



Balance de Gestión Integral

AÑO 2021

Ministerio de Obras Públicas

Dirección de Obras Portuarias





Índice

.1. Presentación Cuenta Pública del Ministro del Ramo	3
.2. Resumen Ejecutivo Servicio	6
.3. Resultados de la Gestión año 2018-2021	9
.4. Desafíos para el período de Gobierno 2022	17
.5. Anexos	20
.Anexo 1: Identificación de la Institución	21
.Anexo 2: Recursos Humanos	26
.Anexo 3: Recursos Financieros	34
.Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2018-2021	35
.Anexo 5: Compromisos de Gobierno 2018 - 2022	38
.Anexo 6A: Informe Programas / Instituciones Evaluadas	39
.Anexo 6B: Informe Preliminar de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas/Instituciones Evaluadas	39
.Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2021	40
.Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo 2021	41
.Anexo 9: Resultados en la Implementación de medidas de Género 2021	42
.Anexo 10a: Proyectos de Ley en tramitación en el Congreso Nacional 2018-2021	43
.Anexo 10b: Leyes Promulgadas durante 2018-2021	44
.Anexo 11: Premios o Reconocimientos Institucionales 2018-2021	45

1. Presentación Cuenta Pública del Ministro del Ramo

Ministerio de Obras Públicas

Durante los últimos 4 años, como Ministerio de Obras Públicas hemos trabajado intensamente para proveer infraestructura pública y recursos hídricos que mejoren la calidad de vida de las personas a lo largo de Chile. Muestra de ello son la entrega de importantes obras como el nuevo terminal internacional del Aeropuerto de Santiago AMB; el puente Cautín (Cajón); los hospitales Félix Bulnes, Biprovincial Quillota Petorca, Curicó y Alto Hospicio; el aeródromo Peldehue; la restauración del Palacio Pereira; el aeropuerto Carriel Sur, el Estadio de Iquique, los embalses Chironta y Valle Hermoso, el nuevo Túnel El Melón, entre tantas otras. Además, han tenido significativos avances cientos de obras como el Hospital del Salvador, el Puente Chacao, el Puente Industrial (Concepción), la autopista Américo Vespucio Oriente, por mencionar algunas.

Pero, además de los desafíos propios del ministerio, durante este periodo hemos debido enfrentar situaciones extraordinarias que requirieron esfuerzos extraordinarios. La pandemia golpeó duramente al mundo entero, y Chile no fue la excepción. Además de la enorme crisis sanitaria y las dolorosas pérdidas humanas, también provocó la más profunda crisis económica en décadas: en tan sólo 6 meses se perdieron 2 millones de empleos.

Para enfrentar esta situación sin precedentes, el Gobierno impulsó el mayor plan de inversión pública de la historia del país: Paso a Paso Chile se Recupera. Este plan considera una inversión pública de US\$34.000 millones en el periodo 2020-2022. El MOP ha tenido un rol muy relevante en el desarrollo de este plan: 3.100 proyectos de caminos, puentes, edificación pública, agua potable rural (APR), aeropuertos, bordes costeros, obras hidráulicas, entre otros, que en total consideran, en el periodo 2020-22, una inversión pública del MOP de US\$10.900 millones.

Para la implementación de este plan de envergadura histórica fue fundamental la coordinación con otros ministerios y la colaboración de todos los sectores de la sociedad, que se canalizó a través del Consejo Asesor de la Recuperación, en el que participaron representantes transversales de la sociedad civil, la academia, gremios, alcaldes y dirigentes sociales, entre otros actores.

Junto a lo anterior, otro desafío que hemos debido enfrentar es la megasequía que estamos viviendo, la más extensa y profunda desde que tenemos registros como

país. Todos los modelos indican que la menor disponibilidad hídrica será un escenario permanente y, por tanto, hemos debido implementar soluciones para enfrentar la emergencia y también sentar las bases para soluciones de largo plazo.

En el corto plazo, nuestra primera prioridad ha sido asegurar la continuidad de suministro para el consumo humano. Ejemplo de ello es la redistribución del agua en los cauces, el aumento de la fiscalización y la aceleración de inversiones de corto plazo en las ciudades, que totalizarán US\$700 millones entre 2019 y 2023, y para la población en zonas rurales.

En particular, el sector rural ha sido el más duramente golpeado por esta sequía. Por eso, esta administración ha intensificado sustantivamente la inversión en servicios sanitarios rurales y se ha ampliado la cobertura del programa de APR. Entre 2018 y 2021 se invirtieron más de US\$760 millones. Además, se comenzó la implementación de la nueva Ley de Servicios Sanitarios Rurales, que permitirá apoyar a los sistemas no construidos por el MOP y enfrentar el desafío de las aguas servidas y su disposición. Adicionalmente, entre 2018 y 2021 la inversión pública MOP-DOH ascendió a US\$375 millones en obras de riego.

La gestión del agua es uno de los mayores desafíos que tenemos como país de cara a las próximas décadas. Es por eso que hemos querido hacer un trabajo transversal, buscando la colaboración y los acuerdos. Un ejemplo de ello es la Mesa Nacional del Agua, una instancia transversal de carácter público-privado que tuvo la misión de buscar soluciones de mediano y largo plazo para enfrentar la crisis hídrica. Esta mesa, además de estar formada por representantes del Congreso, gremios, la sociedad civil y Gobierno, escuchó a cientos de personas durante sus más de dos años de funcionamiento.

Entre los avances de largo plazo que se vieron materializados durante este periodo están, entre muchos otros, el envío del proyecto del Ley que crea el Ministerio de Obras Públicas y Recursos Hídricos, y la reforma de Código de Aguas, que tras más de 11 años de discusión, fue aprobada con apoyo transversal en el Congreso. Además, se ha impulsado el Plan de 26 Embalses Priorizados y concretado el desarrollo de Planes Estratégicos de Gestión Hídrica, que por primera vez permiten diseñar respuestas a nivel de cada cuenca con la mejor información disponible.

Durante este periodo también se potenció el sistema de concesiones, herramienta que tiene la virtud de proveer infraestructura de calidad para las personas y, al mismo tiempo, liberar recursos públicos para ser destinados a otras urgencias sociales. Este impulso se puede ver reflejado claramente en la gestión del año 2021, cuando el MOP alcanzó un récord histórico de llamados a licitación por una inversión total de US\$4.674 millones, cifra que es casi 6 veces el promedio histórico 2010-2018, y 2,5 veces el máximo anual desde que se inició el sistema de concesiones.

Durante el periodo 2018-2022, se licitaron 23 proyectos por US\$8.000 millones, tales como carreteras, hospitales y aeropuertos. De los proyectos licitados, 13 se

encuentran adjudicados, mientras que los restantes se encuentran en licitación. Durante el periodo se inició la construcción de 12 proyectos y 5 terminaron sus obras. Además, hubo otros grandes avances en materia de concesiones, como la implementación de pódicos de telepeaje en todas las autopistas interurbanas que conectan la Región Metropolitana, y el acuerdo con las autopistas urbanas de la RM para eliminar el reajuste anual de 3,5% sobre el IPC.

Nuestro trabajo, cuyo objetivo es mejorar la calidad de vida de las personas, ha sido acompañado por una especial preocupación hacia el desarrollo sustentable, buscando minimizar los impactos en la naturaleza y los entornos donde se desarrollan. Así, hemos incorporado nuevas tecnologías para la reutilización del material asfáltico desechado, incorporado nuevas prácticas de relacionamiento comunitario para minimizar los riesgos de violencia en algunas zonas del país, entre otras innovaciones. Además, en materia hídrica, a partir de 2018 se estudió en detalle la situación de cada acuífero y al 2021 se cerraron 94 de ellos, alcanzando 100 zonas de prohibición en todo el país. Además, sumado a las 97 áreas de restricción, hay 197 acuíferos con limitación al otorgamiento de derechos de agua, correspondiente al 53% de los acuíferos a nivel nacional.

El desarrollo de la infraestructura debe tener una visión de largo plazo. En ese sentido, se presentó el Plan Nacional de Infraestructura para la Movilidad 2020-2050, cuyo objetivo es trazar una hoja de ruta de desarrollo de nuestra infraestructura de transporte para apalancar la economía del país, promover el desarrollo sustentable y dar mayor equidad territorial a lo largo de Chile.

