

BALANCE DE GESTIÓN INTEGRAL AÑO 2011

**MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS
DIRECCION DE VIALIDAD**

Morandé 59, Santiago. 4494000

Índice

1. Resumen Ejecutivo	3
2. Resultados de la Gestión año 2011	7
2.1 Resultados de la Gestión Institucional Asociados a Aspectos Relevantes de la Ley de Presupuestos 2011	7
2.2 Resultados Asociados a la Provisión de Bienes y Servicios	11
3. Desafíos para el año 2012	43
3.1 Servicios de Mantenimiento y Explotación de la infraestructura Vial	43
3.2 Servicios de Diseño y Construcción de Infraestructura de conectividad Vial	46
4. Anexos	53
Anexo 1: Identificación de la Institución	54
Anexo 2: Recursos Humanos	59
Anexo 3: Recursos Financieros	67
Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2011	78
Anexo 5: Compromisos de Gobierno	83
Anexo 6: Informe Preliminar de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas / Instituciones Evaluadas	84
Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2011	88
Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo	89

I. Carta Presentación del Ministro de Obras Públicas

La Dirección de Vialidad durante el 2011 contó con un presupuesto cercano a los 639 mil millones de pesos para ejecutar obras a lo largo del país, contribuyendo al desarrollo del diagnóstico realizado por el Gobierno del Presidente Sebastián Piñera, sobre la importancia de aumentar la inversión en infraestructura vial, con el fin de lograr la competitividad que el desarrollo del país demanda, en el contexto de que se prevé un aumento considerable de automóviles por cada mil habitantes.

En dicho contexto, este servicio MOP aporta al desafío de unir Chile por Chile que se ha planteado el actual Gobierno, integrando a las zonas más extremas del país, e impulsando su desarrollo económico con una visión territorial que favorezca a las personas, a través de una mejor infraestructura vial. A modo de ejemplo, el año pasado hubo un importante avance en 13 iniciativas viales (estudios, obras y licitaciones) del Plan de Conectividad Austral, en las regiones de Los Lagos y Aysén.

Asimismo, la Dirección de Vialidad continúa mejorando la infraestructura vial a través de otros proyectos emblemáticos, tales como el Plan Chiloé; la Red Interlagos; y el Plan Huara-Colchane y Arica-Tambo Quemado, conexión Chile-Bolivia.

Cabe mencionar que, tras las consecuencias del terremoto de febrero de 2010 esta dirección tuvo -y continúa teniendo- un rol importante en la reconstrucción de la infraestructura vial, destacando el avance del Plan de Emergencia y Reconstrucción, que durante el 2011 puso en servicio el 100% de los puntos afectados.

También se desarrollaron 12 iniciativas pertenecientes al Plan de Infraestructura para las Comunidades Indígenas en las regiones del Biobío, Araucanía, Los Ríos y Los Lagos, cuya meta a nivel ministerial es alcanzar un avance de 300 kilómetros anuales. Además, el servicio se mantiene impulsando la ejecución del programa de Caminos Básicos para el Desarrollo, el cual durante el 2011 alcanzó 766 kilómetros y proyecta mantener este nivel de avance para el año en curso.

 
LAURENCE GOLBORNE RIVEROS
MINISTRO DE OBRAS PÚBLICAS

1. Resumen Ejecutivo

La Dirección Nacional de Vialidad, es un servicio ejecutor perteneciente al Ministerio de Obras Públicas, que se encarga del diseño, construcción y mantenimiento de la infraestructura vial del país, primordialmente en obras interurbanas. Su misión es: Mejorar la conectividad interna del territorio chileno y con los países de la región, mediante la provisión de servicios de infraestructura vial, potenciando el desarrollo del país y su gente, resguardando su calidad de vida, promoviendo la equidad social, étnica, de género, resguardando la seguridad vial, dando sustentabilidad medioambiental e incorporando sistemáticamente tecnologías innovadoras en el ámbito vial y de transporte.

Las funciones desarrolladas por la Dirección, poseen alcance nacional mediante sus más de cuatro mil seiscientos funcionarios. Es dirigida por un Director Nacional, que fue designado a través del Sistema de Alta Dirección pública, que cuenta en su orgánica con subdirecciones y divisiones en las áreas de proceso y de soporte, de cobertura nacional con presencia en las 15 Regiones del País a través de las Direcciones Regionales de Vialidad y Oficinas Provinciales en 51 de las 54 provincias administrativas, además de las Inspectorías en zonas aisladas, que en su conjunto son las encargadas de realizar las tareas y funciones señaladas en su misión institucional.

Durante el 2011, la Dirección de Vialidad contó con un presupuesto de M\$ 633.874.974 y con Transantiago M\$ 43.253.099, orientado a la inversión en servicios y obras de infraestructura vial.

Uno de los ámbitos a destacar de la ejecución presupuestaria 2011, son los \$30.000 millones invertidos en seguir llevando adelante el Plan de Emergencia y Reconstrucción. Inversión con la que se logra poner en servicio durante el 2011, en forma parcial o total, al 100% de la infraestructura catastrada en la Red Vial, en el que se contabilizan 717 puntos afectados por el terremoto del 27 de febrero del 2010.

La Dirección de Vialidad tiene un compromiso de unir a Chile por territorio chileno, integrando a las zonas más extremas del país, para lo cual a través del Plan de Conectividad Austral, se avanzó parcialmente en 13 iniciativas del Plan, algunos con inicio de obras o estudios y sus licitaciones públicas, tanto en territorio de la Región de los Lagos como la Región de Aisén para unir las ciudades de Puerto Montt con Coihaique, e importantes avances también en la Región de Magallanes en Tierra del Fuego para la extensión denominada Vicuña - Yendegaia.

En la continuidad de la implementación de los proyectos emblemáticos, la Dirección de Vialidad logra importantes avances, tales como:

- En el Plan Chiloé de Conectividad Vial la Inversión realizada por la Dirección de Vialidad en el período 2006 al 2011 alcanza a M\$ 67.217.000, esta inversión mejorara el desarrollo y la calidad de vida de 150.000 habitantes del archipiélago, en el año 2011 se terminaron 41 Km de pavimentación.

- Con respecto al Plan Red Interlagos en el año 2011 terminaron aproximadamente 46 Km, con lo que se cumplió un avance de 161,9 Km de los 400 Kms. que tiene el proyecto para el periodo 2008-2016, esta obra beneficiará a una población de 500 mil habitantes de 21 Comunas.
- Rutas Internacionales (Arica- Tambo Quemado y Huara Colchane) durante el año 2011 se continuó con la mejora de los estándares y la conservación de los caminos internacionales y pasos fronterizos, además, en la Ruta 11-CH Arica – Tambo Quemado, se encuentra en proceso de adjudicación la repavimentación de los últimos 22 kilómetros hasta el límite con Bolivia. En cuanto a la Ruta 15-CH Huara-Colchane, ésta quedó totalmente pavimentada el año 2011.
- Con respecto al Plan de Infraestructura para las Comunidades Indígenas, se desarrollaron el año 2011, 12 de un total de 20 iniciativas, en las cuales se invirtieron MM\$ 7.454 entre las regiones del Biobío, Araucanía, Los Ríos y Los Lagos. Esto significó un mejoramiento de aproximadamente unos 312 Km de caminos al interior de estas comunidades.
- Así mismo, el programa de Caminos Básicos para el Desarrollo que alcanzó los 11.906,4 Km. atendidos desde el inicio del programa (2003-2011), con una inversión en el año 2011 de MM\$ 26.548,7, inversión que contribuye a mejorar la calidad de vida de la gente y mejorar su conectividad a los centros urbanos.

En el área del Mantenimiento y Explotación de la infraestructura Vial, el año 2011 la conservación se realizó a través de los Programas de Conservación en todas las regiones y provincias del país, incluyendo contratos tradicionales, por nivel de servicio y utilizando la administración directa con personal y maquinarias de la Dirección, con todo lo anterior se cubre una parte importante de los 78 mil kilómetros de red nacional bajo cargo del Servicio.

En relación a la gestión interna, durante el 2011, los incentivos institucionales, (Programas de Mejoramiento de la Gestión (PMG) y Convenio Desempeño Colectivo CDC) lograron el máximo de sus ponderadores. Este contexto se enmarca en la Política de Recursos Humanos establecida para los funcionarios públicos, por cuanto opera con incentivos monetarios vinculados al cumplimiento de metas y obtención de resultados. Favoreciendo con esto, la implementación de sistemas de gestión con el fin de optimizar la gestión pública especialmente la provisión de bienes y servicios a la ciudadanía, con énfasis en el mejoramiento de la calidad del gasto público. Además, busca satisfacer a ciudadanos más informados que exigen una entrega de bienes y servicios de calidad, siendo su principal desafío lograr cumplir con estos tres objetivos en forma balanceada

Durante el año 2012, la Dirección de Vialidad, seguirá diseñando, construyendo, manteniendo y explotando la infraestructura vial del país, asumiendo el desafío estratégico de conectar y entregar a Chile un servicio de infraestructura vial de acuerdo a estándares de servicio que colaboren con el desarrollo de una mejor calidad de vida y posibilite el crecimiento social y económico del país en todas sus regiones y disminuyendo aun más la inequidad de género, dedicando especial atención a

los planes y proyectos que actualmente se encuentran en implementación y ejecución, alineando su gestión con el programa de modernización de nuestro Ministerio de Obras Públicas. Un ejemplo de esto es el desarrollo de 34 iniciativas de inversión en el Plan Red Vial Interlagos, donde las principales obras comprenden la realización de 50 km de caminos pavimentados. Además en el Plan de Comunidades Indígenas en Territorios Rurales se tienen programadas 13 iniciativas, las cuales implican un mejoramiento de caminos al interior de los territorios de estas comunidades, en una cobertura cercana a los 630 km (años 2012/2013), distribuidas entre las regiones del Biobío, La Araucanía, Los Ríos y Los Lagos. Para la región de Magallanes y Antártica Chilena se ha considerado para el año 2012 las siguientes iniciativas del Plan de Conectividad Austral: terminar la construcción del tramo Vicuña- Caleta María e iniciar el tramo Caleta 2 de Mayo- Cordillera de Darwin, entre otras.



Mario Fernández Rodríguez
Director Nacional de Vialidad

2. Resultados de la Gestión año 2011

2.1 Resultados de la Gestión Institucional Asociados a Aspectos Relevantes de la Ley de Presupuestos 2011

El Servicio, a través de la Ley de Presupuestos 2011, estableció recursos para iniciativas de inversión (ST 31), orientados a productos estratégicos de obras de infraestructura vial y obras del programa Transantiago., acorde al siguiente cuadro:

Ley de presupuesto 2011 (Ley N° 20.407, publicada en el Diario Oficial del 16 de Diciembre de 2010)	
Obras Vialidad	M\$ 683.259.394
Transantiago	M\$ 106.218.740
Total	M\$ 789.478.134

Durante el ejercicio presupuestario del año 2011, se realizaron ajustes dentro de los recursos de inversión, los que generaron variaciones respecto de los fondos inicialmente asignados; esto significó una disminución de un 7,2% de los fondos destinados a proyectos viales. Con motivo del terremoto se realizaron ajustes presupuestarios dentro del MOP y la Dirección de Vialidad, lo que entonces implicó una rebaja presupuestaria para la Dirección de Vialidad en el ST 31 de \$ 50.000 millones durante el año 2010 afectando principalmente en proyectos específicos, que terminó también impactando el presupuesto 2011 por la capacidad de ejecución del Servicio.

En el recuadro adjunto se detalla la situación inicial y final del presupuesto al 31 de diciembre de 2011:

	Ley 2011	Presupuesto Final	Variación en M\$	% Variación
Obras Vialidad	M\$ 683.259.394	M\$ 633.874.974	M\$ (49.384.420)	-7,2%
Transantiago	M\$ 106.218.740	M\$ 43.253.099	M\$ (62.965.641)	-59,3%
Total	M\$ 789.478.134	M\$ 677.128.073	M\$ (112.350.061)	-14,2%

Cabe destacar que la ejecución presupuestaria correspondiente a las iniciativas de inversión (ST. 31) para las obras de Vialidad a Diciembre asciende a M\$ 630.024.879. Esto significó un **99,4%** de cumplimiento respecto de los fondos autorizados.

Como se observa, el ejercicio presupuestario 2011 registra un saldo por ejecutar de M\$ 19.058.633 de los cuales M\$ 15.208.538 fueron asignados a obras del Transantiago y M\$ 3.850.095 corresponden a obras de Vialidad.

Destino	Ley 2011	Presupuesto Final	Ejecución a Diciembre	Saldo por Ejecutar	%Ejec. Ppto Final	% Ejec. Ley
Obras Vialidad	M\$ 683.259.394	M\$ 633.874.974	M\$ 630.024.879	M\$ 3.850.095	99,40%	92,20%
Transantiago	M\$ 106.218.740	M\$ 43.253.099	M\$ 28.044.561	M\$ 15.208.538	64,8%	26,40%
Total	M\$ 789.478.134	M\$ 677.128.073	M\$ 658.069.440	M\$ 19.058.633	97,2%	83,40%

De esta manera, la ejecución presupuestaria en relación a los gastos efectivos en cada una de las actividades, quedó como se presenta en la siguiente tabla:

Distribución	Ejecución a Diciembre M\$
Obras Específicas ¹	219.641.287
Obras de Conservación	299.001.537
Diseños y Estudios	14.933.515
Expropiaciones²	23.118.284
Administración Directa	40.754.483
Emergencia y Reconstrucción - Terremoto 2010	31.065.411
Devolución Concesionarias Sobre peso	1.510.203
Total Obras Vialidad	630.024.720
Transantiago	28.044.431
Total Vialidad + Transantiago	658.069.151

Cabe destacar que en el Marco del Programa de Mejoramiento del Transporte Público de Santiago, la Dirección Nacional de Vialidad, se encarga de decretar los fondos necesarios para la licitación y ejecución de los contratos, y correspondió al Servicio de Vivienda y Urbanismo (SERVIU) Metropolitano la administración de los contratos y la responsabilidad de la proyección, licitación,

1 Obras específicas, se consideran la construcción, mejoramiento y/o reposición de obras viales

2 Considera M\$ 638.712 del proyecto de Concesión Mejoramiento Ampliación y Conservación Red Vial IV Región Ruta 43

ejecución y supervisión de todos aquellos aspectos de carácter técnico de los proyectos, desde su licitación, su certificación para pagos de avance, hasta la puesta en marcha.

En relación a la Cartera de Emergencia, tuvo una inversión aproximada de \$20.000. En cuanto a la mayor cantidad de daños por región estos se centraron en la VI, VII, VIII y IX con un 82% del total de eventos. Con respecto a la Cartera de Reconstrucción con inversión 2011 cercana a los \$11.000 millones, está conformada por 14 proyectos de reposición de infraestructura vial, entre los que se cuentan 13 puentes y un camino, con sus respectivos contratos de estudios, obras y asesorías según corresponda.

En las presentes tabla está representada la inversión de cada una de las carteras nombradas con el detalle respectivo por programa:

Programa de Emergencia y Reconstrucción de la Infraestructura MOP Montos ejecutados por región Año 2011			
Región	Distribución		Total Pagado (M\$)
	Emergencia	Reconstrucción	
Región de Valparaíso	1.332.302	0	1.332.302
Región del Libertador Bernardo O'Higgins	2.011.197	75.844	2.087.041
Región del Maule	3.402.085	3.556.354	6.958.439
Región del Biobío	8.652.022	7.532.342	16.184.364
Región de La Araucanía	4.127.247	285.003	4.412.250
Región Metropolitana	156.256	0	156.256
Total	19.681.109	11.449.543	31.130.652

Programa de Emergencia Principales proyectos ejecutados por región Año 2011		
Región	Proyectos	Total Pagado (M\$)
Región de Valparaíso	Rehabilitación de Emergencias Puentes Yali N°1; Yali N°2, San Enrique, Maitenlahue y Calicanto (El Aguila) Provincia de San Antonio, Región de Valparaíso	1.198.101
Región de Valparaíso	2010 Emergencia Conservación Ruta E-41, Provincia de Petorca, Región de Valparaíso.	1.931.528
Región del Libertador Bernardo O'Higgins	Reparación Obras Viales Sismo 2010 Camino Cruce Ruta 5 (San Fernando) - Pichilemu Ruta 90 Km 0;000 al Km 125;000 por sectores. Provincia de Colchagua y Cardenal Caro. Región de O'Higgins	1.300.000
Región del Libertador Bernardo O'Higgins	Reparación Obras Viales Sismo 2010 Ruta 66 Varios Tramos desde Km 41,450 al Km 70,900, Región de O'Higgins	1.400.691
Región del Maule	Rehabilitación Por Emergencia Ruta Costera S/Rol, Sector La Trinchera - Puente Huenchullami, Provincia De Talca, Region Del Maule.	1.322.018

Programa de Emergencia Principales proyectos ejecutados por región Año 2011		
Región	Proyectos	Total Pagado (M\$)
Región del Maule	Rehabilitación de Emergencia Puente Cardenal Raúl Silva Henríquez (ex Puente Maule en Constitución) Provincia de Talca, Región del Maule.	1.849.934
Región del Biobío	Reposición Ruta P-22, Sector Bifurcación Curaquilla - Trubul Tramo 1 y Tramo 2, Provincia de Arauco, Región del Biobío	2.461.679
Región del Biobío	Reparación de Emergencia Puente Llacolén, Región del Biobío	4.101.309
Región de La Araucanía	Emergencias terremoto Reparación ruta Angol Collipulli km 16;3 - 18 Los Sauces Purén Km 10;7 - 46;9 Renaico Huequén Km 1 - 11;3 - Victoria traiguén Los Sauces Km 39;7 - 48;12 Provincia de Malleco, Región de la Araucanía	501.476
Región de La Araucanía	Emergencias terremoto Puente Vado Buenos Aires Angol - Puente Renaico y Puente Itraque- Puente Traiguén Victoria Traiguén Los Sauces - Puente Tijeral - Puente Malleco - Prov de Malleco y Cautín Región de la Araucanía	526.166
Región Metropolitana	Rehabilitación de Emergencia Puente Los Morros, Provincia de Maipo, Región Metropolitana.	1.584.951
Región Metropolitana	Rehabilitación de Emergencia Varios Puentes Región Metropolitana (Puentes Lampa, Noviciado, Pintué, El Rosario, Aguila Norte, Valdivia de Paine, El Peral, Mariposas y Los Guindos)	958.223

Programa de Reconstrucción Principales proyectos ejecutados por región Año 2011		
Región	Proyectos	Total Pagado (M\$)
Región del Maule	Reposición Puente La Laguna en Ruta K-60, Curepto -Puente Lautaro, Provincia de Talca, Region Del Maule.	1.585.406
Región del Maule	Reposicion Puente Botalcura, en Ruta K-260, Provincia De Talca, Region Del Maule.	969.554
Región del Maule	Reposición Puente Pellines y Accesos en Ruta M-50, Constitución - Chanco, Provincia de Talca, Región del Maule.	573.598
Región del Maule	Reposición de Puente San Camilo y Accesos, Comuna de Río Claro, Provincia de Talca, Región del Maule	364.307
Región del Biobío	Costrucción Fundaciones Puente Sobre Río Bio Bio Sector Costanera Norte Av Pedro Aguirre Cerda Comuna de Concepción y San Pedro de La Paz Provincia de Concepción Región del Bio Bio	3.652.310
Región del Biobío	Estudio de Ingeniería Reposición de Puente Tubul y Accesos y Reposición de Puente Raqui II y Accesos, Comuna de Arauco, Provincia de Arauco, Región del Bío Bío	675.971
Región del Biobío	Conservación, Montaje e Instalación de Puente Mecano sobre el Río Bío Bío	2.568.643

2.2 Resultados Asociados a la Provisión de Bienes y Servicios

2.2.1 Servicios de Mantenimiento y Explotación de la Infraestructura Vial

La gestión de conservación vial está basada en coordinar y supervisar las diferentes modalidades de conservación para mantener y proteger el patrimonio vial existente y la conectividad vial, de manera de disponer de transitabilidad segura y confortable para los usuarios de los caminos. Para ello, se deben ejecutar diferentes operaciones de conservación y reposición de la infraestructura vial haciendo uso preferentemente de las especificaciones descritas en el Manual de Carreteras, principalmente en el Volumen 7, procurando aumentar la cobertura de conservación, destacando entre su quehacer los siguientes temas relevantes:

La conservación se efectúa a través de los programas de conservación, con sus diferentes modalidades como Conservación por Administración Directa (CAD), Contratos tradicionales, contratos globales y contratos globales mixtos, en todas las regiones del país, como también el plan de caminos indígenas en las regiones de Biobío, La Araucanía, Los Ríos y Los Lagos y el Programa de Caminos Básicos de cobertura nacional. Este esfuerzo se ha efectuado en estrecha colaboración con los gobiernos locales y, en muchos casos, con las comunidades directamente beneficiadas, lo que ha contribuido a una focalización y distribución más efectiva de los recursos entregados. Producto de lo anterior y con el fin de lograr mayor equidad en la entrega de los servicios de Infraestructura Vial, la Dirección de Vialidad el año 2011 ha seguido avanzando en su compromiso de promover paulatinamente la inclusión de medidas de seguridad vial en la totalidad de la faja vial, berma y calzada, tendiente a satisfacer a usuarios y usuarias motorizados/as y peatones/as, según los aspectos técnicos diagnosticados y a consolidar espacios de participación ciudadana, equitativa de mujeres y hombres, para esto, se han realizado diferentes acciones para aumentar la contratación de mano de obra femenina durante el proceso de ejecución de obras, además de fortalecer la participación equitativa de mujeres y hombres en los procesos de Participación Ciudadana que desarrolla la Dirección de Vialidad y fomentar la igualdad de trato hacia mujeres y hombres al interior de la institución, en todas aquellas acciones necesarias para evitar y erradicar las discriminaciones en materias de género.

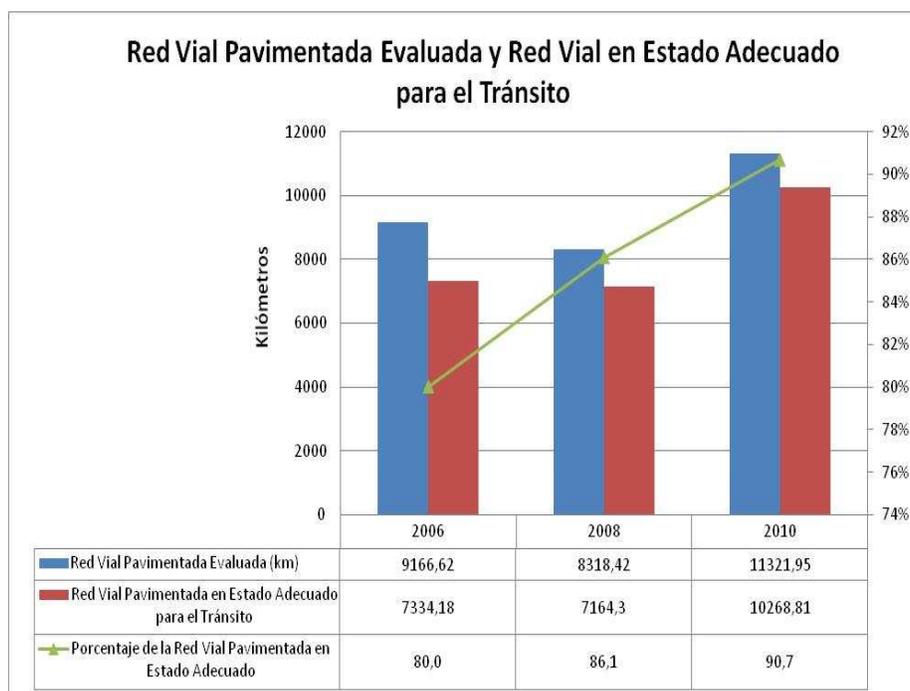
Controlar el deterioro de los pavimentos es un esfuerzo que la Dirección de Vialidad lleva a cabo todos los años. La medición de los deterioros de los caminos pavimentados se realiza cada 2 años, en años pares, correspondiendo el universo evaluable de caminos aproximadamente a la totalidad de la Red Vial Pavimentada administrada por la Dirección de Vialidad. Esta medición, es parte fundamental, junto con la medición del Índice de Rugosidad Internacional (**IRI**), para poder calcular el *Índice de Condición del Pavimento*, que se conoce por la sigla **ICP**.

El ICP entrega el estado del pavimento en 5 categorías cualitativas (Muy Bueno, Bueno, Regular, Malo y Muy Malo). Este indicador comenzó a utilizarse el año 2010 y es producto de un extenso

estudio técnico que tradujo las condiciones actuales de los pavimentos, en cuanto a niveles de deterioros, en una ecuación cuyas variables son los datos de la inspección visual ponderados de acuerdo al grado de implicancia que tienen estos en el estado final. La antigua metodología solo entregaba los estados en los rangos de Bueno, Regular o Malo, por lo tanto es de esperar que ante el aumento de las categorías de estado y para el caso de los caminos que se clasifican como en *Estado Adecuado para el Tránsito*, que comprende los caminos en Estado Muy Bueno, Bueno y Regular puedan encontrarse diferencias entre los valores de este indicador antes de la utilización de la nueva metodología de determinación del estado.

Durante el año 2010, se evaluaron 11.321,95 km de caminos pavimentados, lo que representa un 80.0% del total evaluable. Lo anterior implica que se ha alcanzado una excelente cobertura en la determinación del estado de los caminos pavimentados administrados por la Dirección de Vialidad, pudiéndose con esta valiosa información proponer adecuadas acciones de conservación y mejoramiento que redundarán en un mejor servicio para los usuarios de las vías.

En el gráfico siguiente se entrega la evolución histórica de los caminos con condiciones adecuadas para el tránsito, observándose una clara tendencia al alza desde el año 2006 al año 2010. La próxima medición del ICP se entregará a fines del año 2012.



