias que tienen relación con el sistema educacional. Ha favorecido esta labor el hecho de suscribir alianzas estratégicas con instituciones como el Ministerio de Educación y sus reparticiones regionales. Esta oportunidad ha permitido que material de difusión antártica se haya distribuido por medio de las Secretarías Regionales Ministeriales de Educación.

Finalmente, debemos mencionar la activa participación del INACH en los diversos foros internacionales antárticos, logrando una importante y efectiva representación de nuestro país, obteniendo la presidencia del Council of Managers of National Antarctic Programs (COMNAP) que agrupa a 29 países con actividad científica en la Antártica, como igualmente la presidencia del Grupo de Trabajo Operacional del Sistema del Tratado Antártico.

Los desafíos 2008 seguirán en la línea de aumentar la calidad de la Investigación Científica Antártica Nacional, mejorando los procesos que dan soporte a los proyectos científicos antárticos y gestionando alianzas estratégicas con instituciones nacionales o extranjeras que permitan hacer más eficiente la entrega de nuestros productos estratégicos.



JOSE RETAMALES ESPINOZA  
DIRECTOR NACIONAL  
INSTITUTO ANTARTICO CHILENO

---

## 2. Resultados de la Gestión 2007

A continuación se presentan los resultados más relevantes de la gestión de la institución durante el 2007, considerando los compromisos adquiridos y establecidos en las siguientes instancias:

- Programación Gubernamental con la SEGPRES
- Aspectos Relevantes contraídos en la Ley de Presupuestos 2007
- Principales Productos Estratégicos y/o Programas
- Compromisos establecidos a través de Indicadores de Desempeño
- Compromisos de programas evaluados por DIPRES, cuando corresponda

### 2.1 Programación Gubernamental con la SEGPRES

**Promover y mejorar los procesos para el apoyo del desarrollo de la ciencia antártica nacional, ejecutándolos de acuerdo a la norma ISO 9001-2000**

En el año se tomaron acciones en dos áreas principales, para mejorar la calidad de la investigación antártica:

1) Normalización de las actividades de apoyo a la investigación: Se definieron los procesos internos que dan apoyo a la investigación antártica, registrándolos en la Intranet institucional y evaluándolos con un proceso de auditoría de calidad. Con esto, el INACH está asegurando a los investigadores una calidad de servicio mayor (Para que haya Ciencia de calidad, debe haber logística de calidad).

2) Llamado a concurso de Proyectos de Investigación Científica: Se desarrollaron 3 llamados a concurso a nivel nacional, con la finalidad de incrementar la masa crítica antártica y aportar a la calidad científica chilena, con un proceso de evaluación por pares, lo que permitió seleccionar proyectos de alta calidad científica.

**Asesorar a organismos nacionales mediante la participación activa en el Sistema del Tratado Antártico, con el fin de fortalecer la calidad de la investigación antártica nacional.**

En el año se mantuvo la relación de colaboración entre el INACH y CONICYT-PBCT para llamar a concurso de proyectos a Anillos de Investigación Antártica. Con esto, se logró dar apoyo a dos proyectos orientados al Año Polar Internacional. Desde julio de este año se analizaron los requerimientos logísticos, para asegurar su apropiada ejecución en terreno. Durante el 2007 ambos proyectos comenzaron a ser ejecutados en terreno, cumpliendo con sus objetivos propuestos. Adicionalmente, se iniciaron conversaciones con otros Programas Antárticos que usan Punta Arenas como puerta de entrada a la Antártica para desarrollar en esta ciudad seminarios científicos. Producto de esto, se está organizando una primera reunión en febrero de 2008.

---

**Fomentar el conocimiento e importancia del continente Antártico en la comunidad nacional, aumentando el número de personas que reciben información antártica.**

Se dio cobertura comunicacional a diferentes acciones de carácter antártico, para valorar el continente blanco a nivel nacional.

1) Se informó a la comunidad de acuerdos y convenios antárticos de interés nacional, con la finalidad de instalar el tema antártico dentro de las materias comunicacionales.

2) Feria Antártica Escolar (FAE): Se realizó la IV FAE en Punta Arenas. Participaron estudiantes de 1° a 3° medio desde la Región del Maule hasta Magallanes y Antártica Chilena.

3) Acciones en el Sistema Preescolar: se organizó un encuentro regional de Educador@s de Párvulos con el fin de motivar una metodología curricular en temas antárticos.

4) Producción de material de difusión científica institucional: se elaboraron 2 números del Boletín Antártico Chileno, insertos en la prensa escrita, folletos de divulgación y carteles informativos educacionales. Todo esto ha contribuido a fomentar el valor de la ciencia antártica, como medio de obtener información de ese continente.

## **2.2 ASPECTOS RELEVANTES CONTRAÍDOS EN LA LEY DE PRESUPUESTOS 2007**

Los compromisos contraídos el año 2007 en la ley de Presupuesto 2007, fueron los siguientes:

- Soporte Administrativo: mayor apoyo a la gestión de personal y operación.
- Gestión de Investigación: Se fortalecen los programas asociados a investigación, Año Polar Antártico y de difusión en Feria Escolar.

### **2.2.1 NIVEL DE ACTIVIDAD:**

#### **a) APOYO A LA GESTIÓN DE LAS PERSONAS**

Los resultados de la gestión, que en materia de apoyo a la gestión de las personas estuvo focalizada en la formación capacitación, se realizó mediante la ejecución del Plan Anual de Capacitación el cual fue realizado con un alto grado de cumplimiento en relación a las acciones comprometidas. Los desafíos de trabajo para las diferentes áreas en esta etapa fueron muy exigentes y los contenidos de la capacitación otorgada han sido centrales para el fortalecimiento y mejoramiento de la gestión institucional y la formación de nuestros/as funcionarios/as.

Durante el año 2007 se realizaron 26 capacitaciones, perfeccionando a 40 de los 44 funcionarios del servicio, se ejecuto tres veces mas del presupuesta planificado para capacitación llegando a un total de M\$15.557

---

## b) OPERACION.

### **APOYO A ACTIVIDADES CIENTÍFICAS.**

La principal actividad científica anual desarrollada por el INACH es la Expedición Científica Antártica (ECA), síntesis de su misión institucional en lo que se refiere a planificar, coordinar, orientar, controlar y difundir la labor científica de Chile en su territorio antártico.

La XLIII versión de la ECA, que consideró la ejecución de los proyectos de investigación de terreno que forman parte del Programa de Investigación Científica y Tecnológica del INACH, PROCIENT 2006-2007, inició sus actividades a mediados de noviembre de 2006, finalizándolas en marzo de 2007. En consideración a que algunos proyectos requieren la toma de datos durante todo el año, el INACH mantiene a un ingeniero como residente de su base "Prof. Julio Escudero", que apoya la ejecución de cinco de los proyectos del PROCIENT.

El área geográfica que cubrió la XLIII ECA comprendió la región de la Península Antártica, incluyendo a las islas Shetland del Sur, el estrecho Bransfield y parte de la costa occidental de la Tierra de O'Higgins, así como una transecta navegada desde Punta Arenas a la base McMurdo, en el Mar de Ross. Las actividades se desarrollaron con el apoyo del rompehielos sueco "Oden", del AP "Óscar Viel Toro" y del ATF "Lautaro", de la Armada de Chile, para permitir el desarrollo de proyectos, así como el traslado y abastecimiento a investigadores en refugios y campamentos en diferentes lugares de la Antártica. El traslado de los investigadores desde Punta Arenas a la Antártica se desarrolló con el apoyo de la Fuerza Aérea de Chile y arrendando vuelos de la empresa magallánica Aerovías DAP, que permitió el desplazamiento de investigadores en período en los que no estaban contemplados vuelos de la FACH.

El INACH operó durante la temporada bases, refugios y campamentos:

- La base "Profesor Julio Escudero" y el refugio "Collins", en la isla Rey Jorge;
- El refugio "Dr. Guillermo Mann", en cabo Shirreff, isla Livingston;
- Campamentos instalados en península Byers y Punta Hanna, en la isla Livingston;

Adicionalmente, la base "Bernardo O'Higgins", que opera el Ejército de Chile, albergó a investigadores de dos proyectos de investigación, y su personal también apoyó la ejecución de actividades que utilizan sensores remotos para la toma de datos.

En el período que se informa, el INACH ejecutó proyectos del PROCIENT, tanto del año 2006 como del 2007. Todos se encuentran enmarcados en las tres líneas prioritarias de investigación del Instituto:

- La Conexión de la Antártica con América del Sur
- Influencia del hombre en la Antártica
- La Antártica y su influencia global

Durante la ECA XLIII se ejecutaron los 16 proyectos de investigación de terreno del PROCIENT, los que ingresaron a la cartera, producto del llamado a concurso del INACH, gracias al Convenio INACH-CONICYT-PBCT que financió proyectos Anillos de Investigación Antártica o por invitación de la Oficina de Programas Polares de la NSF-Estados Unidos. Un total de 46 investigadores (48,7% mujeres) desarrollaron sus actividades.

---

El objetivo del INACH es aumentar el número de publicaciones en revista de corriente principal generadas por el PROCIENT (publicaciones ISI), compromiso adquirido a través de indicadores de desempeño del presupuesto de este Servicio.

El apoyo de estos 16 proyectos contribuirá al cumplimiento de este compromiso en los próximos años, dependiendo de la duración de cada proyecto (2 años proyectos Becas de Doctorado, 2 años Proyecto de Gabinete, tres años Proyectos de Terreno).

El número de proyectos apoyados año a año depende de la envergadura de las iniciativas concursantes y del impacto de sus resultados a futuro, pues este impacto corresponde al insumo para medir objetivamente el resultado del indicador por el cual se mide la calidad de la ciencia. Este año el número de publicaciones ISI aumentó en un 125% con respecto al año anterior, producto del apoyo otorgado por INACH a proyectos de investigación científica antártica de años anteriores.

## **ACTIVIDADES LOGISTICAS**

Durante esta temporada además del apoyo a los proyectos científicos, se realizaron las siguientes actividades logísticas para mejorar las instalaciones de INACH en la Antártica, la calidad de vida de los investigadores, la protección ambiental y dar cumplimiento al Protocolo de Madrid en lo que dice relación a la eliminación y tratamiento de residuos.

Se realizaron 4 actividades de mejoras de infraestructuras estas fueron:

- Mejoras a la Base Profesor Julio Escudero.
- Nuevo refugio en el Glaciar Collins.
- Instalación de paneles solares en el refugio Ripamonti II (ex AWI).
- Desarme de refugio Lopetegui.

### **c) FORTALECIMIENTO DE LA INVESTIGACION**

Durante 2007, el presupuesto que el Instituto Antártico Chileno (INACH) destinó a investigación científica antártica se incrementó en un 22% respecto de 2006.

En el contexto del Año Polar Internacional, un logro importante fue la extracción del primer testigo de hielo de profundidad en el Plateau Detroit, de la Península Antártica, que permitirá conocer los cambios de clima en un pasado superior a cien años. La labor fue realizada por el área de Glaciología del INACH junto a investigadores de Brasil y Estados Unidos, en la ejecución del proyecto “Clima de Antártica y Sud América (CASA)”.

En el ámbito nacional, el avance más significativo fue la aprobación del proyecto de mayor envergadura que emprende Chile en la Antártica, denominado “Antártica: fuente de recursos biológicos para la biotecnología nacional”, con una inversión de cuatro millones de dólares.

En relación con esta área, durante 2007 se implementó en la sede del Instituto Antártico Chileno en Punta Arenas, un laboratorio de biología molecular y biotecnología, que permite generar proyectos científicos en

---

estas disciplinas, formar a estudiantes y facilitar la adquisición de habilidades de alumnos de pregrado y desarrollar tesis de investigación.

## CONCURSO DE PROYECTOS

### **Concurso Nacional de Proyectos de Investigación Científica y Tecnológica en la Antártica.**

Durante el año 2007, se determinó considerar tres modalidades de postulación a proyectos de investigación antártica:

- Terreno. Proyectos que consideran el desarrollo de actividades en la Antártica, con un máximo de ejecución de tres años.
- Gabinete. Proyectos que ya cuentan con muestras o datos antárticos, por lo que no requieren de logística de terreno para lograr los objetivos. Tienen una duración máxima de dos años.
- Becas de doctorado. Corresponden a proyectos cuyos objetivos permitirán concluir una tesis de postgrado. La propuesta puede ser de gabinete o terreno. En esta última modalidad, el INACH entrega el apoyo logístico correspondiente. Los proyectos tienen una ejecución máxima de dos años.

los proyectos que resultaron ganadores en este llamado fueron 10 los cuales postularon a los diferentes llamados a concurso del INACH.

