

BALANCE DE GESTIÓN INTEGRAL AÑO 2013

MINISTERIO DEL DEPORTE

INSTITUTO NACIONAL DE
DEPORTES

Índice

1. Carta Presentación del Ministro del ramo	3
2. Resumen Ejecutivo Servicio	4
3. Resultados de la Gestión año 2013	6
3.1 Resultados de la Gestión Institucional Asociados a Aspectos Relevantes de la Ley de Presupuestos 2013 y la Provisión de Bienes y Servicios.....	6
4. Desafíos para el año 2014	24
Anexo 1: Identificación de la Institución	28
a) Definiciones Estratégicas	28
b) Organigrama y ubicación en la Estructura del Ministerio.....	31
c) Principales Autoridades.....	32
Anexo 2: Recursos Humanos.....	33
Anexo 3: Recursos Financieros.....	40
Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2013.....	53
Anexo 5: Compromisos de Gobierno	60
Anexo 6: Informe Preliminar de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas / Instituciones Evaluadas (01 DE JULIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013)	63
Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2013.....	64
Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo	65
Anexo 9: Proyectos de Ley en tramitación en el Congreso Nacional	66
Anexo 10: Premios o Reconocimientos Institucionales	67

1. Carta Presentación del Ministro del ramo

La reciente creación del Ministerio del Deporte, a través de la publicación de la Ley N° 20.686 del 28 de agosto 2013, permitirá posicionar al deporte y la actividad física en el país, a través de la articulación y coordinación con los diferentes actores, tanto del sector público, como privado. Para desarrollar este nuevo desafío, durante el año 2013 se elaboró la "Política Nacional de Deportes y Actividad Física 2014 – 2023", documento que contó con la participación y aportes de actores públicos, privados, deportistas y la ciudadanía en general, con el objetivo de establecer una política deportiva de largo plazo, que permita dar la continuidad necesaria a los procesos de desarrollo del deporte y la actividad física.

Durante el año 2013, el Instituto Nacional de Deportes continuó desarrollando esfuerzos para cumplir con sus objetivos estratégicos y prioridades de la administración. A través de sus programas y proyectos, benefició a 1.664.931 personas, aumentando un 164% el número de beneficiarios, respecto del año 2009, permitiendo lograr el compromiso de gobierno de duplicar el número de beneficiarios en cuatro años. Se apoyó a más de 19 mil beneficiarios, a través de los programas del alto rendimiento, fortaleciendo y generando las condiciones para su desarrollo en el sistema deportivo.

Además, se financiaron 583 proyectos por un monto de MM\$ 3.516, a través del Fondo Nacional para el Fomento del Deporte (FONDEPORTE) y MM\$ 16.394 en donaciones efectivas con fines deportivas, 36% más de lo alcanzado el año 2012.

En cuanto a infraestructura deportiva, durante el año 2013 se dio continuidad a la ejecución de obras de los siguientes programas:

- Programa Chilestadios fútbol profesional: remodelación a estándar FIFA de seis estadios. Además, se terminaron otros siete estadios. Inversión: US\$ 151.064.000.
- Programa Chilestadios fútbol amateur: construcción, mejoramiento, reposición, normalización y equipamiento de estadios del fútbol amateur (157 proyectos, 130 terminados, 19 en ejecución de obras y 8 en licitación). Inversión: US\$ 41.770.975.
- Programa Chilentrenas: implementación de red de 22 polideportivos a lo largo del país. Inversión: US\$ 65.724.819.
- ODESUR 2014: construcción y mejoramiento de recintos deportivos que serán escenario de los X Juegos Suramericanos Santiago 2014. Inversión: US\$ 47.886.000.



GABRIEL RUIZ TAGLE CORREA

MINISTERIO DEL DEPORTE

2. Resumen Ejecutivo Servicio

El Instituto Nacional de Deportes (IND) de Chile es un servicio público funcionalmente descentralizado, vinculado al Presidente de la República a través del Ministerio del Deporte, cuya misión es *“Desarrollar la cultura deportiva de la población a través de la ejecución de planes y programas de fomento e infraestructura, y el financiamiento de proyectos, orientados a masificar la actividad física y la práctica deportiva y a apoyar a los deportistas tomando como eje su crecimiento dentro del Sistema de Competencias Deportivas, con una perspectiva territorial, intersectorial y de acceso equitativo a toda la población.”*

Los productos estratégicos del IND son: a) “Ejecución de programas de fomento deportivo masivo y gestión deportiva”, b) “Desarrollo del Alto Rendimiento”, c) “Proyectos para el desarrollo de la actividad física y deportiva” y d) “Infraestructura y recintos para la práctica deportiva y actividad física”, los que se implementan con la ejecución del presupuesto asignado a la institución, por medio de los programas presupuestarios: Instituto Nacional de Deportes y Fondo Nacional para el Desarrollo del Deporte, que alcanzaron una ejecución presupuestaria del 96.6% en el año 2013. A lo que se suman a los aportes de empresas y personas naturales, a través de donaciones sujetas a franquicia tributaria. Adicionalmente, se financian proyectos para mejorar la gestión de organizaciones deportivas y para la adquisición, construcción, ampliación y reparación de recintos deportivos. La entrega de los productos estratégicos a nuestros usuarios(as) y/o beneficiarios(as) se realiza a través de 15 Direcciones Regionales más la Dirección Nacional ubicada en el nivel central, con una dotación efectiva de 603, correspondiente a 312 funcionarios y 291 funcionarias.

Durante el año 2013 fueron beneficiadas 1.664.931 personas a través de los distintos programas de deporte masivo (recreativos y competitivo), deporte de alto rendimiento y los proyectos financiados para la práctica deportiva, aumentando un 164% el número de beneficiarios, respecto del año 2009 (629.864), Estas cifras nos permitieron lograr el compromiso de gobierno de duplicar el número de beneficiarios en cuatro años.

En cuanto a los programas asociados al Alto Rendimiento, se continuó con la implementación de Aportes Legales a federaciones deportivas nacionales y COCH, Plan de Desarrollo Estratégico, Apoyo Especial a Deportistas y Procesos Deportivos, Plan Olímpico, Convenios Internacionales, Premio Nacional del Deporte de Chile, Programa de Becas para Deportistas de Alto Rendimiento, Capacitación a Organizaciones, Proyección Deportiva, Seguro a Deportistas y Control de Dopaje, con más de 19 mil beneficiarios. En cuanto a la implementación de la Corporación Santiago 2014, entidad encargada de organizar los X Juegos Suramericanos, durante el año 2013 continuó el desarrollo de todas las actividades propias de la organización de un evento tan importante para el país.

Respecto a los proyectos para el desarrollo de la actividad física y deportiva, en FONDEPORTE, se aprobaron 583 proyectos, alcanzando un compromiso de financiamiento de MM\$ 3.516 y beneficiando a 544 entidades del sector público y privado del país. En cuanto a Donaciones con

El Plan de Infraestructura Deportiva comprendió iniciativas de inversión real, transferencias públicas y transferencias privadas, cuyo objetivo es contribuir al mejoramiento, conservación, reparación y construcción de diversos recintos deportivos. Durante el año 2013, se dio continuidad en la implementación de los siguientes programas y sus procesos de ejecución de obras:

- *Programa Chilestadios de fútbol profesional*, los estadios Elías Figueroa de Valparaíso, La Portada de La Serena, Municipal Sausalito, Municipal de Calama, El Teniente de Rancagua, Esther Roa Rebolledo de Concepción y en segunda fase de diseño, los estadios de Iquique, San Antonio, San Felipe, Osorno y Punta Arenas.
- *Programa Chilestadios fútbol amateur*, con 157 estadios de fútbol amateur.
- *Recintos para juegos ODESUR Santiago 2014*, Velódromo, Polideportivo de básquetbol, Centro Acuático, Tiro con Arco, Pista BMX, Tiro al Blanco, Voleibol Playa, entre otros.
- *Programa Chilentrenas*, que contempla la construcción de 22 polideportivos en todo el país y la ejecución de otros proyectos de infraestructura deportiva.

En cuanto a los principales desafíos para el año 2014, se encuentran:

- Aumentar el número de personas que participan a un número aproximado de 900 mil beneficiarios/as con un presupuesto de 17.446 millones en programas de deporte masivo (recreativo y competitivo).
- Se continuarán realizando acciones para coordinar la realización de los Juegos Sudamericanos Santiago 2014, durante el mes de marzo 2014, donde participarán más de 500 deportistas nacionales que nos representarán y más de 3.000 atletas extranjeros, en los 44 deportes que se disputarán.
- En cuanto a infraestructura deportiva, el programa CHILESTADIOS amateur, continuará con la ejecución de obras de 27 proyectos, al igual que los 18 polideportivos del programa CHILENTRENA y otros proyectos de infraestructura deportiva, que se encuentran en proceso de ejecución. En el programa CHILESTADIOS fútbol profesional el IND finalizará la remodelación y reparación de seis estadios de fútbol profesional que cumplirán estándares de seguridad e infraestructura internacional. Además, del término de obras de los recintos deportivos definidos para albergar las disciplinas de los X Juegos ODESUR- Santiago 2014.


CATALINA ANFOSSI DIAZ
DIRECTORA NACIONAL (S)

3. Resultados de la Gestión año 2013

3.1 Resultados de la Gestión Institucional Asociados a Aspectos Relevantes de la Ley de Presupuestos 2013 y la Provisión de Bienes y Servicios.

Durante el año 2013, se obtuvieron los resultados de la *Encuesta Nacional de Hábitos de Actividad Física y Deportes 2012* (que se aplica cada tres años, desde 2006) y que en esta oportunidad fue desarrollado por la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad de Concepción, reveló que el sedentarismo de los chilenos disminuyó en 3,7 puntos porcentuales (87,2% en 2006, 86,4% en 2009 y 82,7% en 2012). Se trata de la baja más importante del sedentarismo desde 2006 y significa que Chile cuenta ahora con cerca de 500 mil nuevos deportistas, cifras que confirmaron el quiebre de la tendencia del sedentarismo en nuestro país.

Ejecución de programas de fomento deportivo masivo y gestión deportiva

- Desarrollo de la actividad física y recreativa

En este producto se concentran actividades desarrolladas a través de la ejecución de los programas: Centro de Atención para Hijos/as de Mujeres Temporeras, Deporte en tu Calle, Escuelas Deportivas, Escuelas de Fútbol, Actividades Deportivas en Recintos Penitenciarios, Jóvenes en Movimiento, Mujer y Deporte, Parques Públicos, Recintos Militares abiertos a la Comunidad, Adulto Mayor en Movimiento, Seguridad en el Agua, Recintos Nuestros, Tour IND, Encuentros Deportivos de Verano y Senderismo, a lo largo del país.

Centro de Atención para Hijos/as de Mujeres Temporeras contó con una participación de 10.484 beneficiarias/os (4.637 niñas y 5.847 niños), distribuidos en 13 regiones del país. Como logros citar que es una instancia de dar protección a niños/as que quedan desprotegidos en el período de vacaciones de verano, mientras sus madres, padres o cuidadores trabajan; la coordinación de los diferentes actores del sector público, liderado por el Ministerio de Desarrollo Social, JUNAEB, Municipios y el IND; la inclusión de otros sectores productivos afectos a este beneficio.