Han sido años difíciles para Chile, en los cuales el Ministerio de Obras Públicas -tal como lo ha hecho desde su fundación en 1887- ha trabajado sin descanso al servicio de las personas en cada región del país. Nuestro profundo agradecimiento a todos quienes, desde el ministerio, de los contratistas y concesionarios, autoridades nacionales y locales, y muy especialmente de las comunidades a lo largo y ancho del país donde están nuestras obras, han hecho posible todos estos avances y logros.

Alfredo Moreno Charme
MINISTRO DE OBRAS PÚBLICAS

2. Resumen Ejecutivo Servicio

La Dirección de Obras Portuarias realiza una labor que se extiende por toda la zona costera, marítima, fluvial y lacustre nacional, a través de la provisión de servicios de infraestructura para la conectividad, productividad, protección del territorio y personas, goce del borde costero nacional a través de paseos recreacionales y conservación de la infraestructura existente. Nuestro país tiene una costa de 4.270 kilómetros continental, sin considerar las costas de las islas y lagos, beneficiando directamente a las personas que habitan y visitan las zonas costeras, así como al turismo y deporte.

Este Servicio se estructura operativamente en dos Divisiones, dos Departamentos, once Direcciones Regionales, 1 oficina Provincial de Chiloé y 4 oficinas Regionales (las regiones del Maule, Ñuble y Araucanía dependen administrativamente de la Dirección Regional del Bio Bío, y la región de O'Higgins depende de la Dirección Regional de Valparaíso). La dotación de personal del Servicio al 31 de diciembre de 2021, fue de 299 personas, funcionarios y funcionarias de las más amplias especialidades que permiten dar una visión multidisciplinaria y global a las iniciativas de inversión, así como el apoyo administrativo que en conjunto permiten su desarrollo en las diferentes etapas del ciclo de vida de los proyectos.

En todos los proyectos realizados por el Servicio, para sus diferentes productos estratégicos se considera participación ciudadana, criterios medioambientales, género, accesibilidad universal, y una arquitectura que sea acorde a los lugares de intervención con la finalidad que las obras presenten el servicio a todas las personas usuarias/beneficiarias.

Los principales logros para el período 2018-2021 están relacionados con avances concretos en la descentralización, donde se incorporaron líneas de acción en el manejo presupuestario, en la realización de los propios diseños dando un fuerte énfasis en el desarrollo de competencias ya instaladas.

En el período 2018-2021 se invirtió más de 304.360 millones de pesos en obras portuarias y costeras a lo largo del país sectorial, si sumamos lo ejecutado extrasectorialmente se llega a una inversión de 347.029 millones de pesos (valor de moneda actualizada 2022). La ejecución presupuestaria de la Dirección durante estos 4 años fue siempre superior al 99%.

La Dirección presenta un cumplimiento sobre el 98% en los Convenios de Desempeño Colectivo dentro del periodo de gobierno y respecto al PMG se cumplió sobre un 99%.

En este periodo las principales obras que se terminaron son, las Etapas I, II y III del Mejoramiento de la Costanera de Valdivia, en la Región de los Ríos, en la Isla de Chiloé se terminó el mejoramiento del Borde Costero del Balneario Municipal de Ancud, Arena Gruesa, las dos primeras etapas del Borde Costero en Puerto Saavedra Región de la Araucanía y Mejoramiento Borde Costero Playa Las Machas Etapa 3 de la región de Atacama.

Además, la construcción de borde Cumberland Juan Fernandez Sector Sur, obra que reconstruye el borde costero de la Isla después del Tsunami 2010. En suma durante el periodo 2018-2022 se mejoraron y construyeron más de 16 mil metros lineales de borde costero.

En pesca se mejoraron y construyeron 21 caletas pesqueras artesanales a lo largo de Chile, se destacan la construcción de la caleta Mehuín obras marítimas y terrestres, donde se beneficiaron directamente 555 pescadoras y pescadores, también el mejoramiento de la caleta El Quisco y la construcción de la caleta Ventanas en Punchuncaví, además específicamente se logró avanzar en el plan de Caletas Rurales de la Región de Coquimbo, terminando 8 de las 16 caletas del Plan.

En relación a la conectividad se terminaron 10 obras de las cuales destacan la construcción de Terminal Portuario de Chaitén donde se invirtió más de 6.000 millones con fondos sectoriales y del Gobierno Regional de los Lagos, y la Construcción de la infraestructura portuaria para la conectividad menor de Quellón, con las islas de esa comuna. En el río Bueno, se desarrollaron obras de conectividad fluvial en los Juncos y Cofalmo, de gran impacto social debido al alto índice de ruralidad del sector.

Todo ello fue cumplido, gracias a una adecuada gestión integral del Servicio, donde se complementaron recursos sectoriales del Ministerio de Obras Públicas con fondos de inversión regionales, además del apoyo técnico y profesional de funcionarios y funcionarias de la Dirección de Obras Portuarias a nivel nacional. Se continuó con las políticas públicas orientadas a mejorar el borde costero nacional, ya que ha sido beneficioso no sólo por la mayor seguridad que otorgan a las zonas costeras, sino también porque se generan espacios públicos de calidad, de uso universal e inclusivos y acogiendo requerimientos de la ciudadanía a través de procesos participativos con enfoque de género, contribuyendo a la calidad de vida y el desarrollo económico local ligado a actividades turísticas y recreacionales. En este marco se ha desarrollado un estándar de entrega de proyecto de accesibilidad, según lo establecido en el DS-50 de la Ordenanza General de Urbanismo y Construcciones, para presentar al organismo fiscalizador que corresponda, para lo cual se han realizado importantes avances con el Ministerio de Vivienda y Urbanismo para establecer requisitos para la presentación de Proyectos de Accesibilidad.

Durante este periodo de Gobierno se recibieron dos reconocimientos, el año 2018, la Cámara Chilena de la Construcción ha entregado reconocimiento para la obra en Playa Lago Caburgua que fue premiada como “Mejor Obra Araucanía 2018” con el primer lugar en la categoría “Espacio Público” y el año 2021 la Asociación Chilena de Seguridad otorga Sello COVID-19 a la Dirección de Obras Portuarias.

Los principales desafíos están en la ejecución de la infraestructura marítima en Bahía Fildes, Antártica Chilena, la construcción de una nueva barcaza para el lago General Carrera de la región de Aysén en relación a la conectividad y el término de las obras marítimas para desembarco de cruceros y naves científicas que va a la antártica en Puerto Williams. La incorporación del cambio climático en la metodología de los diseños de la Dirección para la mitigación y adaptación de la infraestructura marítima y costera a los cambios de las condiciones naturales en las costas, producto del cambio climático mundial.

3. Resultados de la Gestión año 2018-2021

3.1. Resultados asociados al Programa de Gobierno, mensajes presidenciales y otros aspectos relevantes para el jefe de servicio

En relación a los Planes Regionales de Gobierno 2018-2022 se cumple con lo comprometido: en Tarapacá, con las obras de construcción del nuevo borde costero en la Caleta los Verdes Iquique y la recuperación del borde costero de la Caleta Pisagua, también en Antofagasta, con la electrificación de las caletas pesqueras Antofagasta y Tocopilla, y Atacama con los términos de los bordes costeros en la Playa las Machas de Bahía Inglesa, y con el Borde Costero de Huasco, además se inició la segunda etapa del Borde Costero de las playas Brava y El Jefe de Caldera.

En la zona sur, los compromisos de los Planes Regionales de Gobierno 2018-2022 se consuman en la región de Los Ríos, con el término de los tramos 2 y 3 del mejoramiento de la costanera Valdivia, y con de la construcción de las Caletas Mehuín, Chaihuín y Bonifacio. En la región de los Lagos con la construcción del nuevo terminal portuario de Chaitén y con la construcción de la caleta Aulen, que beneficia a los pescadores y pescadoras como a la comunidad de la zona, debido a su carácter multifuncional para la conectividad y pesca. Finalmente, en la región de Magallanes, como se ha señalado se avanza con el muelle multipropósito en Puerto Williams.

Cabe señalar que durante este mismo periodo, se terminaron 8 caletas rurales que no poseían infraestructura, y se logra avanzar en el 50% del Plan de Caletas Rurales de la Región de Coquimbo.

Respecto los resultados asociados a las prioridades determinadas por el Servicio y sus compromisos, el presupuesto de inversión ejecutado por el Servicio el año 2021 fue de M\$72.860.063 para el presupuesto regular y de M\$9.916.624 en Fondos de Emergencia Transitorio, la suma de ambas corresponde a una ejecución del 99,6% del presupuesto vigente (M\$83.067.819).