**Concurso Nacional de Proyectos de Anillos de Investigación en Ciencia Antártica.** Producto del convenio firmado con CONICYT mediante el Programa Bicentenario de Ciencia y Tecnología, PBCT, durante 2007 se sancionó el segundo llamado, que fue realizado el año 2006, resultando ganador un único proyecto, el que comenzó a ser ejecutado este mismo año: “Estabilidad y comportamiento reciente de glaciares en la Península Antártica. Las interacciones con las plataformas de hielo”, dirigido por la Dra. Anja Wendt, del Centro de Estudios Científicos de Valdivia, CECS.

**Concursos FONDECYT Regular y de Iniciación.** Producto del Convenio de Cooperación firmado entre el INACH y FONDECYT, aquellas propuestas antárticas presentadas a FONDECYT que resultaran con financiamiento serían apoyadas logísticamente por el INACH para desarrollar sus actividades de terreno en la Antártica. Los resultados del Concurso Regular 2006 fueron entregados a comienzos de 2007, resultando ganador un proyecto con componente antártica, que inició sus actividades durante el mismo año: “Divergencia molecular y conectividad en el Océano Austral: Modelo de los Anillos Antárticos y Subantárticos”, dirigido por el Dr. Elie Poulin de la Universidad de Chile.

**Programas de apoyo CORFO-Innova.** Durante el año 2007, el INACH, junto a la Fundación Biociencia y Vitrogen, presentó una propuesta al Fondo de Innovación de Interés Público de CORFO, proyecto que resultó financiado por dicha institución. Así, se ha incorporado a la cartera de proyectos del INACH el proyecto “Antártica: Fuente de recursos biológicos para biotecnología nacional”, que es liderado por la Dra. Jenny Blamey, de la Fundación Biociencia.

---

#### **d) AÑO POLAR INTERNACIONAL**

Para comprender la actual situación climática global y percibir qué puede ocurrir con el planeta en el futuro, la comunidad científica se ha congregado internacionalmente con la finalidad de tener una mejor aproximación de la realidad de las actuales condiciones en los polos, cómo interactúan y cómo influyen en los océanos, la atmósfera y los continentes. Para ello, el Consejo Internacional para la Ciencia (ICSU, [www.icsu.org](http://www.icsu.org)), junto a la Organización Meteorológica Mundial (WMO, [www.wmo.ch](http://www.wmo.ch)), han invitado a la comunidad científica polar a desarrollar investigaciones a partir de marzo de 2007 y hasta marzo de 2010, con la finalidad de investigar los efectos mundiales de los cambios que se están presentando en la nieve y en los hielos polares, produciendo vínculos científicos globales.

Chile, mediante el Instituto Antártico Chileno, ha aceptado esta invitación, planificando realizar estudios multidisciplinarios y multinacionales, amplios y eficaces de la región Antártica, así como su vinculación a la región Subantártica nacional. La posibilidad de realizar actividades internacionales conjuntas, además de formar vínculos estratégicos y científicos con los investigadores de otros países antárticos, permitirá ganar experiencia, tecnología y abaratar costos en el desarrollo de las grandes actividades propuestas, principalmente aquellas relacionadas con el estudio del cambio global y el estudio de los ecosistemas chilenos antárticos, dependientes y asociados, los cuales aún son insuficientemente conocidos.

Durante el 2007 se apoyó a dos actividades científicas de alta envergadura para el Año Polar: “Los Anillos de Investigación Antártica”. En ellos, los investigadores nacionales solicitaron desarrollar actividades de prospección geológica, paleontológica y paleoclimática en diversos lugares de las islas Shetland del Sur y de la península Antártica, así como desarrollar investigaciones glaciológicas en la plataforma de hielo Larsen C.

#### **e) FERIA ANTÁRTICA ESCOLAR**

En casi 100% aumentó la postulación a la Feria Antártica Escolar (FAE), el único evento científico juvenil con temática antártica que existe en Latinoamérica, organizado por el INACH y el respaldo de la FACH. En la IV versión de la FAE “Antártica: Cambio Climático y las especies indicadoras”, su convocatoria se amplió de cinco a ocho regiones, desde El Maule al sur, y formuló una invitación especial a las comunas extremas de Rapa Nui y General Lagos. Además, se contó con un panel de expertos y se organizaron conferencias en las principales ciudades. Como resultado, se recibieron 92 trabajos, pertenecientes a 200 estudiantes de 22 localidades, que cursan entre 1º y 3º de Enseñanza Media. Entre los 25 mejores proyectos que conformaron la muestra ferial los días 22, 23 y 24 de octubre, siete alumnos y cinco profesores obtuvieron el premio de viajar a la Antártica.

## 2.2.2. UTILIZACIÓN DE RECURSOS:

### a) VOLUMEN DE RECURSOS PRESUPUESTARIOS EJECUTADOS EN LA PROVISIÓN DE BIENES Y/O SERVICIOS A LOS USUARIOS Y GESTIÓN INTERNA:

TÓPICOS	PRESUPUESTO FINAL 2006		PRESUPUESTO FINAL 2007	
	PLANIFICADO	EJECUCIÓN EFECTIVA	PLANIFICADO	EJECUCIÓN EFECTIVA
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Soporte Administrativo</b>	<b>440.460</b>	<b>469.353</b>	<b>447.752</b>	<b>462.246</b>
Mayor apoyo a la gestión de personal Administrativo	8.293	8.293	5.220	15.577
operación	432.167	461.060	442.532	446.669
<b>Gestión de Investigación</b>	<b>894.438</b>	<b>923.538</b>	<b>1.034.532</b>	<b>1.122.739</b>
fortalecen los programas asociados a investigación	789.368	813.581	<b>874.185</b>	<b>962.391</b>
Año polar Antártico	105.070	99.641	144.822	144.823
FAE ejecutado	0	10.316	15.525	15.525
<b>Total No Distribuido</b>	<b>606.233</b>	<b>606.233</b>	<b>606.232</b>	<b>690.483</b>

### b) UTILIZACIÓN DE RECURSOS:

#### i) - Ejecución efectiva 2007, presupuesto final 2007, ejecución 2006.

Explicación de diferencias entre Ejecución efectiva 2007 v/s presupuesto final 2007;

La diferencia se debe a la aprobación de decretos modificatorios, que se justifican con procesos de adquisición de bienes y servicios durante el año 2006 cuyo pago fueron autorizados durante el año 2007.

Explicación de diferencias entre Ejecución efectiva 2007 v/s ejecución 2006.

La diferencia se produce por una mejora en la gestión de transferencia de recursos a otros organismos públicos como las universidades que actúan de contraparte en los proyectos de investigación científica antártica que apoya INACH, mejoró el gasto del programa Año Polar internacional, haciendo mas eficiente la utilización de los recursos asignados debido a que hubo un mayor apoyo a las actividades científicas antárticas en terreno.

#### ii) Costos promedios, gastos administrativos, ingresos propios, aporte de terceros, venta de activos, etc. (en los casos en que corresponda):

Dentro del sistema contable de INACH no se administran fondos de otras instituciones públicas, además INACH es una institución sin fines de lucro y no tiene venta de activos.

---

**iii) Dotación efectiva de funcionarios asociados a la provisión de bienes y/o servicios a los usuarios:**

Todos los funcionarios del INACH están asociados a la provisión de bienes y servicios a los usuarios, la disminución de la dotación efectiva (de 44 funcionarios a 40) se debe ha el retiro voluntario de funcionario.

## **2.3 Principales Productos Estratégicos**

### **ANÁLISIS CUALITATIVO DE LOS PRODUCTOS ESTRATÉGICOS**

#### **PROD. 1 INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA ANTÁRTICA (ICA).**

Este producto tiene como objetivo, incentivar el desarrollo de proyectos de investigación antártica de alto impacto, apoyando su realización, mediante la ejecución anual de una Expedición Científica Antártica (ECA).

Durante el año 2007 la gestión realizada para este producto estratégico se midió con los siguientes indicadores de desempeño:

IND. 1 Porcentaje de los Procesos de la ICA ejecutados de acuerdo a la Norma de Calidad ISO 9001:2000 para el apoyo al desarrollo de la Investigación Científica Antártica, respecto al total de procesos de la ICA.

IND. 2 Porcentaje de procesos ejecutados en el Departamento Científico & Logístico para el apoyo al desarrollo de la Investigación Científica Antártica (ICA) en los que se detectan no conformidades.

IND. 3 Porcentaje del Costo Administrativo para el apoyo al desarrollo de la Investigación Científica Antártica, en relación al Costo total del apoyo a la Investigación Científica Antártica ICA

IND. 4 Porcentaje de aportes de terceros a la Investigación Científica Antártica, en relación al costo total de la Investigación Científica Antártica ICA.

El análisis de los resultados obtenidos de los indicadores para el año 2007 son los siguientes:

**IND. 1 Porcentaje de los Procesos de la ICA ejecutados de acuerdo a la Norma de Calidad ISO 9001:2000 para el apoyo al desarrollo de la Investigación Científica Antártica, respecto al total de procesos de la ICA.**

El INACH fijó en un plazo de 5 años, mejorar todos los procesos que dan soporte a la investigación científica antártica, esperando que para el cumplimiento de este plazo, se contara con un Sistema de Gestión de la Calidad, por medio de una plataforma documental de todos los procesos que involucra su preparación, ejecución y resultados. No obstante, esta meta fue concretada en el primer año de trabajo. Se identificaron y documentaron la totalidad de los procesos, se ejecutaron según lo descrito, se controlaron y se midió su avance mediante auditorias de calidad, proponiendo mejoras para cada uno de ellas, entrando de esta forma en un proceso de mejora continua. Debido a que se cumplió esta meta se propone comenzar a medir los avances con un indicador que mida el número de no-conformidades corregidas del total detectadas.

---

Como consecuencia del resultado de este indicador, se ha resuelto medir los avances con un nuevo indicador que refleje el número de no-conformidades corregidas del total detectadas.

**IND. 2 Porcentaje de procesos ejecutados en el Departamento Científico & Logístico para el apoyo al desarrollo de la Investigación Científica Antártica (ICA) en los que se detectan no conformidades**

El objetivo de este indicador es medir el nivel de avance en el objetivo de brindar un apoyo de calidad a la ICA. Durante el año 2007 se detectaron “no conformidades” en casi todos los procesos ejecutados en el Departamento Científico & Logístico. Sin embargo este resultado no refleja el trabajo realizado para el mejoramiento de dichos procesos, pues este indicador no permite medir lo que actualmente se considera que es más significativo “corregir las no conformidades detectadas”, ya que al corregir las acciones que provocan una no conformidad se está disminuyendo la probabilidad que vuelva a ocurrir.

Por lo tanto, se ha decidido que para el año 2008 se modifique este indicador, quedando de la siguiente manera: Porcentaje de no conformidades corregidas en los procesos ejecutados en el Departamento Científico & Logístico para el apoyo al desarrollo de la Investigación Científica Antártica (ICA), respecto al total de no conformidades detectadas.

**IND. 3 Porcentaje del Costo Administrativo para el apoyo al desarrollo de la Investigación Científica Antártica, en relación al Costo total del apoyo a la Investigación Científica Antártica ICA.**

El objetivo de este indicador es medir la eficiencia del INACH para el apoyo a la ICA, la idea es poder demostrar la capacidad de gestionar y manejar más recursos. El indicador no alcanza la meta propuesta, pues no se contaba con información de otros años que permitieran definir una meta objetiva. Este indicador depende directamente del presupuesto que maneja INACH y de los aportes de terceros a la ciencia antártica. Además, la fórmula de cálculo no permite medir el porcentaje de disminución del gasto administrativo para el apoyo de la ICA con respecto al año anterior, valor que refleja el avance hacia el objetivo de ser cada vez más eficientes. En diciembre de 2006 el porcentaje de costo administrativo para el apoyo al desarrollo de la ICA fue de un 37,9 %, a diciembre del 2007 este valor llegó a un 22%, lo que significa una disminución de más de un 40% en valores a igual fecha.

**IND. 4 Porcentaje de aportes de terceros a la Investigación Científica Antártica, en relación al costo total de la Investigación Científica Antártica ICA.**

Este indicador tiene por objeto medir el porcentaje de dinero que otras entidades aportan al desarrollo de la Investigación Científica Antártica, mediante convenios de colaboración suscritos con INACH. Durante el año 2007 se obtuvo el apoyo para dos nuevos proyectos un proyecto ANILLO y un proyecto FONDECYT financiados en forma conjunta por el Programa Bicentenario de Ciencia y Tecnología, la Comisión Nacional de Ciencia y Tecnología (CONICYT) y el Instituto Antártico Chileno. Esto refleja el interés de investigadores de excelencia a presentar proyectos de investigación científica de la más alta calidad y el interés de otras entidades públicas de apoyar estas propuestas antárticas.