Entre los principales logros alcanzados resalta el desarrollo de una Política de conservación vial. El alcance de esta política corresponde a un nivel táctico, cuyo objetivo es establecer para las diferentes carpetas de rodaduras de la red Vial Nacional de tuición de Vialidad, tanto pavimentada, caminos básicos y no pavimentadas, un diagnóstico, objetivos y lineamientos generales, entre otras, distinguiéndose tres etapas para sus fases de diseño e implementación según el siguiente detalle, que vino a significar contar con carteras de proyectos según solución, disponibles para postular a presupuesto en el ámbito de la conservación, en años posteriores:

- Etapa 1. Para caminos pavimentados, con el diseño a realizar el año 2010 e implementar en años 2011, 2012 y siguientes.
- Etapa 2. Para soluciones Básicas, con el diseño a realizar el año 2011 e inicio de su implementación a partir del año 2012.

Por otra parte, el Proyecto SGM – Sistema de Gestión del Mantenimiento, que se enfoca en el mejoramiento de la Planificación de la Conservación mediante la aplicación de un modelo de gestión, se está implementando en las Regiones de Arica – Parinacota, Valparaíso y Los Ríos. Durante el 2011 (mes de julio) entró en operación el módulo para el registro de la información de Conservación por Administración Directa (CAD) del Sistema FEMN³, plataforma informática que soporta el modelo de gestión, en las tres regiones mencionadas. Lo anterior, implica la generación de órdenes de trabajo (OT) desde el sistema y el registro de la información de la ejecución de dichas órdenes, además de manera complementaria, también entró en operación el módulo para el registro de las Bitácoras para los equipos productivos.

2.2.1.1 Conservación por Administración Directa (CAD)

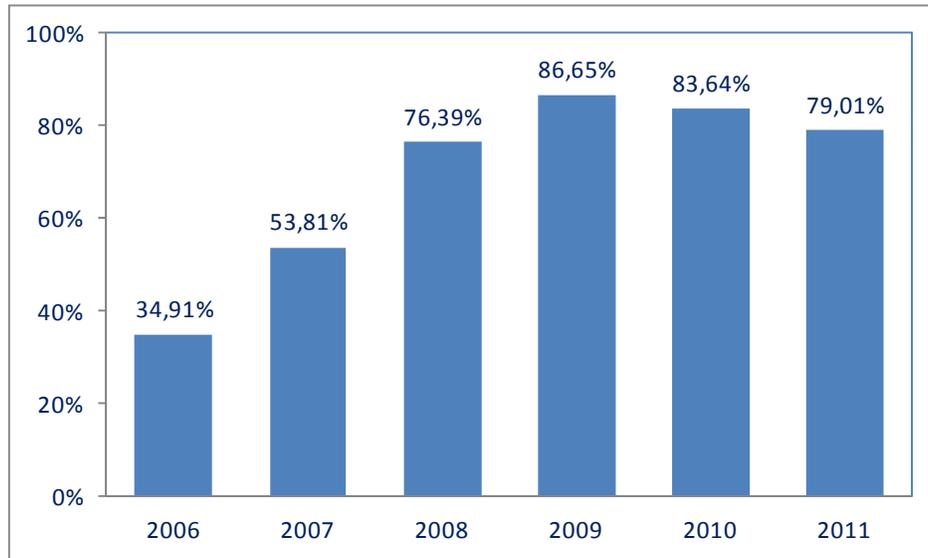
El Plan de Mejoramiento de Gestión es la implementación y seguimiento del modelo de gestión del Proyecto SGM en la modalidad Conservación por Administración directa, donde se han definido compromisos, indicadores y metas.

Los resultados obtenidos durante el 2011 respecto de las metas específicas CAD⁴, alcanzaron un promedio nacional de un 79%, cifra levemente inferior al 80% planteado como objetivo a nivel nacional para el Plan de Mejoramiento de Gestión CAD. Esta baja está relacionada principalmente a ejecuciones de obras sobre programadas o no programadas inicialmente producto de atención de emergencias y urgencias, además de algunos cambios en jefaturas provinciales, en proceso de inducción en este plan de mejoramiento debido a la implementación de herramientas nuevas. A

3 Sistema FEMN: Plataforma computacional integrada y en línea (MAXIMO-IBM), para la administración de la información de Conservación. El nombre del sistema es FEMN, concepto en mapudungun que significa “Hacer bien las cosas”.

4 Metas Específicas CAD: Se refiere a la planificación de las actividades de conservación a ejecutar en el año en cada uno de los caminos determinados a atender

pesar de lo anterior, los resultados continúan siendo satisfactorios, tal y como se muestra en la evolución del Indicador de Gestión: % Avance de Programa.



Indicador – Avance de Programa (%)

Con los resultados obtenidos se demuestra que el modelo de gestión aplicado en el 2007 está funcionando y es posible extenderlo a las otras modalidades para la medición objetiva de la gestión.

En las regiones en que no se implementó el Sistema FEMN, se utilizó el sistema MQ&CAD⁵ (Sistema Integrado Maquinarias y Conservación por Administración Directa) que, como su nombre lo indica, integra en un sólo sistema la información CAD con la información de las Bitácoras de las maquinarias y vehículos de la Dirección de Vialidad.

En el Plan de Mejoramiento de la Gestión CAD, se efectuaron algunas recepciones de obras, cuyo procedimiento deberá perfeccionarse durante el año 2012.

2.2.1.2 Seguridad Vial

Durante el año 2011 se potenció el Programa de Mejoramiento de Seguridad Vial en Zonas de Escuelas pudiendo responder de mejor manera a las expectativas de la comunidad en relación a la protección de los niños en edad escolar que hacen uso del camino para acceder a la escuela. Por otra parte, la Dirección de Vialidad dispuso que en todo proyecto nuevo de mejoramiento de camino

⁵ Sistema MQ&CAD: Es la última versión de la evolución del Sistema SAM (2000 – 2006) y Sistema +SGMcad (2007-2010), para la administración de la información CAD, En esta versión se implementa el registro de la información de bitácoras de las maquinarias y vehículos, de esta forma se integran en un sistema con el objetivo de tener sólo una fuente de información.

se considere un tratamiento especial cuando éste considere caminos que pasan por establecimientos educacionales. Este plan de mejoramiento del entorno de las escuelas hasta el año 2010 había atendido las necesidades de 104 escuelas en situación de riesgo vial, durante el año 2011 se contrataron trabajos de mejoramiento en 135 establecimientos educacionales.

Por otra parte, la Dirección de Vialidad, ha revisado sus especificaciones técnicas en cuanto a sistemas de contención vial lo que se encuentra plasmado en la actualización del Manual de Carreteras colocando a Chile como un referente técnico en la región y a nivel de los países desarrollados.

2.2.1.3 Caminos Básicos

El Programa Caminos Básicos, que comprende la intervención de la superficie de rodadura de los caminos no pavimentados con diferentes tipos de Soluciones Básicas, en orden a mejorar la calidad de vida tanto de los usuarios del camino como del entorno a él, se ha continuado realizando en las diversas regiones del país, consolidando de esta forma la perspectiva territorial con que la Dirección de Vialidad entrega sus bienes y servicios al país.

Este Programa pretende actuar sobre los caminos de bajo tránsito de tal manera de:

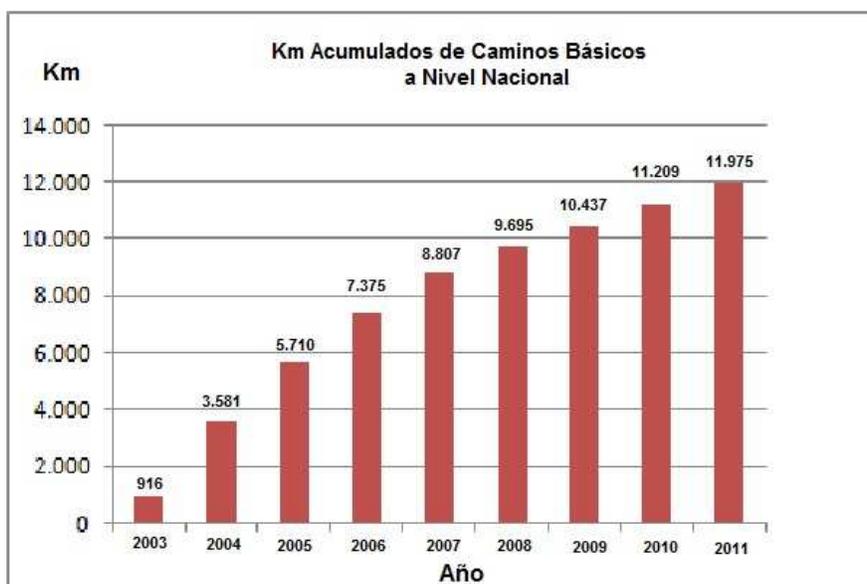
- Lograr una superficie de rodadura más duradera y de esta forma tener menor cantidad de operaciones de conservación.
- Obtener una disminución o eliminación del polvo al paso de los vehículos, polvo que afecta a la calidad de vida a las personas y cultivos ubicados en sectores aledaños al camino.
- Disminuir los problemas causados por el lodo en la superficie de rodadura en períodos invernales.
- Disminuir los problemas de Seguridad Vial producidos por la falta de visibilidad generada por el polvo.
- Disminuir la extracción de áridos requerida para restituir el material de la carpeta de rodadura granular que se desgasta por el tránsito y clima en la situación tradicional de los caminos no pavimentados.
- Brindar mejores condiciones de conectividad a los sectores alejados tanto para el traslado a las ciudades con motivo de salud, educación, trámites administrativos como para ser un instrumento impulsor de mayores índices de desarrollo local.
- Colaborar con las estrategias de desarrollo regional en lo relativo a infraestructura vial para los sectores apartados que pueden impulsar impactos territoriales positivos.
- Disminuir los costos de transporte.

Durante el año 2011, se intervinieron 766,4 km de caminos básicos nuevos dentro de este programa, considerando soluciones con estabilizadores de la carpeta de rodadura y capas de protección asfáltica, llegando a un registro de 11.906,4 km a en el período 2003 - 2011.

La inversión total en caminos básicos durante el año 2011 alcanzó los MM\$ 26.548,7. Esta inversión, se expresan en el siguiente detalle del consolidado anual del año 2011 tanto de regiones como el

total nacional con el cumplimiento logrado, dentro y fuera de programa y que es propio del proceso dinámico de ejecución de Obras en sus proyectos influenciado por razones tan distintas a como es el factor climático entre otros.

Resumen de Km de Caminos Básicos, año 2011					Resumen Inversión de Caminos Básicos, año 2011				
Reg	Km Programados año 2011	Km Ejecutados dentro de Programa año 2011	Km Ejecutados fuera de Programa año 2011	Km año 2011	Reg	MM\$ Programados año 2011	MM\$ Invertidos dentro de Programa año 2011	MM\$ Invertidos fuera de Programa año 2011	MM\$ Invertidos año 2011
Tarapacá	24,9	10,2	51,9	62,1	Tarapacá	142,2	160,5	3.580,8	3.741,2
Antofagasta	135,8	123,1		123,1	Antofagasta	2.292,7	2.313,2		2.313,2
Atacama	162,7	76,0	104,3	180,3	Atacama	3.434,5	1.390,1	2.121,6	3.511,7
Coquimbo	57,8	49,8	12,1	61,9	Coquimbo	701,9	620,1	158,0	778,1
Valparaíso	58,2	50,9	53,8	104,7	Valparaíso	2.058,3	1.879,7	1.522,9	3.402,6
O'Higgins	61,6	29,7	4,5	34,1	O'Higgins	3.125,9	1.038,8	986,3	2.025,1
Maule	10,8	6,4		6,4	Maule	452,0	383,0		383,0
Biobío	1,4	2,3	27,0	29,3	Biobío	107,2	133,0	2.027,9	2.160,9
Araucanía	2,5	2,5		2,5	Araucanía	169,3	154,2		154,2
Los Lagos	15,7	10,0	5,6	15,6	Los Lagos	1.258,1	642,3	450,6	1.092,9
Aysén	18,1	6,4		6,4	Aysén	228,0	47,8		47,8
Magallanes	26,3	15,6		15,6	Magallanes	1.816,0	1.549,0		1.549,0
Metropolitana	25,0	31,5	15,3	46,8	Metropolitana	861,6	1.653,4	664,9	2.318,3
Los Ríos	59,0	35,6		35,6	Los Ríos	2.392,0	470,0		470,0
Arica y Parinacota	12,0	12,0	30,0	42,0	Arica y Parinacota	1.013,0	1.244,9	1.355,6	2.600,5
Total General Nacional	671,7	461,9	304,5	766,4	Total General Nacional	20.052,7	13.680,0	12.868,7	26.548,7



2.2.1.4 Conservación por Contratos de Redes Viales

La conservación por contratos de redes viales se realiza a través de:

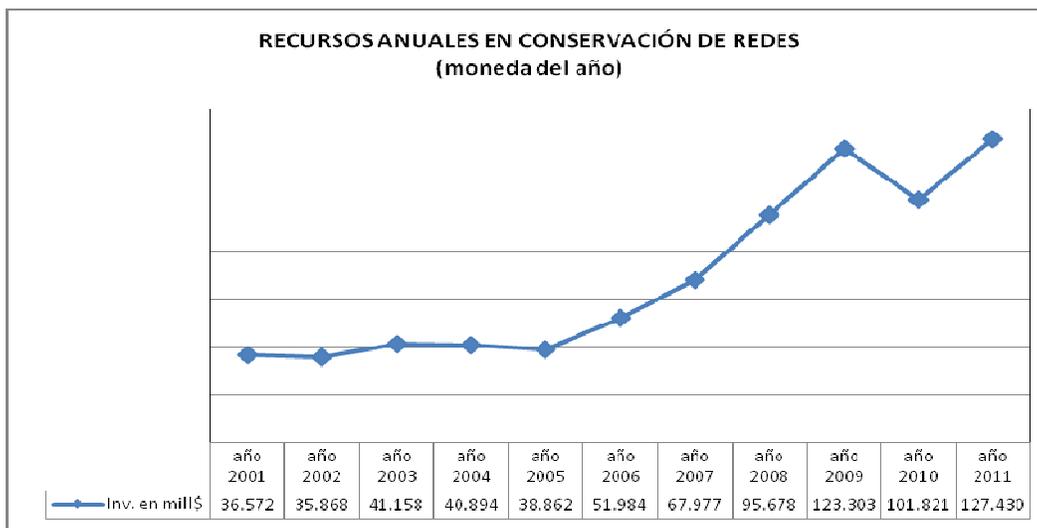
Contratos Globales de Conservación: En cada contrato se incluye una red de caminos, cuya longitud total alcanza, en general, entre 400 y 500 kms. Las operaciones, previamente definidas en cuanto a tipo y cantidades de obra por ejecutar, se contratan a serie de precios unitarios. El procedimiento se utiliza para que se realicen operaciones tanto rutinarias como periódicas y en caminos con diferentes tipos de carpeta de rodadura. Su plazo de ejecución es de 1 ó 2 años. Normalmente la red bajo este tipo de mantención está conformada, mayoritariamente, por caminos con carpeta de rodadura de ripio y tierra.

Contratos Globales Mixtos de Conservación: Corresponden a una modalidad adicional de contratos de conservación de redes que contemplan la conservación de una parte de los elementos de la infraestructura vial, bajo la modalidad de Conservación Global a Precios Unitarios (red de ripio), y otra parte de los elementos (red pavimentada), por estándares o niveles de servicio a Suma Alzada.

Estos contratos tienen un plazo de 4 años y están orientados a la conservación de redes en que al menos una parte de ella es pavimentada. La conservación por niveles de servicio, en principio, se realiza sólo en caminos pavimentados y con operaciones rutinarias.

Los principales elementos o componentes de la infraestructura vial pavimentada que se conservan por estándares o niveles de servicio son: Calzada, Bermas, Demarcación, Seguridad Vial, Saneamiento y Faja Vial.

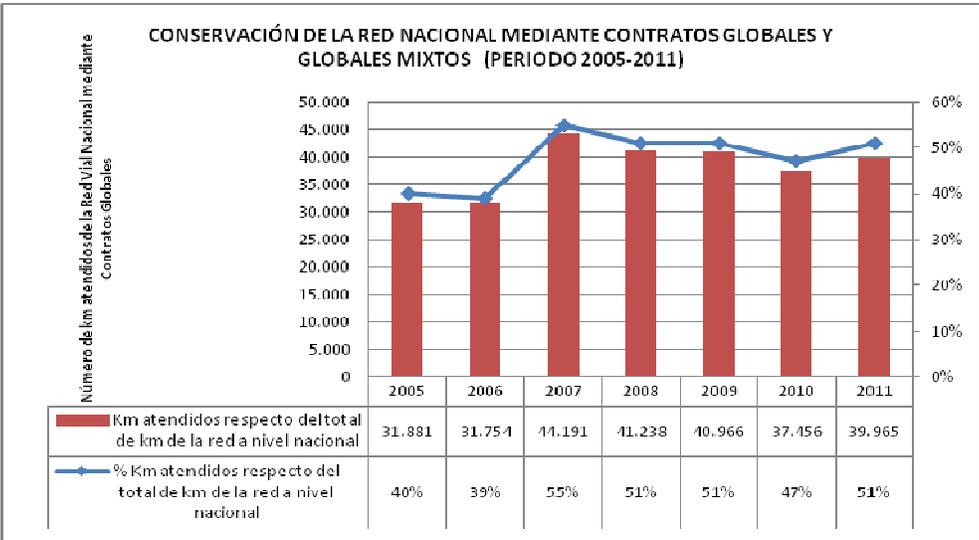
El Marco Presupuestario invertido tanto en los Contratos Globales y Contratos Globales Mixtos de Conservación durante el 2011 fue de M\$ 127.430.022, y en el siguiente gráfico se indican los montos en este tipo de contratos de conservación invertidos entre los años 2001 al 2011. La baja de la inversión registrada en el año 2010 se debió a la readecuación del presupuesto MOP para enfrentar la emergencia producida por el sismo del 27 de febrero.



En general, los objetivos del Programa de los Contratos de Conservación de Redes, se han cumplido; estos refieren a no descuidar el mantenimiento de los caminos que conforman la red bajo este programa, implementar la Conservación por estándares a Suma Alzada y abordar Emergencias que se producen a lo largo de todo el país, en especial, el aislamiento de las comunidades debido a los cortes de caminos.

Al respecto, durante el año 2011 se tuvieron, en promedio, 111 contratos en ejecución mensualmente, de los cuales 34 correspondieron a Globales Mixtos, y el resto a Globales. En conjunto atendieron una red vial promedio de 39.965 kms. El aumento del porcentaje de Km atendidos, respecto al año anterior, se debió a la reactivación presupuestaria tras la disminución experimentada en el año 2010 producto del terremoto.

A continuación se muestra en el siguiente grafico la evolución historia de la Conservación Mediante estas tipologías, donde se observa el inicio de la recuperación presupuestaria el año 2011, que fuera afectada el año 2010, por las reasignaciones presupuestarias para efectos de reconstrucción del terremoto de ese mismo año:



2.2.1.5 Cobertura de la Red Vial Atendida por Conservación.

En el cuadro siguiente se puede apreciar las distintas modalidades de conservación y su importancia en la cobertura, principalmente de mantención rutinaria en los últimos años:

Programa	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Administración Directa	17.430	18.344	16.386	19.275	17.400	20.041	21.077	18.966	21.250	23.492	23.600	23.607
Contratos Tradicionales	4.426	4.914	1.959	5.863	7.118	5.628	6.090	6.450	5.124	5.212	2.399	5.917
Contratos Globales	27.791	25.531	24.964	25.642	29.229	28.887	30.740	35.175	44.085	40.966	37.456	39.965
Reposiciones	203	62	148	180	230	266	145	143	225	782	153	290
Total km	49.850	48.851	43.457	50.960	53.977	54.822	58.052	60.734	70.684	70.452	63.608	69.779

2.2.1.6 Sistema Ficha Única de Caminos, Módulo contrato (SFUC).

El Sistema Ficha Única de Camino (SFUC), es un sistema que fue elaborado para obtener información en materia de conservación de caminos (Inversión por Caminos, Inversión por Comunas, Precios Referenciales de Operaciones de Conservación, entre otros) para las distintas Modalidades de Conservación de la Red Vial. Esta información se obtiene directamente de los Estados de Pagos que elaboran los Inspectores Fiscales, responsables de la ejecución de las obras.

En el año 2011 se colocó especial énfasis en la capacitación, en la gestión de contratos y en SFUC, logrando los siguientes beneficios:

- Obtener información respecto de las áreas en donde se realiza el 85% de la inversión de mantenimiento. (Contratos Tradicionales y Contratos de Conservación Global y Globales Mixtos).
- Eficiencia y transparencia en la información de las obras e inversiones realizadas en obras de conservación (ver cuadro adjunto).
- Base de datos confiable de Precios Unitarios (P.U.) y Rendimientos de los contratos regionales, información que apoyará la gestión de los Departamentos Regionales de Proyectos, Contratos y Conservación.
- Uso transversal del sistema SFUC en la D.V., lo que significa tener una mayor información respecto de los caminos regionales y nacionales.
- Disponer de información en línea en lo que respecta a estado de los caminos, contratos en ejecución y estado de avance físico y financiero de éstos.
- Plataforma única para encontrar información real y confiable de contratos de conservación.
- Transparentar y facilitar el trabajo del Inspector Fiscal.
- Generar Informes de todo tipo por camino, red, región, comuna, etc.
- Sistema que puede ser actualizado y consultado en cualquier oficina de Vialidad que tenga acceso a Intranet.

- Tecnificar la inspección: homologar procedimientos, identifica responsabilidades.
- Mayor interacción entre los Departamentos Regionales.
- Mayor interacción entre el Nivel Central y las Direcciones Regionales de Vialidad.

Además, en el año 2011 formó parte de las Metas de Desempeño Colectivo Regionales, consistente en la formulación de los Estados de Pago a través de este Sistema “Porcentaje de Estado de Pago formulado por SFUC y firmados, de contratos de Conservación”, cuyo porcentaje de cumplimiento fue a nivel nacional de un 99%, siendo la Meta un 90%. La meta comprendió contratos de Conservación con las asignaciones de “Conservación de la Red Vial”, “Contratos Globales” y Contratos Globales Mixtos”, lográndose la emisión de 2.380 Estados de Pago, equivalente a una inversión MM\$ 248.375, ver cuadro:

**REPORTE DE AVANCE REGIONAL DE ESTADOS DE PAGO EMITIDOS
POR EL SISTEMA SFUC
“META COLECTIVA SFUC – 2011”**

Región	Nº de Estados de Pago de Ctts. Meta – SFUC 2011	Nº de Estados de Pago emitidos en formato SFUC y Firmados	Cumplimiento Acumulado %	Inversión MM\$ Meta EP-SFUC2011
Tarapacá	113	111	98	18.483
Antofagasta	95	93	98	11.646
Atacama	73	73	100	9.077
Coquimbo	154	153	99	15.037
Valparaíso	184	181	98	21.255
O'Higgins	114	114	100	11.078
Maule	270	262	97	31.486
Biobío	227	225	99	27.175
Araucanía	153	151	99	13.912
Los Lagos	367	367	100	26.454
Aysén	185	182	98	7.982
Magallanes	75	75	100	6.425
Metropolitana	140	140	100	17.628
Los Ríos	175	171	98	17.340
Arica y Parinacota	83	82	99	13.397
Total Nacional	2.408	2.380	99	248.375

2.2.1.7 Gestión Maquinarias

La Gestión del año 2011 estuvo orientada a la renovación del parque de Maquinarias y vehículos utilizados en la Administración Directa de Vialidad. Por lo que, durante el año 2011 se adquirieron un total de 66 maquinas y 101 vehículos, cuyo valor total ascendió a MMS\$ 11.760, mas 96 equipos aportados por los GORE, equivalente a MM\$11.414. En total se renovaron **263** maquinarias y vehículos con una Inversión total de **MM\$23.174**.

Con la incorporación de estos equipos, el parque de maquinarias de la Dirección de Vialidad asciende a 751 unidades Renovadas (Bulldozer, Motoniveladoras, Cargador Frontal, entre otras) y 821 vehículos renovados (Camionetas de inspección vial, Camiones Planos, Tolvas, entre otros).

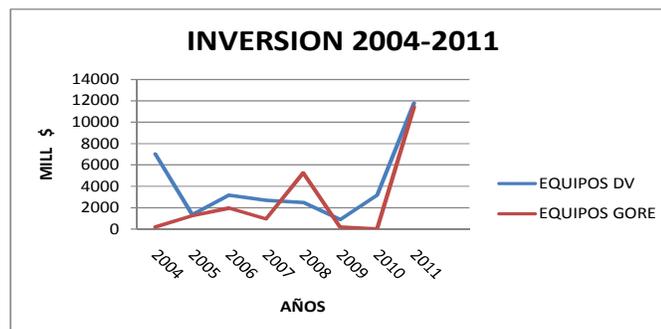
El parque de Maquinarias y vehículos productivos son fundamental para la atención de los pasos fronterizos y para las emergencias que afectan al país, tanto en sismos como en inundaciones, avalanchas y otros y también para la conservación rutinaria de la red vial no pavimentada que realiza la Dirección de Vialidad, por Administración Directa.