Para el período 2018-2021 se invirtió más de 304.360 millones de pesos en obras portuarias y costeras a lo largo del país con financiamiento sectorial, si sumamos lo ejecutado extrasectorialmente en obras portuarias se llega a una inversión de 347.029 millones de pesos (valor de moneda actualizada 2022). La ejecución presupuestaria de la Dirección durante estos 4 años fue siempre superior al 99%.

Se continuó con las políticas públicas orientadas a mejorar el borde costero nacional, durante el año 2021 se mejoraron 6 tramos de bordes costeros a lo largo de la costa Chilena, sumando una intervención de más de 3.800 metros lineales en el litoral costero con una inversión mayor a 17 mil millones de pesos, beneficiando a 243 mil habitantes de las comunas costeras, cifra que sube sustancialmente al considerar a sus visitantes con fines recreacionales, deportivos y turísticos.

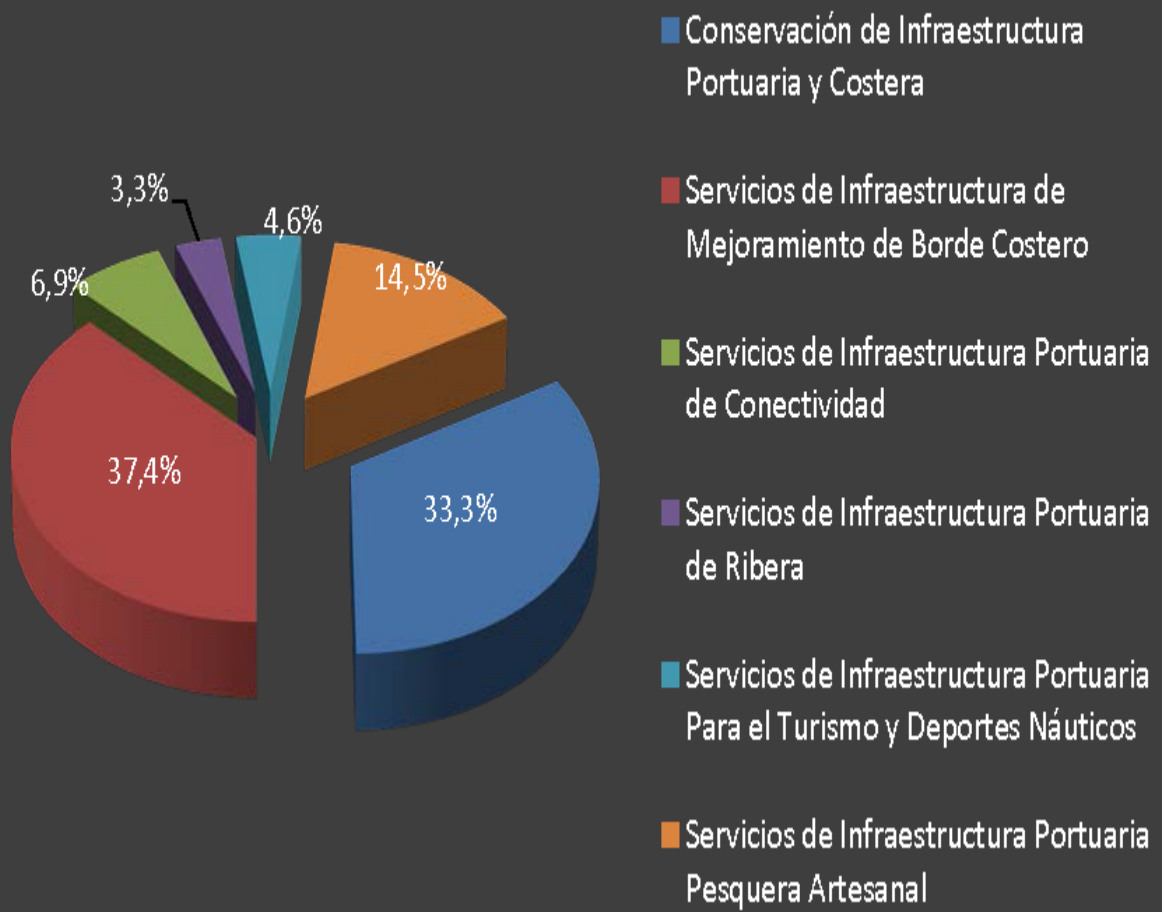
3.2 Resultados de los Productos Estratégicos y aspectos relevantes para la Ciudadanía

La inversión distribuida entre los productos estratégicos 2021, se muestra en el siguiente cuadro:

Producto Estratégico	Inversión 2021 (M\$)	%
Conservación de Infraestructura Portuaria y Costera	27.560.171	33,3
Servicios de Infraestructura de Mejoramiento de Borde Costero	30.982.147	37,4
Servicios de Infraestructura Portuaria de Conectividad	5.698.726	6,9
Servicios de Infraestructura Portuaria de Ribera	2.727.608	3,3
Servicios de Infraestructura Portuaria Para El Turismo y Deportes Náuticos	3.839.004	4,6
Servicios de Infraestructura Portuaria Pesquera Artesanal	11.969.029	14,5
Total Nacional	82.776.688	100,0

Durante el 2021, se invirtió un 37,4% del presupuesto en el Mejoramiento del Borde Costero, y un 14,5% del presupuesto en infraestructura pesquera artesanal, el 33,3% asociado a Servicios de Infraestructura Portuaria Para El Turismo y Deportes Náuticos, corresponde principalmente a la obra multipropósito de Williams, asociada principalmente al producto de Turismo y su relación como zona preantártica.

Inversión 2021, Por Producto Estratégico



Producto Estratégico de Infraestructura Portuaria Pesquera Artesanal

La pesca artesanal es un área de gran importancia para la actual administración, donde los pescadores y pescadoras se han visto afectados por fenómenos de tsunamis, marejadas, marea roja, entre otras, por lo que se ha dado énfasis en apoyarles, favoreciendo su diversificación productiva, su integración con el turismo local y el mejoramiento de su infraestructura portuaria, mejorando las condiciones de seguridad, sanitarias e higiene en que desarrollan su labor.

Es así como en el programa de infraestructura portuaria pesquera artesanal, se invirtió el año 2021 más de 11.000 millones de pesos, finalizándose 7 nuevas obras, infraestructura marítima y terrestre en la caleta Chungungo, las obras marítimas en la caleta Puerto Manso y la construcción de infraestructura pesquera artesanal en la caleta Talca en la región de Coquimbo; el mejoramiento de la caleta Bonifacio y las obras terrestres de Caleta Mehuin en la región de los Ríos; la nueva infraestructura de espigones y obras complementarias en la caleta Duao en la región de Maule y la ampliación del muelle pesquero artesanal en Lota Bajo, en la región del Bio Bio que además se utiliza para dar conectividad con la Isla Santa María, beneficiando directamente alrededor de 3.000 mujeres y hombres de mar, e indirectamente a más de 9.000 personas, que habitan en estas comunas.

Además se avanzó en la ejecución de 3 nuevas obras en la caleta Los Molinos en la región de Los Ríos; caleta Melinka en la región de Aysén y caleta Barranco Amarillo en la región de Magallanes; lo que es complementado con el termino obras de conservación en otras 23 caletas pesqueras a lo largo del país.

Durante el periodo 2018-2022, se terminaron 21 caletas pesqueras, invirtiéndose más de 40 mil millones de pesos en ellas y beneficiando a más de 6.200 pescadores y pescadoras directamente, lo cual se incrementa al considerar a las personas que realizan actividades conexas relacionadas a la pesca artesanal, tales como de pre y post captura, así como comerciales y turísticas.

Producto Estratégico de Infraestructura de Conectividad

En conectividad marítima, se ha continuado dotando de infraestructura portuaria a las zonas con menor conectividad de nuestro país, lo que complementa rutas atendidas por empresas navieras subsidiadas por el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

El año 2021, se ejecutó una inversión de 5.698 millones de pesos, para mejorar las condiciones de espera y cambio modal de las personas que habitan o se trasladan a zonas aisladas. Se terminaron 4 obras de conectividad en la región de Los Lagos, 2 para la conectividad local en las riberas del Río Bueno, Sector lo Juncos y Cofalmó, otorgando las facilidades de atraque al subsidio existente del Ministerio de Transporte CAF 010 Trumao - La Barra que beneficia a más de 3.000 personas que se transportan por estas vías fluviales. En la provincia de Palena, comuna de Hualaihué se terminó la infraestructura portuaria en Aulén, y en la comuna de Chaitén se finalizó el terminal portuario en la misma ciudad de Chaitén, nodo clave para conectividad austral del País. Estas 4 obras beneficiarán a 24.045 habitantes favoreciendo la conectividad comunal y el turismo, mejorando sus condiciones de transporte y seguridad, y el acceso a servicios básicos.