Cobertura por año:

2010	2011	2012	2013
10.805	9.981	11.566	10.484

Deporte en tu Calle, con el fin de promover la actividad física y el deporte y recuperar temporalmente las calles y avenidas, generando un espacio de encuentro ciudadano en circuitos seguros y organizados; promueve actividades como: trote, caminar en forma vigorosa, andar en bicicleta, desplazarse sobre patinetas o patines. Durante el año 2013, contó con una participación de 113.641 beneficiarias/os (45.096 mujeres y 67.735 hombres) en los 5 circuitos de la región Metropolitana e incorporando nuevos circuitos en las regiones del Biobío y Los Ríos.

Cobertura por año:

2010	2011	2012	2013
10.500	111.243	91.833	113.641

Escuelas Deportivas, con 41.178 beneficiarias/os (16.890 niñas y 24.288 niños) el año 2013; se implementaron 1.208 escuelas y 57 encuentros deportivos que buscan desarrollar aptitudes, habilidades y destrezas básicas, necesarias para la práctica sistemática de las distintas disciplinas deportivas a nivel escolar. Estas actividades fueron implementadas en establecimientos educacionales preferentemente municipales y jardines infantiles en las 15 regiones del país, de forma sistemática. Como logro, se destaca las 63 escuelas deportivas con necesidades educativas especiales, implementadas durante el 2013.

Cobertura por año:

2010	2011	2012	2013
55.042	49.972	37.055	41.178

Escuelas de Fútbol, con el objetivo de generar un espacio deportivo recreativo, para la práctica del fútbol, proporcionando un lugar de encuentro entretenido y atractivo para los niños y niñas de 8 a 14 años, de éste modo, contribuir de alguna manera a mejorar su calidad de vida. Durante el año 2013, se implementaron 710 escuelas implementadas por las Direcciones Regionales IND, interviniendo en 299 comunas (87%), a lo largo de las 15 regiones del país. Adicionalmente, se realizaron 115 Escuelas de Fútbol a partir de una alianza con el Sindicato de Futbolistas Profesionales (SIFUP) y la Asociación Nacional de Fútbol Amateur (ANFA), interviniendo en 58 comunas, correspondientes a un 18% del total nacional.

El programa alcanzó una cobertura de 24.860 beneficiarios/as (23.144 hombres y 1.716 mujeres).

Cobertura por año:

2010	2011	2012	2013
19.378	38.822	47.613	24.860

Recintos Militares abiertos a la Comunidad y Actividades Deportivas en Recintos Penitenciarios, para el caso de Recintos Militares abiertos a la Comunidad, durante el año 2013 se desarrolló en 7 regiones del país, alcanzando una cobertura de 415 beneficiarios/as (269 hombres y 146 mujeres).

Actividades Deportivas en Recintos Penitenciarios, con 26.265 beneficiarias/os (2.216 mujeres y 24.049 hombres), corresponden a reos pertenecientes a centros penales de las 15 regiones del país. Destaca la importancia de atender a un sector de la población, hombres y mujeres privados de libertad, que tiene escasas posibilidades de participación en actividades deportivas recreativas.

Cobertura por año:

2010	2011	2012	2013
290	168	11.903	26.680

Jóvenes en Movimiento, su objetivo principal es fomentar conductas físicamente activas que contribuyan a al bienestar general y sea un agente socializador en la comunidad, orientado a niños de 04 a 10 años, que están bajo el sistema de protección del SENAME y jóvenes entre los 10 años a 18 años de edad de la comunidad en general, además beneficia a toda persona que tenga la calidad procesal de condenado bajo las normas de la Ley 20.084..Se desarrollaron talleres de disciplinas tradicionales, tales como el futbol, voleibol, basquetbol, etc., y otros más emergentes como son breakdance, parkour, skate actividades del interés de los jóvenes de hoy.

El programa se realizó en las 15 regiones del país y atendió 22.231 beneficiarios/as (15.766 hombres y 6.465 mujeres).

Cobertura por año:

2010	2011	2012	2013
10.741	20.662	15.729	22.231

Mujer y Deporte, tiene por objetivo ser una instancia de encuentro e interacción para la comunidad. Dirigida a mujeres entre 18 y 59 años, no excluye a hombres y es una oportunidad para gozar de un espacio de esparcimiento con actividades físicas recreativas. Durante el año 2013 se implementó en las 15 regiones del país y atendió a 116.595 beneficiarias/as (20.200 hombres y 96.395 mujeres).

Cobertura por año:

2010	2011	2012	2013
37.961	87.557	79.764	116.595

Parques Públicos, tiene por objetivo utilizar los Parques Públicos y áreas verdes como un espacio de encuentro deportivo recreativo para la comunidad, de ésta manera, promover estilos de vida activa y fomentar la práctica de actividad física, se ejecutó de enero a diciembre 2013 en 11 regiones del país, logrando realizar 826 eventos en 42 parques, beneficiando a 32 comunas a lo largo del país. Dentro de las actividades destacadas podemos nombrar baile entretenido, circuitos de desarrollo motor, actividades para el adulto mayor, gimnasia entretenida, fútbol, voleibol, ciclismo recreativo, entre otros. Se destaca que los eventos ejecutados el 2013 se caracterizaron por ampliar la oferta de actividades de participación simultánea, motivando la inclusión de distintos grupos etarios, además de incorporar disciplinas emergentes como slackline, actividades circenses y expresión corporal.

El programa alcanzó una cobertura de 102.418 beneficiarios/as (51.426 hombres y 50.992 mujeres).

Cobertura por año:

2010	2011	2012	2013
23.700	25.657	82.948	102.418

Adulto Mayor en Movimiento, programa que se desarrolla por segundo año consecutivo, con gran demanda de la población. Se desarrolló en las 15 regiones del país, a través de la ejecución en coordinación con Servicio Nacional del Adulto Mayor (SENAMA) de 292 talleres y 88 eventos deportivos recreativos, atendiendo a una población que va desde los 60 años en adelante. Su principal objetivo es fomentar en la población adulto/a mayor una vida activa, a través de la práctica de la actividad, física, deportiva y recreativa, que contribuya a su bienestar general. Las principales actividades que se realizan son: gimnasia para adulto mayor, hidrogimnasia, pilates, yoga, baile entretenido entre otros.

El programa alcanzó un total de 23.466 beneficiarios/as (3.627 hombres y 19.839 mujeres).

Cobertura por año:

2010	2011	2012	2013
N.A.	N.A.	20.386	23.466

Seguridad en el Agua, el programa se desarrolla por segundo año consecutivo y nace a partir de la necesidad de implementar un programa de seguridad en el agua, cuyo objetivo es familiarizar a la población beneficiaria con el medio acuático, a través del aprendizaje de técnicas básicas de flotación y desplazamiento en el agua, que le permitan desenvolverse con seguridad en este medio. Orientado a niños/as, jóvenes, adultos/as y adultos/as mayores, de 5 a 70 años.

Para el año 2013, se ejecutaron 544 talleres en coordinación con los municipios y gobernación marítima, en diferentes medios acuáticos: piscinas, bordes costeros (mar), lagos, lagunas y/o ríos, se implementó en las 15 regiones del país, durante los meses de verano. Se alcanzó una cobertura de 8.920 beneficiarios/as (4.161 hombres y 4.759 mujeres).

Cobertura por año:

2010	2011	2012	2013
N.A.	N.A.	8.151	8.920

Recintos Nuestros, el programa se desarrolló en las 15 regiones del país y su objetivo principal es utilizar los recintos administrados por el IND o que estén por encargo de gestión, registrados en el Directorio de Recintos IND, de manera, que se conviertan en un espacio de encuentro y sana convivencia a través de la práctica deportiva y recreativa, incentivando estilos de vida activa en la comunidad. Atiende a una población de los 4 años en adelante, hombres y mujeres preferentemente de comunas aledañas a los recintos deportivos. A través de la implementación del programa, se potenciaron 50 recintos, lo que corresponde a un 12% de recintos registrado en el Directorio de Recintos IND, ejecutándose en ellos 181 talleres y 118 eventos.

Durante el año 2013, se alcanzó una cobertura de 28.351 beneficiarios/as (12.953 hombres y 15.398 mujeres).

Cobertura por año:

2010	2011	2012	2013
3.964	37.450	24.302	28.351

Tour IND, programa se ejecuta por cuarto año consecutivo, cuyo objetivo es fomentar e incentivar la práctica de actividad física, a través de la participación en corridas y cicletadas, que permitan reunir a la familia y ciudadanía en torno a ella, como eje de interacción, integración y encuentro social. Se realiza desde su inicio con el apoyo del programa Elige Vivir Sano. Se ejecuta en las 15 regiones del país.

Como hitos importantes del 2013 son la consolidación de los mega eventos en Santiago, la corrida de lanzamiento con 25.000 participantes y la mega cicletada en Parque Balmaceda con 8.000 participantes. Además, por primera vez la realización de la corrida y cicletada más austral de Chile, en la localidad de Puerto Williams.

El año 2013 el programa alcanzó una cobertura de 110.016 beneficiarios/as (65.530 hombres y 44.486 mujeres).

Cobertura por año:

2010	2011	2012	2013
26.680	48.695	131.406	110.016

Encuentros Deportivos de Verano, con el fin de fomentar la práctica de actividades físicas y deportivas recreativas en los bordes costeros del país, en la población a contar de los 04 años de edad, a contar del año 2013 se implementan actividades deportivas y recreativas en 12 regiones del país, con una frecuencia 3 veces por semana. Entre las actividades desarrolladas están: fútbol playa, voleibol playa y baile entretenido.

El año 2013 el programa alcanzó una cobertura de 26.641 beneficiarios/as (17.976 hombres y 8.665 mujeres).

Cobertura por año:

2010	2011	2012	2013
N.A.	N.A.	N.A.	26.641

Senderismo, iniciado a través de un piloto en 2010, con el fin de incentivar la práctica del senderismo mediante salidas a terreno, programadas y dirigidas a escolares, padres e hijos, niños y niñas con discapacidad y adultos mayores, en las edades que fluctúan entre 4 y 70 años. Se ejecuta en 10 regiones del país.

Durante el 2013 se logró una cobertura de 3.466 beneficiarios/as (1.931 mujeres y 1.535 hombres).

Cobertura por año:

2010	2011	2012	2013
640	2.632	2.204	3.466

Con los resultados obtenidos de los programas del deporte recreativo, se alcanzó una cobertura de 658.947 beneficiarios/as a lo largo del país.

- Desarrollo de la actividad deportiva y competitiva

La entrega de este producto se genera a través de los programas: Ligas Deportivos Escolares, Juegos Deportivos Escolares, Juegos Sudamericanos Escolares, Juegos de Integración Andina, Liga Deportiva Educación Superior y los Juegos Deportivos Nacionales.

Ligas Deportivas Escolares, durante el año 2013, el programa cumplió con el propósito de no perder la mirada del juego y del deporte formativo escolar, como herramienta fundamental para el desarrollo bio-psico-motor del/la niño/a. Orientado a niños y niñas, con edades que fluctúan entre los 9 y 12 años, en las disciplinas deportivas de Ajedrez, Atletismo, Basquetbol y Voleibol, además hubo iniciativas regionales donde incorporaron las disciplinas de balonmano y fútbol.

La cobertura alcanzada fue de 24.699, de los cuales 11.013 corresponden a niñas y 13.686 a niños, de las 15 regiones del país.

Cobertura por año:

2010	2011	2012	2013
N.A.	11.910	13.185	24.699

Juegos Deportivos Escolares, durante el año 2013 este programa se desarrolló en 346 comunas de las 15 regiones del país, en las etapas intercurso, comunales, provinciales, regionales y nacionales, en las categorías sub 14, sub 16 y sub 18, logrando una cobertura de 203.062 beneficiarias/os, en donde 69.894 correspondieron a niñas y 133.168 a niños. . Sus finales nacionales se realizaron en las regiones Metropolitana, Biobío, Arica y Parinacota, Coquimbo y Lib. Bernardo O'Higgins.