Renovación de maquinaria periodo 2004-2011 Financiado con fondos D.V. y Gobiernos Regionales

RENOVACION PERIODO 2004-2011	2004		2005		2006		2007		2008	
	EQUIPO	MILL \$	EQUIPO	MILL \$	EQUIPO	MILL \$	EQUIPO	MILL \$	EQUIPO	MILL \$
EQUIPOS DV	131	7.002	35	1.341	50	3.170	33	2.686	34	2.473
EQUIPOS GORE	1	192	12	1.258	27	1.961	12	949	66	5.260
TOTAL	132	7.194	47	2.599	77	5.131	45	3.635	100	7.733

RENOVACION PERIODO 2004-2011	2009		2010		2011		TOTAL EQUIPO	TOTAL MILL \$
	EQUIPO	MILL \$	EQUIPO	MILL \$	EQUIPO	MILL \$		
EQUIPOS DV	15	872	71	3.171	167	11.760	536	32.475
EQUIPOS GORE	1	181	0	0	96	11.414	215	21.215
TOTAL	16	1.053	71	3.171	263	23.174	751	53.690

Inversión realizada en equipos DV y GORE año 2004-2011



Además se realizaron las siguientes actividades en el año 2011:

- Se complementaron y perfeccionaron programas informáticos a nivel nacional para la Gestión de Maquinarias y vehículos como, tales como, PROMAQ, Programa de Gestión del Combustible, Programa de seguimiento del Mantenimiento de maquinarias y vehículos y el Emisor de Datos remotos (GPS).
- Se renovaron 263 unidades de maquinarias y vehículos a nivel nacional
- Se realizaron cursos de capacitación para las nuevas unidades de maquinarias y vehículos, que abarcó a 310 operadores, choferes y mecánicos
- Se ejecutaron 20.580 horas de bulldozer en cauces naturales, Pasos Internacionales y emergencias
- Se ampliaron de 176 a 189 unidades con Sistemas de GPS a nivel nacional
- Se adquirieron 10 Maquinarias y Equipos para Mantenimiento de Caminos Internacionales para los sectores de Pehuenche en la VII Región y Paso de San Francisco en la III Región.

2.2.1.8 Gestión Pesaje

El año 2011 la Dirección de Vialidad concretó la incorporación de todas las regiones del país al Plan de Mejoramiento de Gestión en las Plazas de Pesaje Móviles iniciado el año 2008 con 5 regiones.

La aplicación del Plan a nivel nacional permitió obtener un significativo mejoramiento en la gestión en cuanto a:

- Aumento del control de pesaje móvil en tiempos de operación y cobertura geográfica.
- Mayor utilización del equipamiento, rentabilizando más los recursos disponibles.
- Mejoramientos de emplazamientos para pesaje móvil.
- Incremento del apoyo de Carabineros en los puntos de control.
- Aplicación de procedimientos para el seguimiento de multas cursadas por sobrepeso de los vehículos.

Durante el año 2011 se mantuvo el equipamiento de pesaje fijo (25 estaciones) y las 27 unidades móviles en óptimo estado de funcionamiento y control; siendo esto garantía de un pesaje objetivo y veraz. En ello se invirtieron \$ 1.100 millones.

Se iniciaron obras de construcción de pistas especiales para pesaje móvil en las regiones de Atacama, Arica y Parícuta y Metropolitana, con una inversión de \$ 730 millones. La red nacional de pesaje de la Dirección de Vialidad durante el año 2011 realizó 11,7 millones de controles a vehículos.

El Convenio de Cooperación suscrito durante el año 2010 entre el Ministerio de Obras Públicas y Carabineros de Chile, a través del cual se dispone apoyo policial en la labor de fiscalización que ejecutan los inspectores de la Dirección de Vialidad en las Plazas de Pesaje, durante el año 2011 se

tradijo en un control más efectivo y generalizado de las funciones que ejecutan los inspectores de la Dirección de Vialidad en las Plazas de Pesaje.

Respecto a la fiscalización de las empresas generadoras de carga, durante el año se realizaron 1600 inspecciones en terreno, que involucran a 650 sistemas de pesajes en empresas y alrededor de 200 millones de toneladas de carga que se controlan en su origen.

Otro aspecto relevante fue la obtención de la acreditación del Laboratorio de Pesaje en la norma ISO 17.025 sobre calibración de sistemas de pesaje por parte del Instituto Nacional de Normalización (INN), lo que le permite certificar la calibración de básculas a nivel nacional e internacional.

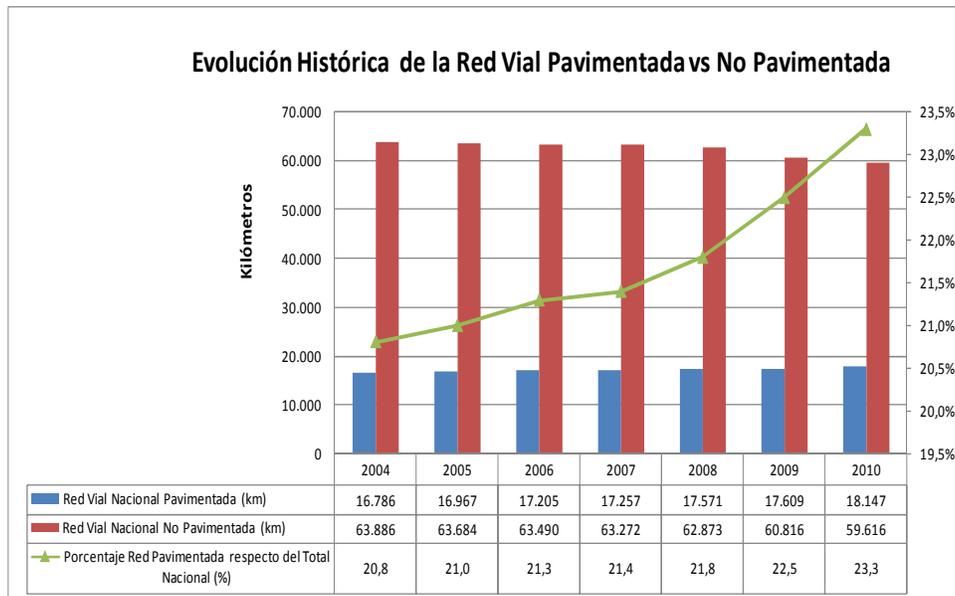
2.2.2 Servicios de Diseño y Construcción de Infraestructura de conectividad Vial

En el marco del programa de Modernización, reforma integral que busca fortalecer las áreas estratégicas del Ministerio de Obras Públicas, la Dirección de Vialidad durante el año 2011 continuó implementando con éxito La Gestión Integrada de Proyectos (GIP). Así durante este período, se han abordado con la metodología GIP los siguientes proyectos: **Plan Chiloé de Conectividad Vial, Plan Red Interlagos, Rutas Internacionales con Bolivia y Plan de Conectividad Austral**, por lo que se ha potenciado, para estos proyectos, la creación de Directorios y de Jefes de Proyectos. Sumado a esto, la Dirección de Vialidad tiene como meta el desarrollo de innovaciones tecnológicas en la construcción de obras viales, con el objetivo de lograr menores costos, menores plazos, mayor eficiencia y mejores estándares de calidad. Es así que en el año 2011 se implementaron las siguientes innovaciones tecnológicas en tres contratos de obras: Sello Superficial de Alta Fricción Color, Pavimento de Hormigón de Losas de Espesor Optimizado con Fibra Estructural y Pavimento de Hormigón de Losas de Espesor Optimizado.

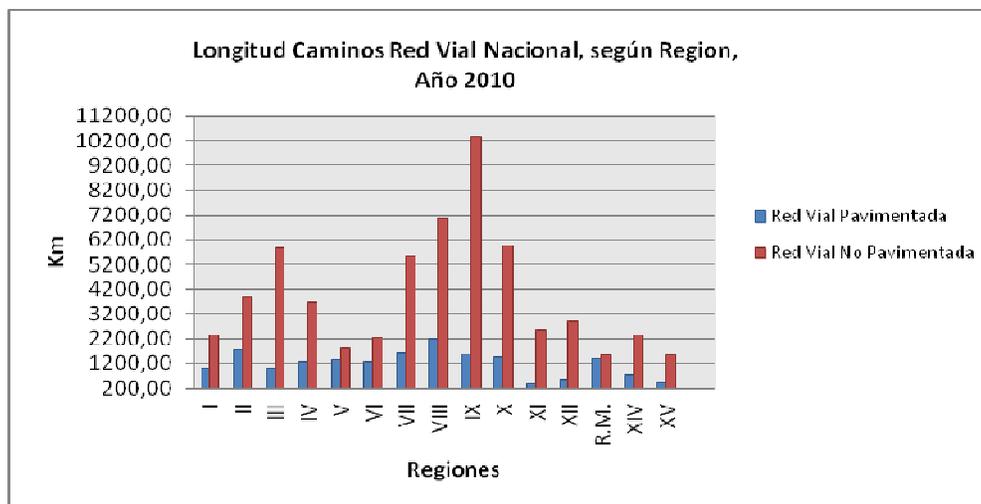
Es importante destacar además, el énfasis en la aplicación de la perspectiva territorial en lo que respecta a las iniciativas financiadas a través del Fondo Nacional Desarrollo Regional (FNDR), lo que se ha visto traducido en el Anteproyecto Regional de Inversiones (ARI) y en el Programa Público de Inversión en la Región (PROPIR). Finalmente, se mantiene la realización de análisis territoriales en el marco de estudios de pre inversión y de ingeniería de proyectos viales específicos, los que comprenden procesos de participación ciudadana y mesas de trabajo con otros servicios, que inciden en las decisiones de diseño de una determinada obra y transparentan la inversión pública. Junto a esto, se aseguró la inclusión de especificaciones técnicas con enfoque de género en proyectos, la revisión e incorporación de requerimientos peatonales en los estudios de Ingeniería, pre inversión en Bases Licitación de Obras.

A Diciembre de 2010 la Red Vial Nacional (en su medición bianual), estaba compuesta por 77.764 kilómetros, de los cuales un 23,34 % del total se encuentran pavimentados, con una tendencia al alza en la proporción entre caminos pavimentados y no pavimentados. El catastro definitivo fue publicado en agosto del año 2011 encontrándose disponible en la página web de la Dirección de Vialidad para el uso público.

La Evolución de la Red Vial tanto Pavimentada como No Pavimentada, desde el año 2004 al año 2010, se entrega en el siguiente Gráfico:



La longitud de caminos de la Red Vial tanto Pavimentada como No Pavimentada, desde el año 2004 al año 2010, por cada una de las regiones, se entrega en el siguiente Gráfico:



Durante el 2011, se entregaron a la ciudadanía 172,19 km de nuevas vías, entre pavimentaciones y reposiciones según el siguiente detalle:

Región	Nombre	Fecha Término Real	KM. Pavimentado Total
ARICA Y PARINACOTA	REPOSICION RUTA 5, SECTOR ALTO CAMARONES - ALTO CHACA SUR, TRAMO DM. 1.999.500,00 A DM. 2.009.160,00 COMUNA DE CAMARONES, PROVINCIA DE ARICA, REGION DE ARICA Y PARINACOTA	22-12-2011	17,66
MAULE	MEJORAMIENTO RUTA K-175, SECTOR TRES ESQUINAS - LAS TRANCAS, TRAMO DM. 8.320 - DM. 25.735 COMUNA DE MOLINA, PROVINCIA DE CURICO, REGION DEL MAULE	20-01-2011	17,40
MAULE	CONSTRUCCION OBRAS DE EMERGENCIA Y PROTECCION RUTA 115-CH, SECTOR ACCESO ORIENTE CENTRAL CIPRESES-QUEBRADA LOS TOROS, TRAMO KM. 98,74 AL KM. 109,55693 PROVINCIA DE TALCA, REGION DEL MAULE	20-01-2011	10,82
BIOBÍO	REPOSICION RUTA 148 BULNES - CONCEPCION, SECTOR KM. 18,00 - KM. 56,70 TRAMO QUILLON - AGUA DE LA GLORIA, COMUNAS DE QUILLON Y FLORIDA, PROVINCIAS DE ÑUBLE Y CONCEPCION, REGION DEL BIO-BIO.	15-12-2011	38,70
BIOBÍO	MEJORAMIENTO RUTA P-40, SECTOR ARAUCO - QUIAPO 2º ETAPA, TRAMO DM. 16.000,00 AL DM.31.000,00 PROVINCIA DE ARAUCO, REGION DEL BIO-BIO, COMUNA DE ARAUCO, PROVINCIA DE ARAUCO, REGION BIO-BIO. (PLAN ARAUCO)	18-04-2011	15,00
BIOBÍO	MEJORAMIENTO RUTA N-532, SECTOR CRUCE PUYARAL - PUENTE EL ALA, TRAMO DM. 0.000,00 - DM. 8.408,97 COMUNA DE SAN NICOLAS, PROVINCIA DE ÑUBLE, REGION DEL BIO-BIO	28-06-2011	8,34
ARAUCANÍA	MEJORAMIENTO RUTA S-46, SECTOR CARAHUE - PUERTO DOMINGUEZ, TRAMO KM. 16,04700 - KM. 25,59853 COMUNA DE PUERTO SAAVEDRA, PROVINCIA DE CAUTIN, REGION DE LA ARAUCANIA	22-07-2011	9,55
LOS LAGOS	MEJORAMIENTO RUTA W-15-176, SECTOR RUTA 5-PUMANZANO (PLAN CHILOE), REGION DE LOS LAGOS	13-06-2011	16,19
LOS LAGOS	AMPLIACION REPOSICION RUTA 5, SECTOR BIF. PUENTE BICENTENARIO-BIF. PUPELDE, TRAMO VARIANTE CHACAO, DM. 1.086.440,40-DM. 1.088.357,352 COMUNA DE ANCUD, PROVINCIA DE CHILOE, REGION DE LOS LAGOS	03-06-2011	2,43
LOS RÍOS	MEJORAMIENTO RUTA 203-CH, SECTOR PUENTE RUCATREHUA - CHOSHUENCO. TRAMO KM. 71,540 - KM. 93,286	11-03-2011	25,70
LOS RÍOS	MEJORAMIENTO RUTA T-720, SECTOR LAS VENTANAS - LOS TRACTORES, TRAMOS DM. 0.00 - DM. 10.054.293 Y DM. 0.00 - DM. 0.314,622 (VARIANTE) COMUNA DE LA UNION, PROVINCIA DE VALDIVIA, REGION DE LOS RIOS	01-03-2011	10,40
		Total	172,19

2.2.2.1 Gestión Integrada de Proyectos (GIP)

La Dirección de Vialidad ha participado en el desarrollo e implementación del modelo de la Gestión Integrada de Proyectos, con el firme propósito de fortalecer una mirada integradora de los procesos asociados al ciclo de vida de los mismos, en el contexto del Programa de Modernización del Ministerio de Obras, considerando para estos efectos (alcance) los Planes Emblemáticos del Ministerio de Obras Públicas en los que la Dirección de Vialidad participa, es decir:

- Plan Chiloé de Conectividad Vial
 - Plan Red Interlagos
 - Plan de Conectividad Austral (Ruta 7 y Tierra del Fuego e Isla Navarino)
 - Rutas Internacionales con Bolivia
- Reconstrucción



Es así, que a la fecha se ha trabajado en la calidad de los Directorios de los Planes, y al mismo tiempo, en introducir metodologías en las funciones, tareas y actividades propias de los Jefes de Proyectos. Específicamente, se implementó un procedimiento de Directorio, estructurando su desarrollo y asegurando el seguimiento de compromisos, como así mismo, en la estandarización de contenidos y presentaciones.

Por otra parte nuestro Servicio, durante el año 2011, ha puesto su gran esfuerzo en terminar de instalar y consolidar la Oficina de Gestión de Proyectos, que tiene como objetivo principal proveer servicios de metodología, que mejoren y estructuren los procesos de gestión de proyectos de infraestructura vial, a través de la implementación de mejores prácticas, entregando visibilidad y trazabilidad en la toma de decisiones. Adicionalmente, y teniendo presente requerimientos de mejora de otros procesos de nuestra Dirección, ésta oficina se encuentra explorando instrumentos que permitan perfeccionar temas tan relevantes como lo son por ejemplo, la programación de proyectos, plan de Licitaciones, seguimiento de hitos relevantes, etc.

Para el futuro inmediato, y teniendo en cuenta lo señalado anteriormente, la idea es centrar los esfuerzos en alcanzar un grado de maduración y consolidación del modelo de la Gestión Integrada

de Proyectos, apoyándose fuertemente en la Oficina de Gestión de Proyectos, para alcanzar dichos estándares.

2.2.2.2 Innovación Tecnológica

La Dirección de Vialidad tiene como meta el desarrollo de innovaciones tecnológicas en la construcción de obras viales, con el objetivo de lograr, menores costos, menores plazos, mayor eficiencia y mejores estándares de calidad. Es así que en el año 2011 se implementaron innovaciones tecnológicas en tres contratos de obra, las que a continuación se detallan:

- “Sello Superficial de Alta Fricción Color”, aplicado en el contrato Conservación Periódica de Intersecciones Críticas Ruta 150, sector Rotonda Bonilla- Cruce 152 y By Pass Penco, Provincia de Concepción, región del Bio Bio.
- “Pavimento de Hormigón de Losas de Espesor Optimizado con Fibra Estructural aplicado en el contrato/Mejoramiento Ruta 257-CH, sector Cerro Sombrero- Onaissin, tramo Km 0,000 al Km 15,300, Provincia de Tierra del Fuego, Región de Magallanes y Antártica Chilena.
- “Pavimento de Hormigón de Losas de Espesor Optimizado” aplicado en contrato Reposición Ruta M-50, Cauquenes- Chanco, Sector Tutuven- Chanco, tramos Dm.2.650.00 a Dm 4.000.00 y Dm 15.220.00 a Dm 28.600.00, Provincia de Cauquenes, Región del Maule.

2.2.2.3 Plan de Reconstrucción

Producto del Terremoto del 27 de Febrero de 2010, parte de la infraestructura vial sufrió diversos daños. A pesar de haberse realizado, en algunos casos, obras de reparación, no fue posible recuperarla a su estado inicial, por lo que fue necesario iniciar los estudios correspondiente para su remplazo o reposición. En relación a esto, la Dirección de Vialidad participa del Programa de emergencia y reconstrucción del Ministerio de Obras Públicas. El objetivo del Programa es reponer la infraestructura vial colapsada al mismo estándar o superior que tenía antes del terremoto, dichas obras deberán quedar terminadas antes de diciembre del año 2013. Este plan está compuesto por dos tipos de obras:

- Proyectos de emergencia, los que deben recuperar las obras dañadas, tanto terminadas como en construcción, (nombrada Cartera de Emergencia) y
- Proyectos de reconstrucción, que deben recuperar obras totalmente destruidas, (nombrada Cartera de Reconstrucción)

En relación a la Cartera de Emergencia, cabe resaltar que los daños a la Red Vial ascendieron a 717 puntos de los cuales 397 correspondían a caminos, 211 a puentes, 89 accesos a puentes, 16 a

pasos o traviesos y 4 pasarelas. En cuanto a la mayor cantidad de daños por región estos se centraron en la VI, VII, VIII y IX con un 82% del total de eventos.

Del total de daños catastrados, el 55,3% corresponden a caminos, el 29,5% a puentes, el 12,5% a accesos a puentes, el 2,2% a pasos o atravesos y el 0,5% a pasarelas. De este total de eventos, durante el 2011, se logró dar servicio, en forma parcial o total, el 100% de la infraestructura catastrada. La inversión total en emergencia alcanzó los \$97.000 millones de los cuales se invirtieron durante el 2010 \$75.000 millones y durante el 2011 \$20.000

Con respecto a la Cartera de Reconstrucción con inversión 2011 cercana a los \$11.000 millones, está conformada por 14 proyectos de reposición de infraestructura vial, entre los que se cuentan 13 puentes y un camino, con sus respectivos contratos de estudios, obras y asesorías según corresponda. El monto de inversión en obra superará los \$71.000 millones hasta el año 2014, que corresponde a un 17% menos de lo estimado inicialmente producto de las mejores ofertas en los procesos de licitaciones. Además, de esta cartera, se sacó la reposición del puente Pumalal, acceso norte a Temuco dado que después de una nueva evaluación se determinó que con trabajos de reparación podría evitarse su remplazo.

Los Proyectos y Programas son:

- Reposición Puente Coínco en ruta H-38 Provincia de Cachapoal Región del L B O'Higgins.
- Reposición Puente Las Toscas Comuna Santa Cruz Provincia de Colchagua Región de O'Higgins.
- Reposición Puente La Laguna en Ruta K-60, Curepto -Puente Lautaro, Provincia de Talca, Región Del Maule.
- Reposición Puente San Camilo, Provincia De Talca y Curicó, Camino S/Rol, Región Del Maule.
- Reposición Puente Botalcura, en Ruta K-260, Provincia De Talca, Región Del Maule.
- Reposición Puente Pellines Camino Cauquenes - Chanco en Ruta M-50.
- Reposición Puente Coelemu en Ruta 126 Provincia de Ñuble Región del Biobío.
- Construcción Puente Chacabuco en Provincia de Concepción Región del Biobío.
- Reposición ruta O-60-Q Chiguayante Hualqui Provincia de Concepción Región del Biobío.
- Reposición puentes Tubul y Accesos en ruta P-22 Provincia de Arauco Región del Biobío.
- Reposición puentes Raqui 2 y Accesos en ruta P-22 Provincia de Arauco Región del Biobío.
- Reposición Puente Conumo Provincia de Arauco Región del Biobío.
- Reposición puente El bar rutas 160.Provincia de Arauco, Región del Biobío.
- Reposición Puente Niágara camino Padre las Casas Niágara Provincia de Cautín Región de la Araucanía.

Durante el año 2011 se iniciaron las obras de los puentes Coínco, Las Toscas, Botalcura, San Camilo, Pellines, Raqui 2, y finalizaron las obras de los puentes Botalcura y La Laguna.

2.2.2.4 Plan Chiloé de Conectividad Vial

En agosto de 2006, se anunció un Plan de Desarrollo Integral de Chiloé con el fin mejorar el desarrollo y la calidad de vida de 150.000 habitantes del archipiélago, a través del mejoramiento de la infraestructura vial, que permita potenciar la competitividad del sector productivo de Chiloé. Este Plan emblemático, a partir del año 2007 es gestionado bajo la modalidad Gestión Integrada de Proyectos.

La columna vertebral de este plan, en lo que respecta a la infraestructura vial, corresponde al mejoramiento de la Ruta 5, por ser la ruta más importante al interior de la isla. El mejoramiento de las condiciones de tránsito y seguridad vial beneficiará el desarrollo de los sectores productivos presentes en el archipiélago, así como la conexión hacia el Continente. Las obras incluyen la reposición de ciertos tramos; habilitación de terceras pistas; construcción de dobles calzadas y el mejoramiento del pavimento, a lo largo de 141 kilómetros y la construcción de un by pass en torno a la ciudad de Castro, que permitirá descongestionar notablemente el tránsito vial urbano por la capital provincial. También se mejoraran 110 Kilómetros de caminos básicos lo que permitirá superar el aislamiento relativo de numerosas localidades. Además, la iniciativa dará un impulso al turismo, al hacer más expedito el acceso a lugares de gran belleza escénica al estar considerado en el Mejoramiento de la Ruta costera o de las Iglesias.

El Plan Chiloé de Conectividad Vial, está conformado por 10 grandes proyectos y programas de mejoramiento de la infraestructura vial, los que a su vez se encuentran divididos en cerca de 61 contratos de estudios y obras que actualmente se ejecutan. Dentro de los logros más significativos del Plan Chiloé fue el avance la construcción del By Pass Chacao en la Ruta 5, la construcción de 15 kilómetros de la ruta W175 o ruta de la Leche, el término de 23 kilómetros de caminos básicos y el inicio de obras de la reposición de tres importantes puentes en la ruta 5, San Antonio, Mechaico y Gamboa.

La Inversión realizada por la Dirección de Vialidad en el período 2006 al 2011 alcanza a M\$ 67.217.000 (sesenta y siete mil doscientos diecisiete millones de pesos). Algunos proyectos y programas son:

- Mejoramiento Ruta 5 entre Chacao y Quellón.
- Mejoramiento Pasada por Castro.
- Mejoramiento Ruta Costera.
- Mejoramiento Ruta Chonchi – Queilen.
- Mejoramiento Ruta Quellón – Chaiguao.
- Mejoramiento Caminos de conectividad Rampas de Pargua, Punta Coronel y Chacao.
- Programa Caminos Básicos (subdividido en tres grupos: 2 en ejecución de obras y terminados y 1 en ejecución de obras y en programación con diseños terminados).
- Programa de Conservación.

Destacamos las siguientes obras en el 2011 y que se encuentran insertas en los siguientes proyectos:

Mejoramiento Ruta 5 entre Chacao y Quellón:

Ejecución:

- Reposición Puente San Antonio, el proyecto está ubicado entre el KM 1.121.150,000 de la ruta 5, paralelo al existente, en el sector comprendido entre el acceso a Pupelde y la bifurcación existente a Quemchi, consta de 130 metros de longitud aprox., cuyo diseño incluye obras de infraestructura y estructura definitiva por un monto de M\$ 3.732.000.-, Avance Físico 40%
- Reposición Puente Mechaico, el proyecto completo se ubica entre el KM 1.120,3 y el KM 1.121,9, con una Longitud aprox. de 1,6 kilómetros de la ruta 5, paralelo al existente, en el sector comprendido entre el acceso a Pupelde y la bifurcación existente a Quemchi, consta de 40 metros de longitud aprox., cuyo diseño incluye obras de infraestructura y estructura definitiva por un monto de M\$ 2.803.000.-, Avance Físico 28%.
- Construcción Puente Gamboa, el proyecto está ubicado en la ruta 5, en el corazón de la ciudad de Castro, esta obra consiste en un Puente en curva horizontal, de 63.87 metros en 2 tramos simplemente apoyados, de igual dimensión, el monto de la obra es de M\$ 2.817.000. Inicio obras 4 de agosto 2011, Avance 16 %
- El Proyecto de Reposición Ruta 5. Sector Tara Compu, en conjunto con el proyecto del sector Colonia Yungay Quellón, es uno de los más importantes incluidos en el Plan Chiloé, debido a que con su ejecución se logrará elevar estándar de esta Ruta, su ejecución abarca una longitud de 24,57 kilómetros, por un monto de M\$ 20.209.000 (veinte mil doscientos nueve millones de pesos). Se encuentra en proceso de adjudicación.
- El Proyecto de Reposición Ruta 5. Sector Colonia Yungay - Quellón, en conjunto con el proyecto del sector Tara Compu, es el más importantes incluidos en el Plan Chiloé, debido a que con su ejecución se logrará elevar estándar de esta Ruta además de mejorar el acceso a la ciudad de Quellón, ya que incluye obras en esa zona urbana además de un mejoramiento a la calle de acceso al Puerto de Quellón, su ejecución abarca una longitud de 15,14 kilómetros, por un monto de M\$ 13.556.000. Se encuentra en proceso de Adjudicación.