Además durante el 2021 se avanzó en la ejecución del muelle multipropósito en Puerto Williams que permitirá el atraque directo para naves de turismo de hasta 240 metros de eslora, así como también para el embarque/desembarque de naves menores y tender de cruceros superiores a los 240 metros de eslora, así como infraestructura de uso pre antártico para naves científicas. También se avanzó en la obras de conectividad en Puerto Cisnes, la que proveerá a sus habitantes y turistas de un terminal de pasajeros/as para espera y resguardo con zona de estacionamientos. Además se iniciaron dos obras muy relevantes para la conectividad del Archipiélago de Chiloé, el mejoramiento de la rampa Achao, que es el punto de origen y destino de los servicios marítimos subsidiados en la región de Los Lagos, punto de conexión de rutas marítimas de un grupo de más de 10 islas del Archipiélago de Chiloé y la reposición de la rampa en Rilán en la comuna de Castro que comunica directamente las isla de la comuna con la isla grande de Chiloé.

Durante el periodo 2018-2022 se terminaron 10 obras de conectividad que suman una inversión sectorial mayor a 16 mil millones y que beneficiaron más 131 mil personas directamente.

Producto Estratégico de Infraestructura de Mejoramiento de Borde Costero

Durante el año 2021 se ha estado avanzando en el desarrollo de una serie de proyectos asociados a distintos planes territoriales de inversión a lo largo del país, los que consideran la protección del territorio costero, con la

ejecución de obras que disminuyen su vulnerabilidad ante eventos de la naturaleza.

Estos planes al mismo tiempo favorecen el desarrollo del turismo, ya que se generan espacios públicos que acercan a la ciudadanía al mar, lagos y ríos, potenciando polos de desarrollo económicos locales vinculados al turismo y recreación.

Es así como en el programa de inversión en infraestructura portuaria de bordes costeros, se invirtió el año 2021 más de 30.982 millones de pesos, finalizándose 6 obras de borde costero en las siguientes localidades: de la Región de Antofagasta con el mejoramiento sector Playa El Salitre de Tocopilla; en Atacama terminó la tercera y última etapa en la playa Las Machas en Bahía Inglesa de Caldera y el mejoramiento borde costero de Huasco. En la Región de O'Higgins se finalizó la segunda etapa del borde costero de Pichilemu, en la Región del Maule el mejoramiento en el sector de Curanipe y en la Región de Valdivia la tercera etapa del mejoramiento de la costanera de la ciudad capital de la Región. Estos 6 tramos terminados suman una intervención de más de 3.800 metros lineales en el litoral costero con una inversión mayor a 17 mil millones de pesos, beneficiando a 243 mil habitantes de las comunas costeras.

Además se inició y avanzó en 15 obras de mejoramiento y construcción del borde costero desde Tarapacá hasta Puerto Cisnes en Aysén, sumando una intervención de más de 7 kilómetros.

Debido a que el borde costero nacional está sujeto a diversas amenazas tanto climáticas como geológicas (terremotos, tsunamis, marejadas), y más aún en el último tiempo durante el 2021, se avanzó en las obras de reposición de la Costanera de Coquimbo y la Construcción y protección Avenida Perú en Viña del Mar.

En suma, durante el periodo 2018-2022 se mejoraron y construyeron más de 16 mil metros lineales de borde costero, con una inversión mayor 81 mil millones en estos proyectos.

Producto Estratégico de Conservación y Fiscalización

Lograr estándares de eficiencia en el uso de los recursos para la provisión de servicios de infraestructura portuaria y costera, marítima, fluvial y lacustre, y de protección de ribera, a través de la aplicación de planes de conservación de obras

Durante el año 2021, la inversión en conservaciones fue 33,3% del total del presupuesto, fuertemente influido por la gran cantidad de obras construidas durante las últimas décadas, que obligan a realizar este tipo de actividades para prolongar su vida útil y que continúen prestando servicio adecuadamente, considerando que todas ellas están emplazadas en un ambiente agresivo, y por las distintas emergencias que han ocurrido especialmente en la época de invierno.

La inversión total fue de 27.560 millones de pesos, la cual se desglosa en los distintos productos estratégicos base de la Dirección, enfocada principalmente a la recuperación del borde costero a lo largo Chile.

Producto Conservado	M\$	%
Conservación de Obras de Borde Costero	3.259.427	11,8
Conservación de Obras de Conectividad	6.610.582	24,0
Conservación de Obras de Pesca Artesanal	7.654.485	27,8
Conservación de Obras de Protección de Ribera	9.221.645	33,5
Conservación de Obras a más de un producto estratégico	814.032	3,0
Total	27.560.172	100

4. Desafíos para el período de Gobierno 2022

Los desafíos para la Dirección de Obras Portuarias para los próximos años son los siguientes:

- **Comenzar las obras de Construcción de un muelle en Bahía Fildes, Antártica Chilena**, obra para facilitar el abastecimiento de las bases nacionales, desafío constructivo por lo extremo de las condiciones locales. Sólo se puede avanzar parcialmente durante la temporada de verano, por lo que se requerirán 3 o 4 temporadas para ejecutar la primera etapa que comprende 47 ml de muelle y 1.600 m² de explanada. Se está avanzando en un convenio con la Armada para el transporte de suministros debido a que en dos ocasiones la licitación ha quedado desierta, siendo esta una variable sensible dentro de los costos de la obra, dada su incerteza de provisión para el período de ejecución de la obra.
- **Construcción barcaza para el lago General Carrera de la región de Aysén**. Comenzar la construcción de una segunda nave para el track de navegación entre Chile Chico y Puerto Ibañez, ID CAL0012, la cual permitirá la operación simultánea en ambos lugares, aumentando con ello la frecuencia. Los/as beneficiarios/as solicitaron una nueva actividad de participación ciudadana con las nuevas autoridades en marzo.
- **Comenzar las obras de construcción de infraestructura portuaria Puerto Toro, Cabo de Hornos, asentamiento continental más austral**. Este proyecto cubre la necesidad histórica de servicios portuarios de conectividad para los y las habitantes de la localidad habitada más austral del continente. A través de la Gobernación Provincial cuentan con un subsidio mensual para viaje en ferry que conecta Puerto Toro con Puerto Williams. Se encuentra en su tercera Licitación.
- **Terminar la última obra del Plan de Conectividad Austral**: la construcción de infraestructura portuaria en Puerto Navarino, en la región de Magallanes y Antártica Chilena.
- **Incorporar el cambio climático en las iniciativas DOP**: En las metodologías de los diseños de la Dirección para la mitigación y adaptación de la infraestructura marítima y costera a los cambios de las condiciones naturales en las costas, producto del cambio climático mundial.
- **Sobre la administración y operación de la Infraestructura de Conectividad**: A partir de las dificultades para la administración y operación de la infraestructura de Conectividad, la que hoy es suplida parcialmente con contratos y convenios definidos en la glosa presupuestaria, se requiere trabajar en soluciones acorde a

las distintas realidades socio territoriales y al crecimiento de la infraestructura y naves. Para ello es necesario mejorar los procesos y atribuciones para la administración y operación, lo que impacta en la operatividad y servicios de infraestructura.

- **Implementación de la Política de la Dirección de Obras Portuarias:** Desde 2019 y a partir del Indicador “Implementación de estándares y niveles de servicio” se ha trabajado en el desarrollo de una Política de la Dirección de Obras Portuarias, cuya propuesta está terminada y se debe avanzar en su implementación. Esta política reconoce y pone en valor diversos temas como la descentralización, planificación y coordinación transversal entre entes públicos y con la ciudadanía, además del fortalecimiento de ámbitos técnicos y lineamientos que se hacen cargo de variadas problemáticas que representan desafíos prioritarios en el escenario actual.
- **Fortalecimiento de los equipos de trabajo de la Dirección:** Debido al aumento progresivo del presupuesto, cantidad de contratos y obras ejecutadas por el Servicio, además de los nuevos requerimientos técnicos y normativos, es necesario fortalecer y aumentar la dotación de personal para conformar equipos que permitan enfrentar estos desafíos
- **Levantar un Plan de Normalización de accesibilidad universal para todos los productos estratégicos:** Se requiere elaborar un diagnóstico a todas las obras, de acuerdo al Decreto 50, que modifica el Decreto Supremo N° 47 (MINVU- OGUC), en el sentido de actualizar sus normas a las disposiciones de la Ley 20.422, sobre igualdad de oportunidades e inclusión social de personas con discapacidad.