El programa logró consolidar de manera exitosa la etapa Inter curso, para la categoría sub 14, en donde el desarrollo de las actividades se ejecutó al interior de cada establecimiento educacional. Durante el año 2013 se alcanza la mayor cobertura en la historia del programa

Cobertura por año:

2010	2011	2012	2013
88.147	180.378	181.267	203.062

Juegos Sudamericanos Escolares, desde el 21 al 28 de noviembre del año 2013 , se realizó la XIX versión de los Juegos Sudamericanos Escolares, versión desarrollada en la ciudad de Mar del Plata Argentina, con la participación de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, Paraguay, Perú, Surinam y Uruguay. Chile participó con una delegación de 126 deportistas, de las cuales 63 fueron mujeres y 63 hombres.

Las disciplinas deportivas en competencia en las que participó Chile fueron: atletismo, Atletismo adaptados, ajedrez, básquetbol, balonmano, natación, tenis de mesa y voleibol todas en damas y varones. Los resultados obtenidos por la delegación chilena fueron la obtención seis medallas de oro, once medallas de plata y doce medallas de bronce, en total 29 medallas.

Cobertura por año:

2010	2011	2012	2013
200	176	128	126

Juegos de Integración Andina, durante el año 2013 el programa, compuesto por la participación de Chile en los torneos: Juegos Deportivos de la Juventud Trasandina (JUDEJUT), Cristo Redentor y de la Araucanía, logró una participación de 5.813 beneficiarias/os, en donde 2.617 fueron mujeres y 3.196 hombres.

Los Juegos Deportivos de la Juventud Trasandina (JUDEJUT) son encuentros de integración deportiva para jóvenes, los cuales se realizan anualmente entre las regiones Chilenas de Arica y Parinacota, Tarapacá, Antofagasta, Atacama y Coquimbo, participa por Argentina las provincias de Catamarca, Jujuy, Salta y La Rioja, por Bolivia los Departamentos de Oruro, Potosí, Tarija y Chuquisaca (Sucre), y por Perú los Departamentos de Arequipa, Cuzco, Puno, Tacna y Moquegua. Durante el 2013 los juegos se desarrollaron en los Departamentos Bolivianos de: Potosí, Oruro, Tarija, y Chuquisaca (Sucre) considerando los siguientes deportes: Atletismo, Básquetbol, Ciclismo, Gimnasia Artística, Judo, Natación, Tenis de Mesa y Voleibol.

Para el caso de los Juegos del Cristo Redentor, por Chile participan las regiones de Valparaíso, Metropolitana, O'Higgins y Maule, mientras que por Argentina participan las Provincias de Córdoba, Mendoza, San Juan y San Luis. Durante el 2013 los juegos se desarrollaron en la provincia Argentina de San Luis, considerando los siguientes deportes: Atletismo damas-varones, Básquetbol damas-varones, Ciclismo varones, Fútbol damas, Balonmano damas-varones, Natación damas-varones, Tenis de Mesa damas-varones, Tenis de Campo damas-varones y Voleibol damas-varones.

Los Juegos de la Araucanía tienen como representantes de Chile las regiones del Biobío, Araucanía, Los Ríos, Los Lagos, Aysén y Magallanes, y los representantes de Argentina de las Provincias de La Pampa, Neuquén, Río Negro, Chubut, Santa Cruz y Tierra del Fuego. Durante el 2013 los juegos se desarrollaron en la provincia Argentina de Río Negro y en el caso de la disciplina de Atletismo fue en Punta Arenas, considerando los siguientes deportes: Atletismo damas-varones, Básquetbol damas-varones, Ciclismo varones, Fútbol varones, Judo damas-varones, Natación damas-varones y Voleibol damas-varones.

Cobertura por año:

2010	2011	2012	2013
2.577	3.455	3.992	5.813

Liga Deportiva Educación Superior, dirigido a estudiantes, tanto hombres como mujeres, de la educación superior con matrícula vigente y carga académica de pre y post grado, que participan en una sola gran competencia deportiva, en las 15 regiones del país, ejecutándose en tres etapas: regional, Inter-regionales y 3 Finales Nacionales (Región Metropolitana para las disciplinas de Atletismo y Tenis de mesa; Región de Coquimbo para el Basquetbol; Región del Maule para Voleibol). Durante el año 2013, se incorporan las disciplinas de atletismo y tenis de mesa. La cobertura alcanzada fue de 8.008 beneficiarias/os, en donde 3.510 fueron mujeres y 4.498 hombres.

Cobertura por año:

2010	2011	2012	2013
N.A.	3.706	5.438	8.008

Durante el año 2013, se participó en el mega evento internacional “Universiada” en la ciudad de Kazán Rusia, delegación histórica para Chile con 60 deportistas y participación en deportes colectivos de basquetbol varones y voleibol damas y varones, además de la primera medalla para Chile.

Juegos Deportivos Nacionales, primer año de implementación del programa, el cual consiste en un mega evento, multideportivo e inter-regional de Alto Rendimiento donde participan los mejores deportistas en las disciplinas de atletismo, balonmano, gimnasia artística deportiva, gimnasia rítmica deportiva, judo, karate, levantamiento de pesas y taekwondo en la categoría Todo Competidor, representando a las quince regiones del país. Estos Juegos fueron organizados por el Instituto Nacional de Deportes, en conjunto con el Comité Olímpico de Chile, Gobiernos Regionales y Federaciones Deportivas Nacionales, alcanzando una participación de 750 deportistas varones y 610 damas, haciendo un total 1.360. Constituyéndose en el primer evento de estas características. Siendo considerado por el mundo deportivo, como lo mejor del año 2013.

Con los resultados obtenidos en la implementación de los programas del deporte competitivo, se alcanzó una cobertura de 243.068 beneficiarios/as a lo largo del país.

- Apoyo en la Gestión de las Organizaciones Deportivas y otras instituciones vinculadas a la gestión deportiva.

Capacitación de Dirigentes de Clubes Deportivos Inscritos en el Registro Nacional de Organizaciones Deportivas (RNO), esta línea de capacitación de cobertura nacional, fue enfocada primordialmente en los dirigentes de Clubes Deportivos, y culminó en el mes de noviembre con un total de 1.127 beneficiarios. Estas actividades entregaron a los dirigentes conocimientos sobre legislación deportiva, funcionamiento de registros internos del Instituto Nacional de Deportes, instrumentos de fomento deportivo para la postulación de proyectos, además de un taller de gestión estratégica, en el cual además los participantes compartieron experiencias con sus pares.

Capacitación de Socialización de Experiencias Exitosas, se da continuidad a la línea de capacitación diseñada en 2012, desarrollándose en 24 comunas dentro de las 15 regiones del país. Ésta

extensión de la cobertura, llevó a capacitar a 963 dirigentes, en actividades que contaron con la participación tanto de actores del mundo privado, como de otras entidades públicas, quienes entregaron información relevante para la gestión financiera de los clubes. También, se dieron a conocer experiencias de clubes cuya gestión y administración han tenido resultados positivos, para compartir dichas prácticas con sus pares, a modo de orientación y guía.

Capacitación de Dirigentes de Asociaciones Deportivas Inscritas en el Registro Nacional de Organizaciones Deportivas (RNO), esta línea de capacitación fue externalizada a través de una licitación, y ejecutada por la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas (FACEA) de la Universidad de Concepción, por medio de la modalidad B -Learning (semi presencial) en 7 sedes a lo largo del país: Arica, Antofagasta, Copiapó, Santiago, Talca, Temuco y Punta Arenas. De un principio, el foco de ésta actividad se centró en dirigentes de Asociaciones Deportivas, pero dado la baja convocatoria que obtuvo por parte de dicho grupo, se determinó incluir también a los dirigentes de Clubes Deportivos. A través de este curso, los beneficiarios obtuvieron conocimientos en las áreas de Marketing Deportivo, Formulación de Proyectos y Planificación Estratégica, debiendo poner en práctica los conocimientos adquiridos por medio de la elaboración de un proyecto de integración, el cual debieron realizar en grupo, y fue evaluado para la finalización del curso. El año 2013 se alcanzó un total de 109 alumnos aprobados.

Desarrollo del alto rendimiento

- Incentivos económico y servicios a deportistas de Alto Rendimiento

Seguro para Deportistas, acorde a lo establecido en el inciso final del Artículo 12° de la Ley del Deporte, el IND destinó recursos para poner a disposición de los deportistas un seguro, el cual está destinado a cubrir accidentes propios del entrenamiento y de la práctica del deporte no profesional. Durante el 2013, se prestó cobertura a 3.637 deportistas, cifra que se divide de la siguiente forma: 350 para aquellos que forman parte del Programa de Becas para Deportistas de Alto Rendimiento (PRODDAR) y 350 para quienes componen el Programa Potencial 2014. Además, de 2.937 seguros para los atletas que forman parte de los Centros de Entrenamientos Regionales, distribuidos por regionalmente como se pasa a detallar:

Región	N° Deportistas Asegurados
Arica y Parinacota	176
Tarapacá	138
Antofagasta	87
Atacama	91
Coquimbo	172
Valparaíso	147
Lib. B. O'Higgins	117
Maule	191
Biobío	351
La Araucanía	183
Los Ríos	158
Los Lagos	94
Aysén	108
Magallanes	124
Metropolitana	800

Premio Nacional del Deporte de Chile (Artículo 79° Ley del Deporte), creado por el Artículo 79 de la Ley del Deporte y regulado por el Reglamento N°101 del 09 de julio de 2002. El Estado de Chile entrega un galardón compuesto por un diploma de distinción y una suma única de dinero, para aquel deportista o equipo, que haya obtenido logros deportivos el año calendario anterior al que está en curso o por tener una destacada trayectoria y ser un ejemplo para la juventud del país.

En el año 2013, se postuló a ocho deportistas para el mejor del 2012, siete correspondientes a deportes individuales y un equipo. Luego del análisis de la Comisión, se otorgó el premio al atleta paralímpico Cristian Valenzuela Guzmán, quien entre sus logros más destacados, posee la medalla de oro obtenida en los Juegos Paralímpicos de Londres.

Premio a Deportistas, Ex Deportistas, Dirigentes y Ex Dirigentes destacados a Nivel Nacional e Internacional (Artículo 12° Ley del Deporte), creado por el Artículo 12 de la Ley del Deporte y Regulado por el Decreto N°6 del 12 de enero de 2011. Este consiste en la entrega de un estímulo monetario por parte del Estado, acorde a los logros estipulados en el Reglamento que lo rige.

El 2013, se otorgó a 581 deportistas, sesenta más que el año anterior, correspondientes a 47 federaciones deportivas. Los cuales se dividen de la siguiente manera: 23 record nacionales, 534 campeones nacionales, 38 campeones sudamericanos, 20 panamericanos y 6 mundiales. Es importante señalar, que se puede considerar más de un premio por deportista acorde a la cantidad de logros obtenidos.

Control de Dopaje, el artículo 69° de la Ley del Deporte, establece que el IND es el encargado de promover y prevenir el uso de sustancias prohibidas por parte de los deportistas. El organismo encargado de ejecutar lo precedente, es la Comisión Nacional de Control de Dopaje (CNA), regulándose también acorde a los acuerdos suscritos por Chile, con las entidades internacionales referentes, como lo es la Agencia Mundial Antidopaje (AMA).

El año 2013 se realizaron 605 muestras a los deportistas, 24 más que el 2012. Además, se realizaron diversos seminarios, charlas y cursos en diversas regiones del país, a fin de capacitar y promover el dopaje.

