



**Dirección de
Arquitectura**

**Ministerio de Obras
Públicas**

Gobierno de Chile

CHILE **Avanza** con todos 

Balance de Gestión Integral

Año 2012

BALANCE DE GESTIÓN INTEGRAL AÑO 2012

**MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICA
DIRECCIÓN DE ARQUITECTURA**

Calle Morandé N° 59, Santiago, Teléfono 24493601

Página web: www.arquitecturamop.cl

Índice

1.	Carta de Presentación del Ministro de Obras Públicas (S)	3
2.	Resumen Ejecutivo Servicio.....	5
3.	Resultados de la Gestión año 2012.....	7
3.1	Resultados de la Gestión Presupuestaria año 2012.....	7
3.2	Resultados de la Gestión Institucional Asociados a Aspectos Relevantes de la Ley de Presupuestos 2012 y la Provisión de Bienes y Servicios.....	9
3.3	Gestión Interna	23
4	Desafíos para el año 2013	24
4.1	Desafíos de la Gestión Presupuestaria año 2013.....	24
5	Anexos.....	34
5.1	Anexo 1: Identificación de la Institución	35
a)	Definiciones Estratégicas.....	35
b)	Organigrama y ubicación en la Estructura del Ministerio	36
c)	Principales Autoridades	39
5.2	Anexo 2: Recursos Humanos	40
5.3	Anexo 3: Recursos Financieros.....	47
5.4	Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2012	59
5.5	Anexo 5: Compromisos de Gobierno	65
5.6	Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2012.....	66
5.7	Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo	67

1. Carta de Presentación del Ministro de Obras Públicas (S)

De acuerdo a lo planteado en el Programa de Gobierno de S. E. el Presidente de la República, Sebastián Piñera Echenique, y en la búsqueda constante por alcanzar los objetivos para ser un país desarrollado antes del final de la década, resulta fundamental contar con la infraestructura adecuada en pos de lograr dicho cometido.

En esa línea, la Dirección de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas durante el año 2012, en su visión de aportar en la construcción de un país integrado, ha contribuido y trabajado arduamente en relación al desarrollo económico, social y cultural de Chile, en los ámbitos de acción que a nuestro servicio le compete.

Esta Dirección, en términos concretos, ha aportado a dicho proyectos a través de la provisión de Servicios de Edificación Pública, de Edificación Pública Patrimonial y de Obras de Arte asociadas a la Infraestructura Pública. Durante el año 2012 en el ámbito de la Edificación Pública se concluyeron obras en regiones con recursos provenientes de mandatos, como la ampliación del Instituto de Rehabilitación Teletón de Iquique, la construcción del Liceo Francisco de Aguirre de Calama, la construcción del complejo fronterizo de Pino Hachado de Lonquimay, la reposición de la Prefectura de Carabineros de Osorno, y la construcción de la sede regional de la Contraloría General de la República en la Región de Magallanes.

En el ámbito del patrimonio con recursos sectoriales, se finalizaron los trabajos de conservación del ascensor Hospital Carlos Van Buren de Valparaíso.

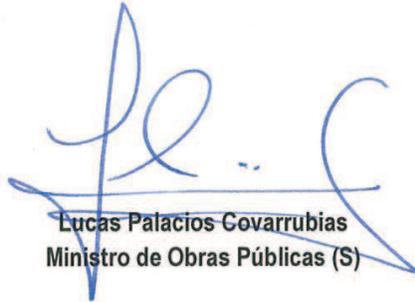
En infraestructura para la cultura y las artes destaca en la Ruta Mistralina; el mejoramiento integral Mausoleo Gabriela Mistral de Montegrando Comuna de Paihuano, la restauración del Teatro Pompeya, Portal y Entorno de Villa Alemana y la conservación y puesta en valor del Fuerte San Miguel de Agüi - Península de Lacuy en Ancud. Obras terminadas que además son parte del Legado Bicentenario, cabe destacar además como parte del Legado el inicio de las obras de reposición y restauración Museo e Iglesia San José Del Carmen, El Huique, los inicios de los trabajos de la Construcción Parque Fluvial Renato Poblete iniciando con el movimiento masivo de tierras (Etapa I), la conservación de la Fachada del Edificio MOP, y la continuidad sobre los trabajos del Edificio Moneda Bicentenario.

Como logros del período anterior, podemos señalar la finalización del Programa de Reconstrucción con 8 obras entregadas, en las regiones de Maule y Biobío, por una inversión total de M\$4.525.633.

Además, se destacan la reposición de la Dirección General de Aguas en Talca, reposición Edificio Oficinas Vialidad de Curicó, reposición Oficinas y talleres de Vialidad de Cauquenes, reposición Talleres Vialidad de Talca, reposición Talleres Vialidad Linares, reposición Edificio Provincial de Vialidad de Arauco, reposición Bodegas y recintos Vialidad Cañete y por último, la reposición Oficina Provincial de Vialidad de Concepción.

Para el año 2013, la Dirección estima la ejecución de un presupuesto que se incrementa respecto del año anterior cercano a los M\$ 184.000.000, sumando los compromisos de inversiones por iniciativas mandatadas y por presupuesto sectorial.

En razón de lo anterior, la Dirección de Arquitectura, se compromete con el Legado Bicentenario a seguir contribuyendo al desarrollo del país y aportando con su gestión con los siguientes desafíos; el inicio de la segunda etapa correspondiente a las obras civiles del Parque Fluvial Padre Renato Poblete, la construcción del edificio de Cocheras, además de continuar con la consolidación Barrio Cívico, para dar continuidad a la línea de inversión sectorial patrimonial, y finalizar las obras de construcción del edificio Moneda Bicentenario, junto con proyectos de conservación a nivel nacional, entre otras.



Lucas Palacios Covarrubias
Ministro de Obras Públicas (S)

2. Resumen Ejecutivo Servicio

La Dirección de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas (MOP) tiene la misión de proveer y conservar la Edificación Pública que nuestro país requiere, para contribuir a la equidad en el desarrollo cultural, social y calidad de vida de las personas, a través de acciones realizadas por el MOP o por mandato de otras instituciones del Estado.

La Dirección de Arquitectura se constituye como Unidad Técnica del Estado con responsabilidades sociales, técnicas, administrativas y políticas, que ejecuta estudios, diseños y obras con financiamiento propio y de otras instituciones mandantes. Es la entidad estatal con mayor experiencia y antigüedad en la construcción de infraestructura de edificación pública. La organización tiene una dotación de 395¹ funcionarios (41% mujeres y 59% de hombres) que se desempeñan en las diferentes oficinas de las 15 regiones del país, con un Nivel Central coordinador. Su estructura orgánica presenta Divisiones y Departamentos en el Nivel Central, Direcciones Regionales en todas las capitales de regiones y una oficina Provincial en Chiloé, abarcando de este modo todo el territorio nacional. La planificación, el control presupuestario, la coordinación y el seguimiento de actividades, así como el establecimiento de estrategias y lineamientos a nivel nacional son ejecutados desde el Nivel Central. Por su parte, en las Direcciones Regionales, con delegación de atribuciones, residen las funciones operativas, de planificación, programación y control de la ejecución de los contratos licitados de cada región.

El Director Nacional y los Jefes de las principales Divisiones que componen la Dirección de Arquitectura fueron provistos a través del Sistema de Alta Dirección Pública convocado por el Servicio Civil.

Durante el año 2012, la Dirección de Arquitectura, administró 535 contratos correspondientes a diseño, construcción, reposición, ampliación, mejoramiento, restauración, reparación o conservación además de asesorías y estudios. De los cuales 409 corresponden a contratos por obras mandatadas² y 126 por contratos de presupuesto sectorial. Estas intervenciones tuvieron una inversión total de M\$ 114.123.042 de las cuales M\$ 93.750.954 (82,15%) corresponden a recursos de mandantes y M\$ 20.372.088 (17,85%) a iniciativas de inversión ejecutadas con presupuesto sectorial MOP. La inversión total ejecutada en el año 2012, incluyendo el presupuesto sectorial y el de mandantes, se focalizaron principalmente en la continuidad de los programas de Emergencia y Reconstrucción, los sectores; Salud, Educación, Justicia, Administración y Gobierno Interior, Cultura, Deportes y Recreación, Defensa y Seguridad, Conservación del Patrimonio y Artes entre otros. Además, por el nivel de inversión esto ubica a la Dirección de Arquitectura como el tercer servicio del MOP, después de la Dirección de Vialidad y de la Coordinación de Concesiones de Obras Públicas.

¹ Incluye personal a honorarios St 21 y extrasectoriales.

² **Mandante:** se define como la institución u organismo público que solicita el encargo ya sean proyectos de diseño, ejecución de obras, asesoría fiscal, consultoría (diseño u obra), etc., correspondiendo a este Servicio ser la unidad técnica

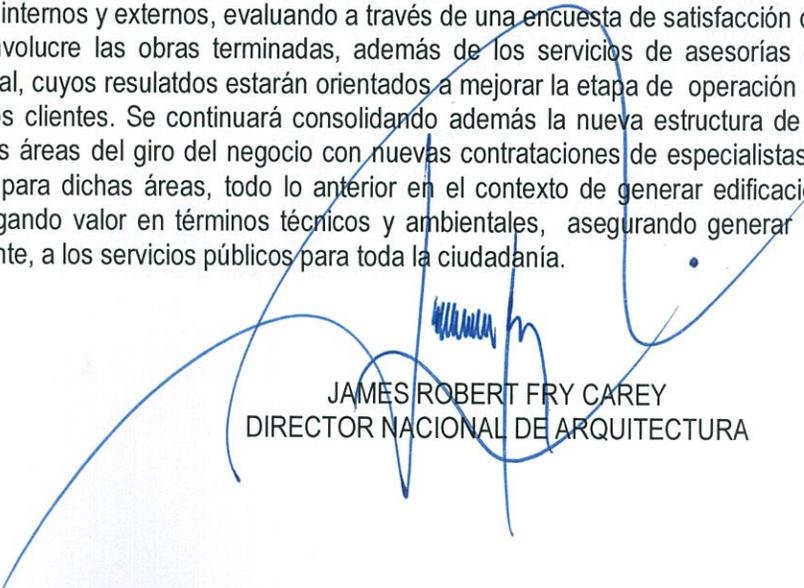
Los recursos que administró esta Dirección en el año 2012 se focalizaron principalmente en Emergencia y Reconstrucción, Salud, Educación, Justicia, sector Administración y Gobierno Interior, Cultura, Deportes y Recreación, Defensa y Seguridad, Conservación del Patrimonio y Artes entre otros.

Para el año 2013, la Dirección estima la ejecución de un presupuesto cercano a los M\$ \$ 184.783.948, sumando los compromisos de inversiones mandados y sectoriales. Dentro de las inversiones de mandantes, se concluirán las obras relacionadas con la red de Estadios; se estima continuar con la construcción de Jardines infantiles, preescolares, escuelas, liceos e internados en todas las regiones; en sector Educación y Cultura se llevarán a cabo diseños y concursos para teatros regionales destacando los Teatros de Coquimbo y Bio- Bio, a objeto de comenzar obras; se continuará con la construcción de edificios a nivel nacional de organismos auxiliares de la Justicia, para Carabineros, Bomberos, PDI, Centros de Menores, Servicio Médico Legal, entre otros. Se espera Licitación el segundo semestre 2013, las consultorías del centro de trabajo y cumplimiento del Arenal en la Región de Atacama, y la Laguna en la Región del Maule. Se llevarán a cabo proyectos de Legado Bicentenario con recursos sectoriales, como Banderas Regionales, y el mejoramiento del Barrio Cívico.

La Dirección de Arquitectura, ha logrado además generar un trabajo coordinado con los Mandantes en el Nivel Central y Regional, dirigiendo mesas de trabajo que apoyen técnicamente a nuestros mandantes, generando respuestas rápidas y eficientes, con una mirada de largo plazo, en congruencia con las políticas del Supremo Gobierno a objeto de entregar un servicio de mayor calidad a nuestros mandantes.

Cabe mencionar que a pesar de las reprogramaciones de las etapas intermedias por causas externas que afectaron la ejecución de las obras de construcción del Edificio Moneda Bicentenario y la construcción del Parque Fluvial Renato Poblete, esta situación no afectará la entrega a la comunidad estos nuevos espacios.

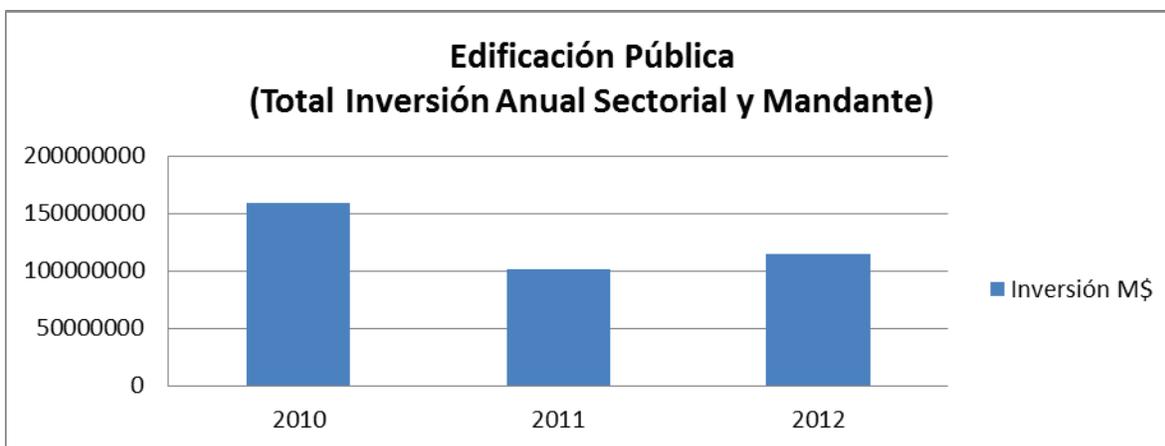
Finalmente, la Dirección de Arquitectura continuará profundizando la mejora continua de sus procesos asociados a su gestión, para seguir avanzando hacia la prestación de un servicio de calidad para sus clientes internos y externos, evaluando a través de una encuesta de satisfacción del trabajo realizado, que involucre las obras terminadas, además de los servicios de asesorías en Diseño e Inspección Fiscal, cuyos resultados estarán orientados a mejorar la etapa de operación de los proyectos de nuestros clientes. Se continuará consolidando además la nueva estructura de la Dirección potenciando las áreas del giro del negocio con nuevas contrataciones de especialistas y soporte de capacitación para dichas áreas, todo lo anterior en el contexto de generar edificación pública de calidad, agregando valor en términos técnicos y ambientales, asegurando generar un mejor acceso, más eficiente, a los servicios públicos para toda la ciudadanía.


JAMES ROBERT FRY CAREY
DIRECTOR NACIONAL DE ARQUITECTURA

3. Resultados de la Gestión año 2012

3.1 Resultados de la Gestión Presupuestaria año 2012

Durante el año 2012, la Dirección de Arquitectura administró 535 contratos correspondientes a diseño, construcción, reposición, ampliación, mejoramiento, restauración, reparación o conservación además de asesorías y estudios. De los cuales 409 corresponden a contratos por obras mandatadas y 126 por contratos de presupuesto sectorial. Estas intervenciones tuvieron una inversión total de M\$ 114.123.042 de las cuales M\$ 93.750.954 (82,15%) corresponden a mandantes y M\$ 20.372.088 (17,85%) a iniciativas de inversión ejecutadas con presupuesto sectorial MOP. Aportando al país Edificación Pública, recuperar y poner en valor nuestro patrimonio arquitectónico y espacios y creaciones para el desarrollo de la cultura y las artes.



a) Productos Estratégicos y su clasificación por sector destino con recursos mandatados.