Todo lo anterior involucra una gran inversión sectorial en el periodo 2022-2023, habiéndose programado para el año 2022 la siguiente inversión por producto estratégico:

Producto Estratégico	Inversión 2022 (M\$)	%
CONSERVACION Y FISCALIZACION INFRAESTRUCTURA PORTUARIA	37.144.525	38
INFRAESTRUCTURA DE MEJORAMIENTO DEL BORDE COSTERO	37.335.186	38
INFRAESTRUCTURA PORTUARIA DE CONEXION	5.363.344	5
INFRAESTRUCTURA PORTUARIA DE RIBERA	2.993.158	3

Producto Estratégico	Inversión 2022 (M\$)	%
INFRAESTRUCTURA PORTUARIA PARA EL TURISMO Y DEPORTES NAUTICOS	4.946.944	5
INFRAESTRUCTURA PORTUARIA PESQUERA ARTESANAL	10.562.623	11
Total Nacional	98.345.779	100

Además una de las tareas y principales requerimientos de la Dirección de Obras Portuarias es la aprobación de proyectos externos, destacando la revisión y aprobación de ingeniería de grandes proyectos portuarios.

Innovación e ideas

La DOP está utilizando tecnologías de punta para el desarrollo de los trabajos topográficos y batimétricos, entre las que se cuentan barridos de escaner 3D, aerofotogrametría con drones y escaneos del fondo marino con tecnología Multihaz, lo que redundará en una mayor eficiencia y eficacia del trabajo desarrollado con recursos internos. De esta manera se obtiene un mayor detalle y calidad de la información, realizando cubicaciones y diseños cada vez más certeros.

Se ha incorporado la reducción del riesgo de desastres en las iniciativas de la Dirección de Obras Portuarias, a través del análisis de las amenazas naturales, tales como tsunamis y marejadas por medio de modelos numéricos. Además se han incluido modelos de evacuación de personas desde el borde costero en caso de tsunamis en el diseño de obras portuarias y costeras, con el objetivo de implementar señalética clara en base a información científica. Finalmente se ha difundido a todas las direcciones regionales la utilización de una Guía, la cual, entre otras cosas incorpora amenazas geológicas y derivadas del cambio climático.

5. Anexos

Índice

.Anexo 1: Identificación de la Institución	21
.Anexo 2: Recursos Humanos	26
.Anexo 3: Recursos Financieros	34
.Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2018-2021	35
.Anexo 5: Compromisos de Gobierno 2018 - 2022	38
.Anexo 6A: Informe Programas / Instituciones Evaluadas	39
.Anexo 6B: Informe Preliminar de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas/Instituciones Evaluadas	39
.Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2021	40
.Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo 2021	41
.Anexo 9: Resultados en la Implementación de medidas de Género 2021	42
.Anexo 10a: Proyectos de Ley en tramitación en el Congreso Nacional 2018-2021	43
.Anexo 10b: Leyes Promulgadas durante 2018-2021	44
.Anexo 11: Premios o Reconocimientos Institucionales 2018-2021	45

Anexo 1: Identificación de la Institución

a) Definiciones Estratégicas 2018-2022

Leyes y Normativas que rigen el funcionamiento de la Institución

Las funciones de la Dirección de Obras Portuarias están regidas por el DFL N° 850 de 1997, que refunde, coordina y sistematiza la Ley N° 15.840, Orgánica del Ministerio de Obras Públicas y por el D.S. MOP N° 932 del 19 de noviembre de 2008, que establece la nueva organización y funciones del Servicio y deja sin efecto el D.S. MOP N° 256 del 23 de abril de 2007.

Misión Institucional

Proveer y gestionar eficientemente obras y servicios de infraestructura y regular la provisión de recursos hídricos que garantice su disponibilidad y abastecimiento, para propiciar con visión de futuro, un desarrollo económico sustentable, con sentido social, uniendo y protegiendo el territorio, ofreciendo oportunidades y mejorando la calidad de vida de toda la población.

Objetivos Ministeriales

Nro.	Descripción
1	Estado con visión de largo plazo. Proveer y gestionar obras y servicios de infraestructura y gestión hídrica que contribuyan al desarrollo económico, social, cultural y sustentable del país, permitiendo la conectividad, la protección del territorio y las nuevas oportunidades, fortaleciendo las concesiones como herramienta de financiamiento y operación eficiente de las obras.
2	Desarrollo social y cultural a través de la infraestructura. Promover la movilidad de las personas y los bienes a lo largo del país, para el impulso de una infraestructura resiliente y gestión hídrica que propicie la productividad, en concordancia con las estrategias de desarrollo nacional y regional.
3	Hacer las obras en tiempo y forma adecuados. Gestionar los procesos de planificación, ejecución, explotación y evaluación de la Infraestructura y gestión hídrica de forma oportuna, de manera de garantizar su calidad y pertinencia en el tiempo.
4	Contribuir y promover la gestión eficiente y sustentable del medio ambiente, de los ecosistemas y del recurso hídrico. Regular y priorizar la disponibilidad y distribución de los recursos hídricos, de tal forma que contribuya a la suficiencia y abastecimiento sustentable y eficiente para toda la población.

Objetivos Estratégicos

Nro.	Descripción
1	Proveer servicios de infraestructura portuaria con visión integradora y de largo plazo, para el turismo, cabotaje y pesca.
2	Contribuir al desarrollo humano y mejorar la calidad de vida con la provisión de infraestructura portuaria, para integrar zonas aisladas, proteger zonas ribereñas en riesgo y generar espacios públicos costeros.
3	Lograr estándares de eficiencia en el uso de los recursos en los planes de conservación de obras, para la provisión de servicios de infraestructura portuaria, costera, marítima, fluvial y lacustre.

Productos Estratégicos vinculados a Objetivos Estratégicos

Nro.	Nombre	Descripción	Objetivos Estratégicos a los cuales se vincula
1	SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA PORTUARIA PESQUERA ARTESANAL	Corresponde a un programa de inversión en infraestructura portuaria pesquera artesanal, que contempla infraestructura básica de acuerdo a los siguientes tipos de obras: - Obras marítimas: Corresponde a atracaderos tales como, Muelles, Rampas y/o Malecones. Además contempla la construcción de rampas para varado para el resguardo de embarcaciones. En caso de contar con sistemas de atraque y/o resguardo natural no se contempla inversión. - Obras Terrestres básicas de apoyo a la pesca artesanal: Corresponde a explanadas, servicios básicos (agua, luz, alcantarillado y servicios higiénicos), boxes y sombreaderos para el resguardo de artes de pesca.	1
2	SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA PORTUARIA DE CONECTIVIDAD	Corresponde principalmente a: - Construcción de rampas y/o muelles. Permiten asegurar la conectividad marítima de zonas aisladas y el intercambio modal de transporte marítimo-terrestre. - Construcción de infraestructura terrestre (refugios o terminales de pasajeros). Para el resguardo de las personas durante los tiempos de espera existentes en la mayoría de las localidades. -Provisión de transbordadores que permiten la conectividad marítima en zonas aisladas.	2
3	SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA PORTUARIA DE RIBERA	Corresponde a infraestructura costera de protección de riberas de dos tipos: - Obras de defensas las cuales pueden ser marítimas, fluviales y lacustres. - Obras de encauzamiento de desembocaduras de ríos, a través de enrocados, muros de contención y/o espigones y dragado.	2
4	SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE MEJORAMIENTO DE BORDE COSTERO	Contempla principalmente dos tipos de obras asociadas al mejoramiento de espacios públicos costeros para la recreación y el turismo: - Recuperación de playas: mediante la construcción de espigones de protección, inyección y descontaminación de arena, rellenos y arquitectura básica, - Paseos costeros: a través de la construcción de muros o enrocados de protección y arquitectura básica.	2