Proyección Deportiva Nacional, dirigida a deportistas que por condiciones somatotípicas, capacidades físicas, técnicas, tácticas y sus resultados, quienes son considerados potenciales integrantes de las selecciones nacionales.

Se contempla tres líneas de acciones: sistema de identificación de talentos (efectuado conjuntamente con la Unidad de Deporte de Competición), apoyo directo de clubes y asociaciones (en proceso de implementación) y los Centros de Entrenamiento Regionales (CER).

Los beneficiarios del programa durante el 2013 fueron 2.937 deportistas a nivel país, con un presupuesto de \$1.636.000.000, desarrollándose las disciplinas de atletismo, bádminton, balón mano, basquetbol, ciclismo bmx, ruta y pista; canotaje, esgrima, gimnasia artística, levantamiento de pesas, judo, karate, natación, remo, saltos ornamentales, taekwondo, tenis de mesa, tiro con arco y voleibol.

Programa de Becas para Deportistas de Alto Rendimiento (PRODDAR), acorde a lo establecido en la Ley del Deporte, el IND otorga a los deportistas, de las Federaciones Deportivas afiliadas al

Comité Olímpico, un incentivo económico acorde a los logros deportivos obtenidos; siendo éste regulado por el Decreto N°29 de julio de 2012.

Uno de los principales logros del año 2013, fue la implementación del Decreto antes mencionado, el cual deroga el N°42, introduciendo como principales ejes el ingreso de deportes colectivos, se define el deporte paralímpico, aumento y reajuste de las becas. Durante el año se benefició a 372 personas, correspondientes a 309 PRODDAR y 63 PRE-PRODDAR, aumentando en 131 atletas este beneficio.

Centro de Alto Rendimiento, centro creado para entregar apoyo integral al proceso de entrenamiento y preparación de los deportistas de la elite del Alto Rendimiento, colocando a disposición de los atletas infraestructura, profesionales de las ciencias medicas, servicio de residencia y alimentación, entre otros; beneficiando a más de 3.200 deportistas.

- Apoyo al deporte del Alto Rendimiento

Aporte Legal, acorde a lo establecido en el Artículo Primero de la Ley 19.135, que otorga un 15% de los ingresos de la Polla Chilena de Beneficencia y Lotería de Concepción, al Instituto Nacional de Deportes, para que se otorgue un 13% a las Federaciones Deportivas y un 2% al Comité Olímpico de Chile. Ésta se destina a cubrir gastos propios de la administración, de la mantención y gestión propia de las entidades deportivas.

El año 2013 se entregó un presupuesto total de M\$1.881.875, lo que registró un incremento del 39% respecto al 2012, lo que permitió financiar un total de 70 proyectos deportivos.

Plan de Desarrollo Estratégico, (PDE) tienen como eje el otorgar a las federaciones deportivas las herramientas para el desarrollo de su disciplina, a través de su planificación técnica para la ejecución de actividades de organización y participación en competencias, capacitaciones, difusión, escuelas, entre otros.

El año 2013 se otorgó un presupuesto de M\$4.258.321, destinado a 56 federaciones deportivas, lo que se tradujo en la aprobación de 161 proyectos deportivos, a diferencia de lo otorgado en el año 2012, donde se destinó un presupuesto de M\$3.784.394, lo que implica un incremento del 11%, lo que nos permitió beneficiar a cerca de 9.000 deportistas.

Apoyo Especial a Deportistas y Procesos Deportivos, programa que nace con la implementación del Plan Olímpico Chileno en el año 2010, destinada a financiar los proyectos de preparación y participación internacional, de los deportistas de la categoría de Alto Rendimiento. Conjuntamente, se inició la contratación de head coach, con el fin de mejorar el nivel deportivo del país y el fomento de las ligas deportivas, con el objeto de crear las instancias necesarias de participación de los atletas. Al año 2013, se benefició a 38 federaciones deportivas, cinco más que el año anterior y a un grupo de deportistas de 1.600, de estos 1.200 corresponden a actividades de los planes de entrenamiento y 600 pertenecen a las ligas y mega eventos; esto con un presupuesto de M\$4.307.467, presentado en más de 190 proyectos.

Convenios Internacionales, el IND tiene firmado convenio con los países de Brasil, Colombia, Ecuador, El Salvador, España, Kenia, México, Paraguay, Perú, Uruguay y en tramitación se encuentra Venezuela.

De los países mencionados en el párrafo precedente, el convenio más activo es con España, sin embargo, el año 2013 sufrió diversas complicaciones debido a las crisis de dicho país. Por este motivo, este programa no pudo desarrollarse.

Capacitación de Organizaciones, acorde a lo que establece la Ley del Deporte, el Alto Rendimiento desarrolla un programa de capacitación, el cual tiene por objetivo “implementar un programa de capacitación, que contribuya al perfeccionamiento del Recurso Humano ligado a la práctica deportiva, tales como jueces y técnicos de Alto Rendimiento, y de esta manera apoyar el desarrollo profesional de las Federaciones afiliadas al Comité Olímpico de Chile (COCH)”.

Este es ejecutado por el COCH, a través de su área de capacitación, quien es el encargado de dirigir los recursos a las federaciones beneficiadas, para el 2013 fueron las correspondientes a las disciplinas de triatlón, canotaje, hockey césped, basquetbol, voleibol, tiro al blanco, judo, rugby, levantamiento de pesas y balón mano, tenis, tenis de mesa, esgrima y hockey patín.

El 2013 conto con un presupuesto de M\$70.000, lo que permitió beneficiar a 369 personas (167 jueces, 3 administrativos y 199 técnicos), por medio de la aprobación y financiamiento de 13 proyectos deportivos.

Corporación Santiago 2014, Entidad encargada de la organización y desarrollo de los Juegos Suramericanos a realizarse en el mes de marzo 2014 en nuestro país.

Para ello el IND, por medio del Departamento de Alto Rendimiento, durante el año 2013 otorgó un presupuesto de M\$5.066.844, lo que se orienta al desarrollo administrativo de la entidad, la implementación de los recintos y todo lo necesario de la organización a fin de que los Juegos sean una catapulta para el deporte nacional.

Plan Olímpico Chileno, consiste en una alianza estratégica entre el IND, el Comité Olímpico y ADO Chile, destinado al desarrollo deportivo y se encarga de definir los lineamientos que permitan entregar de forma eficiente y eficaz los recursos, que permita desarrollar los programas y proyectos que van en directa beneficio de los deportistas con proyección de cada disciplina deportiva.

El año 2013 se le otorgó un presupuesto de M\$315.000, los cuales se orientan a gastos de recursos humanos y bienes y servicios, gastos necesarios para su operacionalización, trabajo que ha permitido acercar al IND a los deportistas acompañándoles y orientándolos en sus procesos de entrenamiento y preparación, de la mano con los técnicos y las federaciones.

Corporación Nacional del Deporte de Alto Rendimiento ADO Chile, corporación que por medio de apoyo económico y técnico, potencia a los deportistas del Alto Rendimiento y de categorías juveniles que tengan proyección, todo orientado a un mejoramiento de los resultados del país en los mega eventos.

El IND aporta un presupuesto orientado hacia la administración y un apoyo al proceso deportivo de los atletas, el año 2013 se otorgó un monto de M\$445.526.

ANFA, anualmente se le otorga un aporte a la Asociación Nacional de Fútbol Amateur (ANFA), el cual está orientado a la administración de la entidad y la ejecución de escuelas a lo largo de país. En 2013 se le asignó un presupuesto de M\$100.000. Lo que aporta a un desarrollo deportivo del país no solo a nivel de Alto Rendimiento, sino a la masividad como compromiso social del IND.

- Otros proyectos

En 2010 se realizó por segunda vez en Chile el Rally Dakar y la experiencia se replicó en 2011, 2012 y 2013. El Rally Dakar es la competencia de rally cross country más importante del mundo y considera la participación de más de tres mil personas, entre pilotos, asistencia y organización. En su versión 2013, la carrera se inició con la partida de los competidores en Lima (Perú) y finalizando en Santiago (Chile), pasando por primera vez por siete regiones de Chile (Arica y Parinacota, Tarapacá, Antofagasta, Atacama, Coquimbo, Valparaíso y la región Metropolitana). El evento de clausura congregó a 750 mil personas, frente al Palacio de La Moneda.

Proyectos para el desarrollo de la actividad física y deportiva

- Fondo Nacional para el Fomento del Deporte

Durante el año 2013 se aprobaron 583 proyectos, alcanzando un compromiso de financiamiento mayor a los MM\$ 3.516, que beneficiaron a 544 entidades del sector público y privado del país.

Modalidad Financiamiento	Proyectos		Beneficiarios según género		
	Proyectos (N°)	Monto (M\$)	Hombres	Mujeres	Total
Concurso	527	2.037.872	67.539	79.840	147.379
Asignación Directa	35	676.402	8.286	2.121	10.407
Artículo 48	21	802.092	2.274	1.225	3.499
Total	583	3.516.366	78.099	83.186	161.285

Fuente: Sistema de Administración de Proyectos

Comparando los tres tipos de financiamiento, se puede constatar que el 77% de los recursos comprometidos corresponden a las modalidades de Concurso y Asignación Directa. Con los proyectos aprobados se benefició a más de 161 mil personas, de las cuales un 51,6% fueron mujeres, contribuyendo con ello al fortalecimiento de las políticas gubernamentales en este ámbito, destacando que sólo con el Concurso la cobertura de más del 96% del total de mujeres beneficiadas. Territorialmente, la modalidad concursable de Fondeporte, financió proyectos en 1572 comunas del país. Las restantes modalidades (Asignación Directa y Artículo 48), financiaron a 16 comunas.

En la siguiente tabla, se presentan los proyectos financiados y los montos respectivos en cada una de las Cuotas Regionales y Nacional del Fondo. La Cuota Nacional y las regionales Metropolitana y del Biobío obtuvieron la mayor proporción de recursos (35,6%; 10,2% y 8,3% respectivamente); en cambio las regiones de Tarapacá y de Aysén obtuvieron los menores niveles de financiamiento.

Región	Proyectos (N°)	Monto (M\$)
I de Tarapacá	20	71.027
II de Antofagasta	27	102.949
III de Atacama	27	85.970
IV de Coquimbo	37	128.450
V de Valparaíso	51	175.941
VI del Lib. B. O'Higgins	33	138.872
VII del Maule	39	157.649
VIII del Biobío	59	222.733
IX de La Araucanía	41	167.111
X de Los Lagos	37	138.272
XI de Aysén	16	63.966
XII de Magallanes	35	98.362
Región Metropolitana	49	214.915
XIV de Los Ríos	26	108.067
XV de Arica y Parinacota	27	101.974
Cuota Nacional	59	1.540.108
Total	583	3.516.366

Fuente: Sistema de Administración de Proyectos

Por otro lado, se aprobaron iniciativas en 6 categorías de postulación siendo el Deporte Recreativo, Formación para el Deporte y el Deporte de Competición las que concentraron el 91.8% de proyectos y el 60,0% de todos los recursos asignados mediante las tres modalidades. El Deporte de Alto Rendimiento obtuvo por sí solo, el 36.8% de los recursos.

Categoría Deportiva	Proyectos (N°)	Monto (M\$)
Formación para el Deporte	191	744.802
Deporte Recreativo	168	598.955
Deporte de Competición	176	765.284
Infraestructura Deportiva	39	1.293.387
Ciencias del Deporte	6	52.325
Deporte de Alto Rendimiento	3	61.613
Total	583	3.516.366

Fuente: Sistema de Administración de Proyectos

Un logro que no se pudo alcanzar, debido a una multiplicidad de factores, fue la no entrega del 100% de los recursos presupuestarios disponibles, quedando \$273 millones sin asignar.