Terminados:

- Ampliación, Reposición Ruta 5 tramo variante Chacao, 1,7 Km de doble calzada desde rampa alternativa en Chacao hasta intersección con Ruta 5, terminado, monto de inversión de M\$ 3.482.000 .
- Reposición Ruta 5, sector Castro – Chonchi. Obras realizadas 3,7 Km. Contó con una inversión de M\$ 4.985.000.
- La reposición de los Puentes Puntra y Butalcura, con una inversión de M\$ 3.616.000.

Ruta Costera o de las Iglesias:

En Ejecución:

- Mejoramiento Ruta W – 195, Quemchi Puchaurán, 15 kilómetros de calzada bidireccional, en carpeta asfáltica, monto de la inversión M\$ 6.900.000.- en proceso de adjudicación.

Terminado:

- Mejoramiento Ruta W-195, Puchaurán – Dalcahue, 19,1 Km, de calzada bidireccional, en concreto asfáltico, monto de inversión a la fecha M\$ 4.535.000.
- Mejoramiento Ruta W-15, sector Ruta 5 – Pumanzano, 16 Km de calzada simple en doble tratamiento superficial con un monto de inversión de M\$ 4.500.000.

Ruta Chonchi – Queilen:

Terminado:

- Ruta W-853. Chonchi - Queilen, sector Teupa - Santa María (Km 6,8 AL Km. 28,5) donde se realizaron 21,7 Km, con una inversión del orden de los M\$ 3.575.000.
- By Pass de Chonchi, apertura de camino por 0,7 km que une la ruta de acceso a Chonchi con la ruta W – 853, con una inversión de M\$ 417.000.

Ruta Quellón Chaiguao (Camino Básico):

Terminado:

- Mejoramiento Ruta W-881, sector Cruce Ruta Longitudinal - Oqueldán - Chaiguao (Km. 0.0 al Km. 3,7) y el Camino Básico Ruta W-881, sector Cruce Ruta Longitudinal - Oqueldán - Chaiguao (Km. 3.7 al km 11). Se ejecutaron 11 Km, con una inversión de M\$ 2.504.000.
- Mejoramiento Caminos Pargua - Punta Coronel y Chacao
- Pargua - Punta Coronel y Chacao: Pavimentación Caminos Pargua - Punta Coronel y Rampa Alternativa Chacao, se ejecutaron 2,5 Km. y contó con una inversión de M\$ 1.169.000.

Programa Caminos Básicos

Grupo 0:

Terminado:

- Camino Básico Ruta W - 589, Achao - Quinchao - Chequián, sector Km. 0,0 al km 17,4
- Camino Básico Ruta W-80, Huillinco - Cucao, sector Km. 5,147 al km, 25,5 se ejecutaron 37,8 Km. Con una inversión de M\$ 4.888.000.

Grupo 1:

Terminado:

- Caminos básicos de la Isla de Quinchao: Ruta W -585, Chullec - La Planchada, 6,1 km de longitud; Ruta W -573, Curaco - La Planchada 1,0 km de longitud; Ruta W -571, Curaco – Huenao con 5,1 km de longitud; Ruta W -583, Achao – Coñab de 5,4 km de longitud; Ruta W -596, La Paloma – Coñab de 2,4 Km de longitud; Ruta s / rol, Coñab – Putique de 2,8 km, de longitud, con una inversión de M\$ 3.251.000.

Grupo 2:

En Ejecución:

- Mejoramiento Ruta W - 232, Quetalmahue - Faro Corona, Comuna de Ancud., se ejecutará una carpeta asfáltica en ancho variable de 7 a 5,5 m , con obras de saneamiento y seguridad vial, corresponde a un camino turístico, monto de inversión de M\$ 2.881.170.- con un avance de obras de 26%
- Mejoramiento Ruta W - 637, Puqueldón – Detif y Mejoramiento Ruta W - 631, Acceso a Aldachildo - Playa Chalihue, Comuna de Puqueldón, se ejecutarán, para ambas rutas, carpetas asfálticas en ancho variable de 7 a 5,5 m , con obras de saneamiento y seguridad vial, corresponden a caminos básicos, el primero será el eje estructurante, único pavimentado en la Isla de Lemuy, de carácter productivo y turístico, y el segundo de carácter turístico, monto de inversión de M\$ 4.409.317.- con un avance de obras de 26%
- Mejoramiento Ruta W - 200, Quilo - Pumillahue – Duatao y Ruta W - 216, Pumillahue – Puñihuil, Comuna de Ancud. Se ejecutará una carpeta asfáltica en ancho variable de 7 a 5,5 m , con obras de saneamiento, seguridad vial y reposición de puentes, corresponde a un camino turístico, monto de inversión de M\$ 2.413.362.- con un avance de obras de 47%

Programas de Conservación:

En Ejecución:

- Conservación Ancud, IIIº Etapa, en esta obra se considera la conservación de 314 Km de caminos de la comuna de Ancud con una inversión de M\$ 1.366.317.000.
- Conservación Global Quellón, Queilen, Chonchi, IIIº Etapa, en esta obra se considera la conservación de 336 Km. de caminos de las comunas de Chonchi, Queilen y Quellón con una inversión de M\$ 1 1.497.281.000.
- Conservación Global Costera, VIII Etapa, en esta obra se considera la conservación de 285,8 Km. de caminos las comunas de Castro y Dalcahue, incluyendo la zona de islas pertenecientes a dichas comunas, con una inversión de M\$ 987.793.

Terminado:

- Conservación Global Norte de Ancud, I Etapa. En esta obra se ejecutaron 314 Kms. y contó con una inversión de M\$ 1.395.000.
- Conservación Ancud, IIº Etapa, en esta obra se considera la conservación de 314 Km de caminos de la comuna de Ancud con una inversión de M\$1.819.606.

- Conservación Global Quellón, Queilen, Chonchi, Iº Etapa, en esta obra se ejecutaron 336 Km. y contó con una inversión de M\$ 1.301.000.
- Conservación Global Quellón, Queilen, Chonchi, IIº Etapa, en esta obra se considera la conservación de 336 Km. de caminos de las comunas de Chonchi, Queilen y Quellón con una inversión de M\$ 1.842.000.
- Conservación Global Costera, VII Etapa, en esta obra se considera la conservación de 285,8 Km. de caminos las comunas de Castro y Dalcahue, incluyendo la zona de islas pertenecientes a dichas comunas, con una inversión de M\$ 1.5138.000.
- Conservación Periódica Ruta 5 Pasada por Castro (Urbano), obra que corresponde a el reemplazo de lozas en el sector urbano de la ruta 5 en Castro (1 km), con una inversión de M\$ 788.000.
- Demarcación e instalación de tachas en varios caminos de la provincia de Chiloé, obra que corresponde a la instalación y recuperación de tachas y demarcación de los caminos de la Isla de Chiloé, involucra un total de 825 Km, con una inversión de M\$ 473.000.
- Reemplazo e instalación de señales y reposición e instalación de defensas en varios caminos de la provincia de Chiloé, obra que corresponde a la instalación y recuperación de señales y defensas camineras de los caminos de la Isla de Chiloé, involucra un total de 450 Km, con una inversión de M\$ 393.000.

Programa de conservación y reposición de caminos para comunidades indígenas (PDI):

Terminado:

- Conservación Periódica Camino Yaldad Incopulli-Cocauque-Pto.Carmen - Blanchard - Tugueo - Lamura - Piedra Blanca - Michailelo (Ripiadura y Saneamiento): abarca una longitud de 28 Km, de apertura de caminos en sectores de comunidades indígenas de la Comuna de Quellón, por un monto de 232 Km.
- Conservación Periódica Varios Caminos, Comuna de Quellón, corresponde a la conservación de varios caminos en comunidades indígenas de la Comuna de Quellón (Camino Escuela Maule Nahuelpani, Camino Curanué-Quilen San Juan de Chadmo, Camino Rodemil-Lago San Antonio, Camino Callejón Los Runiahues, Camino Compu-Playa Chaildad, Camino Callejón Los Triviños, Camino el Mallín Interior y Camino Molulco-Lago Chiulla), por un monto de M\$ 359.000.

2.2.2.5 Plan Red Interlagos

El objetivo específico de la Red Interlagos es la conformación de macro circuitos viales turísticos en las regiones de la Araucanía, Los Ríos y Los Lagos actualmente se han conformado 6 macrocircuitos turísticos que corresponden a los siguientes:

Región de La Araucanía:

- 1.- Circuito Araucanía Andina; Lagos Icalma , Galletue:
- 2.- Circuito Araucanía Lacustre; Lagos Colico-Caburga-Villarrica.

Región de Los Ríos:

- 3.-Circuito Siete Lagos; Lagos Panguipulli-Calafquen-Riñihue–Pirihueico-Neltume-Pullinque y Pellaifa.
- 4.- Circuito Lago Ranco; Lago Ranco y Maihue

Región de Los Lagos:

- 5.-Circuito Norpatagonia; Lagos Puyehue y Rupanco
- 6., Circuito Lago Llanquihue; Lagos Llanquihue, Todos Los Santos y Tagua–Tagua.

La longitud total de la Red Interlagos es de 1.920 kilómetros, de los cuales el proyecto contempla mejorar aproximadamente 400 Km. Se ha programado una inversión estimada de \$ 245 mil millones de pesos, para el periodo 2008 – 2016. Esta obra beneficiará a una población de 500 mil habitantes de 21 Comunas.

En el Proyecto Red vial Interlagos para el año 2011 se terminaron aproximadamente 46 Km, con lo que se cumplió un avance de 161,9 Kms. de los 400 Kms. que tiene el proyecto para el periodo 2008-2016. Durante el año 2011 se terminaron las obras: Rucatrehua- Choshuenco, Coique-Puerto Nuevo en la Región de Los Ríos y Pasadas urbanas Sector Costanera Villarrica en la Región de la Araucanía, el con lo cual se alcanzó un total de 161,9 Km que representa un 40,5 % de avance del Plan.

2.2.2.6 Rutas Internacionales con Bolivia: Arica - Tambo Quemado y Huara – Colchane

El Eje Interoceánico Central es uno de los Ejes de Integración definidos por IIRSA, que conecta el Puerto de Sao Paulo en Brasil con los Puertos de Arica e Iquique en Chile, conectando de esta manera a Chile, Bolivia, Brasil y los océanos Atlántico y Pacífico por las Rutas Internacionales 11-CH Arica – Tambo Quemado (Región de Arica y Parinacota) y 15-CH Huara – Colchane (Región de Tarapacá) en el territorio nacional, permitiendo además, un mayor y mejor intercambio comercial entre los países de Sudamérica a través de este eje.

Con tal de formalizar los acuerdos de infraestructura vial que resultan una vez que se decide apoyar el desarrollo del Eje Interoceánico Central, es que se elabora el documento Declaración de la Paz “Construyendo la Integración de la Infraestructura para Nuestros Pueblos”, suscrito por los Presidentes de Bolivia, Brasil y Chile.

La Declaración de la Paz estableció el compromiso de pavimentar en tramos la Ruta 15-CH Huara - Colchane y repavimentar también en tramos, la Ruta 11-CH Arica - Tambo Quemado, con tal de

generar la infraestructura vial que permita lograr la conectividad deseada para un tránsito seguro de las cargas entre los países que integran el Eje Interoceánico Central.

Sin perjuicio de lo anterior, y considerando que a la fecha ambos pasos se encuentran pavimentados y en esta etapa se abordó tanto para el caso de Arica como de Iquique, el corredor desde la Ruta 5 hasta el límite, se están iniciando estudios que permitan mejorar la conectividad entre la Ruta 5 y los respectivos puertos.

A continuación se detallan los tramos de camino y proyectos asociados a las Rutas 15-CH Huará-Colchane y 11-CH Arica-Tambo Quemado, y los hitos y objetivos alcanzados en el año 2011:

Ruta 15-CH Huará-Colchane (longitud de 163 Kms.):

- Tramo 1: Km. 50 al Km. 67,5. Obra terminada año 2009 y actualmente en explotación.
- Tramo 2: Km. 84 al Km. 87,5. Obra terminada año 2011 y actualmente en explotación.
- Tramo 3: y 4 Km. 102 al Km. 113,5 y km. 144 al km. 163. Obras terminadas el año 2011 y actualmente en explotación.

Ruta 11-CH Arica-Tambo Quemado (longitud de 192 Kms.):

- Tramo 1: Km. 36 al Km. 60. Estudio de Ingeniería para la Reposición del tramo se licita e inicia durante el año 2010. Actualmente en ejecución.
- Tramo 2: Km. 60 al Km. 76. Estudio de Ingeniería para la Reposición del tramo se licita e inicia durante el año 2010. Actualmente en ejecución.
- Tramo 3: Km. 127 al km 147. Estudio de Ingeniería para la reposición del tramo se licita e inicia durante el año 2011. Actualmente en Ejecución.
- Tramo 4 Km. 147 al Km. 170. Contrato en ejecución.
- Tramo 5 Km. 170 al Km. 192. Contrato en proceso de adjudicación.

El Plan de Gestión Territorial del Corredor Interoceánico Central desarrolla el Valor Patrimonial existente en las Rutas del Proyecto, permitiendo potenciar la componente turística y de protección del patrimonio. Además, el Gobierno de Chile durante el año 2010, denomina las rutas del Proyecto como "Rutas Bicentenario", con lo cual se prioriza el desarrollo de Proyectos de Infraestructura asociada al turismo, trabajo que se desarrolla en acuerdo con SERNATUR. Durante el año 2011 se terminó el Proyecto de Miradores para Arica – Tambo Quemado y se continuó con el diseño de los Miradores para Huará – Colchane.

2.2.2.7 Plan de Conectividad Austral

El Plan de Conectividad Austral involucra tres regiones (Los Lagos, Aysén y Magallanes). Este proyecto otorgará a los habitantes de las zonas involucradas un mayor acceso a los servicios de salud, educación y comercio; además incrementará la valorización de la tierra y el desarrollo de

actividades productivas. Asimismo, potenciará el turismo regional, ya que permitirá explorar parajes dotados de gran vegetación. Su objetivo es materializar una conexión adecuada en la zona Austral de Chile, que permita superar niveles de servicio actuales y los problemas de tránsito permanente que presentan actualmente los caminos. Junto a ello, se pretende relevar también la condición de ruta de belleza escénica.

2.2.2.7.1 Proyecto Ruta 7 Puerto Montt – Coyhaique

Los montos contemplados para la ejecución de obras del mejoramiento de los tramos de la Ruta 7 entre Puerto Montt y Coyhaique alcanzan los 376 mil millones de pesos, proyectados para el periodo 2011 - 2020 y beneficiará directamente a más de 116 mil habitantes.

Destacamos los siguientes avances realizados durante el 2011:

REGIÓN DE LOS LAGOS

- Inicio de la Obra Ampliación y Reposición de la Ruta 7 Pto. Montt - Pelluco, entre las Calles Copiapó y Puelche; 1,6 km.
- Inicio de la Pavimentación Chaica - La Arena, 7,1 km.
- Inicio de la Pavimentación Puente Yelcho – V. Sta. Lucía; 30,7 km.
- Licitación de los Estudios de Ingeniería para la construcción de los tramos Pichanco – Huinay, 32 km; Huinay – Leptepú, 22 km y Pillán – Caleta Gonzalo, 32 km.

REGIÓN DE AYSÉN

- Licitación de las Obras Básicas del tramo Límite Regional – Puente Rosselot, 36 km
- Inicio de la Pavimentación La Junta – Puente Alcantarilla Las Cascadas, 15 km.
- Avance físico del 95 % de la Pavimentación del tramo E. Mina Toqui – La Zaranda, 19 km
- Pav. Acceso a Puerto Cisnes, Etapa II Obras Básicas 8,8 km. Obra terminada a Diciembre 2011.

2.2.2.7.2 Proyecto Red Vial Estructurante Tierra del Fuego - Isla Navarino

Los objetivos de esta parte del Plan de Conectividad Austral, en el territorio de Tierra del Fuego e Isla Navarino son mejorar la conectividad con Argentina en Tierra del Fuego, facilitar la accesibilidad a localidades aisladas pobladas de interés geopolítico como Puerto Williams, acceder a lugares con potencial turístico, principalmente en el sector sur de la isla de Tierra del Fuego y la isla Navarino.

Para cumplir con los objetivos planteados se definió la red estructurante, cuyos ejes de caminos que la componen tienen criterios de diseño de ingeniería que responden al estándar de camino requerido, los cuales se abordan a través de distintos programas de inversión: Pavimentación, Senda de Penetración, Estructuras, Caminos Básicos y Mejoramientos. La longitud total de la red de caminos alcanza a 829 kilómetros.

Ejes de caminos asociados a la Red Estructurante Isla Tierra del Fuego e Isla Navarino:

- Eje Longitudinal: Bahía Azul – Cerro – Onaissin – Cameron – Vicuña Yendegaia, 393 km.
 - Eje Transversal: Porvenir – Onaissin - San Sebastián, 142 km.
 - Eje: Cameron – Puerto Arturo, 70 km.
 - Eje: Porvenir – Manantiales, 122 km.
 - Eje: Puerto Navarino – Puerto Williams – Caleta Eugenia – Puerto Toro, 102 km.
- Longitud Total 829 kilómetros.**

Destacamos los siguientes avances realizados durante el 2011:

Eje Longitudinal:

- Mejoramiento Ruta Y-79, Cerro Sombrero –Onaissin (BIP 201118421). En ejecución dos Tramos: Km. 0,000-Km. 15,300 y Km. 58,800-Km. 78,489 (Pavimentación). Longitud del tramo 79 km.
- Desarrollo Estudio de Ingeniería Construcción Puente Río Grande y sus Accesos, Ruta Y85, XII R. (BIP 30072419).
- Construcción Camino Estancia Vicuña –Yendegaia a través del Cuerpo Militar del Trabajo. Avance acumulado de un 54% de construcción de un total de 139 km.

Eje Transversal:

- Desarrollo Estudio de Ingeniería Mejoramiento Ruta Y-79, Onaissin –San Sebastián, XII Región. (BIP 30073331-0).

Eje Porvenir – Manantiales:

- La Ruta Y-65, Porvenir –Manantiales, se alcanzó un avance hasta el 75% de Camino Básico, con solución Otta Seal.

Eje Puerto Navarino – Puerto Williams – Caleta Eugenia – Puerto Toro, 102 km:

- Se desarrollaron los estudios de ingeniería: Reposición Ruta Y-905, Puerto Williams –Puerto Navarino, varios Sectores y el estudio de ingeniería Mejoramiento Ruta Costera Ukika – Aeropuerto, Puerto Williams.

2.2.2.8 Plan de Infraestructura para las Comunidades Indígenas en Territorios Rurales

Desde el año 2008 se comenzó a ejecutar el “Plan de Infraestructura para Comunidades Indígenas en Territorios Rurales para la Conectividad” (Plan Indígena). Este plan contempla un aumento significativo en el mejoramiento de caminos ubicados al interior de las comunidades indígenas reconocidas por la Ley 19.253. El Plan estima invertir alrededor de M\$ 77.000.000 que permitirán mejorar 3.000 Km. de caminos en cinco años (2008-2012). En el Plan se definió un mecanismo de focalización de la inversión a través del cual calificaron los siguientes territorios:

- Región de Biobío, Provincia de Arauco, todas sus comunas. (Excepto Curanilahue, donde no se tiene Comunidades Indígenas.)

- Región de La Araucanía, Provincias de Cautín y Malleco, todas sus comunas. (Excepto Renaico, donde no se tiene Comunidades Indígenas.)
- Región de Los Ríos, Provincias de Valdivia y Ranco, todas sus comunas.
- Región de Los Lagos, Provincias de Osorno, todas sus comunas, y Provincia de Chiloé, Comuna de Quellón.

Además de la intervención en el mejoramiento de los caminos, el Plan considera un levantamiento georeferenciado de dichas rutas y la creación de una Mesa Regional multi-institucional que tome decisiones y realice un seguimiento de los avances programados en esta iniciativa.

Este Plan considera un total de 20 iniciativas, de las cuales 12 se desarrollaron en 2011.

Ello significó un mejoramiento de aproximadamente 312 kilómetros de caminos al interior de estas comunidades, distribuidas entre las regiones del Biobío (28 km), La Araucanía (203 km), Los Ríos (73 km) y Los Lagos (8,5 km).

A diciembre del año 2011, se invirtió por parte de las cuatro regiones correspondientes, la suma de Mm\$ **7.454**. Tal inversión está asociada a la ejecución de unos **312** Km de caminos.

Región	Inversión 2011 (MM\$)
Biobío	1.006
Araucanía	3.240
Los Lagos	484
Los Ríos	2.722
TOTAL	7.454

2.2.2.9 Vialidad Urbana

En la actualidad se encuentran en ejecución obras urbanas de carácter emblemático en diversos centros urbanos a lo largo del país, tales como: Construcción del Puente Cau Cau y Accesos Provincia de Valdivia Región de Los Ríos, Mejoramiento Ruta D-35 (Camino La Cantera), Sector Av. Del Mar - Ruta D - 35/Ruta 43, Región de Coquimbo, Habilitación Costanera Río Limarí (Ovalle), I Etapa y Defensas Fluviales, Sector Puente "La Chimba", Tramo Ruta 45 - Ribera Norte del Río Limarí, Comuna de Ovalle, Provincia de Limarí, Región de Coquimbo.

Los proyectos en etapa de obra que se destacan durante la ejecución 2011 son:

Región	Nombre	Avance Físico
Los Lagos	Construcción Puente San Pedro, Comuna de Osorno, Región de Los Lagos	100%
Araucanía	Mejoramiento Pasadas Urbanas de Villarrica – Pucón, etapa Variante Pucón, Región de la Araucanía	100%
Metropolitana	Mejoramiento Ruta G-30-46, Cerrillos – Lonquén, sector Lo Espejo – Ruta G-46	68%
Los Ríos	Mej. por Valdivia, sector eje Pedro Aguirre Cerda, tramo dm. 0.000,00 - dm. 3.598,31 comuna de Valdivia, provincia de Valdivia, Región de los Ríos	31%
Los Lagos	Ampliación y Reposición Pavimentación Ruta 7, sector Puerto Montt - Pelluco, tramo Copiapó - Río Puelche, Región de los Lagos	41%
Biobío	Reposición Ex Ruta 5, sector Pasada por Los Ángeles, tramo Km. 500 - Km. 520, Comuna Los Ángeles, Región Del Biobío	18%
Los Lagos	Construcción Puente Gamboa y acceso, comuna de Castro, Provincia de Chiloé, Región de los Lagos.	9%
Coquimbo	Habilitación Costanera Río Limarí (Ovalle), I Etapa y Defensas Fluviales, Sector Puente "La Chimba", Tramo Ruta 45 - Ribera Norte del Río Limarí, Comuna de Ovalle, Provincia de Limarí, Región de Coquimbo	3%
Araucanía	Mejoramiento Pasadas Urbanas Rutas S-30-40, Sector Temuco - Carahue, Tramo Pasada Urbana por Nueva Imperial, Comuna Nueva Imperial, Provincia Cautín, Región de la Araucanía	7%
Los Ríos	Construcción del Puente Cau Cau y Accesos Provincia de Valdivia Región de Los Ríos	1%
Coquimbo	Mejoramiento Ruta D-35 (Camino La Cantera), Sector Av. Del Mar - Ruta D - 35/Ruta 43, Región de Coquimbo	2%
Los Lagos	Ampliación Reposición Ruta 215 CH, sector Osorno - Limite Urbano, tramo DM. 0.300 al 2.740, Región de Los Lagos	0%

Además destacamos los estudios de ingeniería de detalle en ejecución 2011, que entregarán nuevos proyectos para construcción en años futuros:

Región	Nombre	Avance Físico
Araucanía	Construcción nuevo Puente Cautín en Cajón, Comuna de Vilcún, Región de la Araucanía	100%
Araucanía	Construcción nuevo Puente Cautín en Lautaro, Comuna de Lautaro, Región de la Araucanía	100%

Región	Nombre	Avance Físico
Los Lagos	Estudio de Ingeniería Ampliación Ruta 7, sector Puelche – Pelluco, Comuna de Puerto Montt, Región de Los Lagos	100%
Metropolitana	Estudio de Ingeniería Construcción Caleteras Ruta 5 Sur sector: Lo Espejo – San Bernardo	100%
Los Ríos	Estudio de Ingeniería Reposición Puente Río Bueno en Ruta T-71.	82%
Coquimbo	Estudio de Ingeniería Conservación Ruta 5 Norte Conurbación Coquimbo - La Serena, Región de Coquimbo	75%
Valparaíso	Estudio de Ingeniería Mejoramiento Ruta F-30-E, sector Cementerio Concón - Rotonda Concón, Región de Valparaíso	50%

2.2.2.10 Cofinanciamiento de Obras Viales.

La Circular N° 49 del 31 de Agosto del 2006 del Servicio de Impuestos Internos, es un beneficio tributario para las empresas privadas que realicen aportes para la construcción, mejoramiento o conservación de obras viales. Este beneficio consiste en el reconocimiento de estos aportes (o parte de ellos) como gasto necesario para generar renta, lo que genera una disminución de la base imponible sobre la que se aplica el Impuesto de Primera Categoría de la Ley de la Renta.

El objetivo de este instrumento, es promover la inversión privada en obras de infraestructura vial. Desde su puesta en marcha, y hasta a fines del año 2011 se han materializado 37 convenios de Cofinanciamiento, los cuales representan una inversión de M\$ 71.808.951 (con y sin aplicación de la Circular 49). Respecto al año anterior, hubo un crecimiento de 35% en la inversión concretada en proyectos financiados entre Vialidad y Empresas Privadas.

Al observar la distribución de esta inversión por sector productivo, se observa que el 52% se concentra en la industria minera, seguido por el rubro forestal con un 32% de la inversión. El resto se concentra en sectores como Energía, Portuario y Alimentos principalmente.