Nro.	Nombre	Descripción	Objetivos Estratégicos a los cuales se vincula
5	CONSERVACION DE INFRAESTRUCTURA PORTUARIA Y COSTERA	Corresponde a la conservación de infraestructura portuaria y costera, construida por la Dirección de Obras Portuarias: - Obras de atraque - Obras de protección costera, marítima, fluvial y lacustre. - Playas artificiales y Paseos Costeros	3
6	SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA PORTUARIA PARA EL TURISMO Y DEPORTES NAÚTICOS	Corresponde a Facilitar la práctica de deportes náuticos y el turismo nacional e internacional, a través de la provisión de servicios de infraestructura portuaria, marítima, fluvial y lacustre.	1

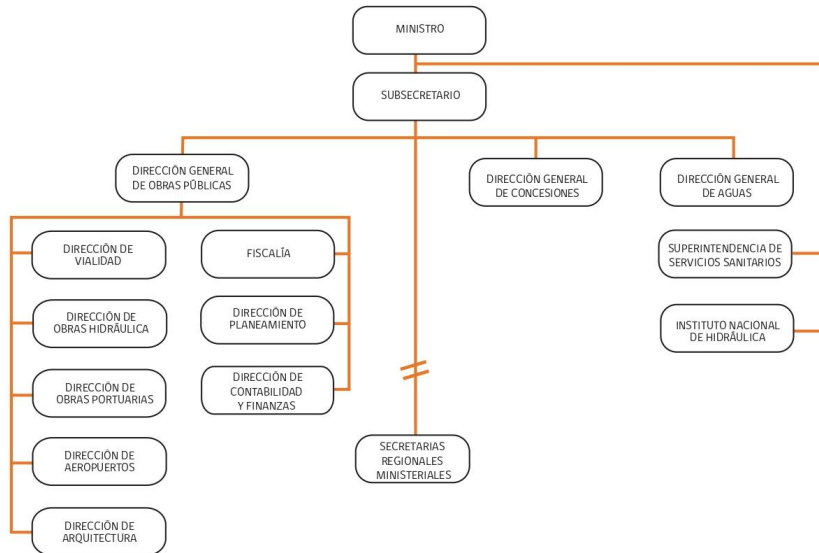
Clientes / Beneficiarios / Usuarios

Nro.	Descripción	Cantidad
1	Pescadores Artesanales y sus familias	36.588
2	Habitantes de las comunas aisladas beneficiadas	114.513
3	Habitantes de las comunas ribereñas beneficiadas	510.406
4	Habitantes de las comunas beneficiadas del Borde Costero	1.013.205
5	Habitantes de las comunas beneficiadas	31.372
6	Comunidades costeras en el área de influencia de las obras a conservar (Según definición para la cuantificación de beneficiario/as de los productos estratégicos 1 al 5)	2.945.805

b) Organigrama y ubicación en la Estructura del Ministerio



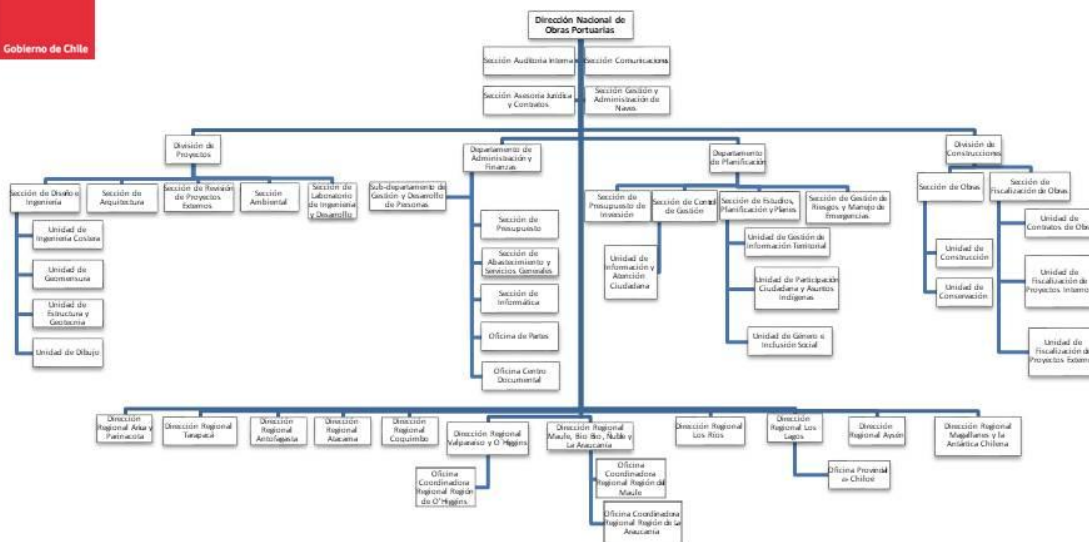
Ministerio de Obras Públicas



Organigrama y ubicación en la Estructura del Servicio



Organigrama



c) Principales Autoridades

Cargo	Nombre
Director Nacional Obras Portuarias	Alfredo Iván Gutiérrez Vera
Jefatura División de Proyectos	Carola Marin Rivero
Jefatura División de Construcciones	Jeannette Revco Gómez
Jefatura Departamento de Administración y Finanzas	Katherina Cisneros Castillo
Jefatura Departamento de Planificación (S)	Ruth Pérez Pezoa
Director Regional Obras Portuarias Región de Arica y Parinacota	Ricardo Godoy Ordoñez
Directora Regional Obras Portuarias Región de Tarapacá (S)	Patricia Callpa Sarmiento
Director Regional Obras Portuarias Región de Antofagasta	Alfredo Hernández Collao
Director Regional Obras Portuarias Región de Atacama	Luis Verdugo Cerón

Cargo	Nombre
Directora Regional Obras Portuarias Región de Coquimbo	Lilian Ireland Astudillo
Director Regional Obras Portuarias Regiones de Valparaíso y del Lib. Bernardo O'Higgins	Christian Wunderlich Zamora
Director Regional Obras Portuarias Regiones del Maule, Ñuble, Bio Bio y La Araucanía	José Piña Faúndez
Director Regional Obras Portuarias Región de Los Ríos	Ricardo Trigo Pavez
Directora Regional Obras Portuarias Región de Los Lagos (S)	Andrea Carrasco Velasquez
Director Regional Obras Portuarias Región de Aysén del General Carlos Ibañez del Campo	Luis Didier Berrocal
Director Regional Obras Portuarias Región de Magallanes y la Antártica Chilena	Jorge Valdebenito Zambrano

Anexo 2: Recursos Humanos

Dotación efectiva año 2021, por Tipo de Contrato (mujeres y hombres)

Tipo de Contrato	Mujeres		Hombres		Total Dotación
	N°	%	N°	%	N°
Contrata	98	86.73%	143	95.97%	241
Planta	15	13.27%	6	4.03%	21
Total	113	100.00%	149	100.00%	262

Dotación efectiva año 2021, por Estamento (mujeres y hombres)

Estamentos	Mujeres		Hombres		Total Dotación
	N°	%	N°	%	N°
Técnicos	32	28.32%	16	10.74%	48
Directivos	3	2.65%	1	0.67%	4
Auxiliares	3	2.65%	13	8.72%	16
Profesionales	63	55.75%	103	69.13%	166
Administrativos	12	10.62%	16	10.74%	28
Total	113	100.00%	149	100.00%	262

Dotación Efectiva año 2021 por Grupos de Edad (mujeres y hombres)

Grupo de edad	Mujeres		Hombres		Total Dotación
	Nº	%	Nº	%	Nº
ENTRE 25 y 34 AÑOS	5	4.42%	14	9.40%	19
ENTRE 35 y 44 AÑOS	46	40.71%	52	34.90%	98
ENTRE 45 y 54 AÑOS	40	35.40%	59	39.60%	99
ENTRE 55 y 59 AÑOS	12	10.62%	10	6.71%	22
ENTRE 60 y 64 AÑOS	9	7.96%	11	7.38%	20
65 Y MÁS AÑOS	1	0.88%	3	2.01%	4
Total	113	100.00%	149	100.00%	262

Personal fuera de dotación año 2021 , por tipo de contrato (mujeres y hombres)

Tipo de Contrato	Mujeres		Hombres		Total Dotación
	Nº	%	Nº	%	Nº
Honorarios	13	100.00%	26	92.86%	39
Reemplazo	0	0%	2	7.14%	2
Total	13	100.00%	28	100.00%	41