- Donaciones con Fines Deportivos

Durante el año 2013, y considerando los proyectos postulados a los cuatro periodos de postulación al Registro de Proyectos Deportivos Susceptibles de Donaciones, se aprobaron 851 proyectos, alcanzando un compromiso de financiamiento de M\$ 14.605.959 y beneficiando a 65 entidades del sector privado del país.

Postulación 2013	Proyectos		Beneficiarios según género		
	Proyectos (N°)	Monto (M\$)	Hombres	Mujeres	Total
Primer periodo	183	3.803.162	40.639	30.918	71.557
Segundo periodo	304	4.355.751	44.092	24.469	68.561
Tercer periodo	198	3.455.750	51.858	36.530	88.388
Cuarto periodo	166	2.991.296	26.710	14.824	41.534
Total	851	14.605.959	163.299	106.741	270.040

Fuente: Sistema de Administración de Proyectos

Desde la perspectiva de género, con los proyectos aprobados se benefició a más de 270 mil personas, de las cuales más del 40% fueron mujeres. Desde una perspectiva territorial, el concurso Donaciones 2013 en sus cuatro periodos de postulación financió proyectos que abarcaron 103 comunas del país, destacando las regiones Metropolitana (66,6%), Los Lagos (9.1%) y de Valparaíso (7,2%). En cambio, en las regiones de Arica y Parinacota y de Los Ríos, el nivel de financiamiento fue muy bajo con sólo el 0,1% y 0,3% del mismo.

Región	Proyectos (N°)	Monto (M\$)
I de Tarapacá	16	431.814
II de Antofagasta	39	413.631
III de Atacama	7	62.096
IV de Coquimbo	20	227.581
V de Valparaíso	64	1.047.630
VI del Lib. B. O'Higgins	14	189.896
VII del Maule	14	188.635
VIII del Biobío	53	434.122
IX de La Araucanía	27	188.357
X de Los Lagos	26	1.328.240
XI de Aysén	9	217.020
XII de Magallanes	26	91.304
Región Metropolitana	527	9.736.130
XIV de Los Ríos	6	41.890
XV de Arica y Parinacota	3	7.613
Total	851	14.605.959

Fuente: Sistema de Administración de Proyectos

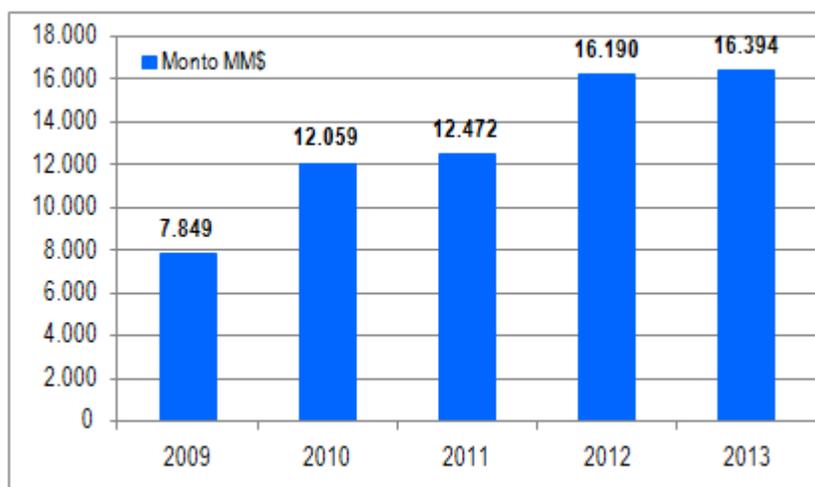
Por otro lado, se aprobaron iniciativas en 8 categorías de postulación, siendo el Deporte Laboral, Deporte de Competición y Deporte Recreativo, las que concentraron el 78,5% de proyectos aprobados y el 72,0% del total de financiamiento, en los cuatro periodos de postulación. Las categorías que concentraron la menor cantidad de proyectos y recursos comprometidos fueron Infraestructura Deportiva y Desarrollo de Organizaciones Deportivas, con el 0,02% y 2,5% de financiamiento cada una.

Otro logro del concurso 2013, dice relación con la incorporación de una categoría nueva llamada "Capacitación y Difusión", con cuatro productos asociados, categoría que tuvo bastante éxito, pues concentró el 10,2% del total de proyectos aprobados y el 15,8% del total de financiamiento.

Además, continuando con lo ya realizado el 2012, en el año 2013 se realizaron Seminarios de Difusión del Sistema de Donaciones con Fines Deportivos en las quince Regiones del país, a razón de dos seminarios por región, uno para donatarios y el otro para donantes, obteniendo gran convocatoria e interés en cada uno de ellos.

Todas las acciones de mejora implementadas el año 2013 ayudaron a incrementar la cantidad de donaciones efectivas recibidas por las entidades donatarias. Es así que a la fecha, las donaciones efectivas en el año 2012 son de MM\$16.190, y ya en enero de 2014 las donaciones recibidas durante 2013 alcanzan los MM\$ 16.394.

Evolución de donaciones efectivas, recibidas por las entidades donatarias, por año



Fuente: Sistema de Administración de Proyectos.

Infraestructura y recintos para la práctica deportiva y actividad física

- Construcción y mejoramiento de infraestructura deportiva

Respecto de los *Juegos ODESUR 2014*, durante el año 2013, se continuó con la construcción y mejoramiento de recintos deportivos para el desarrollo de este evento. En cuanto a recintos que se encuentran terminados al año 2013, se encuentran las obras del Parque de Peñalolén: pista BMX, Tiro con Arco y Voleibol Playa, además del Polígono de Tiro al Blanco de Lo Aguirre, Complejo Deportivo Rugby del Parque Mahuida y las remodelaciones dentro del Estadio Nacional: Court de Tenis, Patinódromo, la Piscina Olímpica N°2, Estadio Mario Recordón y Centro Acuático.

En el año 2011 por medio de un concurso público, los clubes, municipios y organizaciones deportivas de todo Chile pudieron optar a la remodelación de sus instalaciones, resultando beneficiados más de 150 clubes o instituciones. Durante el año 2013, se continúa con la ejecución de 157 proyectos CHILESTADIOS – Fútbol amateur, para la reparación y/o construcción de canchas deportivas pertenecientes a municipios y a organizaciones deportivas, totalizando una inversión de US\$ 41.770.975.

Región	2011 - 2012 - 2013		
	Obras Terminadas	Obras en Ejecución / Licitación	Total
Tarapacá	1	0	1
Antofagasta	2	0	2
Atacama	5	1	6
Coquimbo	6	0	6
Valparaíso	16	2	18
Lib. B. O'Higgins	23	0	23
Del Maule	13	2	15
Del Biobío	17	7	24
La Araucanía	8	3	11
Los Lagos	12	4	16
Aysén	1	1	2
Magallanes	1	0	1
Metropolitana	20	2	22
Los Ríos	3	4	7
Arica y Parinacota	2	1	3
Total general	130	27	157

En cuanto a CHILESTADIOS – Fútbol Profesional, se continúa con la remodelación y construcción con estándar FIFA de seis estadios: Municipal de Calama, La Portada de La Serena, “Elías Figueroa” de Valparaíso, Sausalito de Viña del Mar, El Teniente de Rancagua y Municipal “Ester Roa Rebolledo” de Concepción. Además, en el periodo 2010 al 2013, se terminaron otros siete estadios: Quillota, Curicó, Copiapó, Arica, Talca, Chinquihue y Antofagasta. Inversión total de US\$ 151.064.000.

El programa CHILENTRENA, cuyo objetivo es la implementación de una red de 22 polideportivos de alto nivel en todo el país, acompañados de un completo modelo de gestión de presupuesto, políticas de precio para usuarios, plan de mantenimiento, etc. Las construcciones incluyen multicanchas con trazado reglamentario para competencias de balonmano, básquetbol, futbolito y vóleybol, graderías, salas de musculación, camarines, servicios y dependencias administrativas. Algunos, incluso, cuentan con piscina semiolímpica. Inversión total de US\$ 65.724.819

Entre las obras finalizadas durante el año 2013, se encuentran los polideportivos de Valparaíso, Cauquenes, Temuco, Maipú y Curarrehue. Además se encuentran en ejecución de obras, los polideportivos de las comunas de: Mejillones, Vallenar, Ovalle, Vicuña, Villa Alemana, Catemu, Machalí, Rancagua, Constitución, Pelluhue, Curicó, Talcahuano, Santa Bárbara, Ercilla, Padre Las Casas, San Bernardo y Panguipulli.

Además, se encuentran finalizadas las obras de los proyectos de construcción del Gimnasio de Cayurruca en la región de Los Ríos, mejoramiento y ampliación del Gimnasio Municipal de Cochrane, en la región de Aysén y construcción Skate Plaza Complejo Deportivo Patricio Mekis, en la región del Lib. Bernardo O'Higgins.

- Administración de recintos deportivos destinada a implementar modelos de gestión, orientado a mejorar su eficiencia

En el marco del Convenio de cooperación entre el Instituto Nacional del Deporte (IND) y el Instituto Nacional de Estadísticas (INE), para la realización del proyecto Diagnóstico de las redes de Establecimientos Deportivos, se obtuvo información recolectada en el catastro de recintos deportivos, referida a temas como: propiedad del recinto, infraestructura de urbanización, instalaciones deportivas, superficies de juego, distribución de superficies de juego, estado general de conservación y equipamiento.

Algunos de los principales resultados obtenidos son:

Tipo de propietario	Nº	%
TOTAL	20.699	100
Público	10.746	51,92
Privado	9.953	48,08

En cuanto a las instalaciones deportivas públicas, la tipología de juego predominante son las multicanchas 49,28%, seguido por canchas de fútbol. En el sector privado sucede algo similar, las tipologías predominantes de las instalaciones son multicanchas y canchas de fútbol con 27,62% y 20,72% respectivamente.

En el sector público, la superficie con la tipología que tiene preponderancia en Cubierta corresponde a Muro artificial y Pista tiro deportivo, con 50%. Mientras que en Descubierta corresponde a Pista de atletismo con 99,19%. En el sector privado, la superficie que tiene la tipología preponderante en Cubierta corresponde a Pelota Vasca con 66,67%. Mientras que en Descubierta corresponde a Pista de atletismo con 99,20%.

En cuanto a la gestión realizada en el patrimonio de recintos deportivos a lo largo del territorio nacional (367 recintos) y asume que es en estos bienes raíces en donde puede ejercer actividades y entregar bienes y servicios que apunten a aumentar la práctica deportiva y recreativa en la población, durante el año 2013, se realizaron las siguientes acciones:

- Plan de Inscripción de Recintos Deportivos y Recreativos: Al año 2013, se logran inscribir en el Conservador de Bienes Raíces, 5 recintos a nombre del IND, totalizando a la fecha 234 recintos inscritos.
- Plan de Entrega de Recintos Deportivos y Recreativos: durante el año 2013, se entregaron 37 recintos por encargo de gestión a organizaciones sin fines de lucro, alcanzando la cifra de 165 recintos.
- Plan de Supervisión de Recintos Deportivos y Recreativos: Durante el año 2013, se realizaron 223 supervisiones a lo largo del país.