---

## **PROD. 2 ACCIONES DE COOPERACIÓN.**

El objetivo de este producto es apoyar la presentación de trabajos antárticos de carácter científico y técnico en foros multilaterales, creando instancia de cooperación con otros organismos afines y promoviendo al país a través de Punta Arenas como puerta de entrada a la Antártica.

Este producto estratégico fue medido con un indicador, el que se analiza a continuación:

### **IND. 1 Porcentaje de variación de las publicaciones ISI (Índice de Impacto Científico, publicaciones en revistas de corriente principal) generadas por el PROCEN, respecto al año anterior.**

El INACH tiene por finalidad incentivar el desarrollo de proyectos de investigación antártica de alto impacto. El convenio INACH-CONICYT para llamar a concurso de Proyectos Anillo y los llamados a concurso propios de INACH cuyos ganadores han pasado por un proceso de selección por pares, ha permitido apoyar el desarrollo de este tipo de proyectos. El apoyo de proyectos de alto impacto ha repercutido directamente en la productividad científica. Desde el 2003 al 2006 el promedio de publicaciones ISI del Programa Científico del INACH era de 4 publicaciones, este año producto de las acciones realizadas y de las oportunidades presentadas se ha logrado duplicar esta cifra.

## **PROD. 3 PROMOCIÓN DE MATERIAS ANTÁRTICAS A LA COMUNIDAD NACIONAL.**

Este producto tiene como objetivos promover el conocimiento y la valoración de las materias antárticas, y divulgar los trabajos científicos y las diferentes actividades antárticas que realiza el país, mediante publicaciones, conferencias, exposiciones u otros medios de difusión.

Durante el año 2007 la gestión realizada para este producto estratégico se midió con los siguientes indicadores de desempeño:

IND. 1 Porcentaje de establecimientos educacionales de enseñanza media del país a los que se les entrega información en torno a la Antártica respecto al total de establecimientos educacionales de enseñanza media del país

IND. 2 Porcentaje de variación de estudiantes de enseñanza media del país, que presentan Proyectos para la Feria Antártica Escolar, respecto al año anterior

El análisis de estos indicadores es el siguiente:

### **IND. 1 Porcentaje de establecimientos educacionales de enseñanza media del país a los que se les entrega información en torno a la Antártica respecto al total de establecimientos educacionales de enseñanza media del país**

El año 2007 fue un período en el cual se mejoraron los indicadores de este producto estratégico, principalmente, en aquellas materias que tienen relación con el sistema educacional. Ha favorecido esta labor el hecho de suscribir alianzas estratégicas con instituciones como el Ministerio de Educación y sus reparticiones regionales. Esta oportunidad ha permitido que material de difusión antártica se haya distribuido por medio de las Secretarías Regionales Ministeriales de Educación, permitiendo llegar al 91,4

---

% de los establecimientos educacionales de enseñanza media del país, esta oportunidad permitió el sobre cumplimiento del indicador.

**IND. 2 Porcentaje de variación de estudiantes de enseñanza media del país, que presentan Proyectos para la Feria Antártica Escolar, respecto al año anterior**

Durante este año se dio un énfasis especial en la divulgación de la Feria Antártica Escolar (FAE). Para esto se realizó una alianza con el Programa Explora de CONICYT y sus coordinaciones regionales. Esta oportunidad permitió invitar a participar en la IV Feria Antártica a 517 establecimientos desde la Región del Maule a la Región de Magallanes y se realizaron video-conferencias de promoción de la IV Feria Antártica Escolar, en las ciudades de Concepción, Temuco, Valdivia, Puerto Montt, Punta Arenas, Puerto Natales y Puerto Williams. Como resultado participaron 58 establecimientos educacionales con un total de 180 alumnos.

**PRODUCTO DE GESTIÓN INTERNA**

El indicador de desempeño de gestión interna de INACH, incorporado en el presupuesto del año 2007 fue el siguiente:

**IND. 1 Porcentaje de procesos ejecutados en el Departamento de Administración y Finanzas para el apoyo al desarrollo de la Investigación Científica Antártica (ICA) que se detectan no conformidades.**

El objetivo de este indicador es medir el nivel de avance en el objetivo de brindar un apoyo de calidad a ICA. Durante este año se detectó no conformidades en casi todos los procesos ejecutados en el Departamento Administración y Finanzas. Sin embargo este resultado no refleja el trabajo realizado para el mejoramiento de dichos procesos, pues este indicador no permite medir lo que actualmente se considera que es más significativo “corregir las no conformidades detectadas”, ya que al corregir las acciones que provocan una no conformidad se está disminuyendo la probabilidad que vuelva a ocurrir.

Como consecuencia del resultado de este indicador, se ha resuelto medir los avances con un nuevo indicador que refleje el número de no-conformidades corregidas del total detectadas.

**Artículos 6º y 7º Ley 19.553**

Durante el año 2007 el INACH logró el 100% de los compromisos contraídos para dar cumplimiento con lo dispuesto en el Desempeño Institucional (art. 6º) y Desempeño Colectivo (art. 7º) en el marco de lo establecido en la Ley 19.553 (Anexo 7 y 8))

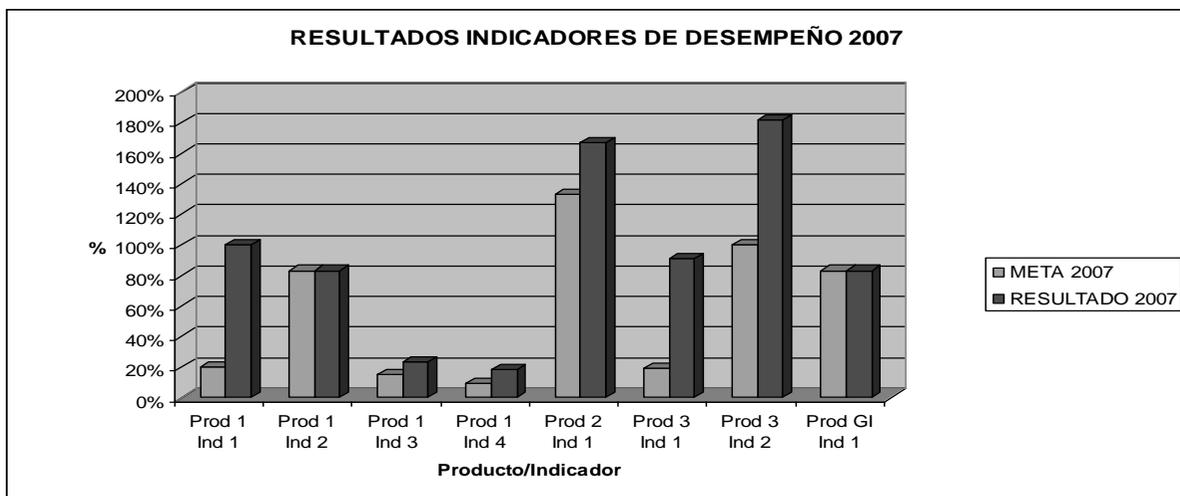
## 2.4 Compromisos establecidos a través de Indicadores de Desempeño (Formulario H-Indicadores 2007, disponible en aplicación)

### ANÁLISIS CUANTITATIVO DE LOS PRODUCTOS ESTRATÉGICOS

El análisis del incumplimiento o sobrecumplimiento de los Indicadores de Desempeño, se encuentran en el subtítulo 2.3 del presente balance.

PRODUCTO ESTRATÉGICO	INDICADOR	META 2007	RESULTADO 2007	% CUMPLIMIENTO
Investigación Científica Antártica (ICA).	Porcentaje de los Procesos de la ICA ejecutados de acuerdo a la Norma de Calidad ISO 9001:2000 para el apoyo al desarrollo de la Investigación Científica Antártica, respecto al total de procesos de la ICA.	20%	100%	500%
	Porcentaje de procesos ejecutados en el Departamento Científico & Logístico para el apoyo al desarrollo de la Investigación Científica Antártica (ICA) en los que se detectan no conformidades .	83%	83%	100%
	Porcentaje del Costo Administrativo para el apoyo al desarrollo de la Investigación Científica Antártica, en relación al Costo total del apoyo a la Investigación Científica Antártica ICA.	15%	23%	66%
	Porcentaje de aportes de terceros a la Investigación Científica Antártica, en relación al costo total de la Investigación Científica Antártica ICA.	9%	18%	199%
Acciones de cooperación.	Porcentaje de variación de las publicaciones ISI generadas por el PROCIEN, respecto al año anterior	133%	167%	125%
Promoción de materias antárticas a la comunidad nacional.	Porcentaje de establecimientos educacionales de enseñanza media del país a los que se les entrega información en torno a la Antártica respecto al total de establecimientos educacionales de enseñanza media del país	19%	91%	486%
	Porcentaje de variación de estudiantes de enseñanza media del país, que presentan Proyectos para la Feria Antártica Escolar, respecto al año anterior	100%	182%	182%
Gestión Interna	Porcentaje de procesos ejecutados en el Departamento de Administración y Finanzas para el apoyo al desarrollo de la Investigación Científica Antártica (ICA) que se detectan no conformidades.	83%	83%	100%

**Porcentaje global de cumplimiento: 95%**



---

## 2.5 Compromisos de programas evaluados por DIPRES.

El programa: “*CONSEJO DE POLÍTICA ANTÁRTICA*” (Programa Antártico Nacional)

### ANTECEDENTES

Tiene como unidad responsable al **Ministerio de Relaciones Exteriores** – Dirección de Medio Ambiente, Antártica y Asuntos Marítimos, **DIMA**, Departamento Antártica, Director Embajador Sr. Cristián Maquieira e **Instituto Antártico Chileno**, INACH, Director Dr. José Retamales.

Los organismos integrantes de este programa son Ministerio de Relaciones Exteriores, Ministerio de Defensa Nacional, Ministerio de Hacienda, Estado Mayor de Defensa Nacional, Subsecretaría de Relaciones Exteriores, Dirección de Planificación del Ministerio de Relaciones Exteriores, Dirección Nacional de Fronteras y Límites del Estado, Instituto Antártico Chileno, Dirección de Medio Ambiente, Antártica y Asuntos Marítimos del Ministerio de Relaciones Exteriores y un ex ministro de RR.EE. El rol que cumplen es determinar las bases políticas, científicas, económicas y jurídicas de la acción nacional en el Territorio Chileno Antártico.

El Consejo de Política Antártica es el ente que recibe –a través del Instituto Antártico Chileno- parte de los recursos que se destinan a ejecutar el Programa Antártico Nacional, -que es la concreción de la Política Antártica Nacional aprobada el año 2000 por D.S. N° 429/2000 de RR.EE.- y que se transfiere a los operadores antárticos de las Fuerzas Armadas y al mismo Instituto Antártico Chileno para el desarrollo de dicho Programa.

Organismos involucrados en la coordinación del Programa Antártico Nacional son:

**1. Ministerio de Relaciones Exteriores, Dirección de Medio Ambiente, Antártica y Asuntos Marítimos, DIMA, Departamento Antártica**, Director Embajador Cristián Maquieira

**Rol:** Asesorar y coordinar la ejecución del Programa Antártico Nacional y preparar la presentación presupuestaria.

**2. Comité Permanente de Asuntos Generales del Consejo de Política Antártica:** Presidido por el Asesor Presidencial Embajador Sr. Javier Urbina P.

**Rol:** Asesorar al Consejo de Política Antártica en estudios, planes, investigaciones y actividades que el Estado estime conveniente realizar en el Territorio Chileno Antártico y en la implementación del Plan Estratégico Antártico aprobado en la reunión del Consejo de Política Antártica del 11 de enero de 2006.

**3. Comité Permanente de Asuntos Financieros del Consejo de Política Antártica:** Presidido por el Director de DIMA, Embajador Cristián Maquieira

**Rol:** Estudiar y proponer al Consejo de Política Antártica el financiamiento de las actividades que demande el cumplimiento del Programa Antártico Nacional.

---

**4. Instituto Antártico Chileno, INACH, Director Dr. José Retamales**

**Rol:** Coordinar con los operadores antárticos de las FF.AA. los apoyos logísticos para la ejecución de Expedición Científica Antártica de cada año, que es parte del Programa Antártico Nacional.

**Organismos involucrados en la administración presupuestaria:**

**1. Instituto Antártico Chileno - Departamento de Administración y Finanzas / Sr. Andrés Gajardo**

**Rol:** Entregar la presentación presupuestaria del Consejo de Política Antártica dentro del presupuesto del mismo Instituto, por razones de arrastre histórico. Posteriormente, distribuir los fondos asignados en la ley de Presupuesto y rendir cuenta del uso de dichos fondos ante el Ministerio de Hacienda y la Contraloría General de la República y recibir parte de los recursos destinados a la Expedición Científica Antártica, ECA.