Personal a honorarios año 2021 según función desempeñada (mujeres y hombres)

Función desempeñada	Mujeres		Hombres		Total Dotación
	Nº	%	Nº	%	Nº
Técnicos	4	30.77%	7	25.00%	11
Auxiliares	0	0%	1	3.57%	1
Profesionales	9	69.23%	20	71.43%	29
Total	13	100.00%	28	100.00%	41

Personal a honorarios año 2021 según permanencia en el Servicio (mujeres y hombres)

Rango de Permanencia	Mujeres		Hombres		Total Dotación
	Nº	%	Nº	%	Nº
1 años o menos	6	46.15%	13	50.00%	19
Más de un año y hasta 2 años	0	0%	2	7.69%	2
Más de 2 y hasta 3 años	1	7.69%	1	3.85%	2
Más de 3 años	6	46.15%	10	38.46%	16
Total	13	100.00%	26	100.00%	39

b) Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

1 Reclutamiento y Selección

1.1 Porcentaje de ingresos a la contrata cubiertos por procesos de reclutamiento y selección

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de ingresos a la contrata año t vía proceso de reclutamiento y selección.	6	0	2
(b) Total de ingresos a la contrata año t	12	8	12
Porcentaje ingresos a la contrata con proceso de reclutamiento y selección (a/b)	50,00%	0,00%	16,67%

1.2 Efectividad de la selección

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de ingresos a la contrata vía proceso de reclutamiento y selección año t, con renovación de contrato para año t+1	5	0	0
(b) N° de ingresos a la contrata año t vía proceso de reclutamiento y selección	6	0	2
Porcentaje de ingresos con proceso de reclutamiento y selección, con renovación (a/b)	83,33%	None%	100,00%

2 Rotación de Personal

2.1 Porcentaje de egresos del Servicio respecto de la dotación efectiva

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de funcionarios que cesan o se retiran del Servicio por cualquier causal año t	21	12	12
(b) Total dotación efectiva año t	262	261	261
Porcentaje de funcionarios que cesan o se retiran (a/b)	8,02%	4,60%	4,20%

2.2 Causales de cese o retiro

Causales	2019	2020	2021
Funcionarios jubilados año t	0	0	0
Funcionarios fallecidos año t	0	0	0
Retiros voluntarios con incentivo al retiro año t	2	2	3
Otros retiros voluntarios año t	14	7	7
Funcionarios retirados por otras causales año t	5	3	1

Causales	2019	2020	2021
Total de ceses o retiros	21%	12%	11%

2.3 Porcentaje de recuperación de funcionarios

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de funcionarios que ingresan a la dotación del Servicio año t	12	8	12
(b) N° de funcionarios que cesan o se retiran del Servicio por cualquier causal año t	21	12	11
Porcentaje de recuperación (a/b)	57,14%	66,67%	109,09%

3 Grado de Movilidad en el Servicio

3.1 Porcentaje de funcionarios de planta ascendidos o promovidos, respecto de la Planta Efectiva de Personal

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de funcionarios de Planta ascendidos o promovidos año t	0	0	0
(b) Total Planta efectiva año t	22	21	21
Porcentaje de funcionarios ascendidos o promovidos (a/b)	0,00%	0,00%	0,00%

3.2 Porcentaje de funcionarios recontractados en grado superior, respecto del total de funcionarios contratados

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de funcionarios recontractados en grado superior año t	29	1	0
(b) Total Contratos efectivos año t	240	240	241
Porcentaje de recontractados en grado superior (a/b)	12,08%	0,42%	0,00%

4 Capacitación y Perfeccionamiento del Personal

4.1 Porcentaje de funcionarios capacitados, respecto de la Dotación Efectiva

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de funcionarios capacitados año t	206	131	210
(b) Total Dotación Efectiva año t	262	261	262
Porcentaje de funcionarios capacitados (a/b)	78,63%	50,19%	80,15%

4.2 Promedio anual de horas contratadas para Capacitación por funcionario

Variables	2019	2020	2021
(a) \sum (N° horas contratadas en act. de capacitación año t * N° participantes capacitados en act. de capacitación año t)	423	73	364
(b) Total de participantes capacitados año t	206	131	210
Promedio de horas de capacitación por funcionario (a/b)	2,05	0,56	1,73

4.3 Porcentaje de actividades de capacitación con evaluación de transferencia

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de actividades de capacitación con evaluación de transferencia en el puesto de trabajo año t	3	1	1
(b) N° de actividades de capacitación año t	32	23	61
Porcentaje de actividades con evaluación de transferencia (a/b)	9,38%	4,35%	1,64%

4.4 Porcentaje de becas otorgadas respecto a la Dotación Efectiva

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de becas otorgadas año t	0	0	0
(b) Total Dotación Efectiva año t	262	261	262
Porcentaje de becados (a/b)	0,00%	0,00%	0,00%

5 Días no Trabajados

5.1 Promedio mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de licencias médicas Tipo 1

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de días de licencia médica Tipo 1, año t, / 12	3.522	3.202	2848
(b) Total Dotación Efectiva año t	262	261	262
Promedio mensual días no trabajados por funcionario por licencias médicas Tipo 1 (a/b)	13,44	12,27	10,87

5.2 Promedio mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de licencias médicas otro tipo

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de días de licencia médica de otro tipo , año t, / 12	423	81	48
(b) Total Dotación Efectiva año t	262	261	262
Promedio mensual días no trabajados por funcionario por licencias de otro tipo (a/b)	1,61	0,31	0,18

5.3 Promedio mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de permisos sin goce de remuneraciones

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de días de permisos sin goce de remuneraciones, año t, / 12	423	391	12
(b) Total Dotación Efectiva año t	262	261	262
Promedio mensual días no trabajados por permisos sin goce de remuneraciones (a/b)	1,61	1,50	0,05

6 Grado de Extensión de la Jornada

6 Promedio mensual de horas extraordinarias realizadas por funcionarios

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de horas extraordinarias año t, / 12	1.359	120	123
(b) Total Dotación Efectiva año t	262	261	262
Promedio mensual horas extraordinarias por funcionario (a/b)	5,19	0,46	0,47

7 Evaluación del Desempeño

7.1 Distribución del Personal según los resultados de las Calificaciones

Listas	2019	2020	2021
Lista 1	98	116	0
Lista 2	18	98	0
Lista 3	0	18	0
Lista 4	0	0	0
(a) Total de funcionarios evaluados	116	232	0
(b) Total Dotación Efectiva año t	262	261	262
Porcentaje de funcionarios evaluados (a/b)	44.27%	88.89%	0.00%

7.2 Sistema formal de retroalimentación del desempeño implementado

Variables	2019	2020	2021
Tiene sistema de retroalimentación implementado (Sí / No)	si	si	si

8 Política de Gestión de Personas

8 Política de Gestión de Personas formalizada

Variables	2019	2020	2021
Tiene Política de Gestión de Personas formalizada vía Resolución (Sí / No)	si	si	si

9 Regularización de Honorarios

9.1 Representación en el ingreso a la Contrata

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de personas a honorarios traspasadas a la contrata año t	4	4	2
(b) Total de ingresos a la contrata año t	12	8	12
Porcentaje de honorarios traspasados a la contrata(a/b)	33,33%	50,00%	16,67%

9.2 Efectividad proceso regularización

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de personas a honorarios traspasadas a la contrata año t	4	4	2
(b) N° de personas a honorarios regularizables año t-1	27	21	26
Porcentaje de honorarios regularizados (a/b)	14,81%	19,05%	7,69%

9.3 Índice honorarios regularizables

Variables	2019	2020	2021
(a) N° de personas a honorarios regularizables año t	21	26	20
(b) N° de personas a honorarios regularizables año t-1	27	21	26
Porcentaje (a/b)	77,78%	123,81%	76,92%

Anexo 3: Recursos Financieros

La información financiera de las instituciones públicas, tanto en moneda nacional como en dólares, en los casos en que corresponda, se encuentra publicada en el sitio web de la Dirección de Presupuestos, www.dipres.gob.cl.