La Dirección de Arquitectura provee de 3 productos estratégicos que son la Edificación Pública, la puesta en valor de nuestro patrimonio arquitectónico, y la creación de obras de arte. En este sentido dentro de la Edificación Pública que se entrega a nuestro país por medio de recursos de provenientes de mandantes; es posible reconocer 5 sectores destino que la conforman; Administración y Gobierno Interior, Defensa y Seguridad, Deportes y recreación, Educación y Cultura, Equipamiento Social y Comunitario, Justicia y Salud. Todos ellos concentran la mayor inversión, sin embargo cabe destacar además que el sector Educación y Cultura contiene, los proyectos que permiten la recuperación del patrimonio, y las intervenciones de obras de arte. El cuadro siguiente ilustra el comportamiento presupuestario del último periodo;

SECTOR DESTINO	EJECUTADO 2010	EJECUTADO 2011	EJECUTADO 2012
ADMINISTRACION Y GOBIERNO INTERIOR	\$ 16.264.076	\$ 11.221.055	\$ 17.241.548
DEFENSA Y SEGURIDAD	\$ 13.605.211	\$ 4.686.255	\$ 10.566.490
DEPORTES Y RECREACION	\$ 35.619.133	\$ 15.465.329	\$ 7.775.230
EDUCACION Y CULTURA	\$ 32.862.424	\$ 28.625.135	\$ 40.376.023
EQUIPAMIENTO SOCIAL Y COMUNITARIO	\$ 9.093.427	\$ 9.068.984	\$ 8.117.346
JUSTICIA	\$ 29.790.271	\$ 10.933.082	\$ 1.641.613
SALUD	\$ 7.462.926	\$ 3.960.473	\$ 8.032.704
TOTAL GENERAL	\$ 144.697.468	\$ 83.960.313	\$ 93.750.954

Edificación pública con inversión externa efectiva a través de mandatos, fue de 94 mil millones de pesos aproximadamente, incluyendo contratos de diseño y especialidades, ampliaciones, normalizaciones, reposiciones y construcción de obras nuevas. De acuerdo a la distribución por sector destino, se presenta en la siguiente tabla:

SECTOR DESTINO	INVERSIÓN MM\$	M2	CONTRATOS DE ARRASTRE	INICIADOS 2012	TERMINADOS 2012
ADMINISTRACIÓN Y GOBIERNO INTERIOR	17.242	43.186	35	38	28
DEFENSA Y SEGURIDAD	10.566	22.587	18	8	5
DEPORTES Y RECREACIÓN	7.775	48.244	11	7	3
EDUCACIÓN Y CULTURA	40.376	261.987	85	88	49
EQUIPAMIENTO SOCIAL Y COMUNITARIO	8.117	59.962	26	42	13
JUSTICIA	1.642	12.314	13	19	11
SALUD	8.033	5.130	13	6	8
TOTAL	93.751	453.411	201	208	117

b) Productos Estratégicos y su clasificación por programas con recursos sectoriales.

La Edificación Pública que se ha ejecutado con recursos sectoriales que dispone la Dirección de Arquitectura, es posible clasificarla en en tres grandes programas; Construcción de nuevos Edificios Gubernamentales, Conservaciones de las actuales instalaciones de los Edificios MOP a lo largo del país, y el Programa de Proyectos Especiales que involucra una cartera priorizada de obras del Legado Bicentenario que gestiona directamente el Nivel Central. Por otra parte destacan los programas a nivel nacional para la recuperación de Edificios Patrimoniales, como además la creación de obras de arte que generalmente están asociadas a los Edificios Gubernamentales.

PROGRAMAS	EJECUTADO 2010	EJECUTADO 2011	EJECUTADO 2012
EDIFICIOS GUBERNAMENTALES	\$ 710.546	\$ 1.121.062	\$ 423.568
EDIFICIOS MOP	\$ 5.673.800	\$ 8.586.656	\$ 8.161.659
EDIFICIOS PATRIMONIALES	\$ 3.208.756	\$ 4.061.908	\$ 3.121.377
PROYECTOS ESPECIALES	\$ 12.646.856	\$ 5.807.911	\$ 8.665.263
TOTAL GENERAL	\$ 22.239.959	\$ 19.577.537	\$ 20.371.867

La inversión propia del MOP fue de 20 mil millones de pesos (cifra que incluye lo invertido en obras de conservación), destacando la ejecución del movimiento masivo de tierras que involucra la primera etapa del Parque Fluvial Padre Renato Poblete y la conservación del Ascensor del Hospital Van Buren en Valparaíso. Por otra parte, se continuó la ejecución de proyectos emblemáticos como el Edificio Moneda Bicentenario, la Restauración de la Gobernación de los Andes y la Restauración de la Iglesia de Sotaquí.

3.2 Resultados de la Gestión Institucional Asociados a Aspectos Relevantes de la Ley de Presupuestos 2012 y la Provisión de Bienes y Servicios.

3.2.1. Servicios de Edificación Pública

a) Programa de Reconstrucción Sectorial

Finalizó en el 31 de diciembre de 2012 el Programa de Reconstrucción con 8 obras entregadas, en las regiones de Maule y Biobío, con una inversión total de M\$4.525.633. Los proyectos son la Reposición Dirección General de Aguas en Talca, Reposición Edificio Oficinas Vialidad de Curicó, Reposición Oficinas y talleres Vialidad de Cauquenes, Reposición Talleres Vialidad de Talca, Reposición Talleres Vialidad Linares, Reposición Edificio Provincial de Vialidad de Arauco, Reposición Bodegas y Recintos Vialidad Cañete y por último, la Reposición Oficina Provincial de Vialidad de Concepción.

b) Edificación Pública Sectorial y Mandantes por Sector Destino

La edificación Pública Sectorial, involucra la inversión propia de la Dirección de Arquitectura sobre los Edificios MOP, como lo es el caso de las conservaciones, además de la edificación de instalaciones nuevas para el MOP. En tanto los mandatos corresponden a recursos provenientes de otros servicios públicos u entidades del Estado, en las cuales la Dirección de Arquitectura actúa como unidad técnica, y presta este servicio con el fin de entregar Edificación Pública de calidad a nuestro país.

Las principales intervenciones de Edificación Pública por sector son las que se indican a continuación:

- **Sector Defensa y Seguridad:** Comprende edificios para Carabineros e Investigaciones y otros relacionados con el sector. La inversión anual fue de M\$ 10.566.490.-, lo que representa el 11,27 % de la inversión extra sectorial para el período.

Destaca durante el 2012 la entrega de los siguientes edificios: Depósito Central de Armas de Carabineros y la Prefectura de Carabineros de Osorno. Para la Junta Nacional de Bomberos, se hizo entrega de los siguientes edificios: el Cuartel General de Hualqui en la región del Bío Bío; la 6° Compañía de Santa Cruz y el Cuartel de Punitaqui en la Región de O'Higgins.



6° Compañía de Bomberos de Santa Cruz, Región de O'higgins.

Durante este año se ha dado inicio a la construcción del nuevo Edificio Institucional de la Oficina Nacional de Emergencia del Ministerio del Interior y Seguridad Pública (ONEMI), y se encuentran en ejecución las siguientes obras relevantes para el cumplimiento de las metas del sector: 2° Comisaría de Carabineros de Coquimbo, Subcomisaria de Carabineros de Quellón, Cuartel de la Policía de Investigaciones de Belén, Cuartel de la Brigada de Criminalística de la Policía de Investigaciones de Los Vilos, Cuartel de Policía de Investigaciones de San Javier, Cuartel Policía de Investigaciones de Constitución, Cuartel General y 1° Compañía de Bomberos de Codegua, Cuartel General y 1° Compañía de Bomberos de Chépica, 1° Compañía de Bomberos de Pumanque, 3° Compañía de Bomberos de Rancagua, 2° Compañía de Bomberos de Talca, 4° Compañía de Bomberos de Talca y Cuartel General de Bomberos de Til Til.

- **Sector Educación y Cultura:** Para el período 2010 - 2014, el sector destino Educación y Cultura, representará una inversión de más de 200 mil millones de pesos con el 34,7% de las iniciativas de inversión sectorial y extrasectorial. Desde al año 2012, la Dirección de Arquitectura mantiene 91 proyectos en gestión apoyando técnicamente a las entidades formuladoras de los proyectos lo que supone una inversión estimada futura por más de 139.000 millones de pesos por mandarar. Desde el año 2012 esta unidad técnica mantiene 137 iniciativas de inversión vigentes de obras y consultorías por casi 108.000 millones de pesos.

En este ámbito, durante el año 2012 destaca la entrega de 17 obras y 4 consultorías en el subsector educación y para el subsector cultura destaca la entrega de 8 obras y 21 consultorías lo que suman más de 9.400 millones ejecutados.



Propuesta Teatro Regional de la Región de O'higgins.

Cabe destacar la ejecución de grandes teatros regionales y comunales, como el Teatro Regional de la Región de O'higgins, financiados principalmente por los Gobiernos Regionales, el Consejo Nacional para la Cultura y las Artes y los municipios locales. En el subsector educación, la actividad se concentra principalmente en la reposición de grandes liceos de cobertura regional dañados seriamente por el terremoto de 2010.

- i. **Subsector Educación:** Contribuir al mejoramiento de la educación en nuestro país pasa también por contar con una mejor infraestructura, con espacios más amplios, cómodos y que permitan el desarrollo integral de los jóvenes en etapa escolar. Incluye edificios destinados a la educación como liceos, escuelas, jardines infantiles e internados especiales.

Para ello, como Ministerio de Obras Públicas, a través de la Dirección de Arquitectura, hemos trabajado constantemente en la construcción y en la reposición de establecimientos educacionales a lo largo del país, que cumplan con un mayor estándar de calidad en su edificación, para que el alumnado goce de buenas instalaciones durante estos años de aprendizaje.

Durante el año 2012, destaca en la Región de Tarapacá, la adjudicación de las obras de reposición del nuevo liceo de excelencia Santa María de Iquique, obra que con una inversión de más de 4.300 millones que beneficiará a más de mil alumnos.

En la Región de Antofagasta específicamente desde fines del año 2012, se ejecuta la normalización del Liceo C-21 Juan Cortes Monroy en la ciudad de Tal Tal y finaliza las obras para la entrega a la comunidad del Liceo Francisco de Aguirre B-8 de Calama con 7.535 m² de obras nuevas beneficia directamente a más de mil alumnos de la ciudad. En esta misma región se ejecuta la ampliación del Liceo A-27 Jorge Alessandri Rodríguez de Calama para ser entregado a la comunidad el año 2013. Esta obra supone una inversión de más de 5.000 millones. En este ámbito, también se inician las obras de reposición del jardín infantil Mi Banderita chilena de Antofagasta con una inversión de más de 1.800 millones de pesos.

En la región de Atacama, destaca la adjudicación a fines de 2012 de las obras de ampliación del Liceo Manuel Magalanes de Diego de Almagro con una inversión de 2.397 millones de pesos y el desarrollo de las consultorías para la reposición de la escuela F-94 de Huasco y la escuela F-40 de Tierra amarilla.

En la Región de Coquimbo terminan las obras para la reposición de la escuela Teresita de Los Andes de Punitaqui, la entrega a la comunidad de la Escuela Básica de Chuchiñi en Salamanca, la entrega de los Jardines Infantiles de Punta Choros y Punta Colorada de la comuna de La Higuera.

En la Región de O'Higgins destaca la entrega de las obras de mejoramiento de la escuela básica de Peralillo y la consultoría para el mejoramiento del internado de la escuela básica Mercedes Urzua de Paredones.

En la Región del Maule afectada gravemente por el terremoto de 2010 el Ministerio de Educación junto a los gobiernos regionales y municipios, nos ha encomendado la reposición, recuperación y puesta en valor de diferentes escuelas y liceos.

En la ciudad de Talca destacan la reposición del Instituto Superior de Comercio, la normalización del Liceo Marta Donoso Espejo y la normalización del Liceo Abate Molina con una inversión de más de 14.500 millones de pesos en directo beneficio de 5.000 estudiantes y su comunidad. Asimismo en otras ciudades de la región se entregarán las obras de la escuela Isabel Riquelme de Linares, las obras de reposición del Liceo B - 30 Federico Heisse de la ciudad de Parral y la entrega a explotación de la escuela F-426 de San Javier.

Destacamos que durante el presente año, durante la conmemoración del aniversario del terremoto, la Dirección de Arquitectura ha entregado a explotación la Escuela Enrique Donn Müller de Constitución y la escuela E - 427 de Dichato, ubicada en la comuna de Tomé.



Escuela Enrique Donn Müller de Constitución y la escuela E - 427 de Dichato

En la Región de la Araucanía destaca la reposición parcial del Liceo El Capricho en Galvarino y la escuela República de Italia E-170 de Capitán Pastene.

Durante el año 2012 destaca en la Región de los Ríos, la entrega de la escuela básica de Río Bueno, la escuela básica de Corral y la escuela e internado de Antilhue. En la Región de Los Lagos se entrega la escuela Rural de Pichil y la reposición de la escuela rural de Qeilen, y Antupirén de Hualaihue. Además de las obras de mejoramiento del Liceo Austral Lord Cochrane en la Región de Aysén.

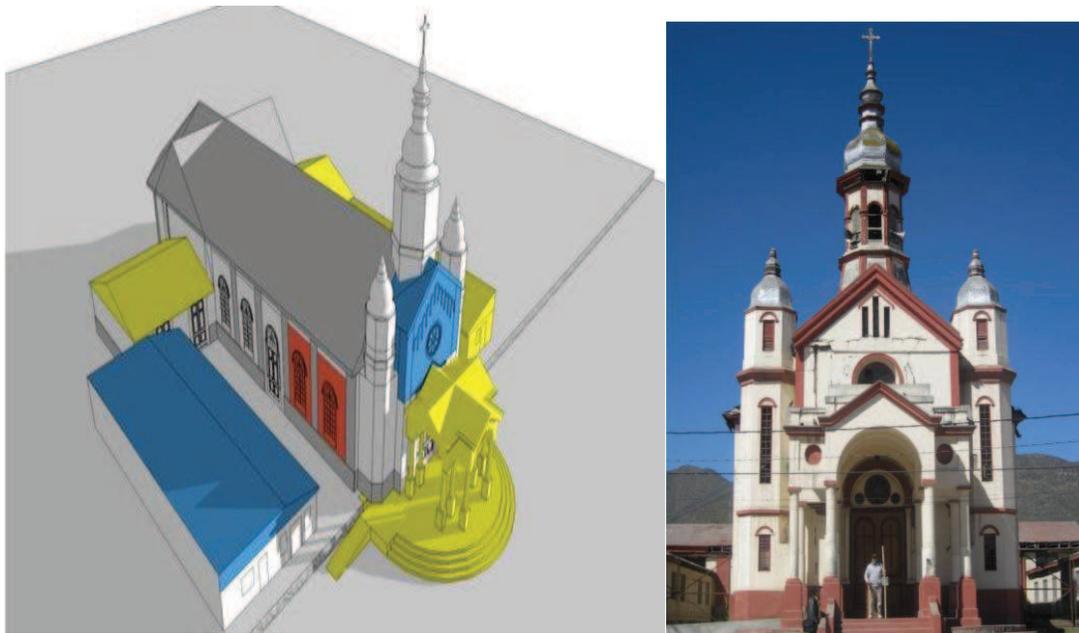
- ii. **Subsector Cultura:** Uno de los compromisos del Gobierno de Chile es apoyar el desarrollo cultural de nuestras regiones. Para construir un futuro mejor, tenemos que cuidar y rescatar nuestra cultura e identidad.

Recuperar espacios de uso público y construir espacios culturales de calidad es un desafío del quehacer que tenemos como Ministerio de Obras Públicas. Dar valor a un lugar, otorgándole una funcionalidad determinada que favorece al entorno directo y a toda la comunidad que se ve beneficiada por dicha obra.

Durante el año 2012 destacan en la región de Tarapacá la entrega de la consultoría para la restauración de la iglesia de Sipiza en Huara y la ejecución de las obras de restauración de las Iglesias de Lloucoma, Villacoyo y Caraguano de la localidad de Colchane, todas ubicadas en la provincia de Iquique. Destacan también, la adjudicación de las obras de restauración de las iglesias de Mocha, Limacsiña y Laonzana, todas parte del programa Legado Bicentenario.

En la región de Antofagasta se ejecutaron durante el año 2012 las obras de habilitación de la biblioteca regional de Antofagasta en el edificio de ex correo que supuso una inversión de más de 3.200 millones de pesos financiados principalmente por el Gobierno Regional y el programa puesta en valor del patrimonio. Esta emblemática obra junto a las obras de habilitación del museo comunal de María Elena y la reposición del centro cultural de Tal Tal se constituyen en los hitos de equipamiento cultural de la región.

En la Región de Coquimbo destaca durante el año 2012, la licitación y ejecución de obras de restauración del monumento nacional “Iglesia de la localidad de Sotaquí”, la que ha sido asumida íntegramente con fondos sectoriales por 729.000 millones de pesos. Esta obra, considera la reparación estructural de sus muros, de acuerdo con el proyecto respectivo de arquitectura, estructura, instalaciones. Este inmueble con una superficie aproximada de 976 m² se entregará a la comunidad en junio del año 2013. Además, bajo el programa Ruta Mistraliana y el programa Legado Bicentenario destaca la entrega en enero de 2012 del Mausoleo de Gabriela Mistral en Montegrande y la adjudicación de las obras de reparación de la “casa de las palmeras” que perteneció a la poetisa para transformarse en un hito cultural.



Iglesia de la localidad de Sotaquí

Por otra parte, en la ciudad de Valparaíso específicamente en el cerro Barón, destaca la adjudicación de las obras de restauración de la Iglesia y convento de San Francisco declarado monumento nacional. Este conjunto arquitectónico, que se erige como un hito en la ciudad, supone una inversión de más de 3.194 millones de pesos beneficiando directamente a más de 1.100 personas. Se espera que su entrega a la comunidad se realice el primer semestre de 2014.