**2. Ministerio de Relaciones Exteriores, Dirección de Medio Ambiente, Antártica y Asuntos Marítimos, DIMA, Departamento Antártica-DIMA/ Sra. María Luisa Carvallo**

**Rol:** Coordinar la preparación anual del Programa Antártico Nacional, hacer el seguimiento a la gestión del Programa, preparar la presentación presupuestaria en conjunto con los operadores antárticos y dar cumplimiento a los compromisos contraídos con la Dirección de Presupuesto del M. de Hacienda.

**3. El Ejército, la Armada y la Fuerza Aérea de Chile y sus correspondientes Divisiones Antárticas.**

**Rol:** Recibir los recursos entregados vía transferencia de fondos por el INACH, destinarlos a cubrir parte de los costos del Programa Antártico Nacional y hacer las rendiciones de cuentas correspondientes.

**Organismos involucrados en la operación del Programa:**

- Ejército de Chile,
- Armada de Chile,
- Fuerza Aérea de Chile e
- Instituto Antártico Chileno,

**Rol:** Ejecutar el Programa Antártico Chileno dando cumplimiento al fin de proteger y fortalecer la presencia y derechos antárticos de Chile y al propósito de acrecentar la influencia de Chile en el Sistema Antártico a través de la presencia activa en el Territorio Antártico Chileno durante todo el año y al incremento y fortalecimiento de la investigación científica antártica.

**Organismo involucrado en el financiamiento:**

**Ministerio de Hacienda**

**Rol:** Asignar a través del INACH los recursos al Consejo de Política Antártica, para el “Programa Antártico Nacional 2007”, de acuerdo con la Ley de Presupuesto

---

## RESULTADOS 2007

Este programa fue evaluado en el 2004 y dentro de la presentación presupuestaria 2008, INACH asoció uno de los Indicadores de Desempeño a este programa, el cual refleja solo la gestión de este Servicio, Indicador de Desempeño N° 8 (Anexo 4).

Los compromisos asumidos por DIMA para el 2007 fueron los siguientes:

COMP 1. Revisar y concordar con DIPRES indicadores de desempeño que sirvan de base para evaluar el desempeño del Consejo y realizar su posterior seguimiento.

COMP 2. Cuantificar indicadores de desempeño concordados con DIPRES e incorporarlos en lo que corresponda al Sistema de Planificación y Control de Gestión (SIG) institucional.

Los resultados obtenidos en estos compromisos son los siguientes:

**COMP 1. Revisar y concordar con DIPRES indicadores de desempeño que sirvan de base para evaluar el desempeño del Consejo y realizar su posterior seguimiento.**

La Dirección de Medio Ambiente, Antártica y Asuntos Marítimos (DIMA) del Ministerio de RREE ha propuesto nuevos indicadores de gestión correspondientes al Consejo de Política Antártica, para ser considerados por DIPRES. Asimismo, DIMA ha elaborado conjuntamente con los operadores de las FFAA, nuevos indicadores de gestión de las actividades que éstos realizan en la Antártica, los cuales han sido incorporados a la Matriz de Marco Lógico del Programa Consejo de Política Antártica 2008 (Programa Antártico Nacional), adjunto al formulario E de la Presentación Presupuestaria 2008.

**COMP 2. Cuantificar indicadores de desempeño concordados con DIPRES e incorporarlos en lo que corresponda al Sistema de Planificación y Control de Gestión (SIG) institucional.**

Esta materia quedó pendiente de concordar con DIPRES, debido a que es necesario aclarar a que institución corresponde los indicadores del SIG, si al INACH o al CPA.

Posteriormente, se acordó con DIPRES que algunos de los indicadores que están en la matriz de marco lógico del Programa "Consejo de Política Antártica" y que ya están incorporados en el SIG del INACH, sean reconocidos como válidos y suficientes para dar cumplimiento a este compromiso.

### 3. Desafíos 2008

A continuación se describen los desafíos más relevantes de la gestión del servicio para el año 2008, de acuerdo con los establecidos en:

- Programación Gubernamental 2008 con SEGPRES
- Aspectos Relevantes contraídos en la Ley de Presupuestos 2008
- Principales Productos Estratégicos y/o Programas
- Compromisos establecidos a través de Indicadores de Desempeño

#### 3.1 PRESENTACIÓN CUANTITATIVA LOS RESULTADOS ESPERADOS

##### a. Programación Gubernamental 2008 con SEGPRES

Producto Estratégico al que se Vincula	Objetivo Programación Gubernamental	Producto Programación Gubernamental	Compromiso 2008 Programación Gubernamental
Investigación Científica Antártica (ICA).	Promover y mejorar los procesos para el apoyo del desarrollo de la ciencia antártica nacional, ejecutándolos de acuerdo a la norma ISO 9001-2000	Generar acciones para mejorar la calidad de la investigación antártica	Identificar acciones de mejoramiento de la calidad de la investigación antártica. Coordinar la implementación de dichas acciones. Desarrollar acciones específicas para mejorar la calidad de la investigación antártica. Evaluar los resultados en el mejoramiento de la calidad de la investigación antártica.
Acciones de cooperación.	Asesorar a organismos nacionales mediante la participación activa en el Sistema del Tratado Antártico, con el fin de fortalecer la calidad de la investigación antártica nacional.	Generar acciones para el desarrollo del Año Polar Internacional	Identificación proyectos científicos que se desarrollaran en el año polar internacional. Identificar requerimientos científicos y operativos para el desarrollo de los proyectos Coordinar la ejecución o adquisición de los requerimientos para ejecutar los proyectos Iniciar la ejecución de los proyectos.
Promoción de materias antárticas a la comunidad nacional.	Fomentar el conocimiento e importancia del continente Antártico en la comunidad nacional, aumentando el número de personas que reciben información antártica.	Generar eventos comunicacionales que tiendan a visualizar el valor de hacer ciencia antártica por parte de Chile.	Identificar eventos para fomentar el conocimiento de la Antártica Evaluar factibilidad financiera y requerimientos de estos eventos de difusión Ejecutar eventos de difusión a nivel regional y/o nacional Evaluar resultados de los eventos de difusión antártica ejecutados.

---

## b. Aspectos Relevantes contraídos en la Ley de Presupuestos 2008

En el proyecto de Ley de Presupuestos para el año 2008, se contemplan recursos por M\$1.279.969 para los programas de INACH, nivel de continuidad respecto de 2007.

Los contenidos más relevantes son los siguientes:

- Consejo de Política Antártica (M\$934.005).
- Año Polar Internacional (M\$152.960).
- Programas de Investigación (M\$107.847).

## c. Principales Productos Estratégicos

PRODUCTO	NUMERO DE COMPROMISOS	DESCRIPCION DEL COMPROMISO, ACTIVIDADES
Investigación Científica Antártica (ICA).	5	Apoyo investigación Científica y Tecnológica (Presupuesto del Consejo de Política Antártica asignado al INACH). Implementación del Año Polar Internacional, API, 2007/2008 (Preparación Año Polar Internacional (IPY) 2007/2008) Operación de Bases Científicas en la Antártica Chilena. Contribución al desarrollo del Programa de Investigación Científica del INACH (PROCIEN). Convenios con CONICYT y otras Organizaciones nacionales estatales o privadas.
Acciones de cooperación.	3	Participación en organismos y foros nacionales e internacionales en materias antárticas. Acciones de apoyo a la Región como puerta de entrada a la Antártica. Fortalecimiento de la calidad de la investigación antártica nacional, con organismos internacionales.
Promoción de materias antárticas a la comunidad nacional	2	Acciones difusión a nivel escolar, en la comunidad científica y al público en general. Feria Antártica Escolar.

#### d. Compromisos establecidos a través de Indicadores de Desempeño

Producto Estratégico al que se Vincula	Indicador	Meta 2008	Ponderación
Investigación Científica Antártica (ICA).	Porcentaje de los Procesos de la Investigación Científica Antártica (ICA) ejecutados de acuerdo a la Norma de Calidad ISO 9001:2000 para el apoyo al desarrollo de la ICA, respecto al total de procesos de la ICA.	41 %	15%
	Porcentaje de no conformidades corregidas en los procesos ejecutados en el Departamento Científico & Logístico para el apoyo al desarrollo de la Investigación Científica Antártica (ICA) respecto al total de no conformidades detectadas.	40 %	5%
	Porcentaje del Costo Administrativo para el apoyo al desarrollo de la Investigación Científica Antártica (ICA), en relación al Costo total del apoyo a la ICA	15 %	5%
	Porcentaje de aportes de terceros a la Investigación Científica Antártica (ICA), en relación al costo total de la ICA	21 %	5%
Acciones de cooperación.	Porcentaje de variación de las publicaciones ISI (international Scientific Index) generadas por el Programa Científico del INACH (PROCIEN), respecto al año anterior	138 %	15%
	Porcentaje de proyectos con coinvestigadores extranjeros respecto al total de proyectos del Programa Científico del INACH (PROCIEN)	20 %	5%
Promoción de materias antárticas a la comunidad nacional.	Porcentaje de establecimientos educacionales de enseñanza media del país a los que se les entrega información en torno a la Antártica respecto al total de establecimientos educacionales de enseñanza media del país	20 %	10%
	Porcentaje de variación de estudiantes de enseñanza media del país, que presentan Proyectos para la Feria Antártica Escolar, respecto al año anterior	101 %	10%
Institucional	Porcentaje de no conformidades corregidas en los procesos ejecutados en el Departamento de Administración y Finanzas para el apoyo al desarrollo de la Investigación Científica Antártica (ICA) respecto al total de no conformidades detectadas.	40 %	30%

### 3.2 Recursos que se destinarán para las actividades a desarrollar, en concordancia con los recursos aprobados en la Ley de Presupuestos 2008

NÚMERO	PRODUCTO ESTRATÉGICO	ACTIVIDADES	GASTO EFECTIVO AÑO 2008	
			(Miles \$)	%
1	Investigación Científica Antártica (ICA).	<p>Apoyo investigación Científica y Tecnológica (Presupuesto del Consejo de Política Antártica asignado al INACH).</p> <p>Implementación del Año Polar Internacional, API, 2007/2008 (Preparación Año Polar Internacional (IPY) 2007/2008)</p> <p>Operación de Bases Científicas en la Antártica Chilena.</p> <p>Contribución al desarrollo del Programa de Investigación Científica del INACH (PROCIEN).</p> <p>Convenios con CONICYT y otras Organizaciones nacionales estatales o privadas.</p>	697.719	30.51
2	Acciones de cooperación.	<p>Participación en organismos y foros nacionales e internacionales en materias antárticas.</p> <p>Acciones de apoyo a la Región como puerta de entrada a la Antártica.</p> <p>Fortalecimiento de la calidad de la investigación antártica nacional, con organismos internacionales.</p>	185.442	8.11
3	Promoción de materias antárticas a la comunidad nacional.	<p>Acciones difusión a nivel escolar, en la comunidad científica y al público en general.</p> <p>Feria Antártica Escolar.</p>	143.680	6.28

Total vinculado a productos estratégicos	1.026.841	44.90
Total productos de gestión interna	498.506	21.80%
Total No Distribuido	761.538	33.30%
Total 2008	2.286.885	100%

---

## 4. Anexos

- Anexo 1: Identificación de la Institución
- Anexo 2: Recursos Humanos
- Anexo 3: Recursos Financieros
- Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2007
- Anexo 5: Compromisos Gubernamentales
- Anexo 6: Informe de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas/Instituciones Evaluadas
- Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2007
- Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo
- Anexo 9: Proyectos de Ley

---

## ● Anexo 1: Identificación de la Institución

### a) Definiciones Estratégicas

#### - Leyes y Normativas que rigen el Funcionamiento de la Institución

Ley Nº 15.266, Art. 5º y 6º , Creación del Instituto Antártico Chileno  
DFL 82 de 1979 (M.RR.EE.) Estatuto Orgánico del INACH  
DFL 166 de 1990 (M.RR.EE.) Adecúa planta del INACH

#### - Misión Institucional

Realizar acciones para incrementar la calidad de las actividades científicas, tecnológicas y de innovación de Chile en la Antártica, y sus resultados, fomentando la cooperación nacional e internacional, asesorando a organismos del Estado y privados en materias antárticas, e incentivando su valoración en la comunidad nacional.

#### - Aspectos Relevantes Contenidos en Proyecto de Ley de Presupuestos- Año 2007

Número	Descripción
1	Soporte Administrativo: mayor apoyo a la gestión de personal y operación.
2	Gestión de Investigación: Se fortalecen los programas asociados a investigación, Año Polar Antártico y de difusión en Feria Escolar.