La distribución Regional de esta inversión durante el año 2011 se concentró en primer lugar en la IV Región, seguida por la I Región y luego por la VIII Región. Esto se explica principalmente por el importante crecimiento de proyectos mineros que ha tenido nuestro país en los últimos años.

Por otra parte, del total de Convenios, sólo 13 (periodo 2007-2011) de ellos corresponden a empresas que optaron por acogerse al beneficio tributario de la Circular 49 del SII.

Cabe destacar que el número de convenios de cofinanciamiento ha tenido un crecimiento sostenido desde que aparece esta figura en el año 2007, pasando de 9 convenios ese año a 37 convenios el

año 2011 (acumulados), lo cual demuestra la importancia de esta modalidad para financiar obras viales.

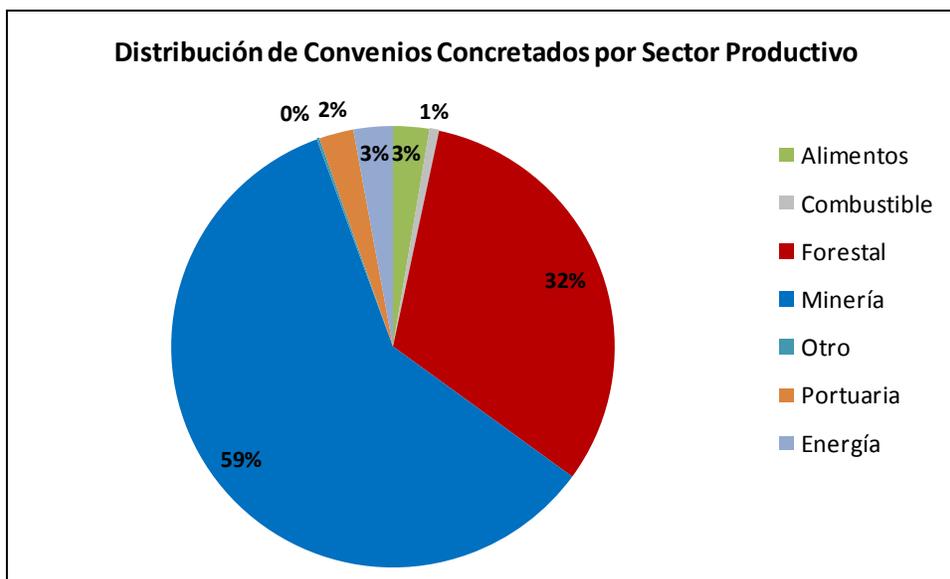
Adicionalmente, se ha venido avanzado en el proceso de materialización de los convenios, trabajando los procedimientos pertinentes y buscando reducción en los plazos de tramitación de este tipo de acuerdos.

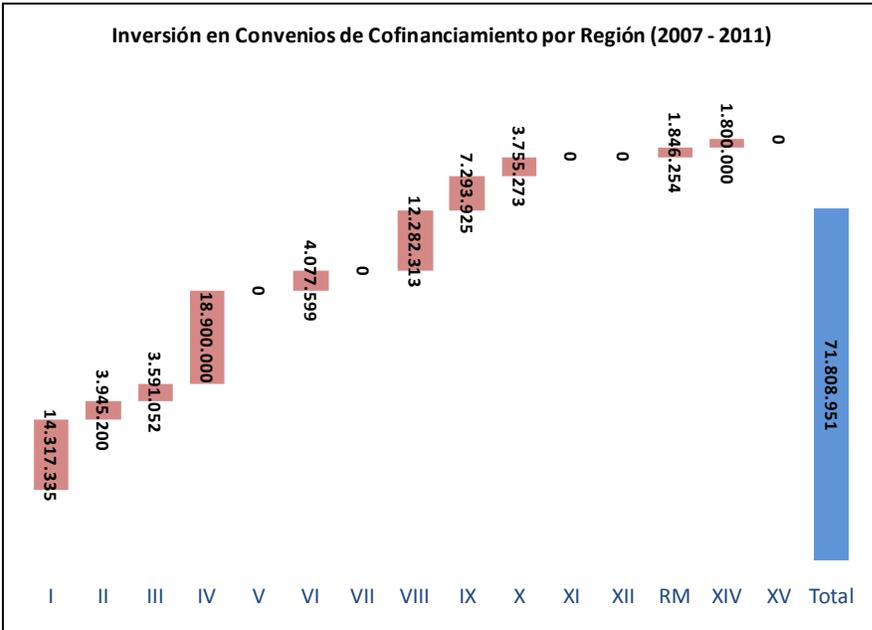
Distribución de Proyectos año 2011

	Nº Proyectos	%	Inversión (M\$)	%
Proyectos Concretados con Circular	1	14,29%	1.190.000	7,21%
Proyectos Concretados sin Circular	6	85,71%	15.318.938	92,79%
Total	7	100%	16.508.938	100%

Distribución total de Proyectos (2007 –2011)

	Nº Proyectos	%	Inversión (M\$)	%
Proyectos Concretados con Circular	13	35,14%	26.091.906	36,34%
Proyectos Concretados sin Circular	24	64,86%	45.717.045	63,66%
Total	37	100%	71.808.951	100%





3. Desafíos para el año 2012

Para el 2012 Vialidad cuenta con un presupuesto asignado de M\$ 720.079.780, lo cual representa un monto significativo el cual nos permitirá abordar de buena medida los requerimientos en materia de infraestructura y operación para el Servicio

El presupuesto de inversión (ST. 31) asciende a M\$ 720.079.780, para el año 2012 (se excluyen los fondos del proyecto Transantiago), lo que presenta un incremento de un 3.8% en relación a los recursos asignados en la Ley de Presupuesto año 2011.

Destino	Ley 2011 (*)	Ley 2012	%
Dirección de Vialidad	M\$ 692.825.026	M\$ 720.079.780	3,80%
Transantiago	M\$ 107.705.802	0	-100%
Total Iniciativas de Inversión	M\$ 800.530.828	M\$ 720.079.780	-11,20%

(*) Ley más actualización 1,014%

3.1 Servicios de Mantenimiento y Explotación de la infraestructura Vial

3.1.1 Conservación

Durante el 2011 se debe ir dando cumplimiento a los compromisos asumidos en la Evaluación del Programa Gubernamental, Conservación por Administración Directa y Caminos Básicos.

Respecto del Proyecto SGM – Sistema de Gestión del Mantenimiento, el objetivo para el 2012 es implementar el módulo de bodegas para las 3 regiones iniciales (Arica-Parinacota, Valparaíso y Los Ríos) y Maestranza Central, como también el módulo para el registro de la información del Combustible.

En las nuevas regiones de Tarapacá, Antofagasta, Coquimbo, L. Bdo. O'Higgins y Magallanes en que se efectuaran capacitaciones al personal de Conservación por Administración Directa, para comenzar a operar el módulo CAD del Sistema FEMN.

En el ámbito de la Conservación por Contratos de Redes Viales, Globales y Globales Mixtos, se tiene como sus principales desafíos dar continuidad a este tipo de contratos, incorporar un mayor número de Contratos Globales Mixtos, con un programa de licitaciones del orden 40 contratos como contratos de continuación de los que van terminando y analizar la posible incorporación de otros elementos a los niveles de servicio, además de implementar la conservación por Nivel de Servicio en rutas no pavimentadas.

En relación al programa gubernamental de Conservación por Administración Directa (CAD), durante el 2012 se perfeccionará el procedimiento de recepciones de obras a los trabajadores que desarrolla CAD. Este procedimiento es involucrará es muy diferente al concepto manejado por contratos, ya que la recepción CAD está enfocada al cumplimiento del método constructivo para asegurar la calidad de las obras.

En materia de enfoque de género, la Dirección de Vialidad, el año 2011 pondrá en práctica la propuesta generada el año 2010, relacionada con una estrategia para aumentar la contratación de mano de obra femenina en el proceso de construcción de Obras.

3.1.2 Seguridad Vial.

En el año 2012 la Dirección de Vialidad se ha propuesto continuar con la ejecución de proyectos en zonas de escuela que ayuden a dar solución al riesgo de accidentes colocando una meta de 175 establecimientos educacionales a lo largo del país lo que significa un aumento cercano al 75% de lo que se ha ejecutado considerando en los tres años anteriores.

Por otra parte, respondiendo al desafío encomendado por el Ministerio de Obras Públicas se están haciendo las gestiones necesarias para complementar la señalización de los caminos públicos con más y mejor señalización de tránsito, sobre todo en lo que se refiere a señales informativas. Esto último busca disponer de la señalización necesaria en tramos, cruces y empalmes de caminos con el propósito de orientar y guiar a los usuarios para que puedan llegar a su destino de la forma más segura, simple y directa posible, informándole además de las maniobras necesarias, distancias y otros aspectos relevantes de ayuda en los desplazamientos.

La Dirección de Vialidad contará en el transcurso de este año con los diseños de señalización informativa para mejorar la información en 7.000 kms de caminos públicos desde la V Región hasta la X Región, para lo cual se considerará los modernos lineamientos de diseño gráfico que durante el presente año dictará el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones. En la misma línea, durante el segundo semestre se comenzarán a renovar la señalización existente. De esta forma Chile contará con caminos y carreteras amigables y que darán un apoyo al turismo con información clara de destinos y atractivos turísticos.

3.1.3 Maquinarias.

En el contexto de los planes de modernización del Estado, donde es necesario una mayor eficiencia de los recursos y una mayor eficacia en las soluciones, la conservación de caminos públicos por Administración Directa es relevante, ya que está orientada principalmente a la red vial no pavimentada, donde existe una mayor demanda social, para tal efecto es necesario contar con una dotación de equipos mecanizados y maquinarias en buen estado de operación, para tal efecto es prioritario continuar con el Programa de Renovación y Adecuación de Maquinarias y equipos

mecanizados. A la fecha se han renovado 751 unidades de un total de 1.035 maquinarias y equipos productivos, entre los que se incluyen Motoniveladoras, camiones tolvas, rodillos, cargadores, camiones aljibes, cargadores, etc.

La acción oportuna ante situaciones de Emergencias. Existe una larga tradición y experiencia para enfrentar las emergencias en forma oportuna por parte del personal de Vialidad, que en situaciones de desastres o catástrofes abarcan áreas no sólo del ámbito vial e incluso todavía más allá de la responsabilidad del Ministerio. También existe una coordinación con otros estamentos del Estado como el Ejército a través del CMT, con el Ministerio del Interior a través de la ONEMÍ, con las Intendencias Regionales y Gobernaciones Provinciales a través de las quince Direcciones Regionales y cuarenta y nueve Oficinas Provinciales ubicadas en todo el país.

Conservación de caminos secundarios en zonas aisladas, realizando una labor social de gran importancia para el desarrollo de los sectores más necesitados. Por ejemplo, en la novena región se está realizando una importante labor en la mantención de caminos que benefician a la comunidad indígena.

Disminución del costo en insumos, por corresponder a maquinarias más eficientes con motores de menor consumo (petróleo y aceites).

Con la finalidad de continuar con el proceso de renovación del parque de maquinarias y vehículos se deben cumplir los siguientes desafíos para el año 2012-

- Proseguir con el Programa de Renovación y adecuación del parque de maquinarias y vehículos con la finalidad de mejorar la eficiencia de la Administración Directa, faltan por renovar 284 unidades de Maquinarias y equipos productivos.-.
- Incorporar al menos dos Módulos, como El Registro Nacional de Maquinarias y la Bodega Central de Maestranza en el Programa de Gestión Integral del Mantenimiento denominado Máximo.
- Instalar GPS a los camiones de Transporte de Maestranza (3 Unidades).
- Inspeccionar en terreno a nivel nacional al menos 500 unidades de maquinarias y vehículos.
- Capacitar a 320 operadores, choferes y mecánicos en el área de Maquinarias
- Ejecutar 22.500 hrs. con el pool de Bulldozer de Vialidad, en la mantención de cauces naturales, atención de Pasos Internacionales y Emergencias.
- Disponibilidad de operación del 80% promedio del pool de Bulldozer de Emergencias; Esta es una meta que se fija el Depto. de Maquinarias para el pool de 16 bulldozer de Emergencia, es decir de 250 días hábiles se espera que estén disponibles para operar sin problemas mecánicos 200 días al año por cada unidad.

3.1.4 Pesaje

- Construcción de pistas para pesaje móvil en diferentes regiones del país con una inversión superior a \$ 2.200 millones.
- Postulación de proyectos para la construcción de pasarelas peatonales y obras de mejoramiento de patios de estiba en las principales plazas de pesaje fijas.
- Puesta en funcionamiento de la Plaza de Pesaje Caldera, ubicada en la Ruta 5 Norte Km. 887, que fue construida y será operada por la Sociedad Concesionaria Valles del Desierto bajo la supervisión de la Dirección de Vialidad, con una inversión de \$ 850 millones.
- Implementación de pago en línea vía internet, de derechos por permisos para circular con sobrepeso y multas por infracciones de vehículos con sobrepeso.

3.1.5 Innovación Tecnológica

- Tramo de Prueba de 1000 mt de pavimento de Hormigón Ultradelgado en el contrato Mahuidache – Misión Inglesa en la Región de la Araucanía.
- Tramo de Prueba mínimo de 500 mt. utilizando los gráficos actualizados de diseño de pavimentos asfáltico. El contrato será seleccionado de uno existente en la Zona Central del país.
- Tramo de Prueba de 500 mt. utilizando mezcla Azfalta- Caucho, en el contrato Orozco-Quilpue.
- Tramo de Prueba de 500 mt. utilizando mezcla con RAP (Pavimento asfáltico recuperado).

3.2 Servicios de Diseño y Construcción de Infraestructura de conectividad Vial

3.2.1 Programa de Reconstrucción 2010-2014

Para el año 2012 se iniciaran las obras de los puentes Bicentenario, Tubul, Coelemu, Conumo, El Bar, Niágara y la ruta O-60-Q Chiguayante - Hualqui y se espera terminar durante el mismo año los puentes Las Toscas, San Camilo, Pellines y Conumo. El Monto programado a invertir durante el 2012 es de aproximadamente \$17.000 millones.

La obra más emblemática de la cartera de reconstrucción corresponde al Puente Bicentenario (Chacabuco) sobre el río Bio Bio, con una longitud de 1.466 m, y una inversión total de \$35.835 millones, correspondiente a un 21% bajo el presupuesto oficial. Durante el año 2010 comenzó la construcción de las fundaciones y la instalación de un puente mecano sobre éstas, quedando al tránsito desde el 2 de junio del 2011, además durante este mismo año se inicio el proceso de licitación para la construcción de las fundaciones de la segunda calzada y la superestructura de ambas calzadas del puente, esperando iniciar obras durante abril de 2012.

3.2.2 Plan Chiloé de Conectividad Vial

Para el 2012 se contempla una inversión de 14 mil millones de pesos para la ejecución de obras viales. Se concretará la inversión, para la Dirección de Vialidad a la fecha, en proyectos, que destacan obras en Ruta 5 que permitirán elevar el estándar en esta importante arteria, columna vertebral de la Isla. Además, destacan las siguientes obras:

Mejoramiento Ruta 5 entre Chacao y Quellón:

- Reposición Puente Mechaico (en ejecución)
- Reposición Puente San Antonio (en ejecución)
- Construcción Puente Gamboa (en ejecución)
- Reposición Ruta 5. Sector: Tara – Compu (23 km, en adjudicación de obras)
- Reposición Ruta 5. Sector: Colonia Yungay – Quellón (15 km, en adjudicación de obras)

Ruta Costera o de las Iglesias:

- Mejoramiento Ruta W – 195, Quemchi Puchaurán. (15 km en proceso de adjudicación.)

3.2.3 Plan Red Interlagos

En el Plan Red Interlagos, para el 2012, se continuará avanzando en 32 proyectos. Entre las principales obras destaca avanzar aproximadamente en 50 kilómetros pavimentados de la Red Interlagos y tres puentes definitivos a fin de año. A continuación un resumen de los Estudios y Obras que están en ejecución durante el año 2012:

Región de la Araucanía:

- Estudio de Ingeniería de tramos: Cunco – Colico; Curacautín-Coinguillio y Cherquenco – El Salto.
- Estudio de Ingeniería Repavimentación Curacautín- Malaquehuello.
- Estudio de Preinversión tramo Puente Pitrahue- Puente El Piano
- Pavimento Basico Melipeuco-Icalma
- Proyecto de Seguridad Vial para la red Interlagos, región Araucanía

Región de los Ríos:

- Mejoramiento ruta T-85 varios tramos Lago Ranco – Calcurrupe, longitud 20 km.
- Mejoramiento ruta 201Ch tramo Bocatoma-Coñaripe, longitud 18 km.
- Estudio de Ingeniería tramo Crucero – Entrelagos
- Estudio de Ingeniería tramo Ignao-Vivanco - Trapi.
- Proyecto de Seguridad Vial para la red Interlagos, región de Los Ríos.

Región de los Lagos:

- Estudio de Ingeniería Mejoramiento de tramo “Fin Pavimento-Cochamo-Puelo”.
- Estudio de Ingeniería Reposición Ruta 215-Ch Sector Aduana-límite Internacional.
- Mejoramiento tramo Cascadas – Ensenada.
- Mejoramiento Rupanquito - Entrelagos

3.2.4 Rutas Internacionales con Bolivia

Considerando que en el año 2011 y comienzos del año 2012 se finalizaron las obras de pavimentación de la Ruta 15-CH Huará - Colchane y que durante el año 2011, se licitaron las obras de conservación para los tramos Km. 67,5 al Km. 84, Km. 87,5 al Km. 102, Km. 113,5 al Km. 144, durante el año 2012, se terminarán estos contratos, cumpliéndose así uno de los principales objetivos del Proyecto.

Respecto de la Ruta 11-CH Arica-Tambo Quemado y considerando las iniciativas incluidas en el documento Declaración de la Paz, durante el año 2012 estarán en ejecución los Contratos de Obra para los tramos comprendidos entre los Km. 147 al 170 y kms.170 al 192.

También se seguirán desarrollando los Estudios de Ingeniería para los tramos Km. 36 al Km. 60, Km. 60 al Km. 76 y Km. 127 al km 147.

Durante el año 2012 se continuará avanzando con los estudios para mejorar las conectividades entre la Ruta 5 y los Puertos de Arica e Iquique respectivamente.

Con respecto al Plan de Gestión Territorial, actualmente se encuentra en su etapa final el proyecto de Miradores para la Ruta 15-CH Huará - Colchane y posteriormente se iniciará el proceso para la destinación de fondos para la construcción y explotación de los miradores de ambos corredores.

Otro de los desafíos, es la inclusión de componentes tecnológicas en ambos corredores para una gestión integral, tanto en los ámbitos de la interface portuaria, urbanos, seguridad vial, zonas de miradores y de apoyo a la facilitación fronteriza.

3.2.5 Plan de Conectividad Austral

3.2.5.1 Proyecto Ruta 7 Puerto Montt – Coyhaique

Durante 2012 se iniciarán los estudios para la realización de los tramos faltantes de la Ruta 7 para dar conectividad terrestre a los habitantes de Aysén con el resto del territorio chileno hacia el norte. Dichos tramos son los que unen las localidades de Pichanco con Leptepú y las localidades de Fiordo Largo con Caleta Gonzalo, en la Región de Los Lagos, Además, se terminarán durante el año 2012 las obras de Ampliación entre las calles Copiapó y Puelche, la pavimentación del tramo Michimahuida – Puente Yelcho, 15,5 km y la Zaranda – E. Mina Toqui, 19 km; también, se iniciarán las pavimentaciones de los tramos Puelche – Puente Puñón de 13,6 km y Pichicolo – Hornopirén, 14,6 km, Santa Bárbara – Chaitén, 10,7 km (camino básico) y Villa Santa Lucía – Límite Regional, 32 km; del mismo modo se iniciarán las obras básicas del tramo Límite Regional – Puente Rosselot, 36 km.

En cuanto a estudios, se iniciarán los diseños para la pavimentación de los tramos Puente Puñón – Pichicolo, 28 km; Puyuhuapi – Las Pulgas, 14 km.

Todo lo anterior, permitirá reducir el tiempo de viaje entre Coyhaique y Puerto Montt de 36 horas a menos de 20 horas efectivas de viajes.

3.2.5.2 Proyecto Red Vial Estructurante Isla Tierra del Fuego e Isla Navarino

Desafíos para el año 2012:

Eje Longitudinal:

- Licitación en un solo tramo la pavimentación de la Ruta Cerro Sombrero –Onaissin, desde el Km. 15,300 al Km. 58,800.
- Término Convenio MOP-CMT Construcción del Camino Estancia Vicuña –Yendegaia, Sector Cañadón Genkowsky – Río Betbeder y Caleta María, Etapa VII
- Nuevo Convenio MOP-CMT Construcción del Camino Estancia Vicuña –Yendegaia, Sector Río Betbeder – Afluente Río Toledo, Región de Magallanes y Antártica Chilena.

Eje Transversal:

- Término e informe final del Estudio de Ingeniería Mejoramiento Ruta Y-79, Onaissin –San Sebastián, XII Región. (BIP 30073331-0).

Eje Porvenir – Manantiales:

- Licitación último tramo de 32 km. de la Ruta Y-65, Porvenir –Manantiales, en obras básicas y de saneamiento.

Eje Puerto Navarino – Puerto Williams – Caleta Eugenia – Puerto Toro, 102 km:

- Licitación el Estudio de Pre factibilidad Construcción Camino de Penetración Caleta Eugenia – Puerto Toro, Navarino, Región de Magallanes y Antártica Chilena.
- Gestionar administrativa y financieramente la materialización estudio de ingeniería Mejoramiento Ruta Costera Ukika – Aeropuerto, Puerto Williams.

3.2.6 Plan de Infraestructura para las Comunidades Indígenas en Territorios Rurales

Con respecto al Plan de Infraestructura para las Comunidades Indígenas en Territorios Rurales para el 2012 cuenta con MM\$ 4.580 (Nuevos), que considera 30 proyectos, 1 consultoría, 1 asesoría, que serán invertidos por las Direcciones Regionales de Vialidad en 4 Regiones correspondientes en la ejecución de los estudios de levantamiento, de proyectos y obras; además cuenta con MM\$7.940 (Arrastre), lo que hace un total de MM\$ 12.521.

Se puede señalar que el plan termina este año, pero desde el próximo año en adelante seguirá como plan independiente de Vialidad, realizando inversiones promedio anuales entre MM\$ 8.000 y MM\$ 10.000.

3.2.7 Vialidad Urbana

Continuando con el marco de ejecución presupuestaria se seguirá trabajando en los importantes proyectos de vialidad urbana. Al respecto, terminar durante el año 2012 las obras en ejecución, Mejoramiento Ruta G-30-46, Cerrillos – Lonquén, sector Lo Espejo – Ruta G-46, Mejoramiento Pasadas Urbanas Rutas S-30-40, Sector Temuco - Carahue, Tramo Pasada Urbana por Nueva Imperial, Comuna Nueva Imperial, Provincia Cautín, Región de la Araucanía, Ampliación y Reposición Pavimentación Ruta 7, sector Puerto Montt - Pelluco, tramo Copiapó - Río Puelche, Región de los Lagos. Además, iniciar la construcción de los proyectos que determina la Ley de Presupuestos 2012.

En cuanto a ejecución de obras Nuevas en el año 2012 se tiene:

Región	Nombre
Biobío	Ampliación Av. Jorge Alessandri Sector: Aeropuerto - El Trébol, Región del Biobío
Biobío	Construcción Puente Chacabuco Provincia de Concepción (Bicentenario), Región del Biobío.
Araucanía	Mejoramiento Pasadas Urbanas Rutas S-30-40, Sector Temuco - Carahue, Región de la Araucanía, (Pasada Urbana por Temuco)
Araucanía	Mejoramiento Ruta 199-Ch, Sector Villarrica - Pucón, Tramo Pasada Urbana Por Villarrica, Ejes Carrera Y Epulef, Comuna De Villarrica, Provincia De Cautín, Región De La Araucanía
Los Lagos	Reposición Puente Bulnes en Osorno, Comuna Osorno, Provincia de Osorno, Región de Los Lagos
Araucanía	Mejoramiento Pasadas Urbanas Rutas S-30-40, Sector Temuco - Carahue, Región de la Araucanía (Pasada por Labranza)
Los Lagos	Construcción conexión vial Ruta 5 (Puerto Montt) - Ruta 7 (Chamiza), Tramos Volcán Puntiagudo - Presidente Ibañez - Viaducto - Río Puelche, Región de Los Lagos

Para Diseños y Estudios de Pre-Inversión Nuevos 2012, se cuenta con:

Región	Estudios de Pre-Inversión
Antofagasta	Estudio de Pre-Inversión Mejoramiento Ampliación Ruta 1 Pasada por Tocopilla - Rotonda Límite Urbano, Región de Antofagasta
Antofagasta	Estudio de Pre-Inversión Mejoramiento y Construcción Vial acceso Puerto Antofagasta .
Antofagasta	Estudio de Pre-Inversión Mejoramiento Av. La Paz s: Circunvalación Pte. Topater, O'Higgins sector: Circunvalación Puente Dupont .
Atacama	Estudio de Pre-Inversión Construcción Conexión Vial Ruta C-46 - Puertos de Huasco
O'Higgins	Estudio de Pre-Inversión Mejoramiento Pasada Urbana por Santa Cruz diversas Rutas

Región	Estudios de Pre-Inversión
Metropolitana	Estudio de Pre-Inversión Mejoramiento Pasadas Urbanas Ruta G-16 sector A. Vespucio - Lampa.
Los Ríos	Estudio de Pre-Inversión Mejoramiento Pasada Urbana por La Unión

Región	Estudios de Ingeniería
Antofagasta	Estudio de Ingeniería Mejoramiento Nudo Vial Ruta 1 (Avda. República de Croacia) / Ruta 28, Antofagasta.
Araucanía	Estudio de Ingeniería Mejoramiento Ruta S-30-40 Pasada Urbana por Labranza sector Temuco - Carahue IX Región de La Araucanía

En el marco de planificación de Infraestructura, seguir desarrollando la labor a nivel regional para la identificación de cartera de ideas de proyectos urbanos, que puedan ser incorporados, según lo siguiente:

- Identificar las necesidades regionales de proyectos, a partir de reuniones, talleres y visitas en conjunto con las autoridades locales respectivas.
- Caracterizar el listado de ideas de acuerdo a una tipología de proyectos determinada.
- Insertar y postular las etapas Preinversionales y de Factibilidad para las ideas de proyecto que se identifiquen en la cartera de inversiones propia de la Dirección Nacional de Vialidad en el ámbito urbano.