En la región de Valparaíso, específicamente en la provincia de Los Andes, se destaca la restauración y rehabilitación de su gobernación provincial que siendo declarado monumento nacional, considera la reparación integral del daño estructural existente además de dotar de nuevas instalaciones al edificio. La inversión sectorial asciende a 1.489 millones de pesos con su entrega programada para junio de 2013. Esta obra se enmarca dentro del programa de fortalecimiento institucional de la Gobernación Provincial de Los Andes.

- **Sector Justicia:** Con edificios para la administración de Justicia (fiscalías, Defensorías, tribunales) y para el desarrollo de funciones asociadas (Centros de reclusión del Servicio Nacional de Menores y de Gendarmería, infraestructura para el Servicio Médico Legal, Servicio de Registro Civil e Identificaciones, entre otros.

La situación de Inversión del sector durante el 2012 fue de M\$ 1.641.613.- que representó un 1,75 % de la inversión, todos fondos extra sectoriales.

En el período se hizo entrega de las siguientes obras: Centro de Orientación y Diagnóstico - Centro de Rehabilitación Conductual (COD – CERECO) de la Región Metropolitana; Ampliación y Remodelación Servicio Médico Legal de Valdivia, y se dio término a la construcción de la Nueva Casa Nacional del Niño en la Región Metropolitana.

- **Sector Deportes y Recreación:** Entre el año 2010 y su proyección hacia el año 2014, el sector destino deportes y recreación, representa una inversión de más de 96 mil millones de pesos en el período con el 16,7% de las iniciativas de inversión sectorial y extrasectorial. Desde el año 2012 la Dirección de Arquitectura mantiene 16 proyectos en gestión apoyando técnicamente a las entidades formuladoras de los proyectos lo que supone una inversión estimada futura por más de 43.000 millones de pesos. Actualmente esta unidad técnica mantiene 18 iniciativas de inversión vigentes de obras y consultorías por casi 30.000 millones de pesos. Cabe destacar la participación en el plan Chile Estadios y la ejecución de obras para proyectos de interés comunal financiados principalmente por el Instituto Nacional de Deportes, los Gobiernos Regionales y los municipios. Para el año 2013 y 2014 se proyecta una inversión de 18.200 y 19.270 millones de pesos respectivamente. Destaca en el subsector recreación, la inversión sectorial por más de 17.000 millones correspondiente a las obras del Parque Fluvial Renato Poblete.

El Gobierno de Chile ha asumido un fuerte compromiso con el deporte, razón por la que la remodelación y la construcción de diversos estadios regionales y comunales, se transforma en un gran paso para potenciar la cultura deportiva en nuestro país. La Dirección de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas, asume su compromiso en cuanto a infraestructura deportiva y ha realizado desde el año 2010, la entrega a la comunidad de más de nueve recintos deportivos de gran envergadura cuyas obras sin duda han mejorado la calidad de vida de millones de personas. Desarrollando una infraestructura de estándar mundial, que sean espacios para disfrutar no sólo del fútbol, sino que también de otros espectáculos deportivos y eventos culturales.

En este ámbito, podemos destacar los siguientes recintos deportivos como son el estadio Carlos Dittborn de Arica, el estadio Luis Valenzuela Hermsilla de Copiapó, el estadio Lucio Fariña de Quillota, el estadio La Granja de Curicó, el estadio Fiscal de Talca, el estadio Chinquihue de Puerto Montt, el Centro de Alto Rendimiento Náutico de Valdivia, el Centro de Motricidad Temprana de Punta Arenas y el mejoramiento del Coliseo Central del Estadio Nacional de Santiago. Estas obras, fueron mandatadas y financiadas principalmente por el Instituto Nacional de Deportes, los gobiernos regionales y municipios locales con una inversión de más de 50.000 millones de pesos. Destaca en la región de Arica y Parinacota, el mejoramiento del Estadio Asociación de Trabajadores de Arica, ejecutada el año 2012 con una inversión de 996 millones de pesos. Durante el año 2012, como parte del programa Chile Estadios y Legado Bicentenario, destaca la construcción del estadio Regional de Antofagasta. Esta obra implicó una inversión cercana a los 8 mil 800 millones de pesos, los que han sido aportados por el Instituto Nacional del Deporte, la Fundación Minera Escondida y la Ilustre Municipalidad de Antofagasta.



Estadio Regional de Antofagasta

Este estadio, inaugurado por las autoridades en marzo de 2013 significa un beneficio para toda la región con sus más de 500 mil habitantes, reforzando su atractivo turístico, social y económico. Esta obra contempló la remodelación de 7.280 metros cuadrados de edificación existente, la ampliación de zonas VIP y Medios, iluminación e instalación de butacas y cubierta, todo bajo estándar FIFA convirtiéndose así, en el segundo estadio más grande del país con una capacidad cercana a los 21.000 espectadores.

En el ámbito comunal, en abril de 2012 se adjudica la construcción del estadio de Punitaqui ubicado en la Región de Coquimbo cuya capacidad, se estima en casi 830 espectadores y compromete una inversión del Gobierno Regional de más de 2.140 millones convirtiéndose en un hito para el encuentro de toda la comunidad. La entrega de este estadio, está prevista para el segundo trimestre del año 2013.

Destaca en la región del Biobío, la construcción durante el año 2012 de las obras del Polideportivo de Los Ángeles, con una inversión de más de 4.300 millones de pesos beneficiando directamente a más de 190.000 personas. Su entrega está prevista para el segundo trimestre de 2013.

Estadio Los Lagos, Durante el año 2012, destaca el mejoramiento y construcción de cancha sintética en la ciudad de Los Lagos por un monto de 1.600 millones de pesos beneficiando directamente a toda la comunidad. Esta obra será entregada a explotación el segundo trimestre de 2013.

Asimismo y con una inversión de más de 5.500 millones, a fines del año 2012, se realizó la entrega de las obras del Polideportivo de Puerto Aysén con una superficie construida de 5.984 metros cuadrados. El programa de recintos considera una piscina temperada semiolímpica, canchas generales, sala de uso múltiple, camarines, escenario, graderías fijas y retractiles, servicios higiénicos y cafetería. Este edificio estará dedicado a la práctica deportiva en la comuna de Aysén conforme a los planes y programas del gobierno de Chile.

Estas obras, fueron mandatadas y financiadas principalmente por el Instituto Nacional de Deportes, los gobiernos regionales y municipios locales.

- iii. **Subsector Recreación:** Con una inversión sectorial de más de 17.000 mil millones podemos destacar que durante el año 2012 se ha ejecutado la primera etapa del Parque Fluvial Padre Renato Poblete correspondiente a las obras del movimiento de tierras masivo, cuyas faenas durante el año 2012 presentaron reprogramación en el desarrollo de sus etapas intermedias, situación motivada por causas externas a la Dirección, sin embargo esto no afectará la entrega final a la comunidad de estas obras relevantes de integración social a través de áreas verdes para la región metropolitana. Cabe mencionar la adjudicación de la segunda etapa correspondiente a las obras civiles que serán ejecutadas íntegramente durante el año 2013.

Este proyecto contempla convertir un brazo del río Mapocho en un espacio público vinculado a un parque, ubicado en las comunas de Santiago y Quinta Normal. Entre sus principales componentes destaca un gran paseo por el borde del cauce del río en dos niveles que permitirá apreciar la ciudad en diversas orientaciones ofreciendo vistas de gran atractivo para los visitantes.



Parque Fluvial Padre Renato Poblete.

Este paseo irá acompañado por la instalación de barreras neumáticas que generarán espejos de agua, cambiando radicalmente la percepción de las personas respecto del cauce del río y generando un hábitat de mejor calidad ambiental. Dentro del equipamiento está contemplada la construcción de un anfiteatro al aire libre para la realización de actividades culturales y rampas para acceder al paseo que recorrerá el borde del cauce del río.

- **Sector Salud** : En el sector salud la Dirección de Arquitectura mandatada principalmente por los Gobiernos Regionales con financiamiento del Fondo Nacional de Desarrollo Regional y presupuesto sectorial del Ministerio de Salud, ha desarrollado múltiples diseño y obras con una inversión ejecutada entre 2010 y 2012 de más de 20.000 millones de pesos. Durante el año 2012 se realizó una inversión de 8.000 millones de pesos y se programa para 2013 y 2014 una inversión de más de 56.000 millones, totalizando para el periodo una inversión de más de 76.000 millones principalmente concentrados en postas de salud rural, centros de salud familiar y los nuevos hospitales de la región de Magallanes y la Antártica chilena.

En la región de la Araucanía durante el año 2012 destaca la entrega a sus usuarios de la posta de salud rural Epeukura de Curarrehue con una inversión de 228 millones de pesos y la entrega del centro de salud familiar de la comuna de Lumaco con una inversión de más de 1.800 millones de pesos. Además se realiza la adjudicación de las obras de reposición de la posta de salud rural Catripulli en la localidad de Carahue con entrega programada para el segundo semestre de 2013. En la comuna de Teodoro Schmidt se realiza la entrega de la normalización del centro de salud familiar de esa localidad, la entrega de la posta de salud rural de Río Blanco en Curacautín y la posta Ranquil de Lonquimay.

En la región de Los Rios destaca la entrega a sus usuarios del centro de salud familiar de Futrono con una inversión de 2.400 millones de pesos.

3.2.2. Servicios de Edificación Pública Patrimonial

En el año 2012 la Dirección Nacional de Arquitectura, continúa con un importante avance del Programa Puesta en Valor del Patrimonio, finalizando importantes obras para las regiones de Coquimbo, Valparaíso, Maule, Los Lagos y Magallanes con una inversión total de cercana a los 2.595 millones de pesos. A continuación se desglosan los logros de obras patrimoniales terminadas durante el año 2012, que han sido financiadas a través de dos fuentes la primera por medio del programa puesta en valor patrimonial (crédito obtenido por medio del Banco Interamericano de Desarrollo) Este programa, ejecutado por la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo a través de los Gobiernos Regionales con el apoyo técnico de la Dirección de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas, tiene como objetivo proteger y recuperar edificaciones, conjuntos urbanos o sitios declarados Monumentos Nacionales, que generen beneficios socio-económicos que contribuyan al desarrollo de los territorios y la segunda a través de fondos Sectoriales del Ministerio de Obras Públicas.

a) Fuente de Financiamiento FNDR (Fondo Nacional de Desarrollo Regional) – BID (Banco Interamericano de Desarrollo) Programa Puesta en Valor del Patrimonio.

En la Región de Coquimbo destacan las obras de Mejoramiento Integral Mausoleo Gabriela Mistral, Montegrande, esta iniciativa con una inversión superior a los 457 millones de pesos se articula a partir de una serie de acciones que vinculan vida, obra y territorio, a través de la puesta en valor de las edificaciones y los espacios públicos que fueron tan significativos para Gabriela Mistral en sus primeros años de vida y formación, y en la concepción de su imaginario poético y creativo. Estas

edificaciones, sus espacios públicos vinculados, y su paisaje, constituyen hitos de la Ruta Patrimonial Camino a Gabriela Mistral.



Mejoramiento Integral Mausoleo Gabriela Mistral, Montegrande

En la región de de Valparaíso concluyeron las obras de Restauracion Teatro Pompeya, Portal y Entorno Villa Alemana. El Teatro Pompeya, nace como iniciativa personal de don Domingo Composto, su idea era dotar a la ciudad de un teatro de magnitud, un centro cultural de gran categoría, como una manera de estimular, impulsar y acelerar el desarrollo del poblado de Villa Alemana. La construcción del teatro fue encomendada a los consultores Landoff y Schiavon, los mismos que paralelamente estaban edificando el Teatro Municipal de Viña del Mar. El edificio fue inaugurado el sábado 25 de septiembre del año 1926. En esta oportunidad la Dirección de Arquitectura realiza su aporte al desarrollo de la cultura y las artes siendo reinaugurado por las autoridades el 27.09.2012, el que involucró una inversión cercana a los 856 millones de pesos con fondos del FNDR – BID Programa Puesta en Valor del Patrimonio.



Restauracion Teatro Pompeya, Portal y Entorno Villa Alemana

El proyecto pone en valor el Fuerte San Miguel de Agüi mediante la construcción de un centro de interpretación y acciones, de limpieza en los muros de piedra, seguridad, señalización, paisajismo y habilitación de circulaciones, que será el primer museo de sitio de Chiloé. El proyecto de conservación y Puesta en Valor del Fuerte San Miguel de Agüi contempló la intervención directa sobre el monumento histórico en que la propuesta arqueológica consideró labores restringidas a obras de Conservación y Restauración del Fuerte afectando en forma mínima el Paisaje Cultural del

Fuerte y en concordancia con la declaración de impacto ambiental. Estos primeros trabajos no contemplaron la intervención en sectores con rasgos o elementos arqueológicos por lo que para esto trabaja en un plan maestro de intervención en la explanada histórica, en el Sitio y fuera de él.



Conservacion Puesta en Valor del Fuerte San Miguel de Agui, Ancud

Cabe destacar además en las regiones del Maule y Magallanes finalizaron las obras de Conservación Techumbre Villa Cultural Huilquilemu Normalizacion y Reparacion Casa de los Intendentes respectivamente, financiadas por fondos del FNDR – BID Programa Puesta en Valor del Patrimonio. Durante el año 2012 se ha trabajado además en las obras de habilitación Biblioteca Publica en el Edificio Ex Correos de Antofagasta, la cual se encuentra con un gran nivel de anace y se espera su término para el año 2013.

b) Fuente de Financiamiento Sectorial- Obras de Conservación

La Dirección de Arquitectura a a través del financiamiento Sectorial- Obras de Conservación; realizó trabajos en las regiones de O'Higgins con las obras; Restauracion Mediatica Escuela Basica de Peralillo, Reparacion Museo Lircunlautu y Conservacion ex Fundo el puente casa de la Cultura de Rancagua. En la Región Metropolitana, destacan; la Conservacion Museo de Arte Contemporaneo, la Conservacion Escuela de Derecho Universidad de Chile y la Conservacion Trienal del Palacio de la Moneda. En la Región de Valparaiso se concretaron las obras de Conservacion Residencia Presidencial Trienal Viña Del Mar, la Conservacion Ascensor Van Buren de Valparaiso y la Construcción Parque Cultural Cerro Carcel De Valparaiso. Finalmente en la Región de los Lagos se concluyeron las obras de Conservacion Casa Hollstein Universidad de Los Lagos. La inversión total de estas conservaciones superó los 1.931 millones de pesos.



Conservacion Ascensor Van Buren De Valparaiso.

3.2.3. Obras y Arte Asociadas a la Infraestructura Pública

El área de Obras y Arte, se ha consolidado y ampliado paulatinamente. Es así como, al mismo tiempo de cumplir el objetivo de incrementar los atributos de diseño, se agrega valor y significado a las obras de edificación pública y de infraestructura del MOP, incorporando obras de arte e intervenciones artísticas y poniendo en valor el patrimonio arquitectónico y urbano, según lo establecido en la Ley 17.236 y su reglamento, que establece que la Dirección de Arquitectura es el organismo técnico que lo implementará. Se ha desarrollado un trabajo de gran experticia, lo que ha significado una oportunidad y un desafío respecto a la incorporación del arte, extendiendo el campo de acción y fortaleciendo nuestra acción pública.

El año 2012 se ejecutaron para los **aeropuertos El Tepual de Puerto Montt y Carlos Ibáñez del Campo en Punta Arenas**, las obras “Trepü”, de Sebastián Rosas y “Cetáceos” de la autoría de Victoria Luvecce y Cristian Cordero respectivamente; la obra “Espejo de Tierra” de Alejandra Prieto en el **Parque Alemania de La Serena** y la obra “Retorno Araucano” perteneciente a Gt2P, equipo formado por Tamara Pérez, Sebastián Rosas, Juan Pablo Ugarte y Guillermo Parada en el edificio del **Complejo Fronterizo Pino Hachado, en Lonquimay**.



Obra “Trepü”, de Sebastián Rosa.

Se dio inicio a las obras “Trashumantes” de Carlos Fernández en el **aeropuerto Diego Arcena de Iquique**, “**Homenaje a Monseñor Francisco Valdés Subercaseaux**”, de la autoría de Francisco Gazitúa en Pucón, región de La Araucanía y “Muro” de José Vicente Gajardo, asociado a la obra concesionada **Ruta 5 Tramo Vallenar – Caldera**, cuyo término se programó para el año 2013.



Obras "Trashumantes".

En el marco del convenio con la obra concesionada del **Aeropuerto Arturo Merino Benítez**, se dio inicio a la ejecución de una obra del artista Eugenio Dittborn, premio nacional de Arte, a quien se le otorgó el Premio Camilo Mori, para incorporar una obra en el edificio del terminal aéreo, cuya instalación fue reprogramada para el primer semestre de 2013.



Obra del artista Eugenio Dittborn.