En el *Programa de Saneamiento de Títulos de Propiedad Deportiva*, implementado por medio del convenio que en junio de 2011 suscribió el Instituto Nacional de Deportes (IND) y el Ministerio de Bienes Nacionales, con el nombre “Juégatela por tu cancha”, tiene como objetivo la regularización

de canchas que son utilizadas por clubes deportivos para la práctica del fútbol, y de otros deportes (como palin, tenis, rayuela, entre otros), pero que en muchos casos no tienen un dueño definido.

En la primera etapa de ejecución se catastró a nivel nacional todos los recintos deportivos, especialmente de canchas, que se encontraban en condiciones de irregularidad, para posteriormente normalizar su situación, a fin de que puedan acceder a los beneficios que ofrecen el IND y otros fondos gubernamentales. Un total de 1.014 canchas deportivas en todo el país, de las cuales 357 cumplían con los requisitos iniciales para iniciar la tramitación, de ellos alrededor de 300 podrán finalizar exitosamente el proceso, accediendo a títulos de dominio y/ o concesiones de uso gratuito. El convenio tiene un 74% de cumplimiento, y se proyecta que a marzo de 2014 concluya con un 100% de los títulos de dominio y concesiones entregadas.

4. Desafíos para el año 2014

En relación a los objetivos estratégicos 2014:

- *Aumentar la participación de la población en la actividad física y la práctica deportiva sistemática, a través de la ejecución de planes y programas de fomento, y el financiamiento de proyectos, considerando variables de equidad entre la población a nivel social y territorial.*

Respecto a los beneficiarios/as de programas masivos competitivos y recreativos, el IND proyecta para el año 2014, alcanzar 900 mil participantes en actividades masivas. En el caso del deporte competitivo, el año 2014 le corresponderá a Chile ser sede en los tres eventos de los *Juegos de Integración Andina*, JUDEJUT (Perú – Argentina – Bolivia - Chile), Cristo Redentor (Argentina - Chile) y Juegos de Araucanía (Argentina - Chile). Además de la consolidación del programa *Ligas Deportivas Escolares y Ligas Deportivas Educación Superior*. Para el deporte recreativo, se reforzará sus programas a través de los programas *Adulto Mayor en Movimiento y Seguridad en el Agua*, junto a las actividades que actualmente tiene el instituto en su parrilla programática.

En cuanto a *Donaciones con Fines Deportivos*, un desafío importante es implementar un “Registro de Gestores Deportivos”, los cuales serán los llamados a prestar asesoría al donatario en cuanto a la preparación y formulación de los proyectos postulados al Registro de Proyectos Deportivos Susceptibles de Donaciones, así como a gestionar la donación con los potenciales donantes y llevar toda la documentación asociada, entre otras funciones. Creemos que con esta iniciativa se logrará un impacto positivo, tanto en el número de proyectos que se presenten como en la cantidad de proyectos finalmente aprobados.

- *Fortalecer y generar las condiciones para el desarrollo del deporte de Alto Rendimiento, a través de la ejecución y financiamiento de planes y programas, incrementando el rol del sector privado y el desarrollo de un modelo deportivo, que aumente la participación de deportistas en competencias fundamentales y que promueva su permanencia en el sistema deportivo.*

El IND, a través de la Corporación ODESUR 2014, continuará realizando acciones para coordinar la realización de los Juegos sudamericanos Santiago 2014, durante el mes de marzo 2014. Los avances en infraestructura que existen a la fecha, la calidad de los recintos y la planificación detrás de los Juegos Suramericanos Santiago 2014, permitirán entregar un evento de calidad al país, un verdadero hito en la región que quedará en la memoria de los más de 500 deportistas nacionales que nos representarán y los más de 3.000 atletas extranjeros, en los 44 deportes que se disputarán. Además, entregará la oportunidad de mostrar todo el trabajo realizado de preparación de nuestros atletas y los resultados de todos los programas del deporte de alto rendimiento, implementados en el periodo.

Además, de la organización de los I Juegos Parasuramericanos de la historia, evento que se realizará desde el 27 de marzo al 2 de abril de 2014 y que reúne a los mejores 500 atletas de diez países en siete disciplinas: Atletismo, Tenis Silla Ruedas, Natación, Bochas, Basquetbol Silla Ruedas, Levantamiento Pesas y Tenis de Mesa, en los 6 recintos dispuestos por el Comité

Organizador de Santiago 2014, para desarrollar los primeros Juegos Parasuramericanos de la historia.

Conjuntamente a lo anterior, se deben mantener los objetivos hacia los diversos eventos deportivos del año 2014, por ejemplo los Juegos Olímpicos de Invierno, los Juegos Olímpicos de la Juventud, entre otros. Además, de trabajar y proyectar a largo plazo la participación de Chile en los Juegos Panamericanos de 2015 y los Juegos Olímpicos de 2016.

En cuanto al Rally Dakar, en el año 2014 el trazado comienza en Rosario el 5 de enero y finaliza en Valparaíso el 18 del mismo mes. La sexta versión del Rally Dakar en Sudamérica abarcará en territorio nacional cinco regiones con seis etapas, cuatro campamentos y el hito de la llegada. El ingreso al país se realizará por tres pasos fronterizos simultáneamente, todos en la región de Antofagasta: Ollagüe (motos y cuatrimotos), Sico (autos y camiones de competencia) y Jama (asistencias y organización).

Además, durante el mes de marzo 2014, Chile será organizador de la reunión de ministros y máximas autoridades del deporte de América (evento que congregará a la Asamblea Americana del Deporte, Asamblea Iberoamericana y Sudamericana de Deporte), lo que va en línea con el protagonismo que nuestro país está teniendo en la organización de grandes eventos deportivos.

- *Mejorar la infraestructura deportiva del país, orientado a generar instalaciones de pequeña y gran escala configurando una red de mini estadios de fútbol amateur, estadios profesionales, polideportivos y otros recintos destinados a la práctica de diversas disciplinas deportivas.*

Durante el 2014, el IND continuará aportando recursos y desarrollando proyectos para la creación de infraestructura y recintos para la práctica deportiva y actividad física en Chile.

En el programa CHILESTADIOS amateur, se continuará con la ejecución de obras de 27 proyectos asignados en los años 2011 – 2012 – 2013. Además de continuar con las obras de los polideportivos del programa CHILENTRENA, que se encuentran en proceso de construcción.

En el marco del programa CHILESTADIOS fútbol profesional el IND finalizará la remodelación y reparación de 6 estadios de fútbol profesional que cumplirán estándares de seguridad e infraestructura internacional, específicamente los estadios: Elías Figueroa de Valparaíso, La Portada de La Serena, Municipal Sausalito, Municipal de Calama, El Teniente de Rancagua y Esther Roa Rebolledo de Concepción. Además, de la reposición recinto deportivo Cendyr Ovalle.

A contar del año 2014 y obtenida la recomendación en la evaluación ex – ante realizada por el Ministerio de Desarrollo Social, se inicia la implementación del Programa “*Recintos en Movimiento*”, cuyo propósito es contribuir a que las comunas de intervención del programa aumenten el número de personas que práctica actividad física o deporte. El presupuesto asignado por Ley de Presupuestos 2014 de M\$204.000. El programa está orientado a personas que no practican actividad física o deporte (mayores de cinco años, menores de 85 años) de las comunas donde se

han construido los 22 polideportivos y en particular a la población de la comuna de Peñalolén donde se construyen 4 nuevos recintos con estándar internacional para los Juegos ODESUR Santiago 2014, lo que implica que los deportistas, especialmente los que tengan accesibilidad a los recintos, cumplan con las condiciones que ellos requieren para sus entrenamientos son considerados como parte de la población potencial.

Anexos

- Anexo 1: Identificación de la Institución.
- Anexo 2: Recursos Humanos
- Anexo 3: Recursos Financieros.
- Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2013.
- Anexo 5: Compromisos de Gobierno.
- Anexo 6: Informe de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas / Instituciones Evaluadas.
- Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2013.
- Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo.
- Anexo 9: Proyectos de Ley en Trámite en el Congreso Nacional.
- Anexo 10: Premios y Reconocimientos Institucionales.

Anexo 1: Identificación de la Institución

a) Definiciones Estratégicas

- Leyes y Normativas que rigen el funcionamiento de la Institución

- Ley del Deporte N°19.712.

- Misión Institucional

Desarrollar la cultura deportiva de la población a través de la ejecución de planes y programas de fomento e infraestructura, y el financiamiento de proyectos, orientados a masificar la actividad física y la práctica deportiva y a apoyar a los deportistas tomando como eje su crecimiento dentro del Sistema de Competencias Deportivas, con una perspectiva territorial, intersectorial y de acceso equitativo a toda la población.

- Aspectos Relevantes contenidos en la Ley de Presupuestos año 2013

Número	Descripción
1	<i>Posicionamiento del Deporte de Alto Rendimiento:</i> incluye recursos para desarrollar el Plan Olímpico de Chile. El Presupuesto incluye recursos para apoyar con proyectos a deportistas de alta competencia.
2	<i>Desarrollo y Fortalecimiento Deportivo Comunal:</i> Contempla tres componentes: planes de desarrollo deportivo, plan de capacitación dirigidos a socios de organizaciones deportivas, dirigentes de las mismas y otros afines, y plan de capacitación en formación de monitores deportivos.
3	<i>Corporación ODESUR Santiago 2014:</i> El año 2011 se constituyó y para 2013 se proponen recursos incrementales para la adecuada organización de los Juegos Suramericanos con sede en Santiago de Chile.
4	<i>Chile se Pone en Forma-Deporte Recreativo:</i> Incluye programas para implementar actividad deportiva y recreativa en recintos propios, recintos militares, parques públicos y calles, así como el desarrollo de escuelas de fútbol, escuelas deportivas, programas para mujeres dueñas de casa, adultos mayores, jóvenes en riesgo social, corridas y cicletadas, entre otros.
5	<i>Chile se Pone en Forma-Deporte Competitivo:</i> Incluye programas para implementar actividad deportiva y competitiva a lo largo del país, por ejemplo, desarrollo de juegos binacionales, juegos deportivos escolares, juegos nacionales, ligas escolares y de educación superior, entre otros. Incluye aporte de US\$ 5 millones para financiamiento del Rally Dakar.
6	<i>Programa de Normalización de Infraestructura Deportiva:</i> Considera estudios de proyectos y diseños, determinación de prototipos y estándares de polideportivos y estadios, además de un programa de actualización de recintos deportivos para Juegos ODESUR, entre otros.
7	<i>Programa de Saneamiento de Títulos de Propiedad Deportiva:</i> Programa complementario del Plan Chilestadios en su componente de fútbol amateur.

Número	Descripción
8	<i>Fondo Nacional para el Fomento del Deporte:</i> Para los gastos de operación, programas y proyectos concursables FONDEPORTE incluidos en bienes y servicios, transferencias corrientes y de capital el año 2013 se contemplan recursos por \$ 4.386.666 miles, lo que representa un presupuesto de continuidad respecto de 2012
9	<i>Inversiones:</i> Este componente representa un tercio del Gasto Consolidado del Ministerio e integra la Inversión en Infraestructura Deportiva que ejecuta el Instituto Nacional de Deportes. El proyecto propuesto para 2013 destaca la aprobación de recursos para ejecución en las siguientes áreas: Programa Chilentren (Red de Polideportivos); Programa Chilestadios, Estadios Fútbol Amateur y Estadios Fútbol Profesional; Infraestructura Deportiva ODESUR.