A la fecha se cuenta con un amplio listado de ideas a nivel preliminar, tanto para capitales regionales, como ciudades intermedias y se sigue trabajando para identificar nuevas iniciativas de proyecto en coordinación con las Direcciones Regionales.

Mitigaciones:

Región	Nombre	Avance Físico
Metropolitana	Mitigación Vial Construcción Camino Diagonal Primera Etapa, Sector Ruta 57 Avda interprovincial Tramo Km. 0.040 – Km 3.921593 (de eje N° 1), Comuna de Colina- Provincia de Chacabuco. (Agrícola Valle Nuevo, fondos privados)	65%
Metropolitana	Mitigación Vial Costanera Sur. (Titanium) Contrato con paralización transitoria a contar del 15.03.2010, por Inmobiliaria Titánium a objeto de redefinir nudos viales con concesiones. (Fondos Privados)	4%
Metropolitana	EISTU Costanera Center (Cencosud) Principales obras: Puente Tajamar Poniente, calle nueva Tajamar, Túnel Andrés Bello desde Costanera Sur a Lyon.	1%

3.2.8 Cofinanciamiento de Obras Viales.

Los desafíos para el año 2012, apuntan a ampliar la difusión de este instrumento en las empresas privadas de diversos sectores productivos a través de nuestra página web, y en reuniones de trabajo con empresas mineras, forestales y de energía que requieran y se interesen en invertir en caminos públicos., dado que esta inversión constituyen recursos adicionales para invertir en infraestructura vial. Adicionalmente, se pretende reactivar el trabajo con los actores involucrados en la Circular 49, principalmente con el SII con el objetivo de estudiar mejoras al instrumento tributario que permitan captar más recursos destinados a construir, mejorar y conservar caminos públicos que se encuentren bajo la tuición de la Dirección de Vialidad.

4. Anexos

- Anexo 1: Identificación de la Institución
- Anexo 2: Recursos Humanos
- Anexo 3: Recursos Financieros
- Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2010
- Anexo 5: Compromisos de Gobierno
- Anexo 6: Informe de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas / Instituciones Evaluadas
- Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2010
- Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo
- Anexo 9: Proyectos de Ley en Trámite en el Congreso Nacional
- Anexo 10: Propuestas Fondo de Modernización de la Gestión Pública (propuestas 2009, que fueron implementadas en 2010 y las propuesta del FMGP 2010,

Anexo 1: Identificación de la Institución

a) Definiciones Estratégicas

- Leyes y Normativas que rigen el funcionamiento de la Institución

El D.F.L. N°850, Ley que fija el marco de acción Ministerial y específicamente para la Dirección de Vialidad los artículos 24 y siguientes, publicada en diario oficial el 25 de febrero de 1998.

- Misión Institucional

Mejorar la conectividad interna del territorio chileno y con los países de la región, mediante la provisión de servicios de infraestructura vial, potenciando el desarrollo del país y su gente, resguardando su calidad de vida, promoviendo la equidad social, étnica, de género, resguardando la seguridad vial, dando sustentabilidad medioambiental e incorporando sistemáticamente tecnologías innovadoras en el ámbito vial y de transporte.

- Aspectos Relevantes contenidos en la Ley de Presupuestos año 2011

Número	Descripción
1	Con motivo del terremoto se realizaron ajustes presupuestarios dentro del MOP y la Dirección de Vialidad, lo que entonces implicó una rebaja presupuestaria para la Dirección de Vialidad en el ST 31 de \$ 50.000 millones durante el año 2010 afectando principalmente en proyectos específicos, que terminó también impactando el presupuesto 2011 por la capacidad de ejecución del Servicio.
2	La ejecución presupuestaria en materia de emergencia y reconstrucción alcanzó un nivel de inversión de \$ 31.065 millones
3	Durante el año 2011 hubo una inversión de \$ 7.454 millones en Plan de Infraestructura para las Comunidades Indígenas en Territorios Rurales y, \$26.548 millones en el Plan de Caminos Básicos para el Desarrollo.

- Objetivos Estratégicos

Número	Descripción
1	Impulsar el desarrollo económico sustentable del país y sus regiones, mediante la provisión de servicios de infraestructura vial con visión territorial integrada de largo plazo, que fortalezcan la competitividad, la inserción en un mundo globalizado, la innovación, la integración interna y externa, y el desarrollo equilibrado del territorio nacional.
2	Contribuir al desarrollo humano y al mejoramiento de la calidad de vida de las personas en comunidades y ciudades, a través de la provisión de servicios de infraestructura vial que garanticen la conectividad.
3	Contribuir a la sustentabilidad ambiental del país, mediante la provisión de servicios de infraestructura vial que cumplan con las políticas, normativas y estándares en materia medioambiental.

4 Alcanzar estándares de eficiencia en el uso de los recursos para la provisión de los servicios de infraestructura vial, a través del mejoramiento de los procesos claves de la organización y la incorporación continua de innovación tecnológica.

- Productos Estratégicos vinculados a Objetivos Estratégicos

Número	Nombre - Descripción	Objetivos Estratégicos a los cuales se vincula
1	Servicios de Infraestructura de conectividad vial Urbana.	1,2,3,4
2	Servicios de Infraestructura de conectividad vial Interurbana.	1,2,3,4
3	Servicios de Infraestructura de conectividad vial de integración externa.	1,2,3,4
4	Servicios de mantenimiento y explotación de infraestructura vial.	1,2,3,4

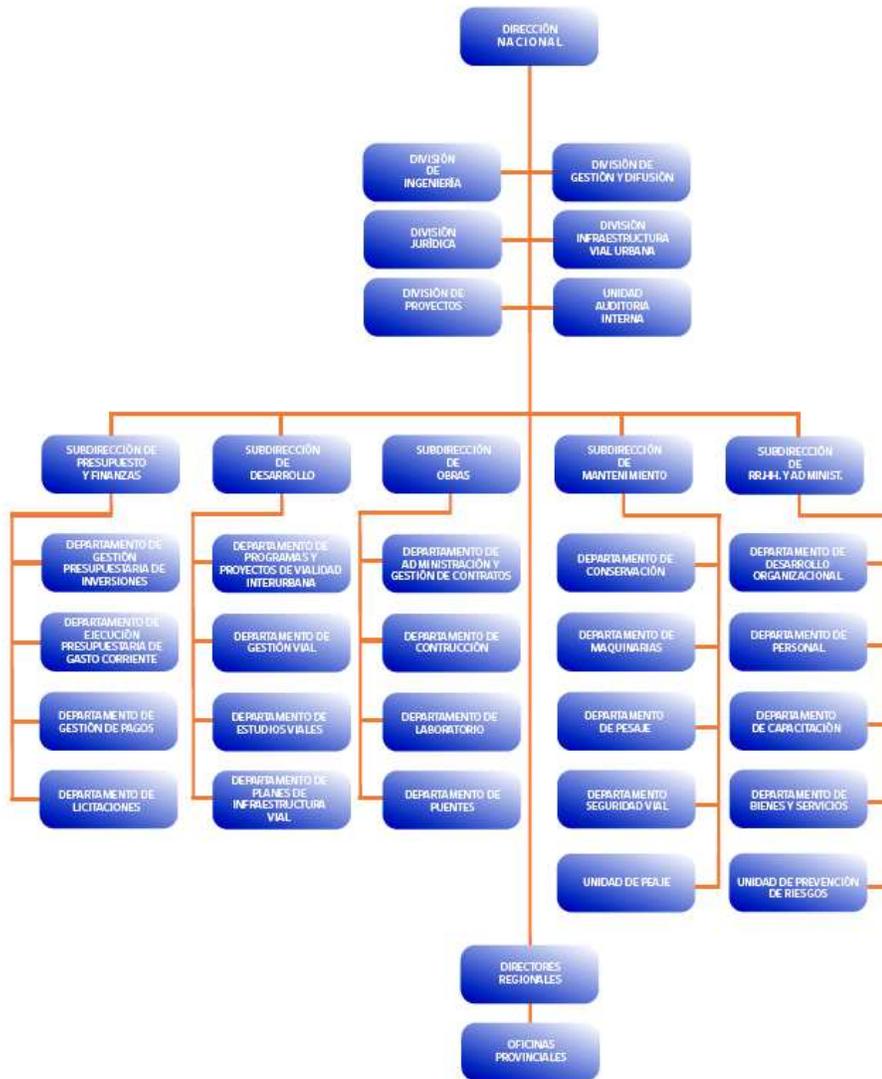
- Clientes / Beneficiarios / Usuarios

Número	Nombre
1	Usuarios/as motorizados/as y no motorizados/as de la infraestructura de obras públicas viales.
2	Ciudadanía beneficiada por los efectos del desarrollo de la infraestructura
3	Comunidades organizadas
4	Sectores productivos y de servicios
5	Organismos del Estado (Municipios, Gobiernos Regionales, Ministerios, Otros)

b) Organigrama y ubicación en la Estructura del Ministerio



Dirección de Vialidad



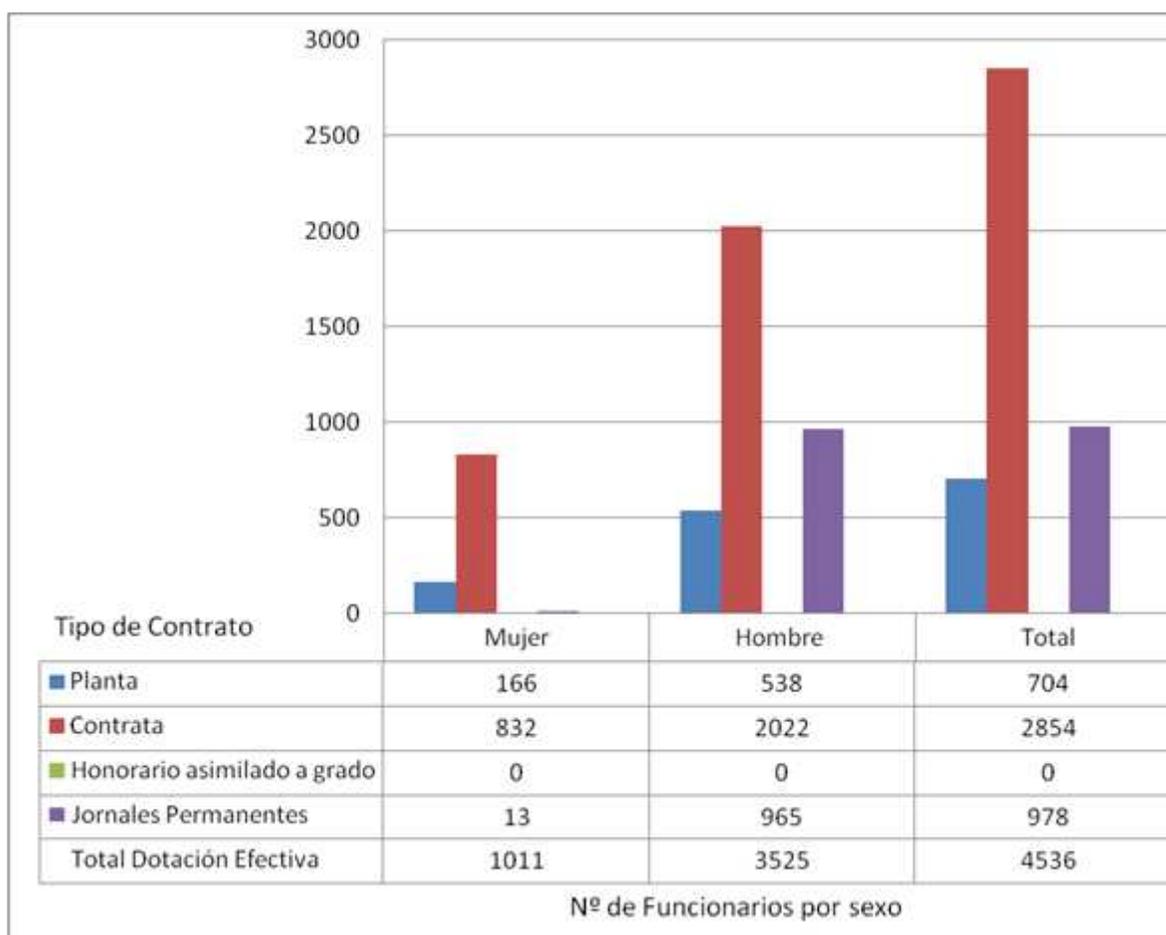
c) Principales Autoridades

Cargo	Nombre
Director Nacional de Vialidad	MARIO FERNÁNDEZ RODRÍGUEZ
Subdirección de Obras (S)	HORACIO PFEIFFER AGURTO
Subdirección de Mantenimiento	MARIO ANGUITA MEDEL
Subdirección de Presupuesto y Finanzas	PATRICIO ALTERMATT SELAME
Subdirección de Desarrollo	WALTER BRUNING MALDONADO
Subdirección de Recursos Humanos y Administración	BERTA CARVACHO FERNÁNDEZ
Jefe de Gabinete	LORETO RICCARDI FONSECA
División de Gestión y Difusión	JUAN HERNÁNDEZ PETERSEN
División de Proyectos	MÓNICA ZUCKER GOTTDIENER
División de Ingeniería	EDUARDO SOTO SILVA
División Infraestructura Vial Urbana	CARLOS DESCALZI PENNACCHIOTTI
División Jurídica	SOLANGE RIVAS NIELSEN
Unidad de Auditoría	MÓNICA PALMA ALIAGA
Dirección Regional de Vialidad XV Región de Arica y Parinacota	GUILLERMO PARDO OBREQUE
Dirección Regional de Vialidad I Región de Tarapacá	CÉSAR FABIO DÍAZ
Dirección Regional de Vialidad II Región de Antofagasta	FELIX GALLARDO SEURA
Dirección Regional de Vialidad III Región de Atacama	ALFREDO CAMPBELL AGUILAR
Dirección Regional de Vialidad IV Región de Coquimbo	EDGARDO TOWNSEND PINTO
Dirección Regional de Vialidad V Región de Valparaíso	MAURICIO PINTO QUINTANA
Dirección Regional de Vialidad VI Región del Libertador Bernardo O'Higgins	JORGE CELEDÓN PIRTZL
Dirección Regional de Vialidad VII Región del Maule	MARCELO MÁRQUEZ MARAMBIO
Dirección Regional de Vialidad VIII Región del Biobío	DAVID VENEGAS QUINTEROS
Dirección Regional de Vialidad IX Región de la Araucanía	MIGUEL CANALES CARRASCO
Dirección Regional de Vialidad X Región de los Lagos	ALVARO ALRRUIZ FAJURI
Dirección Regional de Vialidad XIV Región de los Ríos	JAIME KRAMM MUÑOZ
Dirección Regional de Vialidad XI Región de Aysén	LEONARDO GARCÍA GODOY
Dirección Regional de Vialidad XII Región de Magallanes y Antártica Chilena	RODRIGO LORCA HUSSEY
Dirección Regional de Vialidad XIII Región Metropolitana	EUSEBIO HERRERA CARVAJAL

Anexo 2: Recursos Humanos

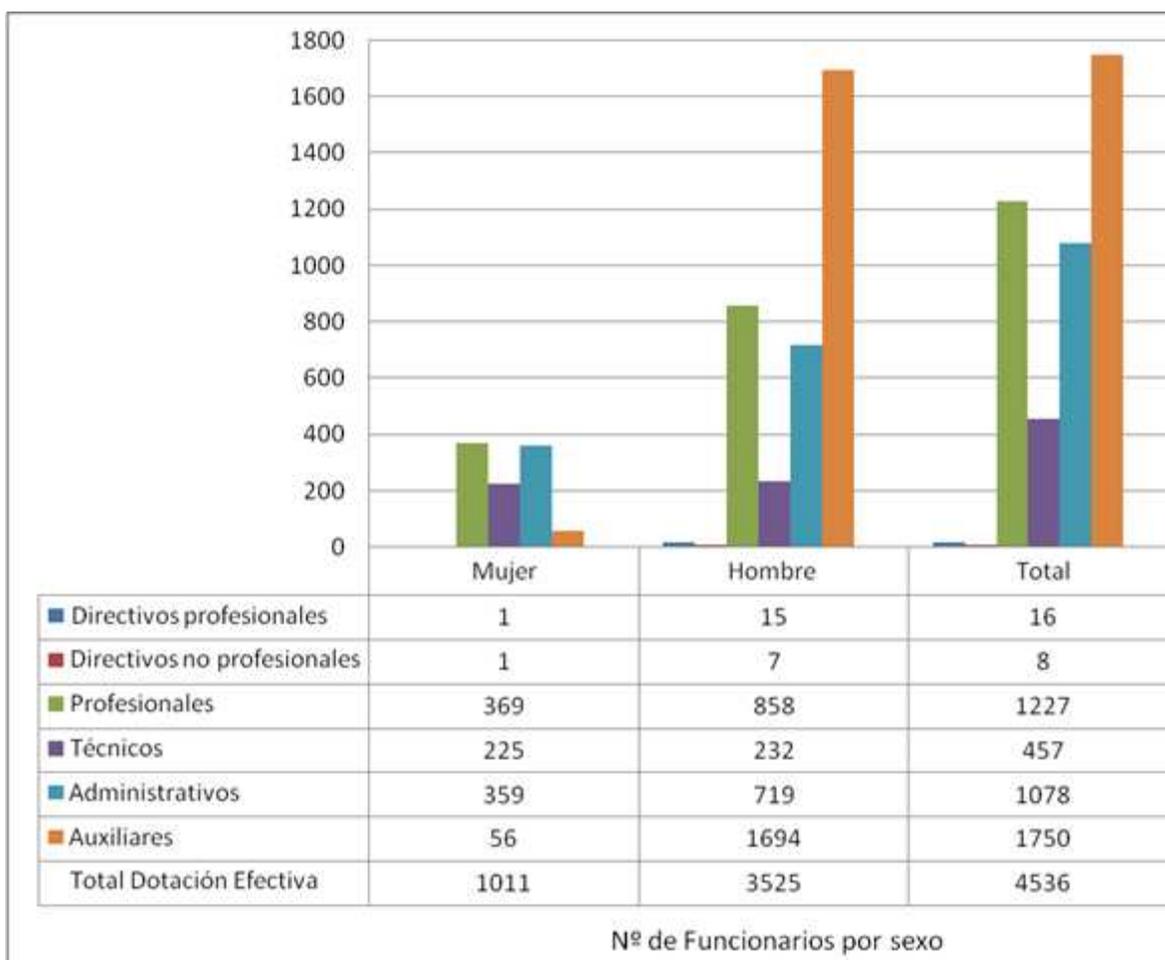
a) Dotación de Personal

- Dotación Efectiva año 2011⁶ por tipo de Contrato (mujeres y hombres)

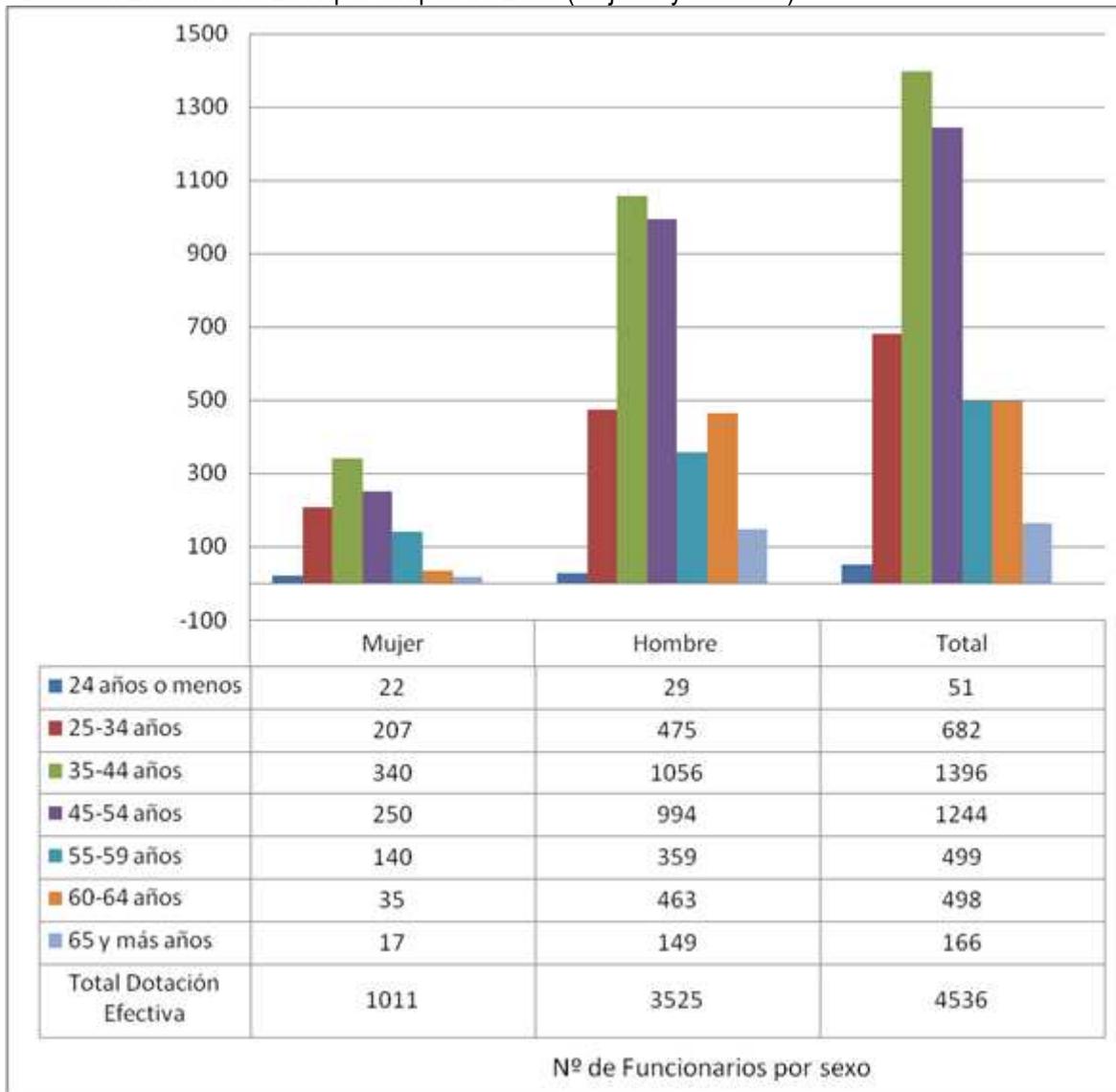


⁶ Corresponde al personal permanente del servicio o institución, es decir: personal de planta, contrata, honorarios asimilado a grado, profesionales de las leyes Nos 15.076 y 19.664, jornales permanentes y otro personal permanente afecto al código del trabajo, que se encontraba ejerciendo funciones en la Institución al 31 de diciembre de 2011. Cabe hacer presente que el personal contratado a honorarios a suma alzada no se contabiliza como personal permanente de la institución.

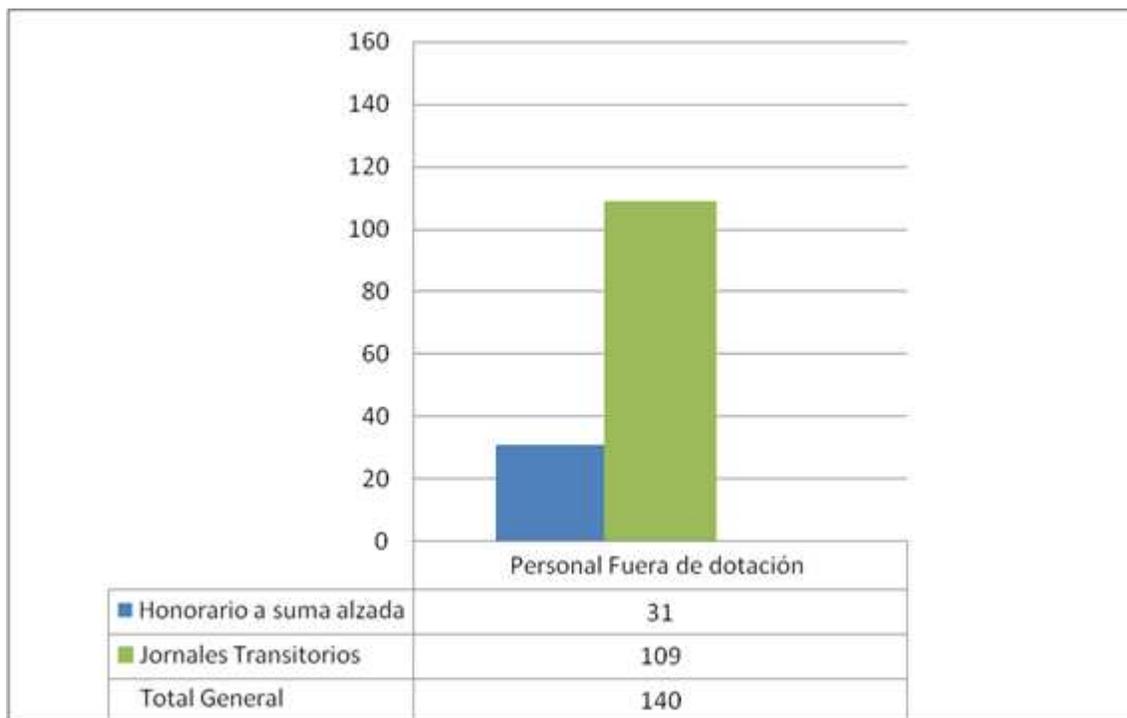
- Dotación Efectiva año 2011 por Estamento (mujeres y hombres)



- Dotación Efectiva año 2011 por Grupos de Edad (mujeres y hombres)



b) Personal fuera de dotación año 2011⁷, por tipo de contrato



⁷ Corresponde a toda persona excluida del cálculo de la dotación efectiva, por desempeñar funciones transitorias en la institución, tales como cargos adscritos, honorarios a suma alzada o con cargo a algún proyecto o programa, vigilantes privado, becarios de los servicios de salud, personal suplente y de reemplazo, entre otros, que se encontraba ejerciendo funciones en la Institución al 31 de diciembre de 2011.