La coordinación permanente con las Direcciones Nacionales MOP, Coordinación de Concesiones de Obras Públicas, Aeropuertos y Vialidad entre las más importantes, ha permitido gestionar convenios para incorporar obras artísticas en la obra pública que provee el Ministerio, otorgando valor agregado en el borde costero, en obras viales urbanas e interurbanas, en aeropuertos, en obras hidráulicas y de edificación pública. Asimismo se realiza la gestión con nuevos mandantes, como la

Corporación de Fomento de la Producción, Consejo Nacional de la Cultura y las Artes y con el Ministerio de Relaciones Exteriores.

En relación al producto estratégico “Obras de Arte incorporadas a la infraestructura y espacio público”, el año 2012 se convocó a 4 concursos de arte y se realizaron 4 incorporaciones de arte, con una inversión de M\$126.905.

3.3 Gestión Interna

3.3.1. Programa de Mejoramiento de la Gestión:

En el contexto del proceso de Modernización del Estado, se aprobó en su totalidad los Sistema del Programa de Mejoramiento de la Gestión (PMG), comprometidos por el Servicio para el año 2012. Sin embargo, en el Sistema de Monitoreo de desempeño Institucional, tres indicadores (Porcentaje de cumplimiento de los hitos definidos para la entrega a la comunidad del proyecto Parque Fluvial Padre Renato Poblete, respecto del total de hitos definidos para la entrega a la comunidad del proyecto Parque Fluvial Padre Renato Poblete, Porcentaje de avance de los hitos cumplidos para la entrega de la obra Centro Cultural Gabriela Mistral, respecto del total de hitos definidos para la entrega de la obra Centro Cultural Gabriela Mistral., Porcentaje de cumplimiento de los hitos establecidos para la entrega de la obra de Consolidación del Barrio Cívico: Edificio Moneda Bicentenario, respecto del total de hitos establecidos para la entrega de la obra.). Los indicadores presentaron desviaciones respecto de su meta original, motivadas por causas externas a la gestión del Servicio, las cuales fueron debidamente atendidas y validadas por la Dirección de Presupuesto del Ministerio de Hacienda (DIPRES).

3.3.2. Recursos Humanos:

- Se trabajo el clima laboral a través del análisis de resultados de Encuesta realizada a los funcionarios. Se difunden los resultados a todos los funcionarios a través de reuniones y focus group y en conjunto se proponen el Plan de Trabajo (años 2013 a 2015) para mejorar los resultados obtenidos.
- Programa Meta Colectiva Transversal de Recursos Humanos: La dirección participa activamente en las distintas mesas de trabajo, logrando un 99% de cumplimiento. El trabajo se focalizó en mejorar los Procesos de: Reclutamiento y Selección, Capacitación, Evaluación del Desempeño, Clima Laboral; además de los Perfiles de cargos del servicio.
- Se realiza la medición de brechas de competencias de los funcionarios que tienen cargos claves en la Dirección.
- Se perfecciona el Programa de Inducción que se entrega a cada nuevo funcionario.
- Se realizaron 6 concurso de Promoción para los funcionarios pertenecientes a la Planta del Servicio.
- Se comienza a Trabajar en el Programa Plan de Ausentimos, que tiene como finalidad controlar y disminuir las Licencias tipo1.
- Se realizó la II ceremonia de reconocimiento a la trayectoria laboral, a los funcionarios que se acogieron a jubilación durante el año 2012.

4 Desafíos para el año 2013

4.1 Desafíos de la Gestión Presupuestaria año 2013

La inversión externa, efectiva a través de mandatos para el periodo 2010-2014 se estima en 577 mil millones de pesos, incluyendo contratos de diseño y especialidades, ampliaciones, normalizaciones, reposiciones y construcción de obras nuevas. El detalle es el siguiente:

SECTOR DESTINO	Inversión total del Periodo en MM\$	M2 Edificados del Periodo		Contratos del Periodo	
		Total	% de Distribución	Nº	% de Distribución
ADMINISTRACIÓN Y GOBIERNO INTERIOR	87.757	140.147	14%	59	14,60%
DEFENSA Y SEGURIDAD	49.841	44.538	4%	40	9,90%
DEPORTES Y RECREACIÓN	96.362	182.813	18%	45	11,14%
EDUCACIÓN Y CULTURA	200.496	383.703	37%	148	36,63%
EQUIPAMIENTO SOCIAL Y COMUNITARIO	47.232	113.254	11%	53	13,12%
JUSTICIA	60.546	132.498	13%	39	9,65%
SALUD	35.215	27.831	3%	20	4,95%
TOTALES	577.449	1.024.784	100%	404	100%

4.2 Desafíos de la Gestión Institucional año 2013 Asociados a Aspectos Relevantes de la Ley de Presupuestos 2013 y la Provisión de Bienes y Servicios.

4.2.1 Servicios de Edificación Pública con recursos Sectoriales:

- Inicio de la segunda etapa correspondiente a las obras civiles del Parque Fluvial Padre Renato Poblete, además de la Licitación de la Tercera etapa en conjunto con la Dirección de Obras Hidráulicas, en donde se trabajará en el cause del río Mapocho.
- Durante el 2013 se dará inicio al Nuevo Edificio de Cocheras, que dotará de nueva infraestructura pública del barrio cívico.
- Continuar con la consolidación Barrio Cívico, dar continuidad a la línea de inversión sectorial patrimonial, iniciando los trabajos de conservación de la Palza de la Constitución, y los trabajos sobre la fachadas de los de los edificios Públicos por calle Teatinos.



Imagen propuesta consolidación Barrio Cívico

- Finalizar Obras del edificio Moneda Bicentenario, que permitirá bajar la desidad de uso del Palacio de Gobierno como monumento Histórico y proyectos de conservación a nivel nacional de las instalaciones del MOP, el Palacio de Cerro Castillo en la Región de Valparaíso y la Conservacion del Palacio de la Moneda, entre otras.



Edificio Cocheras y Edificio Moneda Bicentenario

Todas estas obras en el Marco del Legado Bicentenario, que busca fortalecer el Barrio Cívico, y entregar a la Región Metropolitana espacios de calidad.

4.2 Servicios de Edificación Pública con Recursos de mandantes

- **Sector Educación y Cultura:** Los desafíos para 2014 en materia educacional destacarán la entrega de las obras del Liceo Bicentenario Santa María de Iquique con una inversión de 4.300 millones de pesos que beneficiará a más de 1.000 alumnos cuya moderna infraestructura, se espera sea inaugurada durante el inicio del año escolar 2014 y en la Región de Antofagasta destacará la reposición del Liceo Domingo Latrille de Tocopilla que supone una inversión de 5.700 millones de pesos. En similar situación se realizará la entrega durante 2014, la ampliación del Liceo Manuel Magalanes de Diego de Almagro en Atacama, la reposición del Liceo Guillermo Marín Larraín de Retiro, la escuela Juan Luis Sanfuentes de Río Claro, las obras de reposición de la escuela E-403 de San Javier todas de la Región del Maule.

En la Región de Los Lagos destacará la entrega del nuevo edificio para el Liceo de Alerce, la reposición de la escuela Maillén Estero ubicadas en la comuna de Puerto Montt. En la provincia de Chiloé destaca la reposición de la escuela de Isla TAC de la localidad de Quemchi.

Para el subsector cultura y como desafíos 2013 se encuentra licitar en Tarapacá las obras de restauración de las iglesias de Huasquiña, Sibaya y Sipiza, todas ubicadas en la Provincia del Tamarugal.

En la región de Coquimbo será entregada la consultoría para la restauración del Faro Monumental y la entrega de las obras de reparación la Casa de Las Palmeras de La Serena. Destaca que durante el año 2013 serán licitadas las obras del teatro regional con una inversión estimada de más de 9.000 millones de pesos. En esta región destaca la ejecución de la consultoría para la construcción del Teatro Regional comuna de la Serena por un monto de 320 millones de pesos. Esta obra será licitada durante el año 2013 pesos beneficiando directamente a más de 443.445 personas. El proyecto del teatro, es una iniciativa formulada por el Gobierno Regional y la I. Municipalidad de La Serena para dotar a la región de infraestructura cultural. Se consulta el desarrollo de diseño y especialidades en 8.442 m² en un terreno de 200.000 m². El terreno se ubica en el sector "espejo de agua" del parque Pedro de Valdivia, lo que permitirá la recuperación y valorización de este céntrico sector.

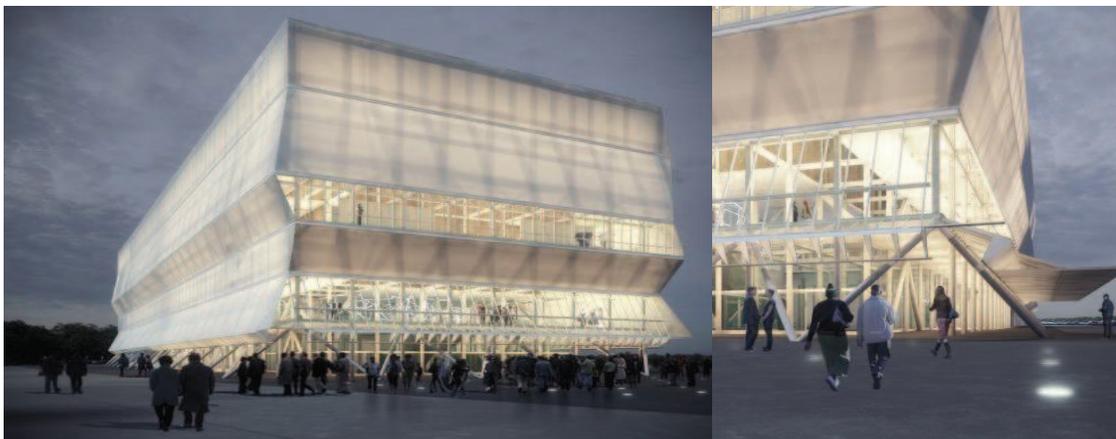
En Valparaíso está programado para el primer trimestre de 2014 la entrega de las obras de restauración de la iglesia san Francisco del Cerro Barón que supone una inversión de más de 3.190 millones de pesos.

En la región de O'Higgins, como parte del programa Legado Bicentenario, se entregarán las obras del teatro regional de Rancagua con una inversión ejecutada de más de 5.000 millones de pesos que beneficiará a más de 224.175 personas. En este ámbito se entregarán a fines de 2013 las obras para la restauración del museo e iglesia San José del Carmen, El Huique con una inversión de 1.800 millones de pesos.

A inicios de 2013, en la región del Maule destaca la entrega de las obras del Edificios Teatro Municipal de Linares con una inversión de más de 1.500 millones de pesos.

Durante el año 2013, en la región del BíoBío se realizará la licitación de las obras de construcción del teatro regional de Concepción, el que con una inversión estimada de 14.900 millones de pesos que beneficiará a más de 800.000 personas. Este proyecto se emplaza en el

remate del eje bicentenario de la ciudad de Concepción, en el borde del río Biobío, sector costanera. Su diseño incluye dos salas de teatro (una principal y otra de ensayo), más otras dependencias de apoyo para la administración y bodegaje de instrumentos especializados. Cuenta con una superficie aproximada de 9.786 m² dispuesto en seis niveles.



Propuesta Teatro Regional del Bio Bio

En la región de la Araucanía se entregarán las consultorías para la reposición del teatro de Renaico, Traiguén y Collipulli y se licitarán las obras del Museo Nacional Ferroviario de Temuco con una inversión de más de 3.400 millones.

A su vez en la región de Los Ríos como parte del programa Legado Bicentenario, se entregarán las obras del Centro Cultural Casa Prochelle de Valdivia. La iniciativa considera dos etapas: la primera corresponde a la habilitación centro cultural y la segunda etapa a una ampliación para la escuela de danza local. Esta casona está emplazada en un terreno de 2.294 m², con una superficie construida de 809 m² en dos pisos.

- **Sector Deportes y Recreación:** Los compromisos para el año 2013 a 2014 y con las respectivas licitaciones en curso, se esperan ejecutar la construcción de infraestructura deportiva regional y comunal para 18 contratos en ejecución y 17 convenios mandatados por un monto cercano a los 65.000 millones de pesos.

Para el año 2013 y luego de estudios arqueológicos en terreno destaca retomar las obras del estadio Cendyr de Ovalle en la Región de Coquimbo. Este estadio tiene una capacidad estimada de 5.000 espectadores.

En la Región de Los Lagos a fines del año 2012 se adjudican las obras de mejoramiento del Gimnasio Fiscal de Puerto Varas con una inversión de 1.400 millones de pesos. Lo anterior en una superficie total de 3.548 metros cuadrados y supone su entrega a la comunidad a fines del año 2013.

Destacan también la adjudicación de obras para la construcción del gimnasio principal del complejo Polideportivo de Puerto Natales con una inversión estimada de 5.000 millones a ejecutarse íntegramente durante el año 2013 en una primera etapa. El propósito de esta construcción es servir de escenario para la práctica deportiva y realización de funciones de

espectáculos. De este modo se plantea la construcción de un complejo dividido por etapas y recintos, tales como Multicancha, Piscina semiolímpica, cancha de tenis, y pista atlética para un aforo de 3.200 personas.

Este año 2013, en el subsector recreación destacan la ejecución de las obras civiles y de tecnocontrol del Parque Fluvial Renato Poblete el que será entregado a la comunidad el primer trimestre de 2014 convirtiéndose en un hito para la ciudad de Santiago.

Además y en un ámbito permanente de nuestra gestión se desarrollan diversos complejos menores ubicados en recintos escolares y municipales.

- **Sector Salud:** Destaca en la región de la Araucanía la entrega durante 2013 de la posta de salud rural de Lautaro y durante 2014 destacará la entrega de las obras del centro de salud familiar Conunhuenu de Padre las Casas en Temuco con una inversión de más de 2.800 millones de pesos. Destaca también la entrega de las obras de reposición de la posta de salud rural Catripulli en el pueblo de Carahue con entrega programada para el segundo semestre de 2013. Además de los diseños de los centros de salud de Pucón y el centro de salud rural de Puerto Dominguez de Puerto Saavedra.

Para el primer semestre de 2013, en la región de Los Rios destacará la entrega a sus usuarios del centro de salud familiar de Futrono con una inversión de 2.400 millones de pesos financiados por el Fondo Nacional de Desarrollo Regional.

En la Región de Magallanes y la Antártica chilena, como desafío en programación destacarán durante el segundo semestre de 2013, las licitaciones para la construcción del centro de salud familiar de Puerto Williams, la normalización del hospital de Porvenir y la reposición del hospital de Puerto Natales. Estas obras representan un inversión de más de 40.000 millones de pesos beneficiando directamente a más de 31 mil usuarios.

4.3 Servicios de Edificación Pública Patrimonial

Durante el año 2013 se asume el desafío terminar 13 obras con carácter patrimonial, desplegadas en 8 regiones a lo largo del país, con distintas fuentes de financiamiento tanto FNDR BID como recursos Sectoriales MOP.

FUENTE DE FINANCIAMIENTO	TOTAL OBRAS A TERMINAR 2013	MONTO M\$
FNDR BID	10	M\$3.991.785
SECTORIAL MOP (OBRAS DE CONSERVACIÓN)	3	M\$1.753.644 (AÑO 2013)
TOTAL	13	M\$5.745.429

FUENTE DE FINANCIAMIENTO FNDR BID - PROGRAMA PUESTA EN VALOR DEL PATRIMONIO

Las obras con fuente de financiamiento FNDR BID que se proyecta terminar el año 2013 son en total 10 y ascienden a un monto M\$ 3.991.758.-

REGION	DENOMINACION	MONTO DE INVERSION M\$	IMAGEN
ANTOFAGASTA	HABILITACION MUSEO COMUNAL DE MARIA ELENA	M\$ 810,357	
LIBERTADOR	RESTAURACION MUSEO E IGLESIA SAN JOSÉ D.C. EL HUIQUE	M\$ 1.817.027	
TARAPACA	RESTAURACION IGLESIA DE MOCHA, HUARA, PROVINCIA DEL TAMARUGAL	M\$ 407,359	
TARAPACA	RESTAURACION IGLESIA DE LIMACSIÑA, HUARA, PROVINCIA DEL TAMARUGAL	M\$ 376,156	
TARAPACA	RESTAURACION IGLESIA DE LAONZANA, COMUNA DE HUARA, TARAPACA	M\$ 306,351	
COQUIMBO	RESTAURACION CASA DE LAS PALMERAS	M\$ 204,593	
VALPARAISO	RESTAURACIÓN CASA PEDRO AGUIRRE CERDA Y ESCUELA AGRÍCOLA, CALLE LARGA	M\$ 1.055.566	

REGION	DENOMINACION	MONTO DE INVERSION M\$	IMAGEN
LIBERTADOR	RESTAURACION PARROQUIA DE GUACARHUE, COMUNA DE QUINTA TILCOCO	M\$ 727,797	
AYSEN	RESTAURACION ESCUELA ANTIGUA PARA USO DE MUSEO DE SITIO CERRO CASTILLO	M\$ 895,645	
MAGALLANES	MEJORAMIENTO EXTERIOR PALACIO BRAUN MENÉNDEZ, PUNTA ARENAS	M\$ 1.115.464	
TOTAL		M\$ 3.991.785	

Además la iglesia San Francisco del Barón constituye una los símbolos del patrimonio arquitectónico de la ciudad, cuyas obras de restauración se desarrollaran durante todo el año 2013. Cuya entrega a la comunidad se espera para el primer semestre del 2014. Este proyecto beneficiará directamente a 1.100 personas, con un monto de inversión de M\$3.194.565.