#### - Objetivos Estratégicos

Número	Descripción
1	Promover y mejorar los procesos para el apoyo del desarrollo de la ciencia antártica nacional, ejecutándolos de acuerdo a la norma ISO 9001-2000.
2	Asesorar a organismos nacionales mediante la participación activa en el Sistema del Tratado Antártico, con el fin de fortalecer la calidad de la investigación antártica nacional.
3	Fomentar el conocimiento e importancia del continente Antártico en la comunidad nacional, aumentando el número de personas que reciben información antártica.

## - Productos Estratégicos vinculado a Objetivos Estratégicos

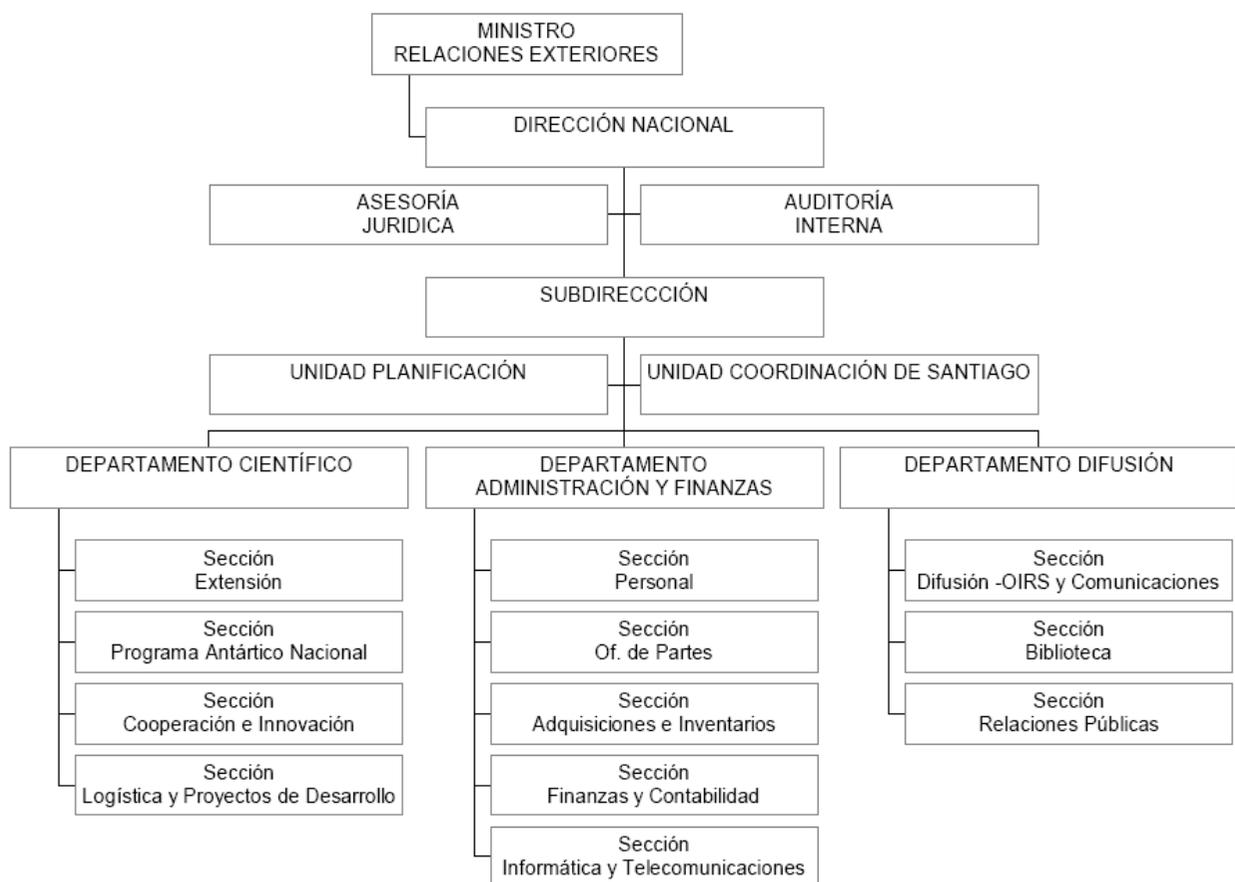
Número	Nombre - Descripción	Objetivos Estratégicos a los cuales se vincula
1	Nombre: Investigación Científica Antártica (ICA). Descripción: Este producto tiene como objetivo, incentivar el desarrollo de proyectos de investigación antártica de alto impacto, apoyando su realización, mediante la ejecución anual de una Expedición Científica Antártica (ECA).	1
2	Nombre: Acciones de cooperación. Descripción: El objetivo de este producto es apoyar la presentación de trabajos antárticos de carácter científico y técnico en foros multilaterales, creando instancia de cooperación con otros organismos afines y promoviendo al país a través de Punta Arenas como puerta de entrada a la Antártica.	2
3	Nombre: Promoción de materias antárticas a la comunidad nacional. Descripción: Este producto tiene como objetivos promover el conocimiento y la valoración de las materias antárticas, y divulgar los trabajos científicos y las diferentes actividades antárticas que realiza el país, mediante publicaciones, conferencias, exposiciones u otros medios de difusión.	3

## - Clientes / Beneficiarios / Usuarios

Número	Nombre
1	Ministerio de Relaciones Exteriores
2	Operadores Antárticos de las Fuerzas Armadas
3	Universidades, Centros de Investigación Nacionales y Extranjeros
4	Investigadores y Estudiantes de Pre y Post grado
5	Instituciones u Organismos Públicos y Privados
6	Establecimientos educacionales de enseñanza media
7	Medios de comunicación escritos del país y de la Región de Magallanes y Antártica Chilena.

---

## b) Organigrama y Ubicación en la Estructura del Ministerio



---

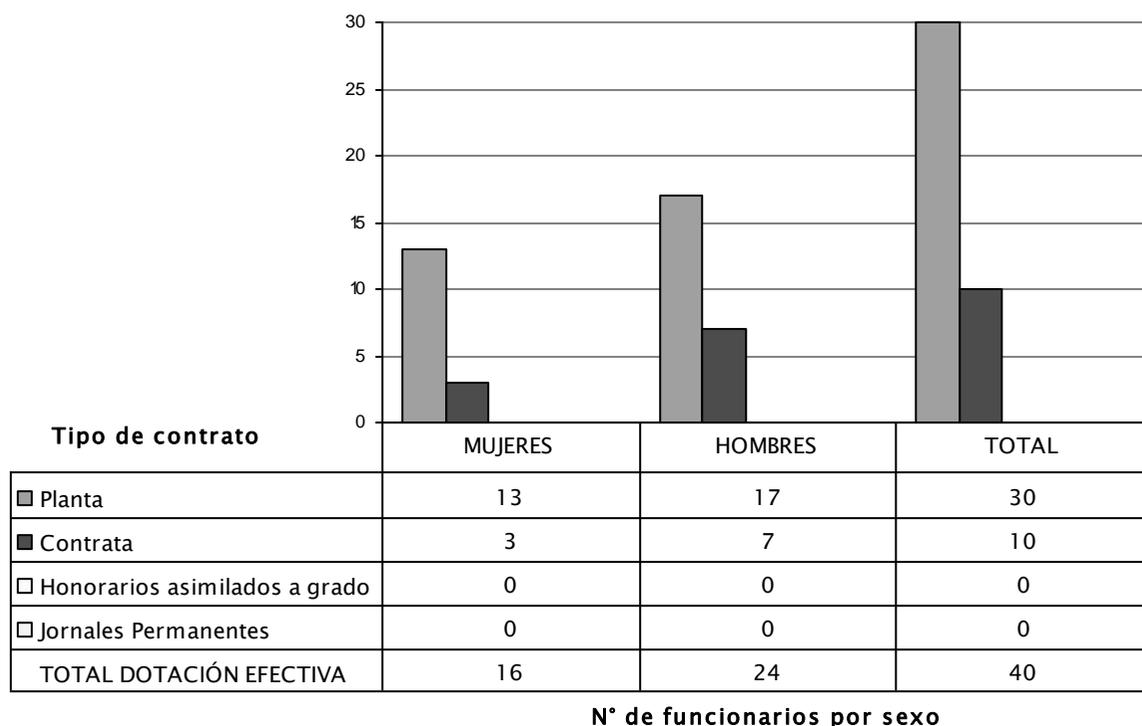
**c) Principales Autoridades**

Cargo	Nombre
Director Nacional	José Retamales Espinoza
Subdirectora	Paulina Julio Rocamora