Cuadro 1

Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados ⁸		Avance ⁹	Notas
		2010	2011		
1. Reclutamiento y Selección					
1.1 Porcentaje de ingresos a la contrata ¹⁰ cubiertos por procesos de reclutamiento y selección ¹¹	$(N^{\circ} \text{ de ingresos a la contrata año } t \text{ vía proceso de reclutamiento y selección} / \text{ Total de ingresos a la contrata año } t) * 100$	---	0.56	---	
1.2 Efectividad de la selección	$(N^{\circ} \text{ ingresos a la contrata vía proceso de reclutamiento y selección en año } t, \text{ con renovación de contrato para año } t+1 / N^{\circ} \text{ de ingresos a la contrata año } t \text{ vía proceso de reclutamiento y selección}) * 100$	---	1.1	---	
2. Rotación de Personal					
2.1 Porcentaje de egresos del servicio respecto de la dotación efectiva.	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios que han cesado en sus funciones o se han retirado del servicio por cualquier causal año } t / \text{ Dotación Efectiva año } t) * 100$	4,8	5,0	104.1	
2.2 Porcentaje de egresos de la dotación efectiva por causal de cesación.					
• Funcionarios jubilados	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios Jubilados año } t / \text{ Dotación Efectiva año } t) * 100$	0,1	0,5	---	
• Funcionarios fallecidos	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios fallecidos año } t / \text{ Dotación Efectiva año } t) * 100$	0,1	0,1	---	
• Retiros voluntarios					
○ con incentivo al retiro	$(N^{\circ} \text{ de retiros voluntarios que acceden a incentivos al retiro año } t / \text{ Dotación efectiva año } t) * 100$	3,8	1,7	44.7	
○ otros retiros voluntarios	$(N^{\circ} \text{ de retiros otros retiros voluntarios año } t / \text{ Dotación efectiva año } t) * 100$	0,6	1,3	216.6	

8 La información corresponde al período Enero 2010 - Diciembre 2010 y Enero 2011 - Diciembre 2011, según corresponda.

9 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

10 Ingreso a la contrata: No considera el personal a contrata por reemplazo, contratado conforme al artículo 11 de la ley de presupuestos 2011.

11 Proceso de reclutamiento y selección: Conjunto de procedimientos establecidos, tanto para atraer candidatos/as potencialmente calificados y capaces de ocupar cargos dentro de la organización, como también para escoger al candidato más cercano al perfil del cargo que se quiere proveer.

12 Se entiende como renovación de contrato a la recontractación de la persona en igual o distinto grado, estamento, función y/o calidad jurídica.

Cuadro 1					
Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos					
Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados ⁸		Avance ⁹	Notas
		2010	2011		
• Otros	(N° de funcionarios retirados por otras causales año t/ Dotación efectiva año t)*100	0,2	1,3	650	
2.3 Índice de recuperación de funcionarios	N° de funcionarios ingresados año t/ N° de funcionarios en egreso año t)	0,9	1,1	122.2	
3. Grado de Movilidad en el servicio					
3.1 Porcentaje de funcionarios de planta ascendidos y promovidos respecto de la Planta Efectiva de Personal.	(N° de Funcionarios Ascendidos o Promovidos) / (N° de funcionarios de la Planta Efectiva)*100	15,7	7,0	65.4	
3.2 Porcentaje de funcionarios recontratados en grado superior respecto del N° efectivo de funcionarios contratados.	(N° de funcionarios recontratados en grado superior, año t)/(Total contratos efectivos año t)*100	9,2	10,9	118.4	
4. Capacitación y Perfeccionamiento del Personal					
4.1 Porcentaje de Funcionarios Capacitados en el año respecto de la Dotación efectiva.	(N° funcionarios Capacitados año t/ Dotación efectiva año t)*100	55,1	67,7	122.8	Incluye funcionarios capacitados en Evaluación del Desempeño
4.2 Promedio anual de horas contratadas para capacitación por funcionario.	(N° de horas contratadas para Capacitación año t / N° de participantes capacitados año t)	1,8	0.98	54.4	Incluye funcionarios capacitados en Evaluación del Desempeño

Cuadro 1

Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados ⁸		Avance ⁹	Notas
		2010	2011		
4.3 Porcentaje de actividades de capacitación con evaluación de transferencia ¹³	(N° de actividades de capacitación con evaluación de transferencia en el puesto de trabajo año t/N° de actividades de capacitación en año t)*100	92.68	70.00	75.52	Considera solo actividades con costo de matrícula
4.4 Porcentaje de becas ¹⁴ otorgadas respecto a la Dotación Efectiva.	N° de becas otorgadas año t/ Dotación efectiva año t) *100	0,1	0,1	100	
5. Días No Trabajados					
5.1 Promedio mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de licencias médicas, según tipo.					
Licencias médicas por enfermedad o accidente común (tipo 1).	(N° de días de licencias médicas tipo 1, año t/12)/Dotación Efectiva año t	-	0,69	-	
Licencias médicas de otro tipo ¹⁵	(N° de días de licencias médicas de tipo diferente al 1, año t/12)/Dotación Efectiva año t	-	0.10	-	
5.2 Promedio Mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de permisos sin goce de remuneraciones.	(N° de días de permisos sin sueldo año t/12)/Dotación Efectiva año t	-	0,02	-	
6. Grado de Extensión de la Jornada					
Promedio mensual de horas extraordinarias realizadas por funcionario.	(N° de horas extraordinarias diurnas y nocturnas año t/12)/ Dotación efectiva año t	7,2	6,2	86.1	
7. Evaluación del Desempeño¹⁶					
7.1 Distribución del personal de acuerdo a los resultados de sus calificaciones.	Porcentaje de funcionarios en Lista 1	98,8%	98,7%	99.8	
	Porcentaje de funcionarios en Lista 2	0,9%	1,1%	122.2	
	Porcentaje de funcionarios en Lista 3	0,3%	0,2%	150	

13 Evaluación de transferencia: Procedimiento técnico que mide el grado en que los conocimientos, las habilidades y actitudes aprendidos en la capacitación han sido transferidos a un mejor desempeño en el trabajo. Esta metodología puede incluir evidencia conductual en el puesto de trabajo, evaluación de clientes internos o externos, evaluación de expertos, entre otras.

No se considera evaluación de transferencia a la mera aplicación de una encuesta a la jefatura del capacitado, o al mismo capacitado, sobre su percepción de la medida en que un contenido ha sido aplicado al puesto de trabajo.

14 Considera las becas para estudios de pregrado, postgrado y/u otras especialidades.

15 No considerar como licencia médica el permiso postnatal parental.

16 Esta información se obtiene de los resultados de los procesos de evaluación de los años correspondientes.

Cuadro 1					
Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos					
Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados ⁸		Avance ⁹	Notas
		2010	2011		
	Porcentaje de funcionarios en Lista 4	0,0%	0,0%	0	
7.2 Sistema formal de retroalimentación del desempeño ¹⁷ implementado	SI: Se ha implementado un sistema formal de retroalimentación del desempeño.		Si		
	NO: Aún no se ha implementado un sistema formal de retroalimentación del desempeño.				
8. Política de Gestión de Personas					
Política de Gestión de Personas ¹⁸ formalizada vía Resolución Exenta	SI: Existe una Política de Gestión de Personas formalizada vía Resolución Exenta.		Si		
	NO: Aún no existe una Política de Gestión de Personas formalizada vía Resolución Exenta.				

17 Sistema de Retroalimentación: Se considera como un espacio permanente de diálogo entre jefatura y colaborador/a para definir metas, monitorear el proceso, y revisar los resultados obtenidos en un período específico. Su propósito es generar aprendizajes que permitan la mejora del rendimiento individual y entreguen elementos relevantes para el rendimiento colectivo.

18 Política de Gestión de Personas: Consiste en la declaración formal, documentada y difundida al interior de la organización, de los principios, criterios y principales herramientas y procedimientos que orientan y guían la gestión de personas en la institución.

Anexo 3: Recursos Financieros

a) Resultados de la Gestión Financiera

INGRESOS Y GASTOS AÑOS 2010 - 2011		
Denominación	Monto Año 2010 (M\$) ¹⁹	Monto Año 2011 (M\$)
INGRESOS	696.631.831	760.982.390
RENTAS DE LA PROPIEDAD	121.319	109.691
INGRESOS DE OPERACION	8.054.710	12.543.136
OTROS INGRESOS CORRIENTES	5.593.922	6.915.333
APORTE FISCAL	680.657.310	739.537.195
VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	211.424	225.848
VENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS		18.234
RECUPERACION DE PRESTAMOS	9.012	1.056.583
TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL	1.984.134	576.370
GASTOS	698.902.971	817.117.177
GASTOS EN PERSONAL	69.174.365	67.950.706
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	8.386.545	7.175.514
PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	3.528.846	1.662.828
OTROS GASTOS CORRIENTES	10.557	28.767
ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	4.808.178	17.756.271
INICIATIVAS DE INVERSION	613.352.176	658.069.144
PRESTAMOS	-535.020	280.269
SERVICIO DE LA DEUDA	177.324	64.193.678
RESULTADO	-2.271.140	-56.134.787

¹⁹ Las cifras están indicadas en M\$ del año 2011

b) Comportamiento Presupuestario año 2011

ANALISIS DEL COMPORTAMIENTO PRESUPUESTARIO AÑO 2011

Sub.	Item	Asig.	Denominación	Presupuesto Inicial (M\$)20	Presupuesto Final M\$)21	Ingresos y gastos Devengados (M\$)22	Diferencia (M\$)
INGRESOS				865.559.694	750.898.868	760.982.390	-10.083.522
05	01		TRANSFERENCIAS CORRIENTES		168.356		168.356
			Del Sector Privado		168.356		168.356
		003	Administradora del Fondo para Bonificación por Retiro		168.356		168.356
06			RENTAS DE LA PROPIEDAD	113.630	113.630	109.691	3.939
07			INGRESOS DE OPERACION	8.029.509	8.029.509	12.543.136	-4.513.627
08			OTROS INGRESOS CORRIENTES	2.298.425	2.298.425	6.915.333	-4.616.908
	01		Recuperaciones y Reembolsos por Licencias Médicas	439.025	439.025	932.933	-493.908
	02		Multas y Sanciones Pecuniarias	1.446.200	1.446.200	3.547.874	-2.101.674
	99		Otros	413.200	413.200	2.434.526	-2.021.326
09			APORTE FISCAL	855.074.021	739.668.469	739.537.195	131.274
	01		Libre	855.074.021	739.668.469	739.537.195	131.274
10			VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	43.076	43.076	225.848	-182.772
	03		Vehículos	22.106	22.106	45.650	-23.544
	04		Mobiliario y Otros			268	-268
	05		Máquinas y Equipos	20.970	20.970	179.153	-158.183
	06		Equipos Informáticos			32	-32
	99		Otros Activos no Financieros			745	-745
11			VENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS			18.234	-18.234
	02		Venta de Acciones y Participaciones de Capital			18.234	-18.234
12			RECUPERACION DE PRESTAMOS			1.056.583	-1.056.583
	10		Ingresos por Percibir			1.056.583	-1.056.583
13			TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL	1.033	577.403	576.370	1.033
	01		Del Sector Privado	1.033	577.403	576.370	1.033
		004	Aportes acogidos al Artículo 4° de la Ley N° 19.896	1.033	577.403	576.370	1.033
GASTOS				865.559.694	837.235.603	817.117.177	20.118.426
21			GASTOS EN PERSONAL	64.220.135	67.954.759	67.950.706	4.053
22			BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	7.810.711	7.180.811	7.175.514	5.297
23			PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	1.030.812	1.667.886	1.662.828	5.058
	01		Prestaciones Previsionales	1.030.812	930.812	925.755	5.057
	03		Prestaciones Sociales del Empleador		737.074	737.073	1
26			OTROS GASTOS CORRIENTES		30.000	28.767	1.233

20 Presupuesto Inicial: corresponde al aprobado en el Congreso.

21 Presupuesto Final: es el vigente al 31.12.2011

22 Corresponde a la diferencia entre el Presupuesto Final y los Ingresos y Gastos Devengados.

02	Compensaciones por Daños a Terceros y/o a la Propiedad		30.000	28.767	1.233
29	ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	4.361.802	18.044.818	17.756.271	288.547
02	Edificios		345.600	61.200	284.400
03	Vehículos	178.709	5.223.209	5.221.997	1.212
04	Mobiliario y Otros	44.689	59.689	59.438	251
05	Máquinas y Equipos	3.966.363	12.084.570	12.081.953	2.617
06	Equipos Informáticos	159.599	319.308	319.274	34
07	Programas Informáticos	12.442	12.442	12.409	33
31	INICIATIVAS DE INVERSION	789.478.134	677.128.073	658.069.144	19.058.929
01	Estudios Básicos	717.841	232.001	32.810	199.191
02	Proyectos	788.760.293	676.896.072	658.036.334	18.859.738
32	PRESTAMOS	-1.342.900	1.000.000	280.269	719.731
06	Por Anticipos a Contratistas	-1.342.900	1.000.000	280.269	719.731
001	Anticipos a Contratistas	1.033.000	3.375.900	483.816	2.892.084
002	Recuperacion por Anticipos a Contratistas	-2.375.900	-2.375.900	-203.547	-2.172.353
34	SERVICIO DE LA DEUDA	1.000	64.229.256	64.193.678	35.578
07	Deuda Flotante	1.000	64.229.256	64.193.678	35.578
RESULTADO			-86.336.735	-56.134.787	-30.201.948

c) Indicadores Financieros

Cuadro 4							
Indicadores de Gestión Financiera							
Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo ²³			Avance ²⁴	Notas
			2009	2010	2011	2011/ 2010	
Comportamiento del Aporte Fiscal (AF)	AF Ley inicial / (AF Ley vigente – Políticas Presidenciales ²⁵)	--	96,9%	118,4%	115,6 %		
	[IP Ley inicial / IP devengados]	--	80,4%	83,0%	50,6%		
Comportamiento de los Ingresos Propios (IP)	[IP percibidos / IP devengados]	--	95,0%	85,0%	54,2%		
	[IP percibidos / Ley inicial]	--	2,10%	1,4%	1,4%		
	[DF/ Saldo final de caja]	--	1,0%	1,0%	1,0%		
Comportamiento de la Deuda Flotante (DF)	(DF + compromisos cierto no devengados) / (Saldo final de caja + ingresos devengados no percibidos)	--	27,73%				

23 Las cifras están expresadas en M\$ del año 2011. Los factores de actualización de las cifras de los años 2009 y 2010 son de 1,014.

24 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

25 Corresponde a Plan Fiscal, leyes especiales, y otras acciones instruidas por decisión presidencial.

d) Fuente y Uso de Fondos

Cuadro 5				
Análisis del Resultado Presupuestario 2011²⁶				
Código	Descripción	Saldo Inicial	Flujo Neto	Saldo Final
FUENTES Y USOS		108.981.457	-56.140.738	52.840.719
Carteras Netas		0	-54.334.817	-54.334.817
115	Deudores Presupuestarios	0	926.011	926.011
215	Acreedores Presupuestarios	0	-55.260.828	-55.260.828
Disponibilidad Neta		139.216.886	12.827.582	152.044.468
111	Disponibilidades en Moneda Nacional	139.216.886	12.827.582	152.044.468
Extrapresupuestario neto		-30.235.429	-14.633.503	-44.868.932
114	Anticipo y Aplicación de Fondos	565.485	-602.919	-37.434
116	Ajustes a Disponibilidades	1.913	58.799	60.712
119	Trasposos Interdependencias	0	0	0
214	Depósitos a Terceros	-29.068.919	-14.831.744	-43.900.663
216	Ajustes a Disponibilidades	-1.733.908	742.361	-991.546
219	Trasposos Interdependencias	0	0	0

²⁶ Corresponde a ingresos devengados – gastos devengados.

e) Cumplimiento Compromisos Programáticos

Cuadro 6				
Ejecución de Aspectos Relevantes Contenidos en el Presupuesto 2011				
Denominación	Ley Inicial	Presupuesto Final	Devengado	Observaciones
Servicios de Diseño y Construcción de Infraestructura de conectividad Vial	332.099.719	263.053.543	259.203.448	
Servicios de Mantenimiento y Explotación de la infraestructura Vial	266.672.235	339.756.020	339.756.020	
Emergencia y Reconstrucción - Terremoto 2010	84.487.440	31.065.411	31.065.411	
Total	683.259.394	633.874.974	630.024.720	

NOTA : No considera inversión en programa Transantiago

f) Transferencias²⁷

Cuadro 7					
Transferencias Corrientes					
Descripción	Presupuesto Inicial 2011 ²⁸ (M\$)	Presupuesto Final2011 ²⁹ (M\$)	Gasto Devengado (M\$)	Diferencia ³⁰	Notas
TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO					
Gastos en Personal	0	0	0	0	
Bienes y Servicios de Consumo					
Inversión Real					
Otros					
TRANSFERENCIAS A OTRAS ENTIDADES PÚBLICAS					
Gastos en Personal	0	0	0	0	
Bienes y Servicios de Consumo					
Inversión Real					
Otros ³¹					
TOTAL TRANSFERENCIAS	0	0	0	0	

Nota: No hubo movimiento Subt. 24 año 2011

27 Incluye solo las transferencias a las que se les aplica el artículo 7° de la Ley de Presupuestos.

28 Corresponde al aprobado en el Congreso.

29 Corresponde al vigente al 31.12.2010.

30 Corresponde al Presupuesto Final menos el Gasto Devengado.

31 Corresponde a Aplicación de la Transferencia.

g) Inversiones³²

Cuadro 6

Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2011

Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado ³³	Ejecución Acumulada al año 2011 ³⁴	% Avance al Año 2011	Presupuesto Final Año 2011 ³⁵	Ejecución Año 2011 ³⁶	% Ejecución Año 2011	Saldo por Ejecutar	Notas
	(1)	(2)	(3) = (2) / (1)	(4)	(5)	(6) = (5) / (4)	(7) = (1) - (2)	
Construcción Reposición Red Vial Andina Sector Parinacota - Visviri CMT	2.717.378	2.199.041	80,9	646.000	646.000	100	518.337	Región Arica-Parinacota
Reposición Ruta 15-CH; Sector Huara - Colchane; Tramos Km 102;0000 a Km 113;86270 y Tramo Km 144;0000 a Km 162;74718; Comuna de Colchane, Provincia del Tamarugal; Región de Tarapacá	16.236.705	16.035.019	98,8	5.890.000	5.889.999	100	201.686	Región de Tarapacá
Reposición Pavimento Ruta 5, sector las Bombas - Bif. Taltal, III Etapa, km. 1.059,060 al km. 1.075,190 Provincia de Antofagasta, Región de Antofagasta, nuevo 2010	3.639.817	3.639.817	100	3.475.000	3.474.818	100	0	Región de Antofagasta
Mejoramiento Ruta 31-CH sector Paso San Francisco en la Provincia de Copiapó Región de Atacama	16.390.621	8.176.760	50,0	5.850.010	5.688.850	97,2	8.213.861	Región de Atacama
Reposición Pavimento Ruta 45 Cruce Longitudinal (Socos) -	3.323.075	3.323.075	100	1.049.410	1.049.403	100	0	Región de Coquimbo

32 Se refiere a proyectos, estudios y/o programas imputados en los subtítulos 30 y 31 del presupuesto.

33 Corresponde al valor actualizado de la recomendación de MIDEPLAN (último RS) o al valor contratado.

34 Corresponde a la ejecución de todos los años de inversión, incluyendo el año 2011.

4 Corresponde al presupuesto máximo autorizado para el año 2011.

5 Corresponde al valor que se obtiene del informe de ejecución presupuestaria devengada del año 2011.

Cuadro 6

Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2011

Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado ³³	Ejecución Acumulada al año 2011 ³⁴	% Avance al Año 2011	Presupuesto Final Año 2011 ³⁵	Ejecución Año 2011 ³⁶	% Ejecución Año 2011	Saldo por Ejecutar	Notas
	(1)	(2)	(3) = (2) / (1)	(4)	(5)	(6) = (5) / (4)	(7) = (1) - (2)	
Ovalle sector La Chimba DM 26700 a DM 32000 y DM 33140 a DM 34269;24 Provincia de Limarí Región de Coquimbo (2009)								
Rehabilitación Ruta 60- CH, Sector Los Andes - Túnel Cristo Redentor; Sector 1: El Sauce - Los Quilos (Dm. 50.240,00 - DM. 65.600,00), Sector 3: Estación Copec - Guardia Vieja (Dm. 80.480,00 - Dm. 84.238,33), Sector 5: Portillo - Túnel Cristo Redentor (Dm. 104.920,00 - Dm. 112.075,60; Comunas de Los Andes y San Esteban, Provincia de Los Andes, Región de Valparaíso	23.488.614	23.462.319	99,9	2.574.000	2.553.883	99,2	26.295	Región de Valparaíso
Reposición Puentes Paico I(Pichipolpaico) y Paico II(Cerro Blanco) Provincia de Chacabuco Región Metropolitana	1.293.952	1.291.455	99,8	191.000	190.646	99,8	2.497	Región Metropolita na
Mejoramiento Ruta I-162 San José de Marchigue - La Estrella por Las Chacras sector km 0 000 a km 11 960 Comuna de La Estrella Provincia de Cardenal Caro Región de O' Higgins	1.868.379	1.868.379	100	531.000	530.874	100	0	Región de O'Higgins

Cuadro 6

Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2011

Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado ³³	Ejecución Acumulada al año 2011 ³⁴	% Avance al Año 2011	Presupuesto Final Año 2011 ³⁵	Ejecución Año 2011 ³⁶	% Ejecución Año 2011	Saldo por Ejecutar	Notas
	(1)	(2)	(3) = (2) / (1)	(4)	(5)	(6) = (5) / (4)	(7) = (1) - (2)	
Mejoramiento Ruta 115 CH Sector Quebrada Los Toros -Puente Lo Aguirre Tramo Km 109500 a Km 133100 Región del Maule	17.375.893	17.375.893	100	36.000	35.938	99,8	0	Región del Maule
Mejoramiento Ruta P-40, sector Arauco - Quiapo, 2° Etapa, tramo DM. 16.000 al DM.31.000, Comuna de Arauco Región del Bío-Bío. (Plan Arauco)	7.269.199	7.269.199	100	4.748.000	4.747.701	100	0	Región del BioBio
Ampliación reposición ruta S-30; Temuco - Nueva Imperial; sector Temuco - Labranza; tramo DM 4;615 a DM 11;680; Provincia de Cautín; Región de La Araucanía	8.589.502	7.344.033	85,5	6.100.000	6.099.999	100	1.245.469	Región der la Araucanía
Mejoramiento Ruta T-720 sector Las Ventanas - Los Tractores, tramos Dm.0,0 - Dm.10.054,293 y Dm.0,0 - Dm 0.314,622 (Variante), Comuna de La Unión, Provincia	6.405.659	6.405.659	100	1.756.000	1.751.966	99,8	0	Región de Los Ríos
Mejoramiento Ruta U-99-V, sector Las Cascadas - Ensenada, tramo Km. 31,33730 al Km. 50,60320. Provincias de Osorno y Llanquihue, Región De Los Lagos	9.162.839	8.997.744	98,2	4.550.000	4.493.650	98,8	165.095	Región de los Lagos
Río Bravo - Vestinquero Montt CMT	2.775.287	2.169.923	78,2	452.000	451.999	100	605.364	Región de Aysén

Cuadro 6

Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2011

Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado ³³	Ejecución Acumulada al año 2011 ³⁴	% Avance al Año 2011	Presupuesto Final Año 2011 ³⁵	Ejecución Año 2011 ³⁶	% Ejecución Año 2011	Saldo por Ejecutar	Notas
	(1)	(2)	(3) = (2) / (1)	(4)	(5)	(6) = (5) / (4)	(7) = (1) - (2)	
Ampliación Ruta 9 Punta Arenas-Aeropuerto tramo 1- Km 7'773 al 12'263 Provincia de Magallanes Region de Magallanes y Antartica Chilena(2010)	3.509.596	2.460.956	70,1	2.615.000	2.440.658	93,3	1.048.640	Región de Magallanes

Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2011

- Indicadores de Desempeño presentados en la Ley de Presupuestos año 2011

Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2011										
Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta "	Cum-ple SI/NO ³⁷	% Cumpli-miento ³⁸	No-tas
				2009	2010	2011	2011			
Servicios de Infraestructura de conectividad vial Interurbana.	Porcentaje de Kms de la Ruta Interlagos terminados al año T, respecto del total de Kms contemplados en el Plan Ruta Interlagos.	(N° de Kms de la Ruta Interlagos terminados al año T/N° total de Kms contemplados en el Plan Ruta Interlagos)*100	%	0.00%	28.98%	40.48%	40.00%	SI	101%	
	Enfoque de Género: No			(0.00/0.00)*100	(115.90/400.00)*100	(161.90/400.00)*100	(160.00/400.00)*100			
Servicios de Infraestructura de conectividad vial Urbana.	Porcentaje de Obras viales urbanas terminadas en el año t, respecto del total de obras viales urbanas cuyo término esté programado en el año t.	(N° de Obras viales urbanas terminadas en el año t / N° Total de obras viales urbanas cuyo término esté programado en el año t)*100	%	S.I.	0.00%	100.00%	100.00%	SI	100%	
	Enfoque de Género: No			(0.00/0.00)*100	(4.00/4.00)*100	(4.00/4.00)*100	(4.00/4.00)*100			