FUENTE DE FINANCIAMIENTO SECTORIAL

Las obras de conservación a culminar este año 2013, con fondos sectoriales son un total de 3 y ascienden a un monto M\$ 1.724.289 (presupuesto decretado año 2013 todas las asignaciones).

REGION	DENOMINACION	MONTO DE INVERSION M\$	IMAGEN
ARAUCANIA	RESTAURACION INTEGRAL CASA DE MAQUINAS DE TEMUCO	M\$306.000	
COQUIMBO	RESTAURACIÓN IGLESIA LOCALIDAD DE SOTAQUI	M\$449.013	
VALPARAISO	RESTAURACIÓN EDIFICIO GOBERNACIÓN DE LOS ANDES	M\$969.276	
TOTAL		M\$1.724.289	

Obras que comienzan el año 2013 FUENTE DE FINANCIAMIENTO FNDR BID y SECTORIAL

REGION	NOMBRE INICIATIVA	MONTO DE INVERSION M\$
TARAPACÁ	RESTAURACIÓN IGLESIA DE NAMA, HUARA, PROV. DEL TAMARUGAL	M\$277,200
TARAPACÁ	RESTAURACION 2 MONUMENTOS NACIONALES DE PISAGUA	M\$1.187,260
ANTOFAGASTA	RESTAURACIÓN TEMPLO SAN PEDRO DE ATACAMA	M\$494,564
ANTOFAGASTA	HABILITACIÓN EX GOBERNACIÓN MARITIMA DE AFTA	M\$650,000
ANTOFAGASTA	RESTAURACIÓN MUSEO MUNICIPAL MEJILLONES	M\$750,000
ANTOFAGASTA	RESTAURACIÓN TEATRO METRO DE MARÍA ELENA	M\$500,000
ANTOFAGASTA	HABILITACIÓN CASA ABAROA ANTOFAGASTA	M\$1.450,000
ANTOFAGASTA	RESTAURACIÓN EX TENENCIA DE ADUANAS DE MEJILLONES	M\$1.450,000
ANTOFAGASTA	EX GOBERNACIÓN MARÍTIMA DE TALTAL	M\$900,000
COQUIMBO	RESTAURACION CASA DE GABRIELA MISTRAL LAS COMPAÑIAS, LA SERENA	M\$350,000
O'HIGGINS	RESTAURACIÓN CASONA AGUSTÍN ECHEÑIQUE, PERALILLO	M\$900,000
O'HIGGINS	RESTAURACIÓN CONJUNTO IGLESIA DE LA MERCED	M\$1,050,000
O'HIGGINS	RESTAURACIÓN IGLESIA NUESTRA SEÑORA DE LA MERCED, CODEGUA	M\$900,000

REGION	NOMBRE INICIATIVA	MONTO DE INVERSION M\$
MAULE	RESTAURACIÓN Y PUESTA EN VALOR IGLESIA SAN FRANCISCO DE CURICO	M\$2,700,000
MAULE	RESTAURACIÓN Y PUESTA EN VALOR VILLA CULTURAL HUILQUILEMU	M\$1,700,000
MAULE	RESTAURACIÓN EDIFICIO INTENDENCIA REGIONAL DEL MAULE	M\$3,500,000
ARAUCANIA	RESTAURACIÓN TEATRO MUNICIPAL RENAICO	M\$280,000
ARAUCANIA	RESTAURACIÓN TEATRO MUNICIPAL TRAIQUEN	M\$1,120,000
ARAUCANIA	MEJORAMIENTO INTEGRAL CASA MAQUINAS (*)	M\$306.000
ARAUCANIA	TEATRO MUNICIAPL LOS SAUCES	M\$280,000
AYSEN	RESTAURACIÓN MONUMENTO NACIONAL CONSTRUCCIONES SOC INDUSTRIAL AYSÉN	M\$4,724,000
AYSEN	MEJORAMIENTO MONUMENTO HISTÓRICO ISLA DE LOS MUERTOS.	M\$850,000
METROPOLITANA	RESTAURACIÓN CATEDRAL METROPOLITANA DE SANTIAGO	M\$2,433,342
METROPOLITANA	REPARACIONES ESTRUCTURALES Y DAÑOS POR SISMO ACADEMIA DIPLOMÁTICA DE CHILE	M\$1,410,000
METROPOLITANA	RESTAURACIÓN Y REHABILITACIÓN CASA CENTRAL U DE CHILE	M\$3,784,652
METROPOLITANA	RESTAURACIÓN IGLESIA LA VIÑITA	M\$540,000
TOTAL		M\$11.759,024

(*) Presupuesto Decretado año 2012-2014)

Los proyectos señalados son financiados por medio de FDNR tradicional FDNR-BID y con recursos Sectoriales DA-MOP.

4.4 Obras y Arte

Junto con incorporar nuevas obras de arte en edificios y espacios públicos, de artistas nacionales que nos entregan formas modernas de conceptualización y apreciación del arte contemporáneo, se generó al interior de la unidad técnica un análisis y debate respecto de la calidad de la gestión y de las obras, dirigido a artistas nacionales, docentes y mandantes de arte público, lo que concluyó en la necesidad de realizar un Encuentro de Arte Público, el cual se ha programado para mediados de 2013.

Para el año 2013 se programaron 9 convocatorias para la incorporación de obras de arte, dos de las cuales corresponden a obras públicas del Legado Bicentenario: en el Edificio Moneda Bicentenario y en el Edificio Cocheras Morandé 83, ambos de Santiago. En obras de infraestructura concesionadas se han programado convocar en el Acceso Vial Aeropuerto AMB en Santiago, en los aeropuertos de La Araucanía y El Loa de Calama, en las obras de infraestructura vial Ruta 5 Tramo Puerto Montt – Pargua, Ruta 160 Coronel Tres Pinos en la región de Biobío; y en la Av. Alessandri Rotonda de Acceso al aeropuerto Carriel Sur, en Concepción. En los jardines del Congreso Nacional sede Santiago, se realizará el llamado a Concurso para el diseño y la ejecución de un soporte para las campanas de la Iglesia de La Compañía.

Uno de los desafíos del año 2012, respecto a la implementación del reglamento especial que perfeccione y regule la incorporación de arte, proporcionando un proceso administrativo acorde a la especificidad del arte público inserto en una normativa ministerial, no se cumplió, debido a que este trabajo requiere un análisis tanto desde el punto de vista jurídico como normativo, complementario a la especificidad y profundidad de la temática -tarea inédita en la administración pública- como es la incorporación de arte en edificios y lugares públicos. Se espera en el curso del año 2013 concluir este proceso enviando la propuesta de reglamento a la autoridad máxima del Ministerio para su aprobación.

Se realizaron gestiones y se avanzó en la elaboración de convenios con Ministerio de Relaciones Exteriores para el diseño de la obra “Trinchera del Encuentro”, en el límite fronterizo chileno – argentino en Monte Aymond en la XII región y para la convocatoria a concurso para la realización del Mural de la Innovación en el Edificio CORFO en Santiago. Se espera durante el año 2013, lograr la aprobación de estos convenios.

4.5 Gestión Interna

4.5.1. Recursos Humanos:

- Clima Laboral: Se ejecutarán las actividades comprometidas en el Plan propuesto el año 2012.
- Programa Meta Colectiva Transversal de Recursos Humanos: Este año culmina el Plan establecido por 4 años. Al igual que el año 2012, la Dirección participará activamente en las Mesas de Trabajo.
- Se presenta y aprueba el Nuevo Plan para los próximos 4 años, el que busca fundamentalmente terminar la Implementación de la Gestión por Competencias.
- Se definirá una nueva Estructura Organizacional de la Dirección.
- Se establecerán los procedimientos operativos de los procesos de Recursos Humanos.
- Se efectuará la III Ceremonia de Reconocimiento a la trayectoria Laboral, a los funcionarios que el presente año se acojan a Jubilación.

5 Anexos

- Anexo 1: Identificación de la Institución.
- Anexo 2: Recursos Humanos
- Anexo 3: Recursos Financieros.
- Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2012.
- Anexo 5: Compromisos de Gobierno.
- Anexo 6: Informe de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas / Instituciones Evaluadas.
- Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2012.
- Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo.
- Anexo 9: Proyectos de Ley en Trámite en el Congreso Nacional.
- Anexo 10: Premios y Reconocimientos Institucionales.

5.1 Anexo 1: Identificación de la Institución

a) Definiciones Estratégicas

- Leyes y Normativas que rigen el funcionamiento de la Institución
D.F.L. M.O.P. N°850/1997, que fija el texto refundido, coordinado y sistematizado de la Ley Orgánica N°15.840, Orgánica del Ministerio de Obras Públicas, que establece las atribuciones de la Dirección de Arquitectura.

- Misión Institucional

Proveer y conservar la Edificación Pública requerida, para contribuir a la equidad en el desarrollo cultural, social y calidad de vida de las personas, a través de acciones realizadas por el MOP o por mandato de otras instituciones del Estado.

- Aspectos Relevantes contenidos en la Ley de Presupuestos año 2012

Número	Descripción
1	Modernizar el MOP para mejorar su gestión, servicio y transparencia
2	Pasar de construir obras a proveer servicios de infraestructura, con estándares y niveles de servicios predeterminados de acuerdo a los requerimientos de los usuarios
3	Coordinar el programa de reconstrucción del terremoto del 27F
4	Impulsar el desarrollo social y cultural a través de la infraestructura, mejorando la calidad de vida de las personas
5	Alcanzar el nivel de eficiencia definido en el uso de los recursos.
6	Desarrollar una gestión ministerial eficiente, eficaz, con transparencia, excelencia técnica, innovación y cercana a la ciudadanía

- Objetivos Estratégicos

Número	Descripción
1	Contribuir al desarrollo humano, social y cultural, de comunidades y ciudades, mejorando la calidad de vida de las personas y la equidad a través de la provisión de servicios de Edificación Pública, el Arte y la puesta en valor del Patrimonio Arquitectónico y Urbano.
2	Contribuir al resguardo medioambiental para el beneficio de las personas a través de de la provisión de servicios de Edificación Pública, el Arte y la puesta en valor del Patrimonio Arquitectónico y Urbano que cumplan con las políticas y normativas medioambientales.
3	Lograr estándares de eficiencia en el uso de los recursos para la provisión de servicios con equidad de Edificación Pública, el Arte y la puesta en valor del Patrimonio Arquitectónico y Urbano, mediante la generación e implementación de instrumentos, instructivos, procedimientos y estándares de Edificación Pública.

- Productos Estratégicos vinculados a Objetivos Estratégicos

Número	Nombre – Descripción	Objetivos Estratégicos a los cuales se vincula
1	Servicios de Edificación Pública.	1,2,3
2	Obras de Arte asociadas a la infraestructura pública.	1,2,3
3	Servicios de Edificación Pública Patrimonial.	1,2,3

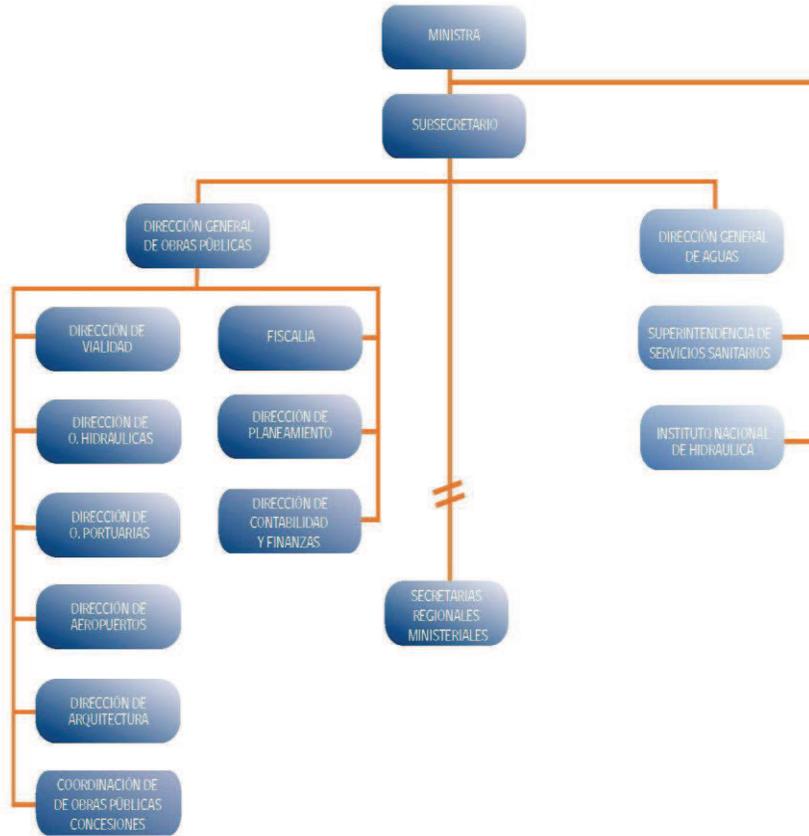
- Clientes / Beneficiarios / Usuarios

Número	Nombre
1	Organismos y Empresas del Estado (Municipios, Gobiernos Regionales, Ministerios, Universidades del consejo de Rectores, Consejo de Monumentos Nacionales, Comisión Nemesio Antúnez)
2	Comunidades organizadas
3	Usuarios y usuarias de la Infraestructura de Edificación Públicas, que utilizan obras tales como Internados, Liceos, Escuelas, Estadios, Recintos Policiales, Oficina del Registro Civil, Medico Legal, Hospitales, Recintos del SENAME y Cárceles, Edificios Patrimoniales y de uso Cultural, entre otros.
4	Ciudadanía beneficiada por los efectos de la construcción de la infraestructura de edificación publica tales como las que se ejecutan en los Sectores de; Educación, Justicia, Salud, Deportes y Recreación, y el Sector Patrimonial y Cultural, entre otros.
5	Servicios MOP
6	Organismos Internacionales