Específicamente, se debe ingresar al link “Presupuestos”; en “Presupuestos por año” se debe seleccionar el año “2021”; seleccionar “Ejecución Total”; seleccionar “Capítulo”; seleccionar el ministerio correspondiente; y dentro de cada servicio seleccionar el documento “Informe Ejecución Capítulo Cuarto Trimestre”, en “Pesos” o “Dólares” cuando corresponda

Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2018-2021

Cuadro 6: RESULTADO GLOBAL AÑO 2021: 100,0%

SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA PORTUARIA DE CONECTIVIDAD

Cobertura de localidades del Plan de Conectividad Austral de las regiones Los Lagos, Los Ríos, Aysén y Magallanes, con obras de Infraestructura Portuaria terminadas al año t.

Fórmula de cálculo: N° total acumulado de localidades del Plan de Conectividad Austral con obras de Infraestructura Portuaria terminadas al año t / N° total de localidades con obras de Infraestructura Portuaria contempladas dentro del Plan de Conectividad Austral de las regiones de Los Ríos, Los Lagos, Aysén y Magallanes

Variables	2018	2019	2020	2021	Meta 2021	% de Logro 2021
Valor efectivo (%)	94,00	91,00	94,00	97,00	94,00	100,0%
N° total acumulado de localidades del Plan de Conectividad Austral con obras de Infraestructura Portuaria terminadas al año t	31,00	32,00	33,00	34,00	33,00	
N° total de localidades con obras de Infraestructura Portuaria contempladas dentro del Plan de Conectividad Austral de las regiones de Los Ríos, Los Lagos, Aysén y Magallanes	33,00	35,00	35,00	35,00	35,00	

SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA PORTUARIA PESQUERA ARTESANAL

Porcentaje de Caletas Pesqueras del Plan de caletas 2019-2022 con obras terminadas al año t.

Fórmula de cálculo: N° total acumulado de Caletas del Plan de Caletas Pesqueras con obras de Infraestructura terminadas al año t / N° total de caletas contempladas dentro del Plan de Caletas Pesqueras 2019-2022

Variables	2018	2019	2020	2021	Meta 2021	% de Logro 2021
Valor efectivo (%)	87,00	29,00	50,00	71,00	64,00	100,0%

VARIABLES	2018	2019	2020	2021	Meta 2021	% de Logro 2021
N° total acumulado de Caletas del Plan de Caletas Pesqueras con obras de Infraestructura terminadas al año t	13,00	4,00	7,00	10,00	9,00	
N° total de caletas contempladas dentro del Plan de Caletas Pesqueras 2019-2022	15,00	14,00	14,00	14,00	14,00	

SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE MEJORAMIENTO DE BORDE COSTERO

Porcentaje de Obras de Mejoramiento del Borde Costero del Plan de Borde Costero 2019-2022, con obras de Infraestructura iniciadas al año t.

Fórmula de cálculo: N° total acumulado de Bordes Costeros del Plan de Borde Costero con obras de Infraestructura iniciadas al año t / N° total de Bordes Costeros contempladas dentro del Plan de Borde Costero 2019-2022

VARIABLES	2018	2019	2020	2021	Meta 2021	% de Logro 2021
Valor efectivo (%)	90,00	27,00	55,00	64,00	55,00	100,0%
N° total acumulado de Bordes Costeros del Plan de Borde Costero con obras de Infraestructura iniciadas al año t	9,00	3,00	6,00	7,00	6,00	
N° total de Bordes Costeros contempladas dentro del Plan de Borde Costero 2019-2022	10,00	11,00	11,00	11,00	11,00	

CONSERVACION DE INFRAESTRUCTURA PORTUARIA Y COSTERA

Cobertura de obras del Plan de Conservaciones bianual con Infraestructura Portuaria Conservadas

Fórmula de cálculo: N° total de obras del Plan Bianual de Conservación con Infraestructura terminada al año t / N° total de Obras contempladas dentro del Plan Bianual de Conservaciones

VARIABLES	2018	2019	2020	2021	Meta 2021	% de Logro 2021
Valor efectivo (%)	0,00	0,00	0,00	50,00	40,00	100,0%
N° total de obras del Plan Bianual de Conservación con Infraestructura terminada al año t				5,00	4,00	

Variables	2018	2019	2020	2021	Meta 2021	% de Logro 2021
N° total de Obras contempladas dentro del Plan Bianual de Conservaciones				10,00	10,00	

Anexo 5: Compromisos de Gobierno 2018 - 2022

Año	Iniciativa	Estado de Avance
	Estudiar, definir y comenzar la construcción de nuevas bahías	En Proceso
	Plan para el uso del borde costero	En Proceso

Anexo 6A: Informe Programas / Instituciones Evaluadas

Anexo 6B: Informe Preliminar de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas/Instituciones Evaluadas

No aplica

Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2021

Informe de cumplimiento del Programa de Mejoramiento de la Gestión año 2021

Ministerio
Servicio

Ministerio de Obras Públicas
Dirección de Obras Portuarias

Objetivos de Gestión

Objetivos de Gestión	N° Indicadores comprometidos	% Ponderación Comprometida	% Ponderación obtenida
1.- Gestión Eficaz			
2.- Eficiencia Institucional			
3.- Calidad de Servicio			
Total			

Detalle Compromisos

N°	Indicador	Compromiso / Meta	Efectivo	Cumplimiento	Ponderación Comprometida	Ponderación obtenida
	Objetivo 1: Gestión Eficaz				%	%
	Objetivo 2: Eficiencia Institucional				%	%
	Objetivo 3: Calidad de los Servicios				%	%

Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo 2021

Cuadro 11

Equipos de Trabajo	Número de personas por Equipo de Trabajo	N° de metas de gestión comprometidas por Equipo de Trabajo	Porcentaje de Cumplimiento de Metas	Incremento por Desempeño Colectivo
16	16	5	98,3	310990,601

Anexo 9: Resultados en la Implementación de medidas de Género 2021

Medidas

Medidas	Resultados
Capacitación a funcionarias/os del Servicio en materia de género nivel básico o avanzado.	Se cumple con la medida con la capacitación de 31 personas en materia de género nivel avanzado enfocada a mejorar las competencias a través de la entrega de conocimientos actualizados orientados a la incorporación de enfoque de género en los procesos de participación ciudadana. Esta capacitación contribuye a la disminución de inequidad(es), brecha(s) y/o barrera(as) de género correspondiente al ámbito de acción del Servicio.
Acciones de Comunicaciones y difusión interna y externa con perspectiva de género.	Se cumple con la medida con la difusión del "Protocolo de comunicaciones internas y externas inclusivas con enfoque de género" con jefaturas y funcionario/as del Servicio, realizándose además 2 talleres de capacitación de uso de protocolo con 42 funcionario/as que ejercen cargos clave para su implementación. Esta capacitación contribuye a la disminución de inequidad(es), brecha(s) y/o barrera(as) de género correspondiente al ámbito de acción del Servicio.

Iniciativas

Iniciativa	Resultado
------------	-----------

Anexo 10a: Proyectos de Ley en tramitación en el Congreso Nacional 2018-2021

No aplica

Anexo 10b: Leyes Promulgadas durante 2018-2021

No aplica

Anexo 11: Premios o Reconocimientos Institucionales 2018-2021

El año 2018, la Cámara Chilena de la Construcción ha entregado reconocimiento para la obra en Playa Lago Caburgua que fue premiada como “Mejor Obra Araucanía 2018” con el primer lugar en la categoría “Espacio Público”. Atendiendo la clara orientación turística de la localidad de Caburgua, especialmente en el ámbito de los intereses especiales, existía la necesidad de consolidar el borde lacustre en el sector de playa negra, que permitiese mejorar la oferta recreacional, de modo de romper la estacionalidad del uso del borde lago, además de recuperar y mejorar el espacio público de borde, en cuanto a su apariencia y equipamiento. Considerando obras para la actividad turística y el ordenamiento territorial generando un espacio de playa y mejoramiento del borde lacustre para realizar actividades relacionadas con la identidad local del sector. La obra desarrollada, en 400 ml de longitud, corresponde a un relleno ataludado que forma terrazas de aéreas verdes, incluyendo aéreas de tránsito peatonal, ciclovías, iluminación, edificios de información turística, artesanía y mobiliario urbano, entre otros.

En el 2021 la Asociación Chilena de Seguridad otorga Sello COVID-19 a la Dirección de Obras Portuarias certificando en terreno el cumplimiento de los estándares de seguridad y Plan de Gestión para la Prevención de contagio de COVID-19 en el centro de trabajo. A través de este reconocimiento se destaca el compromiso del Servicio para proteger la salud de sus funcionarios/as, sus familias y la población en general frente a la crisis sanitaria de carácter internacional provocada por el coronavirus.