## • Anexo 2: Recursos Humanos

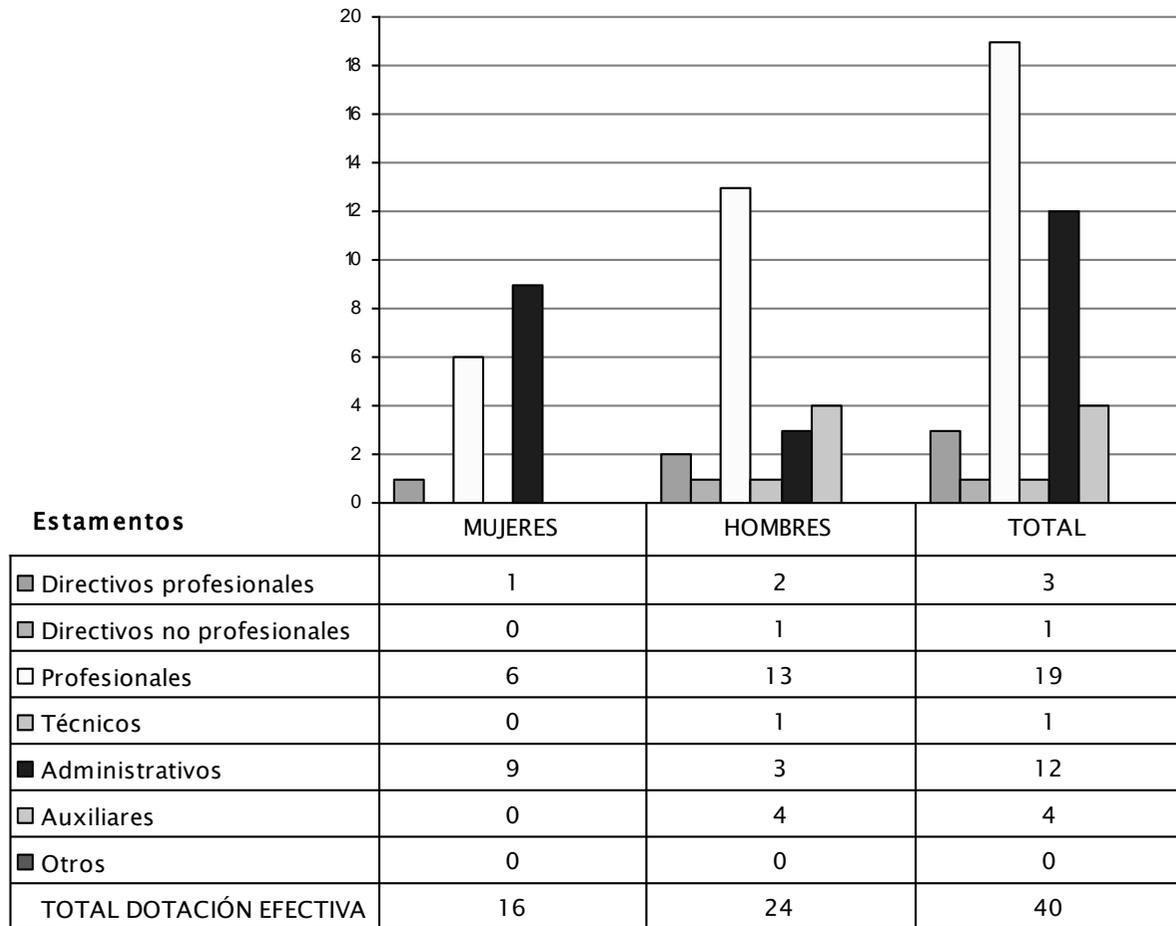
### a) Dotación de Personal

#### - Dotación Efectiva año 2007<sup>1</sup> por tipo de Contrato (mujeres y hombres)



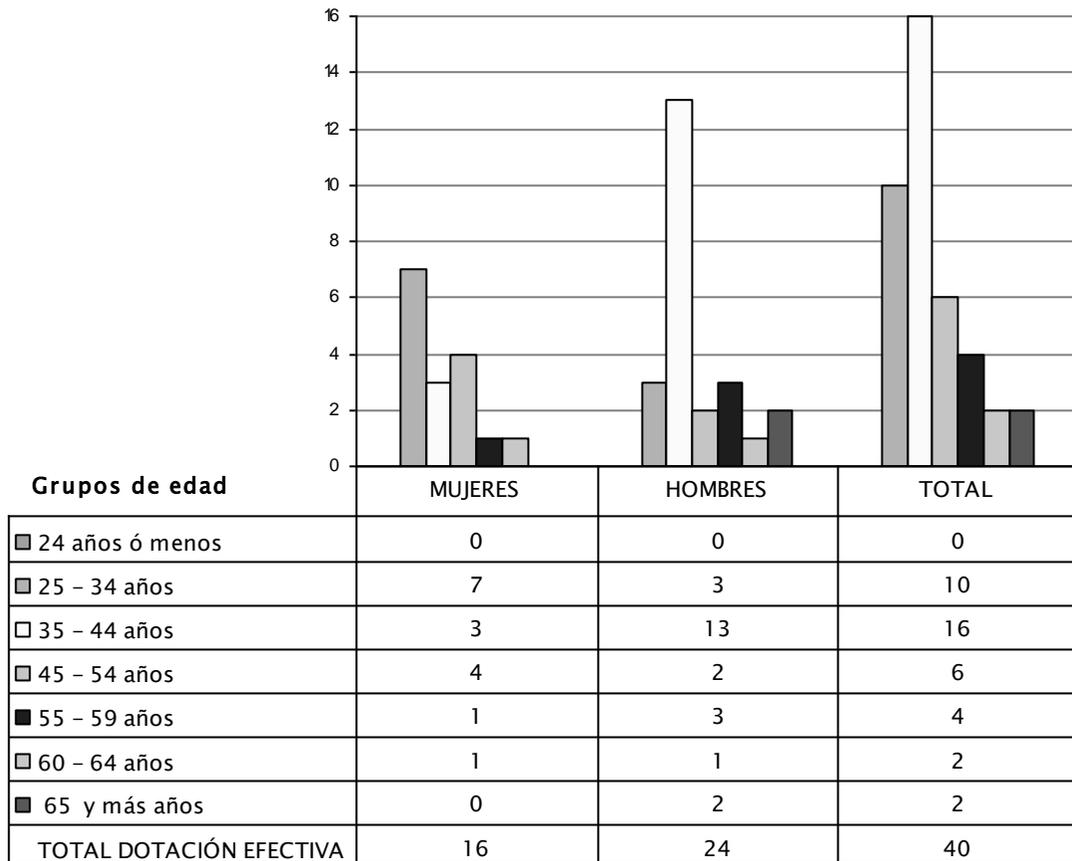
1 Corresponde al personal permanente del servicio o institución, es decir: personal de planta, contrata, honorarios asimilado a grado, profesionales de la ley N° 15.076, jornales permanentes y otro personal permanente, que se encontraba ejerciendo funciones en la Institución al 31 de diciembre de 2007. Cabe hacer presente que el personal contratado a honorarios a suma alzada no corresponde a la dotación efectiva de personal.

- Dotación Efectiva año 2007 por Estamento (mujeres y hombres)



N° de funcionarios por sexo

- **Dotación Efectiva año 2007 por Grupos de Edad (mujeres y hombres)**



**N° de funcionarios por sexo**

## b) Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

Cuadro 1 Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos					
Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados <sup>2</sup>		Avance <sup>3</sup>	Notas
		2006	2007		
<b>1. Días No Trabajados</b>					
Promedio Mensual Número de días no trabajados por funcionario.	$(\text{N}^\circ \text{ de días de licencias médicas, días administrativos y permisos sin sueldo año } t/12)/\text{Dotación Efectiva año } t$	1,2	1,1	108,2	descendente
<b>2. Rotación de Personal</b>					
2.1 Porcentaje de egresos del servicio respecto de la dotación efectiva.	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios que han cesado en sus funciones o se han retirado del servicio por cualquier causal año } t/ \text{Dotación Efectiva año } t) * 100$	4,5	5,0	90,8	descendente
2.2 Porcentaje de egresos de la dotación efectiva por causal de cesación.					
• Funcionarios jubilados	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios Jubilados año } t/ \text{Dotación Efectiva año } t) * 100$	0,0	0,0	---	ascendente
• Funcionarios fallecidos	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios fallecidos año } t/ \text{Dotación Efectiva año } t) * 100$	0,0	0,0	---	neutro
• Retiros voluntarios					
○ con incentivo al retiro	$(\text{N}^\circ \text{ de retiros voluntarios que acceden a incentivos al retiro año } t/ \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	2,3	2,5	110,1	ascendente
○ otros retiros voluntarios	$(\text{N}^\circ \text{ de retiros otros retiros voluntarios año } t/ \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	2,3	2,5	90,8	descendente
• Otros	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios retirados por otras causales año } t/ \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	0,0	0,0	---	descendente
2.3 Tasa de recuperación de funcionarios	$\text{N}^\circ \text{ de funcionarios ingresados año } t/ \text{N}^\circ \text{ de funcionarios en egreso año } t$	3,0	0,5	600,0	descendente

2 La información corresponde al período Enero 2006 - Diciembre 2006 y Enero 2007 - Diciembre 2007.

3 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene. Para calcular este avance es necesario, previamente, determinar el sentido de los indicadores en ascendente o descendente. El indicador es ascendente cuando mejora la gestión a medida que el valor del indicador aumenta y es descendente cuando mejora el desempeño a medida que el valor del indicador disminuye.

**Cuadro 1**  
**Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos**

Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados <sup>2</sup>		Avance <sup>3</sup>	Notas
		2006	2007		
<b>3. Grado de Movilidad en el servicio</b>					
3.1 Porcentaje de funcionarios de planta ascendidos y promovidos respecto de la Planta Efectiva de Personal.	$(\text{N}^\circ \text{ de Funcionarios Ascendidos o Promovidos}) / (\text{N}^\circ \text{ de funcionarios de la Planta Efectiva}) * 100$	0,0	0,0	---	ascendente
3.2 Porcentaje de funcionarios a contrata recontractados en grado superior respecto del N° de funcionarios a contrata Efectiva.	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios recontractados en grado superior, año t}) / (\text{Contrata Efectiva año t}) * 100$	14,3	20,0	140,1	ascendente
<b>4. Capacitación y Perfeccionamiento del Personal</b>					
4.1 Porcentaje de Funcionarios Capacitados en el año respecto de la Dotación efectiva.	$(\text{N}^\circ \text{ funcionarios Capacitados año t} / \text{Dotación efectiva año t}) * 100$	100,0	100,0	100,0	ascendente
4.2 Porcentaje de becas <sup>4</sup> otorgadas respecto a la Dotación Efectiva.	$\text{N}^\circ \text{ de becas otorgadas año t} / \text{Dotación efectiva año t} * 100$	0,0	0,0	---	ascendente
4.3 Promedio anual de horas contratadas para capacitación por funcionario.	$(\text{N}^\circ \text{ de horas contratadas para Capacitación año t} / \text{N}^\circ \text{ de funcionarios capacitados año t})$	7,0	10,9	155,7	ascendente
<b>5. Grado de Extensión de la Jornada</b>					
Promedio mensual de horas extraordinarias realizadas por funcionario.	$(\text{N}^\circ \text{ de horas extraordinarias diurnas y nocturnas año t} / 12) / \text{Dotación efectiva año t}$	1,8	2,5	71,2	descendente
<b>6. Evaluación del Desempeño<sup>5</sup></b>					
Distribución del personal de acuerdo a los resultados de las calificaciones del personal.	Lista 1 % de Funcionarios	90,0	90,0	100	ascendente
	Lista 2 % de Funcionarios	10,0	10,0	100	descendente
	Lista 3 % de Funcionarios	0,0	0,0	0	descendente
	Lista 4 % de Funcionarios	0,0	0,0	0	descendente

4 Considera las becas para estudios de pregrado, postgrado y/u otras especialidades.

5 Esta información se obtiene de los resultados de los procesos de evaluación de los años correspondientes.

---

- **Anexo 3: Recursos Financieros**

- a) **Recursos Presupuestarios**

<b>Cuadro 2</b>			
<b>Recursos Presupuestarios 2007</b>			
<b>Ingresos Presupuestarios Percibidos</b>		<b>Gastos Presupuestarios Ejecutados</b>	
<b>Descripción</b>	<b>Monto M\$</b>	<b>Descripción</b>	<b>Monto M\$</b>
Aporte Fiscal	2.258.657	Corriente <sup>6</sup>	2.248.923
Endeudamiento <sup>7</sup>		De Capital <sup>8</sup>	26.544
Otros Ingresos <sup>9</sup>	16.810	Otros Gastos <sup>10</sup>	
<b>TOTAL</b>	<b>2.275.467</b>	<b>TOTAL</b>	<b>2.275.467</b>

---

6 Los gastos Corrientes corresponden a la suma de los subtítulos 21, 22, 23 y 24.

7 Corresponde a los recursos provenientes de créditos de organismos multilaterales.

8 Los gastos de Capital corresponden a la suma de los subtítulos 29, subtítulo 31, subtítulo 33 más el subtítulo 32 ítem 05, cuando corresponda.

9 Incluye el Saldo Inicial de Caja y todos los ingresos no considerados en alguna de las categorías anteriores.

10 Incluye el Saldo Final de Caja y todos los gastos no considerados en alguna de las categorías anteriores.

---

## b) Resultado de la Gestión Financiera

<b>Cuadro 3</b>				
<b>Ingresos y Gastos devengados años 2006 – 2007, y Ley de Presupuestos 2008</b>				
<b>Denominación</b>	<b>Monto Año 2006 M\$ <sup>11</sup></b>	<b>Monto Año 2007 M\$</b>	<b>Monto Ley de Presupuestos Año 2008 M\$</b>	<b>Notas</b>
<b>INGRESOS</b>	<b>2.069.191</b>	<b>2.275.467</b>	<b>2.293.426</b>	
OTROS INGRESOS CORRIENTES	18.458	16.810	9.226	
APORTE FISCAL	2.050.733	2.258.657	2.284.200	
<b>GASTOS</b>	<b>2.077.404</b>	<b>2.275.467</b>	<b>2.293.426</b>	
GASTOS EN PERSONAL	673.565	752.695	767.395	
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	261.841	289.092	218.404	
PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	1.748	0		
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.081.041	1.207.136	1.279.969	
ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	57.335	26.544	27.658	
SERVICIO DE LA DEUDA	1.874	0		

11 La cifras están indicadas en M\$ del año 2007. Factor de actualización es de 1,044 para expresar pesos del año 2006 a pesos del año 2007.

### c) Comportamiento Presupuestario Año 2007

Cuadro 4 Análisis del Comportamiento Presupuestario año 2007								
Subt.	Item	Asig.	Denominación	Presupuesto Inicial <sup>12</sup> (M\$)	Presupuesto Final <sup>13</sup> (M\$)	Ingresos y Gastos Devengados (M\$)	Diferencia <sup>14</sup> (M\$)	Notas
<b>INGRESOS</b>				<b>2.161.628</b>	<b>2.288.195</b>	<b>2.116.440</b>	<b>171.755</b>	
08			<b>OTROS INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>8.854</b>	<b>8.854</b>	<b>16.810</b>	<b>-7.955</b>	
	01		Recuperaciones y Reembolsos Licencias Médicas	6.220	6.220	6.709	-489	
	99		Otros	2.634	2.634	10.101	-7.467	
09			<b>APORTE FISCAL</b>	<b>2.152.774</b>	<b>2.159.299</b>	<b>2.099.630</b>	<b>59.669</b>	
	01		Libre	2.152.774	2.159.299	2.099.630	59.669	
		001	Remuneraciones	697.105	703.630	703.630	0	
		002	Resto	1.455.669	1.455.669	1.396.000	59.669	(a)
15			SALDO INICIAL DE CAJA		120.042		120.042	
<b>GASTO</b>				<b>2.161.628</b>	<b>2.288.195</b>	<b>2.275.467</b>	<b>12.728</b>	
21			<b>GASTOS EN PERSONAL</b>	<b>697.105</b>	<b>754.851</b>	<b>752.695</b>	<b>2.156</b>	
22			<b>BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO</b>	<b>209.601</b>	<b>291.326</b>	<b>289.092</b>	<b>2.234</b>	
24			<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	<b>1.228.378</b>	<b>1.215.474</b>	<b>1.207.136</b>	<b>8.338</b>	
	03		<b>A Otras Entidades Públicas</b>	<b>1.228.378</b>	<b>1.215.474</b>	<b>1.207.136</b>	<b>8.338</b>	
		041	Consejo de Política Antártica	896.358	947.265	944.732	2.533	
		042	Programa de Investigación	103.500	121.414	117.581	3.833	
		043	Operación Nuevas Bases	66.200	0	0	0	
		044	Feria Antártica Escolar	15.525	0	0	0	
		599	Año Polar Internacional	146.795	146.795	144.823	1.972	
29			<b>ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS</b>	<b>26.544</b>	<b>26.544</b>	<b>26.544</b>	<b>0</b>	
	04		Mobiliario y Otros	12.728	12.728	12.728	0	
	05		Máquinas y Equipos	1.273	1.273	1.273	0	
	06		Equipos Informáticos	10.059	10.059	10.059	0	
	07		Programas Informáticos	2.484	2.484	2.484	0	
35			SALDO FINAL DE CAJA		0		0	

Nota

(a) esta diferencia corresponde a la remesa del mes de diciembre de 2007 no depositada por falta de autorización de Dipres a Tesorería. El cuadrar esta cifra significaría un ingreso no existente.