b) Organigrama y ubicación en la Estructura del Ministerio



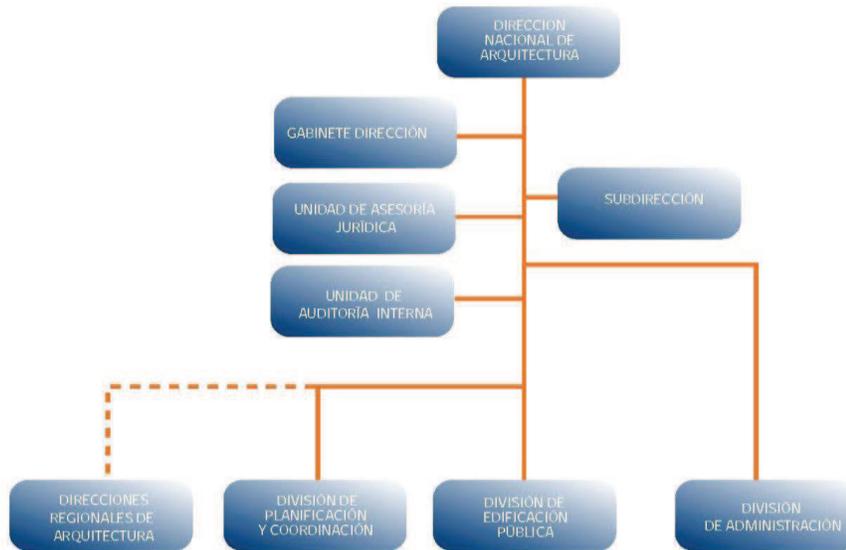
Ministerio de Obras Públicas



CHILE **Avanza** con todos



Dirección de Arquitectura



CHILE **Avanza** con todos

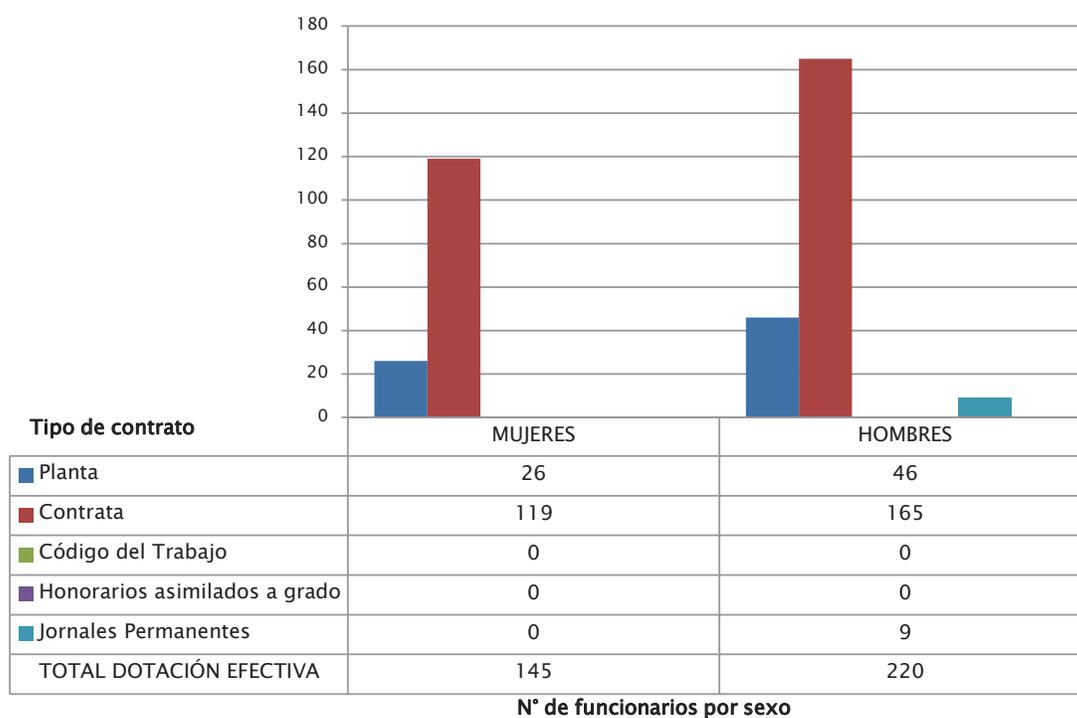
c) Principales Autoridades

Cargo	Nombre
Director Nacional de Arquitectura (TP)	James Fry Carey
Subdirector	Vacante
División de Edificación Pública (S)	Eduardo Rivas Bidegain
División de Planificación y Coordinación	Beatriz Barrera Maffioletti
División de Administración	Fernando Larenas Sanhueza
Director Regional Tarapacá	Vladimir Sciaraffia Valenzuela
Director Regional Antofagasta	Claudia Umaña Moya
Director Regional Atacama	Jorge Undurraga Sutton
Director Regional Coquimbo	Pablo Herman Herrera
Director Regional Valparaíso	Rodrigo Pereira Puchy
Director Regional de O'Higgins	Humberto González Cárcamo
Director Regional del Maule	Nayib Tala González
Director Regional del Bío Bío	Julio López Anziani
Director Regional de la Araucanía	Marcelo Godoy Vega
Director Regional de los Lagos	Oliver Reinke Opitz
Director Regional de Aysén	Roberto Doering Ríos
Director Regional de Magallanes y Antártica Chilena	Julio Fernández Mallo
Director Regional Metropolitano (S)	Francisco Hernández Díaz
Director Regional de los Ríos	Victor Jara Jara
Directora Regional de Arica y Parinacota	Katia Correa Maldonado

5.2 Anexo 2: Recursos Humanos

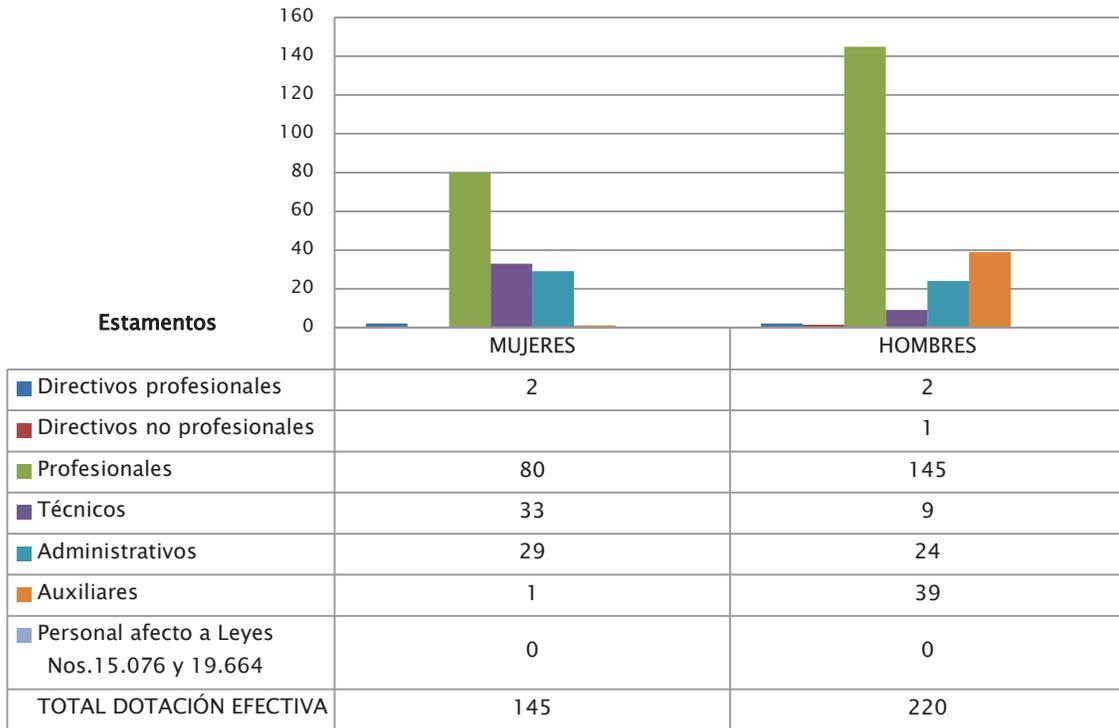
a) Dotación de Personal

- Dotación Efectiva año 2012³ por tipo de Contrato (mujeres y hombres)



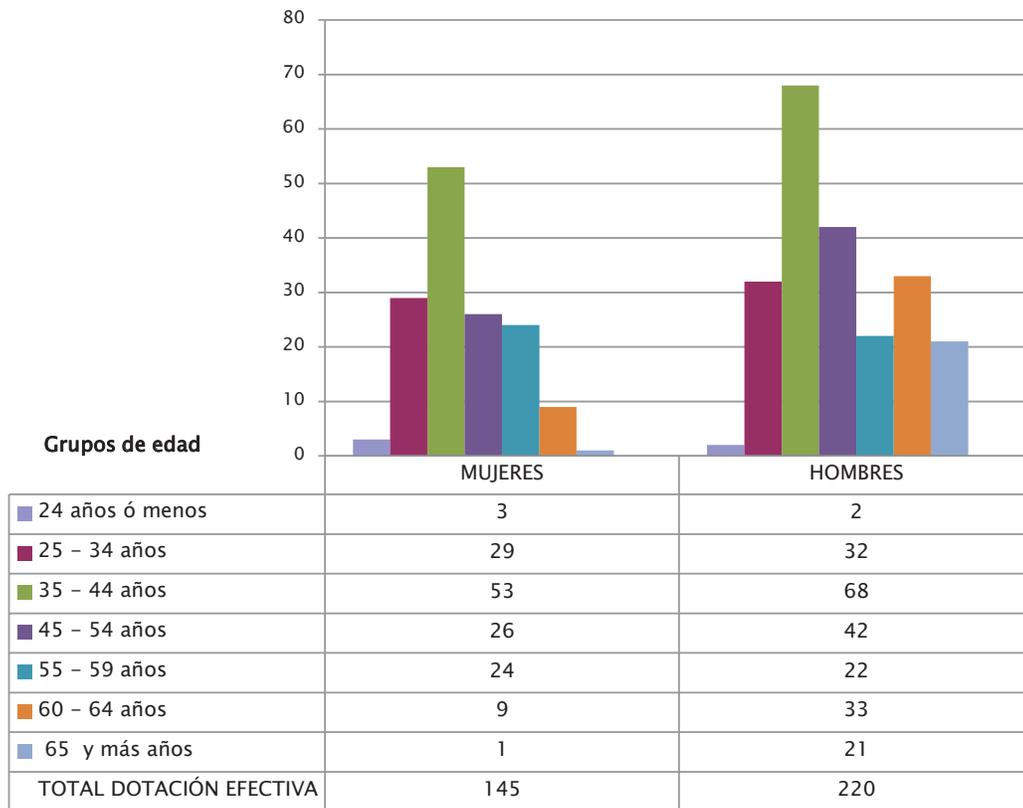
3 Corresponde al personal permanente del servicio o institución, es decir: personal de planta, contrata, honorarios asimilado a grado, profesionales de las leyes Nos 15.076 y 19.664, jornales permanentes y otro personal permanente afecto al código del trabajo, que se encontraba ejerciendo funciones en la Institución al 31 de diciembre de 2012. Cabe hacer presente que el personal contratado a honorarios a suma alzada no se contabiliza como personal permanente de la institución.

Dotación Efectiva año 2012 por Estamento (mujeres y hombres)



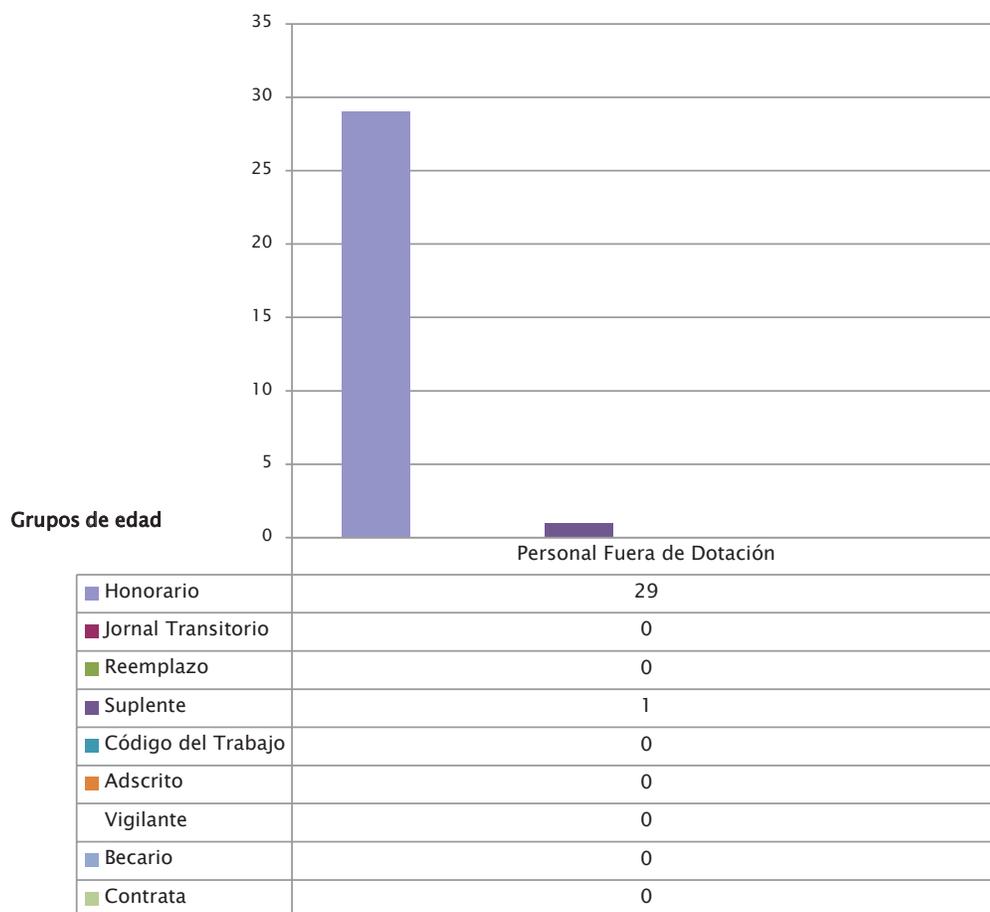
N° de funcionarios por sexo

- Dotación Efectiva año 2012 por Grupos de Edad (mujeres y hombres)



N° de funcionarios por sexo

b) Personal fuera de dotación



N° de funcionarios por sexo

Cuadro 1
Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados ⁴		Avance ⁵	Notas
		2011	2012		
1. Reclutamiento y Selección					
1.1 Porcentaje de ingresos a la contrata ⁶ cubiertos por procesos de reclutamiento y selección ⁷	$(N^{\circ} \text{ de ingresos a la contrata año } t \text{ vía proceso de reclutamiento y selección} / \text{Total de ingresos a la contrata año } t) * 100$	34,29	63,64	53,88	Ascendente
1.2 Efectividad de la selección	$(N^{\circ} \text{ ingresos a la contrata vía proceso de reclutamiento y selección en año } t, \text{ con renovación de contrato para año } t+1 / N^{\circ} \text{ de ingresos a la contrata año } t \text{ vía proceso de reclutamiento y selección}) * 100$	91,67	92,86	98,72	Ascendente
2. Rotación de Personal					
2.1 Porcentaje de egresos del servicio respecto de la dotación efectiva.	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios que han cesado en sus funciones o se han retirado del servicio por cualquier causal año } t / \text{Dotación Efectiva año } t) * 100$	16,11	9,32	57,85	Descendente
2.2 Porcentaje de egresos de la dotación efectiva por causal de cesación.					
• Funcionarios jubilados	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios Jubilados año } t / \text{Dotación Efectiva año } t) * 100$	0,0	0,0	---	Ascendente
• Funcionarios fallecidos	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios fallecidos año } t / \text{Dotación Efectiva año } t) * 100$	0,0	0,27	---	Neutro
• Retiros voluntarios					
○ con incentivo al retiro	$(N^{\circ} \text{ de retiros voluntarios que acceden a incentivos al retiro año } t / \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	3,61	3,56	101,40	Ascendente
○ otros retiros voluntarios	$(N^{\circ} \text{ de retiros otros retiros voluntarios año } t / \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	5,56	4,93	88,67	Descendente
• Otros	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios retirados por otras causales año } t / \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	6,94	0,27	3,89	Descendente
2.3 Índice de recuperación de funcionarios	$N^{\circ} \text{ de funcionarios ingresados año } t / N^{\circ} \text{ de funcionarios en egreso año } t$	0,6	1,33	---	Neutro
3. Grado de Movilidad en el servicio					

4 La información corresponde al período Enero 2011 - Diciembre 2011 y Enero 2012 - Diciembre 2012, según corresponda.

5 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

6 Ingreso a la contrata: No considera el personal a contrata por reemplazo, contratado conforme al artículo 11 de la ley de presupuestos 2012.

7 Proceso de reclutamiento y selección: Conjunto de procedimientos establecidos, tanto para atraer candidatos/as potencialmente calificados y capaces de ocupar cargos dentro de la organización, como también para escoger al candidato más cercano al perfil del cargo que se quiere proveer.

Cuadro 1
Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados ⁴		Avance ⁵	Notas
		2011	2012		
3.1 Porcentaje de funcionarios de planta ascendidos y promovidos respecto de la Planta Efectiva de Personal.	$(\text{N}^\circ \text{ de Funcionarios Ascendidos o Promovidos}) / (\text{N}^\circ \text{ de funcionarios de la Planta Efectiva}) * 100$	0,0	6,94	---	Ascendente
3.2 Porcentaje de funcionarios recontractados en grado superior respecto del N° efectivo de funcionarios contratados.	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios recontractados en grado superior, año t}) / (\text{Total contratos efectivos año t}) * 100$	22,5	23,59	95,38	Ascendente
4. Capacitación y Perfeccionamiento del Personal					
4.1 Porcentaje de Funcionarios Capacitados en el año respecto de la Dotación efectiva.	$(\text{N}^\circ \text{ funcionarios Capacitados año t} / \text{Dotación efectiva año t}) * 100$	87,5	98,9	88,47	Ascendente
4.2 Promedio anual de horas contratadas para capacitación por funcionario.	$(\text{N}^\circ \text{ de horas contratadas para Capacitación año t} / \text{N}^\circ \text{ de participantes capacitados año t})$	3,88	4,37	88,79	Ascendente
4.3 Porcentaje de actividades de capacitación con evaluación de transferencia ⁸	$(\text{N}^\circ \text{ de actividades de capacitación con evaluación de transferencia en el puesto de trabajo año t} / \text{N}^\circ \text{ de actividades de capacitación en año t}) * 100$	0,0	0,0	---	Ascendente
4.4 Porcentaje de becas ⁹ otorgadas respecto a la Dotación Efectiva.	$\text{N}^\circ \text{ de becas otorgadas año t} / \text{Dotación efectiva año t} * 100$	0,0	0,0	---	Ascendente
5.2.1.1.1 5. Días No Trabajados					
5.1 Promedio mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de licencias médicas, según tipo.					
• Licencias médicas por enfermedad o accidente común (tipo 1).	$(\text{N}^\circ \text{ de días de licencias médicas tipo 1, año t} / 12) / \text{Dotación Efectiva año t}$	1,18	1,13	95,76	Descendente
• Licencias médicas de otro tipo ¹⁰	$(\text{N}^\circ \text{ de días de licencias médicas de tipo diferente al 1, año t} / 12) / \text{Dotación Efectiva año t}$	0,18	0,16	88,89	Descendente

8 Evaluación de transferencia: Procedimiento técnico que mide el grado en que los conocimientos, las habilidades y actitudes aprendidos en la capacitación han sido transferidos a un mejor desempeño en el trabajo. Esta metodología puede incluir evidencia conductual en el puesto de trabajo, evaluación de clientes internos o externos, evaluación de expertos, entre otras.