- Objetivos Estratégicos

Número	Descripción
1	Aumentar la participación de la población en la actividad física y la práctica deportiva sistemática, a través de la ejecución de planes y programas de fomento, y el financiamiento de proyectos, considerando variables de equidad entre la población a nivel social y territorial.
2	Fortalecer y generar las condiciones para el desarrollo del deporte de Alto Rendimiento, a través de la ejecución y financiamiento de planes y programas, incrementando el rol del sector privado y el desarrollo de un modelo deportivo, que aumente la participación de deportistas en competencias fundamentales y que promueva su permanencia en el sistema deportivo.
3	Mejorar la infraestructura deportiva del país, orientado a generar instalaciones de pequeña y gran escala configurando una red de mini estadios de fútbol amateur, estadios profesionales, polideportivos y otros recintos destinados a la práctica de diversas disciplinas deportivas.

- Productos Estratégicos vinculados a Objetivos Estratégicos

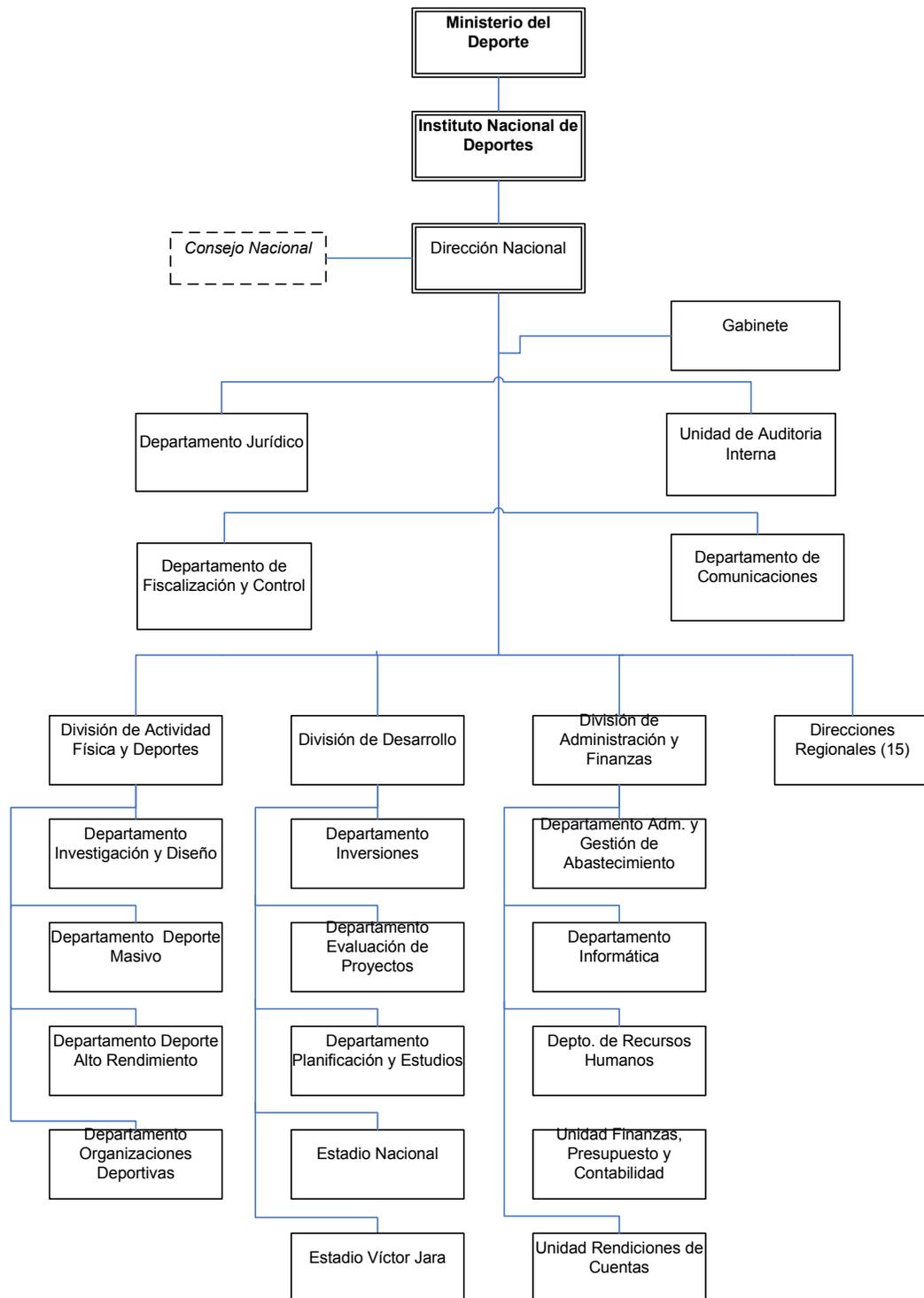
Número	Nombre - Descripción	Objetivos Estratégicos a los cuales se vincula
1	Ejecución de programas de fomento deportivo masivo y gestión deportiva Corresponde al conjunto de productos de provisión directa del Servicio que se entregan para el desarrollo del deporte masivo o deporte para todos, ello, a través actividades deportivas recreativas, de competición, apoyo a la gestión de las organizaciones deportivas y otras instituciones vinculadas a la gestión deportiva.	1
2	Desarrollo del alto rendimiento Corresponde a los servicios y productos entregados para el desarrollo y apoyo al deporte de alto rendimiento, considerando tanto a los deportistas y talentos deportivos que se inician en el circuito deportivo, como a las Federaciones y Organizaciones que contribuyen al desarrollo de las disciplinas deportivas. Se concentrará en el desarrollo del deportista durante todas sus etapas competitivas, tomando como eje su crecimiento dentro del sistema de competiciones y el apoyo interdisciplinario que necesite a lo largo de su carrera.	2
3	Proyectos para el desarrollo de la actividad física y deportiva Corresponde a proyectos presentados en el Fondo Nacional para el Fomento del Deporte (FONDEPORTE), a través del Concurso y Asignación Directa, a la que postulan las organizaciones deportivas, comunitarias, territoriales, funcionales y otras, para contribuir a	1 y 2

Número	Nombre - Descripción	Objetivos Estratégicos a los cuales se vincula
	masificación del deporte y el desarrollo de competencias internacionales. Además, incluye la postulación al Registro de Proyectos Deportivos susceptibles de Donaciones con Franquicia Tributaria de la Ley del Deporte.	
4	Infraestructura y recintos para la práctica deportiva y actividad física Corresponde al conjunto de recursos y proyectos que la Institución asigna y ejecuta, para el diseño y ejecución de obras mayores y/o de alta especialización, elaboración y mantención de un banco de proyectos normalizados que incorporen modelos de gestión y de negocios para la administración deportiva y promover su estandarización a nivel nacional. Además, de la administración directa de recintos del patrimonio IND, por encargo de gestión y concesión.	1, 2 y 3

- Clientes / Beneficiarios / Usuarios

Número	Nombre
1	Organizaciones Deportivas.
2	Organizaciones Comunitarias, Territoriales, Funcionales y Otras.
3	Deportistas, Técnicos, Jueces y Árbitros.
4	Establecimientos educacionales y centros de educación superior.
5	Servicios Públicos y Municipios.
6	Empresas.
7	Población que realiza actividad física y deportiva.
8	Deportistas de Alto Rendimiento.

b) Organigrama y ubicación en la Estructura del Ministerio



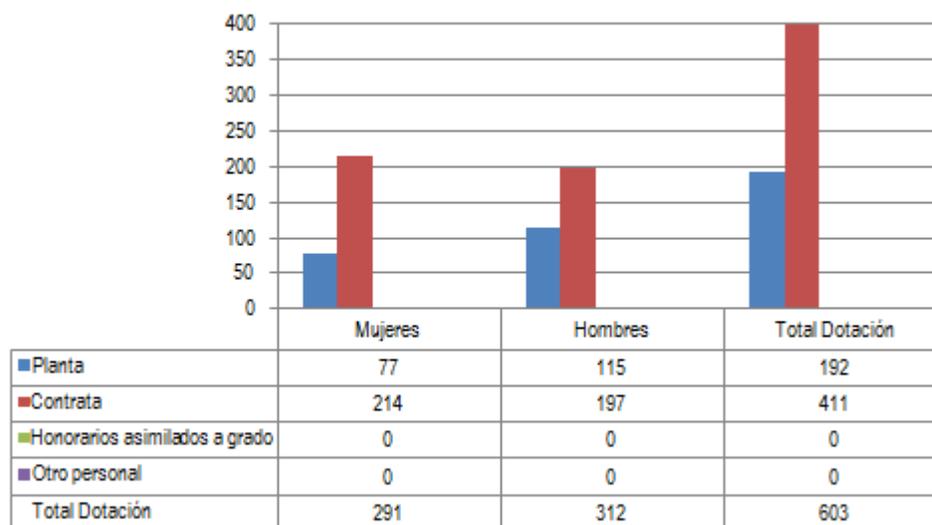
c) Principales Autoridades

Cargo	Nombre
Directora Nacional (S)	Catalina Anfossi Díaz
Jefe División de Actividad Física y Deportes	Jorge Silva Bórquez
Jefa División de Desarrollo	Marcia Riveros Concha
Jefe División de Administración y Finanzas (S)	Francisco Oliva López

Anexo 2: Recursos Humanos

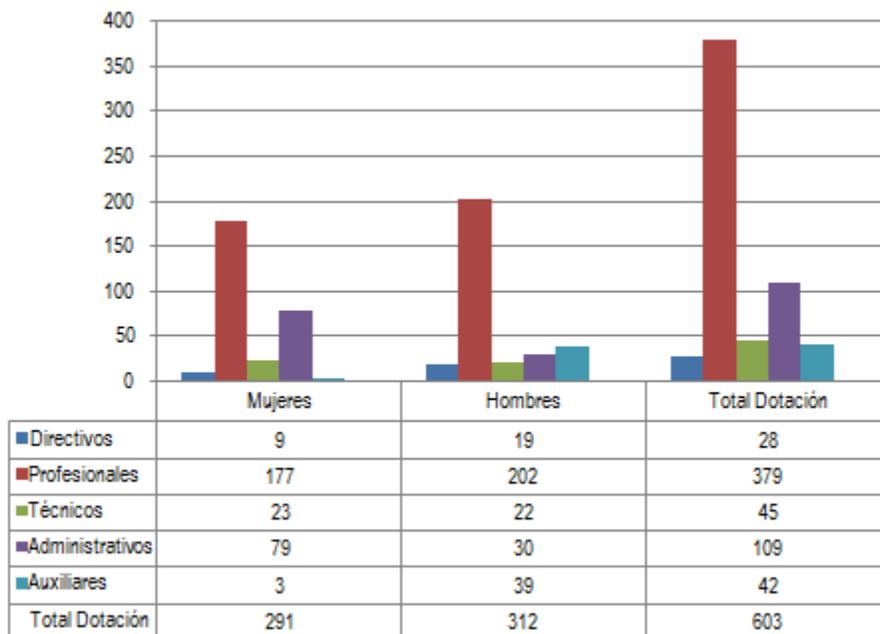
a) Dotación de Personal

- Dotación Efectiva año 2013¹ por tipo de Contrato (mujeres y hombres)

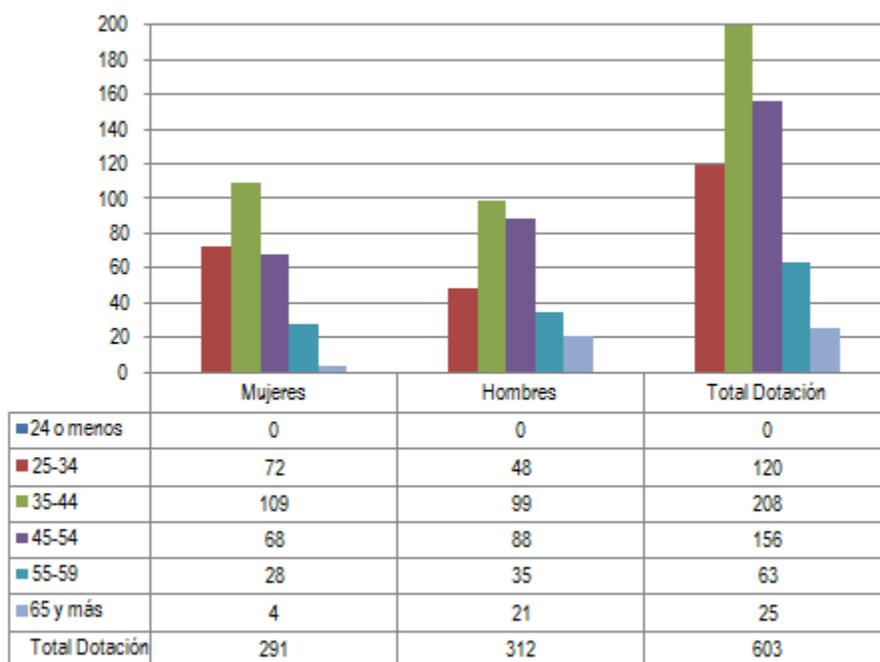


¹ Corresponde al personal permanente del servicio o institución, es decir: personal de planta, contrata, honorarios asimilado a grado, profesionales de las leyes Nos 15.076 y 19.664, jornales permanentes y otro personal permanente afecto al código del trabajo, que se encontraba ejerciendo funciones en la Institución al 31 de diciembre de 2013. Cabe hacer presente que el personal contratado a honorarios a suma alzada no se contabiliza como personal permanente de la institución.