12 Presupuesto Inicial: corresponde al aprobado en el Congreso.

13 Presupuesto Final: es el vigente al 31.12.2007

14 Corresponde a la diferencia entre el Presupuesto Final y los Ingresos y Gastos Devengados.

## d) Indicadores de Gestión Financiera

Cuadro 5 Indicadores de Gestión Financiera							
Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo <sup>15</sup>			Avance <sup>16</sup> 2007/ 2006	Notas
			2005	2006	2007		
Porcentaje de decretos modificatorios que no son originados por leyes	[ N° total de decretos modificatorios - N° de decretos originados en leyes <sup>17</sup> / N° total de decretos modificatorios]*100	%	67	71	33	94%	
Promedio del gasto de operación por funcionario	[Gasto de operación (subt. 21 + subt. 22) / Dotación efectiva <sup>18</sup> ]	M\$	20.708	20.363	15.549	76%	
Porcentaje del gasto en programas del subtítulo 24 sobre el gasto de operación	[Gasto en Programas del subt. 24 <sup>19</sup> / Gasto de operación (subt. 21 + subt. 22)]*100	%	108	116	116	100%	
Porcentaje del gasto en estudios y proyectos de inversión sobre el gasto de operación	[Gasto en estudios y proyectos de inversión <sup>20</sup> / Gasto de operación (subt. 21 + subt. 22)]*100	%	0	0	0		

15 Los factores de actualización de los montos en pesos es de 1,079 para 2005 a 2007 y de 1,044 para 2006 a 2007.

16 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

17 Se refiere a aquellos referidos a rebajas, reajustes legales, etc.

18 Corresponde al personal permanente del servicio o institución, es decir: personal de planta, contrata, honorarios asimilado a grado, profesionales de la ley N° 15.076, jornales permanentes y otro personal permanente. Cabe hacer presente que el personal contratado a honorarios a suma alzada no corresponde a la dotación efectiva de personal.

19 Corresponde a las transferencias a las que se aplica el artículo 7° de la Ley de Presupuestos.

20 Corresponde a la totalidad del subtítulo 31 "Iniciativas de Inversión".

## e) Transferencias Corrientes<sup>21</sup>

<b>Cuadro 6</b>					
<b>Transferencias Corrientes</b>					
Descripción	Presupuesto Inicial 2007 <sup>22</sup> (M\$)	Presupuesto Final 2007 <sup>23</sup> (M\$)	Gasto Devengado (M\$)	Diferencia <sup>24</sup>	Notas
<b>TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO</b>					
Gastos en Personal					
Bienes y Servicios de Consumo					
Inversión Real					
Otros					
<b>TRANSFERENCIAS A OTRAS ENTIDADES PÚBLICAS</b>					
Gastos en Personal	91.815	91.815	69.177	22.638	
Bienes y Servicios de Consumo	745.209	745.209	754.871	-9.662	
Inversión Real	59.334	110.241	120.684	-10.443	
Otros <sup>25</sup>					
<b>TOTAL TRANSFERENCIAS</b>	<b>896.358</b>	<b>947.265</b>	<b>944.732</b>	<b>2.533</b>	

21 Incluye solo las transferencias a las que se les aplica el artículo 7° de la Ley de Presupuestos.

22 Corresponde al aprobado en el Congreso.

23 Corresponde al vigente al 31.12.2007.

24 Corresponde al Presupuesto Final menos el Gasto Devengado.

25 Corresponde a Aplicación de la Transferencia.

---

**f) Iniciativas de Inversión<sup>26</sup>**

El servicio no tiene iniciativas de inversión en el año 2007

---

26 Se refiere a proyectos, estudios y/o programas imputados en los subtítulos 30 y 31 del presupuesto.

## • Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2007

### - Indicadores de Desempeño presentados en el Proyecto de Presupuestos año 2007

Cuadro 8 Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2007										
Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta 2007	Cumple SI/NO <sup>27</sup>	% Cumplimiento <sup>28</sup>	Notas
				2005	2006	2007				
Acciones de cooperación.	Porcentaje de variación de las publicaciones ISI generadas por el PROCIEEN, respecto al año anterior	(N° publicaciones ISI en año t/N° publicaciones ISI en año t-1)*100	%	133% (6/4)*100	150% (6/4) *100	167% (10/6) *100	133% (8/6) *100	SI	125%	1
	Enfoque de Género: No									
Promoción de materias antárticas a la comunidad nacional.	Porcentaje de establecimientos educacionales de enseñanza media del país a los que se les entrega información en torno a la Antártica respecto al total de establecimientos educacionales de enseñanza media del país	(N° de establecimientos educacionales de enseñanza media del país en los que se realiza difusión de la actividad Antártica/N° total de establecimientos educacionales de enseñanza media del país)*100	%	11% (526/3188)*100	17% (526/3188) *100	91% (3000/3280) *100	19% (600/3188) *100	SI	486%	2
	Enfoque de Género: No									

27 Se considera cumplido el compromiso, si el dato efectivo 2007 es igual o superior a un 95% de la meta.

28 Corresponde al porcentaje del dato efectivo 2007 en relación a la meta 2007.

**Cuadro 8**  
**Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2007**

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta 2007	Cumple SI/NO <sup>27</sup>	% Cumplimiento <sup>28</sup>	Notas
				2005	2006	2007				
	Porcentaje de procesos ejecutados en el Departamento de Administración y Finanzas para el apoyo al desarrollo de la Investigación Científica Antártica (ICA) que se detectan no conformidades.	(numero de procesos ejecutados en el Departamento Administración y Finanzas para el apoyo al desarrollo de la ICA en el año X que se detecta no conformidades/Número de procesos ejecutados en el Departamento Administración y Finanzas para el apoyo al desarrollo de la ICA en el año X)*100	%	N.C.	N.C.	83% (5/6)*100	83% (5/6)*100	SI	100%	3
	Enfoque de Género: No									
Investigación Científica Antártica (ICA).	Porcentaje de los Procesos de la ICA ejecutados de acuerdo a la Norma de Calidad ISO 9001:2000 para el apoyo al desarrollo de la Investigación Científica Antártica, respecto al total de procesos de la ICA.	(Procesos de la ICA ejecutados de acuerdo a la Norma de Calidad ISO 9001:2000 en el año x/Total de procesos de la ICA en el año x)*100	%	N.C.	N.C.	100% (18/18)*100	20% (3/15)*100	SI	500%	4
	Enfoque de Género: No									
Promoción de materias antárticas a la comunidad nacional.	Porcentaje de variación de estudiantes de enseñanza media del país, que presentan Proyectos para la Feria Antártica Escolar, respecto al año anterior	(Número de estudiantes que presentan Proyectos en el año t/Número de estudiantes que presentan Proyectos en el año t-1)*100	%	S.I.	77% (99/129) *100	182% (180/99) *100	100% (83/83) *100	SI	182%	5
	Enfoque de Género: No									

**Cuadro 8**  
**Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2007**

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta 2007	Cumple SI/NO <sup>27</sup>	% Cumplimiento <sup>28</sup>	Notas
				2005	2006	2007				
Investigación Científica Antártica (ICA).	Porcentaje de procesos ejecutados en el Departamento Científico & Logístico para el apoyo al desarrollo de la Investigación Científica Antártica (ICA) en los que se detectan no conformidades .  Enfoque de Género: No	(Número de procesos ejecutados en el Departamento Científico & Logístico para el apoyo al desarrollo de la ICA en los que se detectan no conformidades en el año X/Número de procesos ejecutados en el Departamento Científico & Logístico para el apoyo al desarrollo de la ICA en el año X)*100	%	N.C.	N.C.	83% (5)*100	83% (5/6)*100	SI	100%	6
Investigación Científica Antártica (ICA).	Porcentaje del Costo Administrativo para el apoyo al desarrollo de la Investigación Científica Antártica, en relación al Costo total del apoyo a la Investigación Científica Antártica ICA.  Enfoque de Género: No	(Costo Administrativo para el apoyo al desarrollo de la ICA en el año X/Costo total del apoyo a la Investigación Científica Antártica ICA en el año X)*100	%	N.M.	38% (448600/1180891)*100	23% (233265036/1009539000)*100	15% (127991/843118)*100	NO	66%	7
Investigación Científica Antártica (ICA).	Porcentaje de aportes de terceros a la Investigación Científica Antártica, en relación al costo total de la Investigación Científica Antártica ICA.  Enfoque de Género: No	(Aporte de terceros a la Investigación Científica Antártica ICA en el año X/Costo total de la Investigación Científica Antártica ICA en el año X)*100	%	S.I.	6% (75000/1180891)*100	18% (179000000/1009539000)*100	9% (75000/843118)*100	SI	199%	8

**Porcentaje global de cumplimiento: 95 %**

Notas:

---

1.- El INACH tiene por finalidad incentivar el desarrollo de proyectos de investigación antártica de alto impacto. El convenio INACH-CONICYT para llamar a concurso de Proyectos Anillo y los llamados a concurso propios de INACH cuyos ganadores han pasado por un proceso de selección por pares, ha permitido apoyar el desarrollo de este tipo de proyectos. El apoyo de proyectos de alto impacto ha repercutido directamente en la productividad científica. Desde el 2003 al 2006 el promedio de publicaciones ISI del Programa Científico del INACH era de 4 publicaciones, este año producto de las acciones realizadas y de las oportunidades presentadas se ha logrado duplicar esta cifra.

2.- Este ha sido un período en el cual se han mejorado sustancialmente los indicadores, principalmente, en aquellas materias que tienen relación con el sistema educacional. Ha favorecido esta labor el hecho de suscribir alianzas estratégicas con instituciones como el Ministerio de Educación y sus reparticiones regionales. Esta oportunidad ha permitido que material de difusión antártica se haya distribuido por medio de las Secretarías Regionales Ministeriales de Educación, permitiendo llegar al 91,4 % de los establecimientos educacionales de enseñanza media del país, esta oportunidad permitió el sobre cumplimiento del indicador.

3.- El objetivo de este indicador es medir el nivel de avance en el objetivo de brindar un apoyo de calidad a ICA. Durante este año se detectó no conformidades en casi todos los procesos ejecutados en el Departamento Administración y Finanzas. Sin embargo este resultado no refleja el trabajo realizado para el mejoramiento de dichos procesos, pues este indicador no permite medir lo que actualmente se considera que es más significativo "corregir las no conformidades detectadas", ya que al corregir las acciones que provocan una no conformidad se está disminuyendo la probabilidad que vuelva a ocurrir. Por lo tanto, se ha estimado modificar este indicador para el año 2008, quedando de la siguiente manera: Porcentaje de no conformidades corregidas en los procesos ejecutados en el Departamento Administración y Finanzas para el apoyo al desarrollo de la Investigación Científica Antártica (ICA), respecto al total de no conformidades detectadas.

4.- El INACH se ha fijado con un plazo de 5 años, mejorar todos los procesos que dan soporte a la investigación científica antártica, esperando que para el cumplimiento de este plazo, se contara con un Sistema de Gestión de la Calidad, por medio de una plataforma documental de todos los procesos que involucra su preparación, ejecución y resultados. Durante este año se logró el 100% de esta meta, debido a que se identificaron y documentaron la totalidad de los procesos, se ejecutaron según lo descrito, se controlaron y se midió su avance mediante auditorías de calidad, proponiendo mejoras para cada uno de ellas, entrando de esta forma en un proceso de mejora continua. Debido a que se cumplió esta meta se propone comenzar a medir los avances con un indicador que mida el número de no-conformidades corregidas del total detectadas.

5.- Durante este año se dio un énfasis especial en la divulgación de la Feria Antártica Escolar (FAE). Para esto se realizó una alianza con el Programa Explora de CONICYT y sus coordinaciones regionales. Esta oportunidad permitió invitar a participar en la IV Feria Antártica a 517 establecimientos desde la Región del Maule a la Región de Magallanes y se realizaron videoconferencias de promoción de la IV Feria Antártica Escolar, en las ciudades de Concepción, Temuco, Valdivia, Puerto Montt, Punta Arenas, Puerto Natales y Puerto Williams. Como resultado participaron 58 establecimientos educacionales con un total de 180 alumnos.