No se considera evaluación de transferencia a la mera aplicación de una encuesta a la jefatura del capacitado, o al mismo capacitado, sobre su percepción de la medida en que un contenido ha sido aplicado al puesto de trabajo.

9 Considera las becas para estudios de pregrado, postgrado y/u otras especialidades.

10 No considerar como licencia médica el permiso postnatal parental.

Cuadro 1
Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados ⁴		Avance ⁵	Notas
		2011	2012		
5.2.1.1.2 5.2 Promedio Mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de permisos sin goce de remuneraciones.	(N° de días de permisos sin sueldo año t/12)/Dotación Efectiva año t	0,03	0,0016	5,33	Descendente
6. Grado de Extensión de la Jornada					
Promedio mensual de horas extraordinarias realizadas por funcionario.	(N° de horas extraordinarias diurnas y nocturnas año t/12)/ Dotación efectiva año t	4,44	4,00	90,09	Descendente
. Evaluación del Desempeño¹¹					
7.1 Distribución del personal de acuerdo a los resultados de sus calificaciones.	Porcentaje de funcionarios en Lista 1	98,78	96,90	101,94	Ascendente
	Porcentaje de funcionarios en Lista 2	1,22	2,20	180,33	Descendente
	Porcentaje de funcionarios en Lista 3	0,0	0,09	---	Descendente
	Porcentaje de funcionarios en Lista 4	0,0	0,0	---	Descendente
7.2 Sistema formal de retroalimentación del desempeño ¹² implementado	SI: Se ha implementado un sistema formal de retroalimentación del desempeño. NO: Aún no se ha implementado un sistema formal de retroalimentación del desempeño.	SI	SI		
. Política de Gestión de Personas					
Política de Gestión de Personas ¹³ formalizada vía Resolución Exenta	SI: Existe una Política de Gestión de Personas formalizada vía Resolución Exenta. NO: Aún no existe una Política de Gestión de Personas formalizada vía Resolución Exenta.	NO	NO		

11 Esta información se obtiene de los resultados de los procesos de evaluación de los años correspondientes.

12 Sistema de Retroalimentación: Se considera como un espacio permanente de diálogo entre jefatura y colaborador/a para definir metas, monitorear el proceso, y revisar los resultados obtenidos en un período específico. Su propósito es generar aprendizajes que permitan la mejora del rendimiento individual y entreguen elementos relevantes para el rendimiento colectivo.

13 Política de Gestión de Personas: Consiste en la declaración formal, documentada y difundida al interior de la organización, de los principios, criterios y principales herramientas y procedimientos que orientan y guían la gestión de personas en la institución.

5.3 Anexo 3: Recursos Financieros

a) Resultados de la Gestión Financiera

Cuadro 2			
Ingresos y Gastos devengados año 2011 – 2012			
Denominación	Monto Año 2011 M\$ ¹⁴	Monto Año 2012 M\$	Notas
INGRESOS	29.665.636	29.938.574	
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	492.910	495.686	
RENTAS DE LA PROPIEDAD	16.693	18.830	
INGRESOS DE OPERACION	1.081	2.205	
OTROS INGRESOS CORRIENTES	361.180	174.831	
APORTE FISCAL	28.681.110	29.130.733	
VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	16.456	11.900	
RECUPERACION DE PRESTAMOS	96.206	104.389	
GASTOS	29.142.814	29.451.341	
GASTOS EN PERSONAL	7.311.990	7.555.843	
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	569.598	534.957	
PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	409.959	92.808	
ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	176.949	363.247	
INICIATIVAS DE INVERSION	20.165.981	20.371.873	
SERVICIO DE LA DEUDA	508.337	532.613	
RESULTADO	522.822	487.233	

¹⁴ La cifras están expresadas en M\$ del año 2012. El factor de actualización de las cifras del año 2011 es 1,030057252.

b) Comportamiento Presupuestario año 2012

Cuadro 3								
Análisis de Comportamiento Presupuestario año 2012								
Subt.	Item	Asig.	Denominación	Presupuesto Inicial ¹⁵ (M\$)	Presupuesto Final ¹⁶ (M\$)	Ingresos y Gastos Devengados (M\$)	Diferencia ¹⁷ (M\$)	Notas ¹⁸
			INGRESOS	48.342.574	29.852.570	29.938.574	-86.004	
05			TRANSFERENCIAS CORRIENTES	524.015	554.448	495.686	58.762	
	01		Del Sector Privado		30.433		30.433	
		003	Administradora del Fondo para Bonificación por Retiro		30.433		30.433	
	02		Del Gobierno Central	524.015	524.015	495.686	28.329	
		004	De la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo	524.015	524.015	495.686	28.329	
06			RENTAS DE LA PROPIEDAD	14.392	14.392	18.830	-4.438	
07			INGRESOS DE OPERACION	1.028	1.028	2.205	-1.177	
08			OTROS INGRESOS CORRIENTES	144.259	144.259	174.831	-30.572	
	01		Recuperaciones y Reembolsos por Licencias Médicas	123.360	123.360	124.259	-899	
	02		Multas y Sanciones Pecuniarias	10.280	10.280	43.365	-33.085	
	99		Otros	10.619	10.619	7.207	3.412	
09			APOORTE FISCAL	47.651.170	29.130.733	29.130.733		
	01		Libre	47.651.170	29.130.733	29.130.733		
10			VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	7.710	7.710	11.900	-4.190	
	03		Vehículos	7.710	7.710	11.900	-4.190	
12			RECUPERACION DE PRESTAMOS			104.389	-104.389	
	10		Ingresos por Percibir			104.389	-104.389	
			GASTOS	48.342.574	30.163.843	29.451.341	712.502	
21			GASTOS EN PERSONAL	7.210.111	7.627.983	7.555.843	72.140	
22			BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	535.029	535.029	534.957	72	
23			PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	7.196	100.004	92.808	7.196	

15 Presupuesto Inicial: corresponde al aprobado en el Congreso.

16 Presupuesto Final: es el vigente al 31.12.2012.

17 Corresponde a la diferencia entre el Presupuesto Final y los Ingresos y Gastos Devengados.

18 En los casos en que las diferencias sean relevantes se deberá explicar qué las produjo.

	01	Prestaciones Previsionales	7.196	7.196		7.196	
	03	Prestaciones Sociales del Empleador		92.808	92.808		
29		ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	90.990	380.156	363.247	16.909	
	03	Vehículos	53.764	53.764	53.514	250	
	04	Mobiliario y Otros	24.421	24.421	24.339	82	
	05	Máquinas y Equipos	9.715	9.715	9.710	5	
	06	Equipos Informáticos		126.166	126.137	29	
	07	Programas Informáticos	3.090	166.090	149.547	16.543	
31		INICIATIVAS DE INVERSION	40.498.248	20.988.058	20.371.873	616.185	1
	02	Proyectos	40.498.248	20.988.058	20.371.873	616.185	
34		SERVICIO DE LA DEUDA	1.000	532.613	532.613		
	07	Deuda Flotante	1.000	532.613	532.613		
RESULTADO				-311.273	487.233	-798.506	

1.-La diferencia entre el Presupuesto Final y los Ingresos y Gastos Devengados de M\$ 616.185, están originados fundamentalmente por algunos saldos que no se alcanzaron a invertir en los Proyectos Especiales Legado Bicentenario, tales como Construcción Parque Fluvial Renato Poblete, Comuna Quinta Normal M\$ 322.745, Conservación Fachadas Edificio Barrio Cívico Santiago M\$ 50.293, Construcción Obras Complementarias Plaza de la Ciudadanía Fase 3 M\$ 35.722, otros saldos como Restauración Edificio Gobernación Los Andes M\$ 71.127, Construcción Rampa Acceso Vehicular Edificio MOP Barrio Cívico Concepción M\$ 52.956 y el resto corresponden a otros saldos menores.

c) Indicadores Financieros

Cuadro 4
Indicadores de Gestión Financiera

Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo ¹⁹			Avance ²⁰ 2012/ 2011	Notas
			2010	2011	2012		
Comportamiento del Aporte Fiscal (AF)	AF Ley inicial / (AF Ley vigente – Políticas Presidenciales ²¹)	M\$	1,3	1,4	1,6	106%	(1)
Comportamiento de los Ingresos Propios (IP)	[IP Ley inicial / IP devengados]	M\$	0,5	0,3	1,0	55%	(2)
	[IP percibidos / IP devengados]	M\$	0,9	0,6	0,2	60%	(2)
	[IP percibidos / Ley inicial]	M\$	1,7	1,9	1,9	109%	(1)
	[DF/ Saldo final de caja]	M\$	1,1	1,8	1,8	166%	(1)
Comportamiento de la Deuda Flotante (DF)	(DF + compromisos cierto no devengados) / (Saldo final de caja + ingresos devengados no percibidos)	M\$	0	0	0	0%	

(1) Mejoramiento de la gestión

(2) Deterioro de la Gestión

19 Las cifras están expresadas en M\$ del año 2012. Los factores de actualización de las cifras de los años 2010 y 2011 son 1,064490681 y 1,030057252 respectivamente.

20 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

21 Corresponde a Plan Fiscal, leyes especiales, y otras acciones instruidas por decisión presidencial.

d) Fuente y Uso de Fondos

Cuadro 5				
Análisis del Resultado Presupuestario 2012²²				
Código	Descripción	Saldo Inicial	Flujo Neto	Saldo Final
FUENTES Y USOS				
Carteras Netas				
115	Deudores Presupuestarios		101.745	101.745
215	Acreedores Presupuestarios		-3.229.141	-3.229.141
	Disponibilidad Neta	5.846.976	4.280.843	10.127.819
111	Disponibilidades en Moneda Nacional	5.844.133	4.281.076	10.125.209
	Extrapresupuestario neto	-2.211.848	24.412.926	22.201.078
114	Anticipo y Aplicación de Fondos	-17.119	25.083	7.964
116	Ajustes a Disponibilidades	812	0	812
119	Trasposos Interdependencias	413.136	25.079.131	25.492.267
214	Depósitos a Terceros	-255.780	-682.284	-3.238.064
216	Ajustes a Disponibilidades	-52.896	-9.005	-61.901
219	Trasposos Interdependencias			

²² Corresponde a ingresos devengados – gastos devengados.

e) Cumplimiento Compromisos Programáticos

Cuadro 6				
Ejecución de Aspectos Relevantes Contenidos en el Presupuesto 2012 M\$				
Denominación	Ley Inicial	Presupuesto Final	Devengado	Observaciones
Proyectos Legado Bicentenario				
Construcción Parque Fluvial Renato Poblete, Com. Quinta Normal	8.395.676	2.643.529	667.747	(1)
Construcción Obras Complementarias Plaza de la Ciudadanía, Fase 3	2.061.140	189.067	2.400	(4)
Conservación Fachadas Edificio MOP Central Caja Cívica Santiago	1.233.600	601.502	115.624	
Construcción Edificio Moneda Bicentenario	10.280.000	6.242.185	1.956.518	(3)
Construcción Obras Complementarias e Instalaciones Conmemoración Bicentenario	1.850.400	41.093	193	(2)
Construcción Edificio Cocheras Morande 83 Santiago				
Construcción Edificio Moneda Bicentenario	0	22.138	300	

Observaciones.

- (1) Diferencia entre ley Inicial y Presupuesto Final: El monto identificado en el Proyecto de Presupuestos 2012 corresponde a la estimación de gasto al momento de su formulación (junio 2011). En ese momento se había definido que por su condición de proyecto emblemático sería Prioridad Presidencial de rápido trámite en el Sistema Nacional de Inversiones lo que implicaba iniciar la licitación el año 2011 y estar en plena ejecución el año 2012. Posteriormente fue modificado su presupuesto rebajándole considerablemente el monto de inversión 2012.
- (2) Diferencia entre ley Inicial y Presupuesto Final: Se debe a que estaba considerado Licitar el proyecto a inicios del 2012, esto no fue posible por problemas en las Licitaciones.
- (3) Diferencia entre ley Inicial y Presupuesto Final: Este Proyecto inicialmente tuvo un retraso en su inicio, por cuanto la iniciativa en su condición de proyecto emblemático sería P.P de rápido trámite en el MDS, no obstante lo anterior debió ser sometida a evaluación de proyectos lo que retrasó su inicio. Al iniciar las faenas se encontraron restos arqueológicos y otros problemas en sus excavaciones lo que retrasó nuevamente su normal ejecución, en su ejecución la obra presento problemas los que se han ido solucionando en la medida de sus reprogramaciones acorde a su avance.

f) Transferencias²³

Cuadro 7					
Transferencias Corrientes					
Descripción	Presupuesto Inicial 2012 ²⁴ (M\$)	Presupuesto Final2012 ²⁵ (M\$)	Gasto Devengado (M\$)	Diferencia ²⁶	Notas
TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO					
Gastos en Personal					
Bienes y Servicios de Consumo					
Inversión Real					
Otros					
TRANSFERENCIAS A OTRAS ENTIDADES PÚBLICAS					
Gastos en Personal					
Bienes y Servicios de Consumo					
Inversión Real					
Otros ²⁷					
TOTAL TRANSFERENCIAS					

g) Inversiones²⁸

23 Incluye solo las transferencias a las que se les aplica el artículo 7° de la Ley de Presupuestos.

24 Corresponde al aprobado en el Congreso.

25 Corresponde al vigente al 31.12.2012.

26 Corresponde al Presupuesto Final menos el Gasto Devengado.

27 Corresponde a Aplicación de la Transferencia.

28 Se refiere a proyectos, estudios y/o programas imputados en los subtítulos 30 y 31 del presupuesto.

Cuadro 8
Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2012

Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado ²⁹	Ejecución Acumulada al año 2012 ³⁰	% Avance al Año 2012	Presupuesto o Final Año 2012 ³¹	Ejecución Año 2012 ³²	Saldo por Ejecutar	Notas
	(1)	(2)	(3) = (2) / (1)	(4)	(5)	(7) = (4) - (5)	
Mejoramiento Estructural Edificio MOP Atacama	30.650	25.501	83.20%	30.650	25.501	5.149	(2)
Restauración Iglesia Localidad de Sotaquí, Comuna de Ovalle	712.664	449.018	63%	449.013	449.013	0	
Construcción Edificio Ministerio de Obras Publicas Valparaiso	137.135	137.564	100%	37.668	37.668	0	
Construcción Edificio Gobernación de los Andes	1.438.231	969.281	67.39%	1.041.904	969.281	72.623	(2)
Conservación Residencia Presidencial Trienal 2010/2012 Viña del Mar	296.011	296.011	100%	169.362	169.362	0	
Conservación Ascensor Van Buren De Valparaiso	535.158	534.984	100%	535.158	534.984	174	
Construcción Parque Cultural Cerro Cárcel Valparaiso	5.161.394	5.030.872	97.47%	74.542	74.396	146	
Conservación y Reparación Museo Lircunlauta	56.466	47.217	83.62%	42.001	42.000	1	
Reposición y Ampliación Edificio MOP Región	2.955.500	3.011.856	100%	413.652	413.652	0	

29 Corresponde al valor actualizado de la recomendación de MIDEPLAN (último RS) o al valor contratado.

30 Corresponde a la ejecución de todos los años de inversión, incluyendo el año 2012.

31 Corresponde al presupuesto máximo autorizado para el año 2012.

32 Corresponde al valor que se obtiene del informe de ejecución presupuestaria devengada del año 2012.

O'Higgins

Reparación Ex Fondo El Puente	18.536	16.392	88.43%	16.392	16.392	0	
Reposición Dirección General de Aguas MOP VII Región del Maule	609.347	612.454	100%	184.133	184.130	3	
Reposición Oficinas y Talleres Dirección Provincial de Vialidad Cauquenes	518.753	518.753	100%	370.139	370.131	8	
Reposición Oficinas Dirección Provincial de Vialidad de Curicó	417.324	416.408	100%	190.930	190.930	0	
Reposición Talleres Dirección Provincial de Vialidad de Talca	521.568	521.568	100%	310.854	310.854	0	
Reposición Talleres Vialidad Provincial Linares	1.299.496	1.296.160	100%	1.205.198	1.205.198	0	
Habilitación Edificio MOP VII Región del Maule	66.500	63.500	95.49%	57.000	53.975	3.025	(2)
Mejoramiento Envolverte Térmica y Diseño de Sistema E. Energética MOP	344.088	360.198	100%	344.088	343.778	310	
Reparación Galpón y Otros Inspectoría Provincial Vialidad Chillan	56.887	49.749	87.45%	50.143	49.749	394	
Reparación Galpón y Otros Inspectoría Provincial Vialidad Concepción	30.446	30.045	98.68%	30.600	30.045	555	
Reposición Bodegas y Recintos Inspectoría de Obras, Vialidad de Cañete	209.892	203.660	97.03%	203.658	203.658	0	
Reposición Oficina Provincial Vialidad Concepción	740.375	718.571	97.05%	703.267	702.843	424	