37 Se considera cumplido el compromiso, si el dato efectivo 2011 es igual o superior a un 95% de la meta.

38 Corresponde al porcentaje del dato efectivo 2011 en relación a la meta 2011 .

Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2011

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta "	Cum-ple SI/NO ³⁷	% Cumpli-miento ³⁸	No-tas
				2009	2010	2011	2011			
Servicios de Infraestructura de conectividad vial de integración externa.	Porcentaje de obras viales del Proyecto Arica - Tambo Quemado, Huara Colchane terminadas al año T, respecto del total de Obras que tiene a cargo la Dirección de Vialidad en el Proyecto Arica - Tambo Quemado, Huara Colchane. Enfoque de Género: No	(N° de Obras viales que tiene a cargo la Dirección de Vialidad en Proyecto Arica - Tambo Quemado, Huara Colchane (Caminos Internacionales con Bolivia), terminados al año T/N° total de Obras viales que tiene a cargo la Dirección de Vialidad en el Proyecto Arica - Tambo Quemado, Huara Colchane (Caminos Internacionales con Bolivia))*100	%	8.33%	0.00%	62.50%	62.50%	SI	100%	
				(1.00/12.00)*100	(0.00/0.00)*100	(10.00/16.00)*100	(10.00/16.00)*100			
Servicios de Infraestructura de conectividad vial Interurbana.	Porcentaje de kms de caminos del Plan de Conectividad Austral habilitados para el tránsito al año t, respecto del total de Kms de caminos a habilitar para el tránsito considerados en el Plan de Conectividad Austral. Enfoque de Género: No	(Sumatoria de km de caminos habilitados para el tránsito del Plan de Conectividad Austral al año t /N° total de kms de caminos a habilitar considerados en el Plan de Conectividad Austral)*100	%	S.I.	0.20%	1.20%	20.00%	NO	6%	2
				(0.30/150.00)*100	(1.80/150.00)*100	(30.00/150.00)*100				

Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2011

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta "	Cum-ple SI/NO ³⁷	% Cumpli-miento ³⁸	No-tas
				2009	2010	2011				
Servicios de Infraestructura de conectividad vial Urbana.	Porcentaje de obras viales del plan de emergencia y reconstrucción 2010-2014 terminadas al año T, respecto del total de obras viales consideradas en el plan de emergencia y reconstrucción 2010-2014 de la Dirección de Vialidad.	(N° de de Obras viales del plan de emergencia y reconstrucción 2010-2014 terminadas al año T /N° total de Obras viales consideradas en el plan de emergencia y reconstrucción 2010-2014 de la Dirección de Vialidad)*100			0.00%	87.36%	86.70%			
Servicios de Infraestructura de conectividad vial Interurbana.			%	S.I.	(0.00/0.00)*100	(152.00/174.00)*100	(163.00/188.00)*100	SI	99%	
Servicios de mantenimiento y explotación de infraestructura vial.	Enfoque de Género: No									
Servicios de Infraestructura de conectividad vial Interurbana.	Porcentaje de Obras Interurbanas con Recepción Provisoria en un plazo igual o inferior a 50 días desde la notificación del Inspector Fiscal, respecto del total de Obras Interurbanas con Recepción Provisoria en el año t.	(N° de Obras Interurbanas con Recepción Provisoria en el año t, en un plazo igual o inferior a 50 días desde la notificación del Inspector Fiscal /N° total de Obras Interurbanas con Recepción Provisoria en el año t)*100			0.00%	86.67%	90.91%	90.00%		
Servicios de Infraestructura de conectividad vial de integración externa.			%	(0.00/0.00)*100	(13.00/15.00)*100	(10.00/11.00)*100	(90.00/100.00)*100	SI	101%	
Servicios de mantenimiento y explotación de infraestructura vial.	Tiempo promedio que la Dirección de Vialidad demora en restituir la conectividad en las carreteras, luego de ocurrida una emergencia que destruya puentes de entre 30 y 60 metros lineales.	(Sumatoria (días de demora en restituir la conectividad en las carreteras luego de ocurrida una emergencia que destruya puentes de entre 30 y 60 metros lineales)/N° de emergencias ocurridas en el año t, que destruyan puentes de entre 30 y 60 metros lineales)	días	0días (0/0)	69días (966/14)	0días (0/0)	20días (20/1)	SI	100%	
	Enfoque de Género: No									

Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2011										
Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta "	Cumple SI/NO ³⁷	% Cumplimiento ³⁸	Notas
				2009	2010	2011	2011			
Servicios de Infraestructura de conectividad vial Urbana.	Porcentaje de Obras viales terminadas al año T, respecto del total de Obras viales que tiene a cargo la Dirección de Vialidad en el marco del Plan Chiloé.	(N° de Obras viales del plan Chiloé terminadas al año T /N° total Obras viales a cargo de la Dirección de Vialidad determinadas en el Plan Chiloé)*100	%	0.00% (0.00/0.00)*100	29.51% (18.00/61.00)*100	32.79% (20.00/61.00)*100	32.79% (20.00/61.00)*100	SI	100%	
Servicios de Infraestructura de conectividad vial Interurbana.	Enfoque de Género: No									
Servicios de mantenimiento y explotación de infraestructura vial.	Porcentaje de Kms de caminos no pavimentados reperfilados durante el año t, respecto del total de Kms de caminos no pavimentados programados reperfilados durante el año t.	(N° de Kms de caminos no pavimentadosde reperfilados durante el año t/N° total de Kms de caminos no pavimentados programados reperfilados durante el año t.)*100	%	116% (144718/125000)*100	99% (140437/141277)*100	108% (134389/125000)*100	100% (125000/125000)*100	SI	108%	1
	Enfoque de Género: No									
Servicios de Infraestructura de conectividad vial Interurbana.	Porcentaje de desviación del Monto Final ejecutado, respecto del Monto Establecido en los contratos originales de obras viales.	((Sumatoria de Montos Finales contrato i) - (Sumatoria de Montos Iniciales contrato i)/Sumatoria de Montos Iniciales contrato i)*100	%	13% (9368776/5197289/6616722)*100	10% (6724781/318/6596/6333509)*100	12% (6820699/894/5551/1258183)*100	12% (1126244/0580/938/5367150)*100	SI	98%	
	Enfoque de Género: No									

Porcentaje de cumplimiento informado por el servicio: 90 %
Suma de ponderadores de metas no cumplidas con justificación válidas: 0 %
Porcentaje de cumplimiento global del servicio: 90 %

Notas:

1.- El nivel avance actual, cuya causal externa corresponde mayoritariamente a que ha existido un cambio de Prioridades de la Autoridad Presidencial y Ministerial, se documenta al obtener la prioridad presidencial para ejecución a partir del mes de mayo de este año, e incluso retrocediendo algunas de las ejecuciones de obra proyectadas, a nuevas etapas de estudio con diseños de ingeniería postulados en decretos presupuestarios en el presente año con financiamiento con arrastre 2012. Complementariamente al Ord.

Nº9497/2011 a DIPRES para la justificación de causal externa, se derivó un segundo documento, ver Ord. Nº 13115/2011 adjunto,, que viene a mostrar los cambios de programación en el Plan Austral. Todo lo cual se viene a reconocer correspondiente mediante Carta Dipres Nº530/2011, mediante la cual se acepta la evidencia presentada y considera como causas externas a la gestión del Servicio pues las reprogramaciones están vinculadas a cambios en las prioridades presidenciales y Ministeriales. Los anteceden

1.- El sobre cumplimiento al indicador, se debe a que la meta de 125.000 Km estaba compuesta sobre un total programado fijo histórico. Por lo anterior, se han hecho modificaciones al indicador año 2012 para que el total de reperfilados programados del año t se obtenga en marzo, con los recursos presupuestarios definidos, capacidad de producción dimensionada y definición de tipo de operaciones a realizar, que queda refrendado en un "protocolo de acuerdo CAD", el cual se firma en el mismo mes de marzo, entre el Director Nacional de Vialidad y los Directores Regionales de Vialidad.

Anexo 5: Compromisos de Gobierno

Cuadro 11 Cumplimiento Compromisos de Gobierno año 2010			
Objetivo ³⁹	Producto ⁴⁰	Producto estratégico (bienes y/o servicio) al que se vincula ⁴¹	Evaluación ⁴²
Promover la inversión en conectividad e infraestructura turística, de manera de convertir a Chile en un destino turístico de categoría mundial.	Ejecutar: (1) Plan Chiloé (2) Plan Interlagos (3) Plan de Conectividad Austral (4) Plan Araucanía	Servicios de Infraestructura de conectividad vial de integración externa.	A tiempo en su cumplimiento
Invertir durante los próximos cuatro años más de US\$ 14.000 MM en autopistas, caminos, puentes, hospitales, embalses, obras de riego, colectores de aguas lluvias en todo el territorio nacional.	Invertir durante los próximos cuatro años más de US\$ 14.000 MM en autopistas, caminos, puentes, hospitales, embalses, obras de riego, colectores de aguas lluvias en todo el territorio nacional.	Servicios de Infraestructura de conectividad vial Urbana. Servicios de Infraestructura de conectividad vial Interurbana.	A tiempo en su cumplimiento

39 Corresponden a actividades específicas a desarrollar en un período de tiempo preciso.

40 Corresponden a los resultados concretos que se espera lograr con la acción programada durante el año.

41 Corresponden a los productos estratégicos identificados en el formulario A1 de Definiciones Estratégicas.

42 Corresponde a la evaluación realizada por la Secretaría General de la Presidencia.

Anexo 6: Informe Preliminar⁴³ de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas / Instituciones Evaluadas⁴⁴

(01 DE JUNIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011)

Programa / Institución: Conservación Vial: Modalidad de Administración Directa. Dirección de Vialidad

Año Evaluación: 2011

Fecha del Informe: Al 30 Junio 2011

Cuadro 12	
Cumplimiento de Compromisos de Programas / Instituciones Evaluadas	
Compromiso	Cumplimiento
<p>1.Elaboración y medición de indicadores de resultado específicos a los dos problemas que resuelve el programa, los que serán incorporados al SIG Institucional (Sistema de Indicadores de Gestión):</p> <p>i.Conservación: indicadores para este concepto ya existentes, cuantificados diciembre 2010-junio 2011.</p> <p><u>Fecha de Vencimiento:</u></p> <p>Junio 2011</p>	<p>En el marco del Plan de Mejoramiento de Gestión de la Conservación por Administración Directa, se han implementado desde el año 2007, indicadores de Gestión.</p> <p>Los siguientes indicadores están referidos a las operaciones programadas en cada uno de los caminos (metas específicas) y a la red que conforma dichas metas.</p> <p><u>Observación:</u> Se califica Parcialmente Cumplido. Si bien se presenta un avance en nla definición y medición de indicadores elaborados, se requiere demostrar que los indicadores sean incorporados al SIG institucional o formen parte de los indicadores de alguna de las plataformas que tenga la Dirección de Vialidad para monitorear su desempeño.</p> <p><u>Calificación:</u> Parcialmente cumplido</p> <p><u>Medios de Verificación:</u></p> <p>Compromiso 1.1 Elaboración y Medición de Indicadores</p> <p>Compromiso 1.1.i Conservación: Indicadores</p>
<p>2. Elaboración de programa de trabajo del Proyecto SGM en el mediano plazo (si bien se estableció un programa que llega al 2017, en relación a las capacidades actuales, se generará un programa más reducido.)</p> <p><u>Fecha de Vencimiento:</u></p>	<p>El Proyecto SGM se está implementando, en distintas etapas, en todo el país, a partir del año 2007 con la implementación del Plan de Mejoramiento de gestión CAD.</p> <p>La implementación del proyecto tiene una ruta crítica que corresponde a la etapa denominada Red Oficial Única. En esta etapa se contemplan las actividades de Catastro y balizado de la red, lo cual es la base para la generación del Inventario de Conservación, y por consiguiente, para el esquema de gestión.</p> <p><u>Observación:</u> Se califica Parcialmente Cumplido. A la minuta adjunta le falta una descripción más completa de todas las etapas involucradas en el proyecto, ya que lo presentado corresponde casi exclusivamente a su carta Gantt.</p>

43 Se denomina preliminar porque el informe no incorpora la revisión ni calificación de los compromisos por parte de DIPRES.

44 Se refiere a programas/instituciones evaluadas en el marco del Programa de Evaluación que dirige la Dirección de Presupuestos.

Cuadro 12
Cumplimiento de Compromisos de Programas / Instituciones Evaluadas

Compromiso	Cumplimiento
<p>Junio 2011</p> <p>1. Establecer programa de trabajo con RRHH para mejorar sistemas de información de recursos humanos. Posterior a esta definición del Plan de Trabajo se acordarán compromisos adicionales.</p> <p><u>Fecha de Vencimiento:</u></p>	<p><u>Calificación:</u> Parcialmente cumplido</p> <p><u>Medios de Verificación:</u> Compromiso 1.2? Elaboración de Programa de Trabajo del Proyecto SGM</p> <p>Actualmente el Sistema de Recursos Humanos se encuentra en un periodo de perfeccionamiento con el objeto de integrarse a otros sistemas MOP, que permita mejorar la calidad de la información, entre lo que se encuentra la interoperabilidad con el sistema de remuneraciones.</p> <p>Esto permitirá mantener bases de datos actualizadas y en línea respecto de la cantidad de funcionarios, lugares y funciones y labores desarrolladas.</p> <p><u>Observación:</u> Se califica Parcialmente Cumplido. El compromiso consiste en establecer un programa de trabajo para mejorar los sistemas de información, lo que hasta el momento no se ha elaborado, a pesar que se indica que el sistema de RRHH se encuentra en un periodo de perfeccionamiento en el MOP.</p>
<p>Junio 2011</p> <p>1. Implementar Plan de trabajo 2011 con las actividades de capacitación que se desarrollarán en este ámbito.</p> <p><u>Fecha de Vencimiento:</u></p>	<p><u>Calificación:</u> Parcialmente cumplido</p> <p><u>Medios de Verificación:</u> Compromiso 3.1 Establecer Programa de Trabajo con RRHH para mejorar Sistema de información de recursos humanos</p> <p>Las actividades de capacitación son de vital importancia para mantener el nivel de implementación de procedimientos, instrucciones, sistemas, etc. Por tal motivo, durante el 2011 se establece un programa de capacitación, en el marco del Proyecto SGM, tanto para las herramientas computacionales a implementar como también para consensuar conceptos y reforzar conocimientos y procedimientos.</p> <p><u>Calificación:</u> Cumplido (Junio 2011)</p>
<p>Junio 2011</p>	<p><u>Medios de Verificación:</u> Compromiso 2.1 - Implementar Plan de Trabajo 2011 con actividades de capacitación</p>

Programa / Institución: Caminos Básicos

Año Evaluación: 2011

Fecha del Informe: Al 30 Junio 2011

Cuadro 12	
Cumplimiento de Compromisos de Programas / Instituciones Evaluadas	
Compromiso	Cumplimiento
<p>2. Elaborar un Manual de Diseño de proyectos para caminos clasificados en la categoría de Caminos Básicos Intermedios.</p> <p><u>Fecha de Vencimiento:</u></p> <p>Junio 2011</p>	<p>Estado: Avance parcial</p> <p>La Dirección de Vialidad posee desde hace varias décadas un Manual de Carreteras que se compone de volúmenes que abordan las diferentes etapas y especialidades de los proyectos de caminos. Este Manual se ha ganado un prestigio nacional e internacionalmente. Cuando la Dirección de Vialidad enfrentó el tema del diseño de los caminos de bajo tránsito y después de varias reuniones interdepartamentos decidió que, al menos por ahora, no era necesario elaborar un Manual de Diseño especial para este tipo de caminos, sino más bien era factible emplear los volúmenes del Manual actual en los rangos de caminos del tipo Colector, Local o de Desarrollo. Para estos casos se desarrolló un conjunto de criterios y directrices a aplicar en el diseño con algunas flexibilizaciones de lo dispuesto en el Manual de Carreteras Volumen 3: Instrucciones y Criterios de Diseño.</p> <p>De esta forma, y luego de un trabajo colaborativo se instruyó, mediante el ORD DV N° 967 del 26.01.11, la aplicación del documento "Términos de Referencia Especiales ? Consideraciones para el Diseño de Caminos de Bajo Tránsito" en todas las licitaciones de estudios para este tipo de caminos y además en aquellos estudios realizados internamente con equipos propios de la DV.</p> <p>El resultado de la aplicación de tales conceptos para el diseño de este tipo da caminos será analizado durante 2011 para su posterior perfeccionamiento.</p> <p>Luego de la aplicación práctica de las disposiciones instruidas se verificará la real necesidad de elaborar un Volumen especial para los Caminos de Bajo Tránsito y/o específicamente para los Caminos Básicos Intermedios (CBI).</p> <p>De todas formas es conveniente acotar que todos los detalles finales de las exigencias detalladas para los CBI (anchos máximos, restricciones, etc.) se tuvieron recién en Abril de 2011, aspectos que se deben conjugar para una eventual elaboración de un "manual de diseño" de este tipo.</p> <p>Se adjunta los dos documentos mencionados:</p> <ul style="list-style-type: none">- ORD DV 967 de 26.01.11- Términos de Referencia Especiales Consideraciones para el Diseño de Caminos de Bajo Tránsito <p><u>Observación:</u> Se califica Parcialmente Cumplido. Se reporta un avance significativo, y se espera para la próxima revisión una propuesta definitiva sobre lo comprometido.</p> <p><u>Calificación:</u> Parcialmente cumplido</p> <p><u>Medios de Verificación:</u> COMPROMISO N° 10 Elaborar un Manual de Diseño de Proyectos para caminos clasificados en la categoría de Caminos Básicos Intermedios</p> <p>Of. DV N° 967 del 26.01.2011. Instruye sobre consideraciones de diseño de caminos de bajo tránsito.</p>
<p>1. Definir en conjunto con cada región las metas anuales para ambos tipos de Caminos (Caminos Básicos Intermedios y Caminos Básicos por</p>	<p>Estado: Avance parcial</p> <p>Luego de logrados los acuerdos interinstitucionales (con DIPRES, MIDEPLAN y DIRPLAN) en los que se definió cualitativa y cuantitativamente los dos tipos de Caminos Básicos (por Conservación e Intermedios), se procedió a llevar transmitirlo a las regiones. El plan de difusión comprendió:</p>

<p>Conservación).</p> <p><u>Fecha de Vencimiento:</u></p> <p>Junio 2011</p>	<p>- ORD 3840 de 11 de Abril 2011 de Director Nacional de Vialidad a SEREMIs, Directores Regionales de Vialidad y resto de la organización, con todos los documentos relacionados con la evaluación del Programa, las disposiciones y los acuerdos interinstitucionales</p> <p>- Videoconferencia del 21.04.11 del Director Nacional de Vialidad, Subdirectores de Mantenimiento, de Desarrollo y de Presupuesto y Finanzas y otras Jefaturas de Nivel Central a todas las Regiones. Se solicitó que en cada Región asistieran los integrantes del Comité Ejecutivo establecido para el Programa (SEREMI, Director Regional, SEREMI y Jefes de Departamento operativos</p> <p>- Presentación presencial del tema en algunas regiones para reforzar lo informado en la videoconferencia en regiones Metropolitana, de Los Ríos, del Maule, de Antofagasta y de O'Higgins entre Abril y Julio</p> <p>- (por su parte, para el caso específico de la Metodología de Evaluación, MIDEPLAN emitió el ORD N° 51/95 de 12.04.11 de Jefe de División Planificación, Estudios e Inversión ? MIDEPLAN a todas las Secretarías Regionales de Planificación y Coordinación adjuntando el Instructivo acordado para la Metodología)</p> <p>Aún cuando en algunas regiones todavía se está asimilando todas las variables y restricciones para ambos tipos de caminos, se solicitó que se elaborara una planificación tentativa correspondiente a las dos tipologías para el período 2011 ? 2014. Es claro que la planificación para 2011 es la corroboración de lo ya programado y lo que se informó para 2012 tendría algún grado de certeza. Sin embargo para 2013 y 2014 se trata sólo de proyecciones regionales que dan cuenta de cantidades y no de proyectos. Para este trabajo se ha aplicado juicio experto para estimar lo que podría ejecutarse, con las restricciones que se debe cumplir, en ambos tipos de soluciones. Obviamente que los proyectos de Caminos Básicos Intermedios están ausentes en 2011, dadas las actividades requeridas previamente (censo de tránsito, obtención de RS, etc.).</p> <p>Se adjunta Planilla resumen 2011/ 2012 y proyectos por región 2011 y 2012.</p> <p><u>Observación:</u> Se califica Parcialmente Cumplido. Se reporta un avance significativo, sin embargo en el marco de lo comprometido se requiere la definición de metas, que hasta el momento no se presentan debido a que no se ha oficializado la planificación.</p> <p><u>Calificación:</u> Parcialmente cumplido</p> <p><u>Medios de Verificación:</u> COMPROMISO N° 11 Definir en conjunto con cada región las metas anuales para ambos tipos de Caminos (Caminos Básicos por Conservación y Caminos Básicos Intermedios)</p> <p>Planificación CCBB Conservación e Intermedios 2011 - 2014 (13 07 2011)</p>
<p>1. Realizar estudio de impacto ambiental de las soluciones en base a sales sujeto a disponibilidad presupuestaria.</p> <p><u>Fecha de Vencimiento:</u></p> <p>Junio 2011</p>	<p>1. Realizar estudio de impacto ambiental de las soluciones en base a sales sujeto a disponibilidad presupuestaria.</p> <p><u>Observación:</u> No se presenta un avance en relación a este compromiso.</p> <p><u>Calificación:</u> No cumplido</p> <p><u>Medios de Verificación:</u> Resumen Nacional CCBB Conservación e Intermedios, 2011 - 2014 (13.07.2011)</p>

Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2011

(Programa de Mejoramiento de la Gestión, Metas de Eficiencia Institucional u otro)

Marco	Área de Mejoramiento	Sistemas	Objetivos de Gestión				Prioridad	Ponderador	% del ponderador obtenido	Cumple
			Etapas de Desarrollo o Estados de Avance							
			I	II	III	IV				
Marco Básico	Calidad de Atención a Usuarios	Gobierno Electrónico - Tecnologías de Información				O	Mediana	10.00%		✓
		Sistema Integral de Información y Atención Ciudadana				O	Mediana	10.00%		✓
		Sistema Seguridad de la Información		O			Mediana	10.00%		✓
	Planificación / Control de Gestión	Descentralización	O				Menor	5.00%		✓
		Equidad de Género	O				Mediana	10.00%		✓
		Sistema de Monitoreo del Desempeño Institucional	O				Alta	50.00%	100	✓
Marco de la Calidad	Gestión de la Calidad	Sistema de Gestión de la Calidad (ISO 9001)	O				Menor	5.00%		✓
Porcentaje Total de Cumplimiento :							100.00%			

Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo

Cuadro 13				
Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo año 2011				
Equipos de Trabajo	Número de personas por Equipo de Trabajo[1]	N° de metas de gestión comprometidas por Equipo de Trabajo	Porcentaje de Cumplimiento de Metas[2]	Incremento por Desempeño Colectivo[3]
Subdirección de obras	69	8	99,90%	8%
Subdirección de mantenimiento	55	10	99,17%	8%
Subdirección de desarrollo	42	10	100,00%	8%
Subdirección de recursos humanos y administración	44	6	100,00%	8%
Subdirección de presupuesto y finanzas	75	5	100,00%	8%
División de ingeniería	212	8	99,89%	8%
División infraestructura vial urbana	187	6	99,40%	8%
Áreas asesoras del director nacional	102	6	100,00%	8%
Equipo regional de Iquique	75	5	100,00%	8%
Equipo de conservación de Iquique	48	5	100,00%	8%
Equipo regional de Antofagasta	59	6	100,00%	8%
Equipo de conservación de Antofagasta	88	6	100,00%	8%
Equipo regional de atacama	58	6	100,00%	8%
Equipo de conservación de atacama	101	6	100,00%	8%
Equipo regional de Coquimbo	58	5	100,00%	8%
Equipo de conservación de Coquimbo	77	5	100,00%	8%
Equipo regional de Valparaíso	66	6	100,00%	8%
Equipo de conservación de Valparaíso	110	4	100,00%	8%
Equipo regional del Libertador Bdo. O' Higgins	100	5	100,00%	8%

Equipo de conservación del Libertador Bdo. O' Higgins	196	5	100,00%	8%
Equipo regional del Maule	76	6	100,00%	8%
Equipo de conservación del Maule	160	6	100,00%	8%
Equipo de regional del Bio - Bio	90	6	100,00%	8%
Equipo de conservación del Bio - Bio	276	5	100,00%	8%
Equipo regional de la Araucanía	96	6	100,00%	8%
Equipo de conservación de la Araucanía	381	3	100,00%	8%
Equipo regional de los lagos	124	6	100,00%	8%
Equipo de conservación de los lagos	325	5	99,62%	8%
Equipo regional de Aysén	88	5	100,00%	8%
Equipo de conservación de Aysén	81	6	100,00%	8%
Equipo regional de Magallanes	106	5	98,33%	8%
Equipo de conservación de Magallanes	243	3	100,00%	8%
Equipo regional metropolitana	75	6	100,00%	8%
Equipo de conservación metropolitana	135	4	100,00%	8%
Equipo regional de los Ríos	46	5	100,00%	8%
Equipo de conservación de los Ríos	138	4	100,00%	8%
Equipo regional de Arica - Parinacota	125	6	100,00%	8%
Equipo de conservación de Arica y Parinacota	235	3	100,00%	8%
Promedio de cumplimiento General			99,90%	8%

1[1] Corresponde al número de personas que integran los equipos de trabajo al 31 de diciembre de 2011.

1[2] Corresponde al porcentaje que define el grado de cumplimiento del Convenio de Desempeño Colectivo, por equipo de trabajo.

1[3] Incluye porcentaje de incremento ganado más porcentaje de excedente, si corresponde.