6.- El objetivo de este indicador es medir el nivel de avance en el objetivo de brindar un apoyo de calidad a la ICA. Durante este año se detectó no conformidades en casi todos los procesos ejecutados en el Departamento Científico & Logístico. Sin embargo este resultado no refleja el trabajo realizado para el mejoramiento de dichos procesos, pues este indicador no permite medir lo que actualmente se considera que es más significativo "corregir las no conformidades detectadas", ya que al corregir las acciones que provocan una no conformidad se está disminuyendo la probabilidad que vuelva a ocurrir. Por lo tanto, se ha estimado modificar este indicador para el año 2008, quedando de la siguiente manera: Porcentaje de no conformidades corregidas en los procesos ejecutados en el Departamento Científico & Logístico para el apoyo al desarrollo de la Investigación Científica Antártica (ICA), respecto al total de no conformidades detectadas.

7.- El objetivo de este indicador es medir la eficiencia del INACH para el apoyo a la ICA, la idea es poder demostrar la capacidad de gestionar y manejar más recursos. El indicador no alcanza la meta propuesta, pues no se contaba con información de otros años que permitieran definir una meta objetiva. Este indicador depende directamente del presupuesto que maneja INACH y de los aportes de terceros a la ciencia antártica. Además, la fórmula de cálculo no permite medir el porcentaje de disminución del gasto administrativo para el apoyo de la ICA con respecto al año anterior, valor que refleja el avance hacia el objetivo de ser cada vez más eficientes. En diciembre de 2006 el porcentaje de costo administrativo para el apoyo al desarrollo

---

de la ICA fue de un 37,9 %, a diciembre este año este valor llegó a un 22%, lo que significa una disminución de más de un 40% en valores a igual fecha.

8.- Este indicador tiene por objeto medir el porcentaje de dinero que otras entidades aportan al desarrollo de la Investigación Científica Antártica, mediante convenios de colaboración suscritos con INACH. Durante este año se obtuvo el apoyo para dos nuevos proyectos: un proyecto ANILLO y un proyecto FONDECYT financiados en forma conjunta por el Programa Bicentenario de Ciencia y Tecnología, la Comisión Nacional de Ciencia y Tecnología (CONICYT) y el Instituto Antártico Chileno. Esto refleja el interés de investigadores de excelencia a presentar proyectos de investigación científica de la más alta calidad y el interés de otras entidades públicas de apoyar estas propuestas antárticas. Estas oportunidades han permitido que los aportes de terceros a la ciencia antártica este año se vea tan favorecida.

---

## Otros Indicadores de Desempeño

El servicio no tiene otros indicadores de desempeño asociado a productos estratégicos para el 2007

## • Anexo 5: Programación Gubernamental

Cuadro 10 Cumplimiento Programación Gubernamental año 2007			
Objetivo <sup>29</sup>	Producto <sup>30</sup>	Producto estratégico (bienes y/o servicio) al que se vincula	Evaluación <sup>31</sup>
Promover y mejorar los procesos para el apoyo del desarrollo de la ciencia antártica nacional, ejecutándolos de acuerdo a la norma ISO 9001-2000	Generar acciones para mejorar la calidad de la investigación antártica	Investigación Científica Antártica (ICA).	<u>1º Trimestre:</u> <b>CUMPLIDO</b>  <u>2º Trimestre:</u> <b>CUMPLIDO</b>  <u>3º Trimestre:</u> <b>CUMPLIDO</b>  <u>4º Trimestre:</u> <b>CUMPLIDO</b>
Asesorar a organismos nacionales mediante la participación activa en el Sistema del Tratado Antártico, con el fin de fortalecer la calidad de la investigación antártica nacional.	Generar acciones para el desarrollo del Año Polar Internacional	Acciones de cooperación.	<u>1º Trimestre:</u> <b>CUMPLIDO</b>  <u>2º Trimestre:</u> <b>CUMPLIDO</b>  <u>3º Trimestre:</u> <b>CUMPLIDO</b>  <u>4º Trimestre:</u> <b>CUMPLIDO</b>
Fomentar el conocimiento e importancia del continente Antártico en la comunidad nacional, aumentando el número de personas que reciben información antártica.	Generar eventos comunicacionales que tiendan a visualizar el valor de hacer ciencia antártica por parte de Chile.	Promoción de materias antárticas a la comunidad nacional.	<u>1º Trimestre:</u> <b>CUMPLIDO</b>  <u>2º Trimestre:</u> <b>CUMPLIDO</b>  <u>3º Trimestre:</u> <b>CUMPLIDO</b>  <u>4º Trimestre:</u> <b>CUMPLIDO</b>

29 Corresponden a actividades específicas a desarrollar en un período de tiempo preciso.

30 Corresponden a los resultados concretos que se espera lograr con la acción programada durante el año.

31 Corresponde a la evaluación realizada por la Secretaría General de la Presidencia.

● **Anexo 6: Informe de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas/Instituciones Evaluadas**<sup>32</sup>  
(01 DE JULIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007)

Programa/Institución: Consejo de Política Antártica (CPA) / INSTITUTO ANTARTICO CHILENO  
Año Evaluación: 2004  
Fecha del Informe: Lunes, 14 de Abril de 2008 12:14:40

Cuadro 11 Cumplimiento de Compromisos de Programas/Instituciones Evaluadas	
Compromiso	Cumplimiento
<p>1. Elaborar, sobre la base del Plan anual de Actividades un convenio de transferencias de recursos. Incluir criterios de asignación de recursos y procedimientos para el control del gasto en función de los objetivos establecidos. Elaborar convenio para el plan de actividades año 2006.</p> <p>Esta propuesta será elaborada por el Comité de Asuntos Financieros.</p>	<p>Han sido elaborados los convenios de transferencia de fondos a suscribir entre el INACH y los operadores antárticos de las FFAA. Se adjunta a estos convenios como anexo un formato de "Rendición de cuentas para los operadores antárticos de las FFAA CPA 2007" y que se desglosan las actividades por componente e ítem presupuestario. Estos convenios han sido remitidos por la Dirección de Medio Ambiente, Antártica y Asuntos Marítimos (DIMA) del Ministerio de RREE al INACH por Oficio Ord. N°9089 de fecha 8 de junio de 2007 y al Jefe de Estado Mayor de la Defensa Nacional por Oficio Ord. N° 9088 de la misma fecha. Estos documentos deberán ser firmados por el Director del INACH, una vez que sean aprobados y le sean remitidos por el Estado Mayor de la Defensa Nacional.</p> <p><u>Calificación:</u> Cumplido (Junio 2007)</p> <p><u>Medios de Verificación:</u> Memo 884 de 26.julio.2006 Convenio de transferencia de fondos CPA a la Armada Convenio de transferencia de fondos CPA al Ejército Convenio de transferencia de fondos CPA a la Fuerza Aérea Anexos de los Convenios de transferencia de fondos CPA</p>
<p>2. Revisar y concordar con DIPRES indicadores de desempeño que sirvan de base para evaluar el desempeño del Consejo y realizar su posterior seguimiento.</p> <p>Esta propuesta será elaborada por el Comité de Asuntos Financieros.</p>	<p>La Dirección de Medio Ambiente, Antártica y Asuntos Marítimos (DIMA) del Ministerio de RREE ha propuesto nuevos indicadores de gestión correspondientes al Consejo de Política Antártica, para ser considerados por DIPRES. Asimismo, DIMA ha elaborado conjuntamente con los operadores de las FFAA, nuevos indicadores de gestión de las actividades que éstos realizan en la Antártica, los cuales han sido incorporados a la Matriz de Marco Lógico del Programa Consejo de Política Antártica 2008 (Programa Antártico Nacional), adjunto al formulario E de la Presentación Presupuestaria 2008.</p> <p><u>Calificación:</u> Parcialmente cumplido</p>

32 Se refiere a programas/instituciones evaluadas en el marco del Programa de Evaluación que dirige la Dirección de Presupuestos.

**Cuadro 11**  
**Cumplimiento de Compromisos de Programas/Instituciones Evaluadas**

Compromiso	Cumplimiento
	<p><u>Observación:</u> La matriz adjunta es aquella a la cual se le hizo observaciones. Por lo tanto se está a la espera del envío de la matriz concordada con Dipres en el marco del Programa de Asistencia Técnica llevado a cabo por esta institución.</p> <p><u>Medios de Verificación:</u>  Memo 884 de 26.julio.2006  Indicadores de Desempeño Consejo de Política Antártica marzo 2007  Matriz de Marco Lógico Programa Consejo de Política Antártica 2008 (Programa Antártico Nacional)</p>

3. Cuantificar indicadores de desempeño concordados con DIPRES e incorporarlos en lo que corresponda al Sistema de Planificación y Control de Gestión (SIG) institucional.

El seguimiento posterior de este compromiso será realizado a través del proceso regular de validación del Sistema de Planificación y Control de Gestión (SIG) de la Institución.

Esta materia quedó pendiente de concordar con DIPRES, debido a que es necesario aclarar a que institución corresponde los indicadores del SIG, si al INACH o al CPA. Posteriormente, se acordó con DIPRES que algunos de los indicadores que están en la matriz de marco lógico del Programa "Consejo de Política Antártica" y que ya están incorporados en el SIG del INACH, sean reconocidos como válidos y suficientes para dar cumplimiento a este compromiso.

Calificación: Cumplido (Diciembre 2007)

Medios de Verificación:  
Memo 884 de 26.julio.2006  
SIG del INACH 2006

- Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2007 (Programa de Mejoramiento de la Gestión, Metas de Eficiencia Institucional u otro)**

Cuadro 12 Cumplimiento PMG 2007 Objetivos de Gestión											
Áreas de Mejoramiento	Sistemas	Etapas de Desarrollo o Estados de Avance							Prioridad	Ponderador	Cumple
		I	II	III	IV	V	VI	VII			
Recursos Humanos	Capacitación				☐				MENOR	5%	☐
	Higiene-Seguridad y Mejoramiento de Ambientes de Trabajo				☐				ALTA	12%	☐
	Evaluación de Desempeño				☐				MEDIA	10%	☐
Calidad de Atención a Usuarios	Sistema Integral de Atención a Cliente(a)s, Usuario(a)s y Beneficiario(a)s							☐	MEDIA	10%	☐
	Gobierno Electrónico							☐	MEDIA	10%	☐
Planificación / Control / Gestión Territorial Integrada	Planificación / Control de Gestión							☐	ALTA	12%	☐
	Auditoria Interna					☐			ALTA	12%	☐
	Gestión Territorial					☐			ALTA	12%	☐
Administración Financiera	Sistema de Compras y Contrataciones del Sector Público							☐	MENOR	5%	☐
	Administración Financiero-Contable							☐	ALTA	12%	☐
Enfoque de Género	Enfoque de Género										

Porcentaje Total de Cumplimiento: 100%

**Sistemas Eximidos / Modificados**

Sistemas	Justificación
Gobierno Electrónico	Se modifica: La institución cumplirá la etapa 5 sin elaborar la estrategia de mejoramiento y uso de TIC en la provisión de sus productos estratégicos ni tampoco el programa de trabajo de interoperabilidad. Se evaluará durante el año 2007 la pertinencia de completar en el período siguiente los objetivos de la etapa 5 del Sistema de Gobierno Electrónico, considerando los resultados de su diagnóstico.
Enfoque de Género	Se excluye: Como resultado del trabajo realizado por el servicio en la aplicación del sistema, se concluye que por la naturaleza de sus productos, no debe continuar implementando el sistema Enfoque de Género.

Cuadro 13 Cumplimiento PMG años 2004-2006			
	2004	2005	2006
Porcentaje total de cumplimiento	83%	94%	94%

- **Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo**

Cuadro 14 Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo año 2007				
Equipos de Trabajo	Número de personas por Equipo de Trabajo	N° de metas de gestión comprometidas por Equipo de Trabajo	Porcentaje de Cumplimiento de Metas <sup>33</sup>	Incremento por Desempeño Colectivo <sup>34</sup>
1.-Curso de perfeccionamiento en materias antárticas para profesores del sistema educacional de la Región de Magallanes y Antártica Chilena.	11	3	100%	6%
2.-Desarrollo de alianzas para el cuidado del medio ambiente en Isla Rey Jorge, Antártica	14	3	100%	6%
3.-Implementar sistema de calidad en las instalaciones de almacenamiento del instituto	15	3	100%	6%

33 Corresponde al porcentaje que define el grado de cumplimiento del Convenio de Desempeño Colectivo, por equipo de trabajo.

34 Incluye porcentaje de incremento ganado más porcentaje de excedente, si corresponde.

---

- **Anexo 9: Proyectos de Ley**

El servicio no tiene proyectos de ley en trámite en el Congreso Nacional al 31 de diciembre de 2007