Reposición Edificio Provincial Vialidad MOP Arauco Lebu	370.750	360.209	97.16%	360.206	360.206	0	
Construcción Rampa de Acceso Vehicular Edificio MOP Barrio Cívico, Concepción	275.225	345	0.13%	53.300	345	52.955	(1)
Conservación Envoltente Térmica Etapa III Edificio MOP IX Región	75.600	295	0.39%	295	295	0	
Mejoramiento Integral Casa de Maquinas, Museo Nacional Ferroviario Temuco	3.575.974	306	0	408	306	102	
Conservación Municipalidad Collipulli	119.874	69.000	57.56%	20.700	20.700	0	
Reparación Integral Losas Edificio MOP Puerto Montt	105.886	40.000	37.78%	1	0	1	
Conservación Casa Hollstein Universidad de los Lagos	70.300	69.780	100%	70.300	69.780	520	
Conservación Trienal 2012/2014 P. la Moneda	651.815	279.197	42.83%	280.500	279.197	1.303	
Construcción Parque Fluvial Renato Poblete , COM Quinta Normal	19.688.913	2.320.784	11.79%	2.643.529	2.320.784	322.745	(4)
Construcción Obras Complementarias Plaza de la Ciudadanía, Fase 3	311.120	168.731	54.23%	189.067	153.295	35.772	
Conservación Fachadas Edificio MOP Central Caja Cívica Santiago	1.543.345	600.256	38.90%	601.502	600.256	1.246	
Normalización y Mejoramiento Integral Edificio MOP Santiago	527.177	545.907	100%	545.955	545.907	48	
Construcción Edificio Moneda Bicentenario	39.680.630	6.242.663	15.73%	6.242.185	6.236.392	5.793	

Conservación Museo de Arte Contemporáneo – Quinta Normal	175.035	96.543	55.16%	26.543	26.543	0	
Conservación Escuela de Derecho Universidad de Chile	152.974	97.676	63.85%	47.675	47.675	0	
Conservación Preventiva Edificios MOP Nacional Trienal 2010/2012	786.817	856.767	100%	305.409	292.724	12.685	
Conservación Infraestructura de Apoyo MOP Nivel Nacional 2010/2012	5.702.800	6.044.024	100%	3.000.000	2.984.234	15.766	
Construcción Obras Complementarias e Instalaciones Conmemoración Bicentenario	6.840.740	33.405	0.49%	41.093	33.405	7.688	(3)
Construcción Edificio Cocheras Morande 83 Santiago	3.877.422	21.162	0.55%	22.138	21.162	976	
Reparación Estructural y Mejoramiento Alborada de Arica	164.400	334	0.2%	1.400	334	1.066	(1)
Conservación Plaza de la Constitución	2.056.703	788	0.03%	25.000	788	24.212	(1)
Conservación Edificios Fachadas Barrio Cívico	2.059.956	207	0.01%	50.500	207	50.293	(1)

Notas:

- (1) La no inversión se debe a que los procesos de Licitación demoraron más de lo programado inicialmente.
- (2) La menor inversión se debe a que las obras a ejecutar costaron menos que el presupuesto disponible.
- (3) Fundamentalmente se debe a que algunas licitaciones no tuvieron oferentes y/o a que los plazos de ejecución de los trabajos superaron el año 2011 generando arrastres para el año 2012.
- (4) La menor inversión se debe a que el avance físico de la obra fue menor al esperado inicialmente.

5.4 Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2012

- Indicadores de Desempeño presentados en la Ley de Presupuestos año 2012

Cuadro 9										
Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2012										
Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta " 2012	Cum-ple SI/NO ³³	% Cumpli-miento ³⁴	No-tas
				2010	2011	2012				
Servicios de Edificación Pública.	Porcentaje de obras nuevas de construcción y reposición terminadas el año t dentro del plazo establecido en los contratos, respecto del total de obras nuevas de construcción y reposición terminadas en el año t.	(Número de obras terminadas dentro del plazo año t/Número de obras terminadas año t)*100	%	73%	91%	87%	78%	SI	112.00%	1
	Enfoque de Género:			(49/67)*100	(31/34)*100	(26/30)*100	(52/67)*100			
	No			00	00	00	00			

33 Se considera cumplido el compromiso, si el dato efectivo 2012 es igual o superior a un 95% de la meta.

34 Corresponde al porcentaje del dato efectivo 2012 en relación a la meta 2012.

Cuadro 9

Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2012										
Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta "	Cum-ple SI/NO ³³	% Cumpli-miento ³⁴	No-tas
				2010	2011	2012				
Obras de Arte asociadas a la infraestructura pública.	Porcentaje de obras de arte incorporadas a las obras de infraestructura pública en el año t, respecto del total de solicitudes de incorporación de obras de arte recibidas en el año t-1.	(N° de Obras de Arte incorporadas en el año t/N° Total de solicitudes de incorporación de obras de arte recibidas en el año t-1)*100	%		100%		100%	SI	100.00%	
					(7/7)*100		(4/4)*100			
				100%		100%				
				(16/16)*100	H: 100	(4/4)*100	H: 75			
					(7/7)*100		(3/4)*100			
				H: 0		H: 0				
Enfoque de Género: Si	Hombres:		M: 0		M: 25					
	Mujeres:	M: 0	(0/0)*100	M: 0	(1/4)*100					
Servicios de Edificación Pública.	Porcentaje de avance de los hitos cumplidos para la entrega de la obra Centro Cultural Gabriela Mistral, respecto del total de hitos definidos para la entrega de la obra Centro Cultural Gabriela Mistral.	(N° de hitos cumplidos para le entrega de la obra Centro Cultural Gabriela Mistral/N° de hitos definidos para la entrega de la obra Centro Cultural Gabriela Mistral)*100	%					NO	83.00%	2
				54%	77%	77%	92%			
				(7/13)*100	(10/13)*100	(10/13)*100	(12/13)*100			
Enfoque de Género: No										

Cuadro 9

Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2012

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta "	Cumple SI/NO ³³	% Cumplimiento ³⁴	Notas
				2010	2011	2012				
Servicios de Edificación Pública.	Porcentaje de cumplimiento de los hitos establecidos para la entrega de la obra de Consolidación del Barrio Cívico: Edificio Moneda Bicentenario, respecto del total de hitos establecidos para la entrega de la obra.	(N° de hitos cumplidos para la entrega de la obra Construcción Edificio Moneda Bicentenario, Ministerio del Interior /N° de hitos establecidos para la entrega de la obra Construcción Edificio Moneda Bicentenario, Ministerio del Interior)*100	%		57%	64%	71%	NO	90.00%	3
				Enfoque de Género: No	N.C.	(8/14)*10 0	(9/14)*10 0			
Servicios de Edificación Pública.	Porcentaje de proyectos del programa de emergencia y reconstrucción terminados al año t, respecto del total de proyectos comprometidos en el programa de emergencia y reconstrucción de la Dirección de Arquitectura.	(N° de proyectos del programa de emergencia y reconstrucción terminados al año t/Total de proyectos comprometidos en el programa de emergencia y reconstrucción de la Dirección de Arquitectura)*100	%		83%	100%	100%	SI	100.00%	
				Enfoque de Género: No	(0/0)*100	(34/41)*1 00	(41/41)*1 00			(41/41)*1 00

Cuadro 9

Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2012

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta "	Cum-ple SI/NO ³³	% Cumpli-miento ³⁴	No-tas
				2010	2011	2012				
Servicios de Edificación Pública.	Porcentaje de cumplimiento de los hitos definidos para la entrega a la comunidad del proyecto Parque Fluvial Padre Renato Poblete, respecto del total de hitos definidos para la entrega a la comunidad del proyecto Parque Fluvial Padre Renato Poblete.	(N° de hitos cumplidos para la entrega a la comunidad del proyecto Parque Fluvial Padre Renato Poblete/N° total de hitos definidos para la entrega a la comunidad del proyecto Parque Fluvial Padre Renato Poblete)*100	%			60%	80%	NO	75.00%	4
	Enfoque de Género: No			N.C.	0%	(9/15)*10 0	(12/15)*1 00			
Servicios de Edificación Pública Patrimonial.	Porcentaje de Proyectos de Patrimonio Terminados el año t, respecto del total de Proyectos de Patrimonio iniciados en los periodos t y t-1.	(N° de Proyectos de Patrimonio terminados el año t/N° total de Proyectos de Patrimonio iniciados en los periodos t y t-1)*100	%			59%	59%	SI	99.00%	
	Enfoque de Género: No			N.C.	0%	(10/17)*1 00	(16/27)*1 00			

Cuadro 9

Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2012

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta "	Cum-ple SI/NO ³³	% Cumpli-miento ³⁴	No-tas
				2010	2011	2012				
Servicios de Edificación Pública.	Porcentaje de desviación del monto final ejecutado, respecto del monto establecido en los contratos originales de obras de edificación pública.	$\left(\frac{\text{Abs (Monto Final(i)) - Monto Original(i)}}{\text{Sumatoria de los Montos Originales(i)}} \right) * 100$	%	14%	11%	15%	SI	138.00%	5	
	Enfoque de Género: No			(5282894 / 3905657) * 100	(146630 / 1354484) * 100	(1152147 / 7680978) * 100				
Servicios de Edificación Pública.	Porcentaje de obras terminadas en el año t, para las cuales el servicio de edificación pública entregado por la Dirección de Arquitectura fue evaluado como bueno, muy bueno y/o excelente por los mandantes.	$\left(\frac{\text{N}^\circ \text{ de obras terminadas en el año t, para las cuales el servicio de edificación pública entregado por la DA fue evaluado como bueno, muy bueno y/o excelente por los mandantes}}{\text{N}^\circ \text{ total Obras terminadas y evaluadas por los mandantes en el año t}} \right) * 100$	%			95%	SI	159.00%	6	
	Enfoque de Género: No			N.C.	0%	(42/44)*100	(30/50)*100			
Porcentaje de cumplimiento informado por el servicio:							60 %			
Suma de ponderadores de metas no cumplidas con justificación válidas:							40 %			
Porcentaje de cumplimiento global del servicio:							100 %			

Notas:

- 1.- En la proyección realizada durante el proceso presupuestario 2013 (junio 2012) para este indicador, fueron considerada algunas variables de mercado del momento, vale decir, posibilidad de que las obras no tuvieran algunos inconvenientes en el término durante el periodo. El término de algunas obras, se debió a nuevos requerimientos de los Mandantes que ampliaron los Plazos original razón por la cual el universo para los términos para su término disminuyó respecto a lo planificado originalmente.
- 2.- La Dirección de Arquitectura, solicita a la Dirección de Presupuesto (DIPRES) del Ministerio de Hacienda eximir del cumplimiento de los compromisos de este indicador (hito a cumplir) por razones de ?Reducciones de presupuesto, externas al Ministerio del cual depende o se relaciona?. Por otra parte, se alude al supuesto técnico letra ?e) El proyecto de inversión no sufra reducción presupuestaria por organismos externos o situaciones ajenas a la Dirección de Arquitectura?, declarado por la Dirección de Arquitectura en el momento de la formulación de la meta para el periodo 2012.
- 3.- Se presentaron causas externas en relación al mercado de la construcción, a condiciones ambientales impuestas por otro organismo público y por modificación de proyecto solicitado por la Contraloría General de la República, organismo mandante, siendo todas ellas imprevisibles por esta Dirección. Se adjunta detalle y medios de verificación de lo indicado De esta situación la Dirección de Arquitectura informa a la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda a través del Ord. N° 913/2012
- 4.- Motivado por causas externas no se cumplieron los Hitos N° 9, N° 11 y N° 12 Se presentaron causas externas en relación a modificación de diseño en la obra de infraestructura, por problemas en las características del terreno y a un retraso en la entrega definitiva de proyecto donado por Aguas Andina al Serviu, organismos a los cuales esta Dirección no podía exigir su cumplimiento. Todas ellas eran imprevisibles por esta Dirección. Se adjunta detalle y medios de verificación de lo indicado
- 5.- Este indicador tuvo un cumplimiento de 138%, produciéndose un sobre cumplimiento. La causa de ello es que en el universo de medición, 11 de los 12 proyectos estuvieron relacionados con la conservación específica de edificios patrimoniales existentes, en cuyos trabajos no se intervinieron partidas relacionadas con el terreno o refuerzos estructurales que son las actividades que generalmente producen la mayor variación presupuestaria.
- 6.- Este Indicador tuvo un cumplimiento de 159,08% produciéndose un sobre cumplimiento. Este sobre cumplimiento tiene dos orígenes: 1) Se proyectaron más obras que terminarían en el periodo, razón por la, cual el universo fue menor a lo planteado originalmente. 2) Al focalizar estas obras se pudo monitorear de forma más eficiente el trabajo, por tal motivo, nuestros mandantes calificaron a la Dirección de Arquitectura en los rangos superiores. Por otra parte, como Plan de Acción producto de este sobre cumplimiento, es aumentar la meta en formulario H 2013 respecto del año 2012.

5.5 Anexo 5: Compromisos de Gobierno

Cuadro 11 Cumplimiento de Gobierno año 2012			
Objetivo ³⁵	Producto ³⁶	Producto estratégico (bienes y/o servicio) al que se vincula ³⁷	Evaluación ³⁸
Promover la inversión en conectividad e infraestructura turística, de manera de convertir a Chile en un destino turístico de categoría mundial.	Ejecutar: (1) Plan Chiloé (4) Plan Araucanía Arauco Avanza		A tiempo en su cumplimiento
Seguir avanzando con las obras de los planes Chiloé, Arauco e Isla de Pascua.	Mejorar sustancialmente la conectividad vial, marítima y aeroportuaria a través de la ejecución de cartera de proyectos para Chiloé, Arauco y la Isla de Pascua		A tiempo en su cumplimiento

35 Corresponden a actividades específicas a desarrollar en un período de tiempo preciso.

36 Corresponden a los resultados concretos que se espera lograr con la acción programada durante el año.

37 Corresponden a los productos estratégicos identificados en el formulario A1 de Definiciones Estratégicas.

38 Corresponde a la evaluación realizada por la Secretaría General de la Presidencia.

5.6 Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2012

(Programa de Mejoramiento de la Gestión, Metas de Eficiencia Institucional u otro)

Marco	Área de Mejoramiento	Sistemas	Objetivos de				Prioridad	Ponderador	% del ponderador obtenido	Cumple
			Etapas de Desarrollo o Estados de Avance							
			I	II	III	IV				
Marco Básico	Planificación / Control de Gestión	Descentralización	O				Mediana	10.00%	100	✓
		Equidad de Género	O				Menor	10.00%	100	✓
	Planificación y Control de Gestión	Sistema de Monitoreo del Desempeño Institucional	O				Alta	60.00%	100	✓
	Calidad de Atención de Usuarios	Sistema Seguridad de la Información			O		Mediana	10.00%	100	✓
Marco de la Calidad	Gestión de la Calidad	Sistema de Gestión de la Calidad (ISO 9001)		O			Mediana	10.00%	100	✓
Porcentaje Total de Cumplimiento :								100.00%		

5.7 Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo

Cuadro 12 Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo año 2012				
Equipos de Trabajo	Número de personas por Equipo de Trabajo ³⁹	N° de metas de gestión comprometidas por Equipo de Trabajo	Porcentaje de Cumplimiento de Metas ⁴⁰	Incremento por Desempeño Colectivo ⁴¹
División de Edificación Pública	51	8	100%	8,0%
División de Planificación y Coordinación	21	4	100%	8,0%
División de Administración	34	10	100%	8,0%
Asesorías	8	5	100%	8,0%
Arica y Parinacota	15	6	100%	8,0%
Tarapacá	13	6	90%	8,0%
Antofagasta	17	6	97%	8,0%
Atacama	14	6	95%	8,0%
Coquimbo	22	6	98%	8,0%
Valparaíso	19	6	99%	8,0%
Metropolitana de Santiago	28	6	94%	8,0%
Libertador Bernardo O'Higgins	19	6	100%	8,0%
Maule	21	6	100%	8,0%
Bío Bío	22	6	94%	8,0%
La Araucanía	22	6	98%	8,0%
Los Ríos (Valdivia)	13	6	100%	8,0%
Los Lagos (Puerto Montt)	24	6	98%	8,0%
Aysén de General Carlos Ibáñez del Campo	14	6	90%	8,0%
Magallanes y la Antártica Chilena	15	6	100%	8,0%

39 Corresponde al número de personas que integran los equipos de trabajo al 31 de diciembre de 2012.

40 Corresponde al porcentaje que define el grado de cumplimiento del Convenio de Desempeño Colectivo, por equipo de trabajo.

41 Incluye porcentaje de incremento ganado más porcentaje de excedente, si corresponde.