-Dotación Efectiva año 2013 por Estamento (mujeres y hombres)

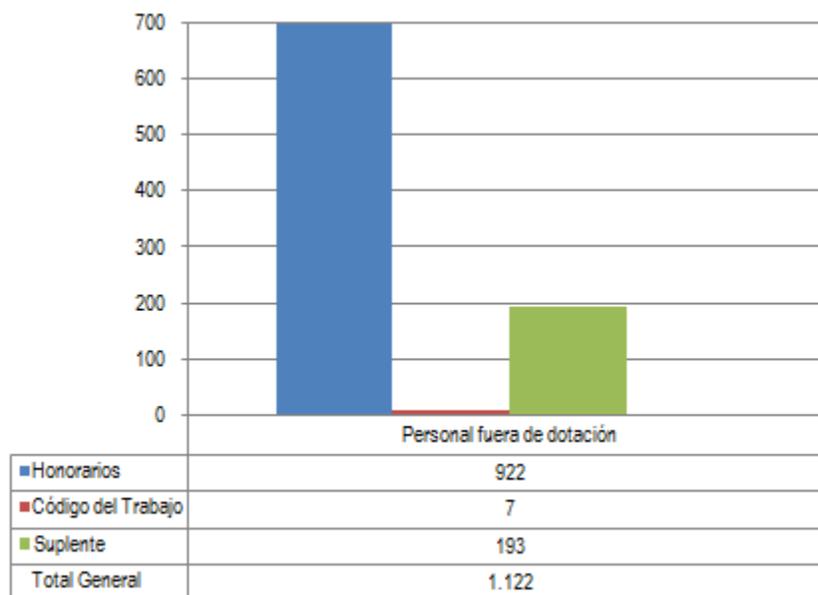


- Dotación Efectiva año 2013 por Grupos de Edad (mujeres y hombres)



b) Personal fuera de dotación

b) Personal fuera de dotación año 2013², por tipo de contrato



² Corresponde a toda persona excluida del cálculo de la dotación efectiva, por desempeñar funciones transitorias en la institución, tales como cargos adscritos, honorarios a suma alzada o con cargo a algún proyecto o programa, vigilantes privado, becarios de los servicios de salud, personal suplente y de reemplazo, entre otros, que se encontraba ejerciendo funciones en la Institución al 31 de diciembre de 2013.

c) Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

Cuadro 1					
Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos					
Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados ³		Avance ⁴	Notas
		2012	2013		
1. Reclutamiento y Selección					
1.1 Porcentaje de ingresos a la contrata ⁵ cubiertos por procesos de reclutamiento y selección ⁶	(N° de ingresos a la contrata año t vía proceso de reclutamiento y selección/ Total de ingresos a la contrata año t)*100	100	17	588	1
1.2 Efectividad de la selección	(N° ingresos a la contrata vía proceso de reclutamiento y selección en año t, con renovación de contrato para año t+1/N° de ingresos a la contrata año t vía proceso de reclutamiento y selección)*100	100	100	100	
2. Rotación de Personal					
2.1 Porcentaje de egresos del servicio respecto de la dotación efectiva.	(N° de funcionarios que han cesado en sus funciones o se han retirado del servicio por cualquier causal año t/ Dotación Efectiva año t) *100	1.3	8.2	15	
2.2 Porcentaje de egresos de la dotación efectiva por causal de cesación.					
• Funcionarios jubilados	(N° de funcionarios Jubilados año t/ Dotación Efectiva año t)*100	0.1	0	0	
• Funcionarios fallecidos	(N° de funcionarios fallecidos año t/ Dotación Efectiva año t)*100	1.1	0	0	
• Retiros voluntarios					
○ con incentivo al retiro	(N° de retiros voluntarios que acceden a incentivos al retiro año t/ Dotación efectiva año t)*100	0.1	0	0	
○ otros retiros voluntarios	(N° de retiros otros retiros voluntarios año t/ Dotación efectiva año t)*100	7.3	8.2	89	
• Otros	(N° de funcionarios retirados por otras causales año t/ Dotación efectiva año t)*100	0	0	0	

3 La información corresponde al período Enero 2012 - Diciembre 2012 y Enero 2013 - Diciembre 2013, según corresponda.

4 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

5 Ingreso a la contrata: No considera el personal a contrata por reemplazo, contratado conforme al artículo 11 de la ley de presupuestos 2013.

6 Proceso de reclutamiento y selección: Conjunto de procedimientos establecidos, tanto para atraer candidatos/as potencialmente calificados y capaces de ocupar cargos dentro de la organización, como también para escoger al candidato más cercano al perfil del cargo que se quiere proveer.

Cuadro 1
Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados ³		Avance ⁴	Notas
		2012	2013		
2.3 Índice de recuperación de funcionarios	$\text{N}^\circ \text{ de funcionarios ingresados año t} / \text{N}^\circ \text{ de funcionarios en egreso año t}$	139	32	434	2
3. Grado de Movilidad en el servicio					
3.1 Porcentaje de funcionarios de planta ascendidos y promovidos respecto de la Planta Efectiva de Personal.	$(\text{N}^\circ \text{ de Funcionarios Ascendidos o Promovidos}) / (\text{N}^\circ \text{ de funcionarios de la Planta Efectiva}) * 100$	0.0	0	0	
3.2 Porcentaje de funcionarios recontractados en grado superior respecto del N° efectivo de funcionarios contratados.	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios recontractados en grado superior, año t}) / (\text{Total contratos efectivos año t}) * 100$	11.3	0	0	
4. Capacitación y Perfeccionamiento del Personal					
4.1 Porcentaje de Funcionarios Capacitados en el año respecto de la Dotación efectiva.	$(\text{N}^\circ \text{ funcionarios Capacitados año t} / \text{Dotación efectiva año t}) * 100$	56	61	91	
4.2 Promedio anual de horas contratadas para capacitación por funcionario.	$(\text{N}^\circ \text{ de horas contratadas para Capacitación año t} / \text{N}^\circ \text{ de participantes capacitados año t})$	17.3	77	22	
4.3 Porcentaje de actividades de capacitación con evaluación de transferencia ⁷	$(\text{N}^\circ \text{ de actividades de capacitación con evaluación de transferencia en el puesto de trabajo año t} / \text{N}^\circ \text{ de actividades de capacitación en año t}) * 100$	9.6	100	9.6	
4.4 Porcentaje de becas ⁸ otorgadas respecto a la Dotación Efectiva.	$\text{N}^\circ \text{ de becas otorgadas año t} / \text{Dotación efectiva año t} * 100$	0.0	0	0	
5. Días No Trabajados					
5.1 Promedio mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de licencias médicas, según tipo.					
<ul style="list-style-type: none"> Licencias médicas por enfermedad o accidente común (tipo 1). 	$(\text{N}^\circ \text{ de días de licencias médicas tipo 1, año t} / 12) / \text{Dotación Efectiva año t}$	6.3	11	57.2	

7 Evaluación de transferencia: Procedimiento técnico que mide el grado en que los conocimientos, las habilidades y actitudes aprendidos en la capacitación han sido transferidos a un mejor desempeño en el trabajo. Esta metodología puede incluir evidencia conductual en el puesto de trabajo, evaluación de clientes internos o externos, evaluación de expertos, entre otras.

No se considera evaluación de transferencia a la mera aplicación de una encuesta a la jefatura del capacitado, o al mismo capacitado, sobre su percepción de la medida en que un contenido ha sido aplicado al puesto de trabajo.

8 Considera las becas para estudios de pregrado, postgrado y/u otras especialidades.

Cuadro 1
Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados ³		Avance ⁴	Notas
		2012	2013		
• Licencias médicas de otro tipo ⁹	(N° de días de licencias médicas de tipo diferente al 1, año t/12)/Dotación Efectiva año t	1.8	1.4	128	
5.2 Promedio Mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de permisos sin goce de remuneraciones.	(N° de días de permisos sin sueldo año t/12)/Dotación Efectiva año t	14.5	0	0	
6. Grado de Extensión de la Jornada					
Promedio mensual de horas extraordinarias realizadas por funcionario.	(N° de horas extraordinarias diurnas y nocturnas año t/12)/ Dotación efectiva año t	1.4	2.0	0.7	
. Evaluación del Desempeño¹⁰					
7.1 Distribución del personal de acuerdo a los resultados de sus calificaciones.	Porcentaje de funcionarios en Lista 1	99	99	100	
	Porcentaje de funcionarios en Lista 2	0.1	1.0	100	
	Porcentaje de funcionarios en Lista 3	0	0.0	0	
	Porcentaje de funcionarios en Lista 4	0	0.0	0	
7.2 Sistema formal de retroalimentación del desempeño ¹¹ implementado	SI: Se ha implementado un sistema formal de retroalimentación del desempeño. NO: Aún no se ha implementado un sistema formal de retroalimentación del desempeño.	SI	SI		
. Política de Gestión de Personas					
Política de Gestión de Personas ¹² formalizada vía Resolución Exenta	SI: Existe una Política de Gestión de Personas formalizada vía Resolución Exenta. NO: Aún no existe una Política de Gestión de Personas formalizada vía Resolución Exenta.	NO	NO		

Notas:

1) En el transcurso del año 2013, se realizaron concursos del tercer nivel jerárquico, lo que implicó una disminución en las convocatorias por el portal de empleos públicos a los cargos a contrata, esto se debió principalmente a la necesidad de contar rápidamente con el recurso humano, por lo tanto se hicieron convocatorias directas, lo cual significó una

⁹ No considerar como licencia médica el permiso postnatal parental.

¹⁰ Esta información se obtiene de los resultados de los procesos de evaluación de los años correspondientes.

¹¹ Sistema de Retroalimentación: Se considera como un espacio permanente de diálogo entre jefatura y colaborador/a para definir metas, monitorear el proceso, y revisar los resultados obtenidos en un período específico. Su propósito es generar aprendizajes que permitan la mejora del rendimiento individual y entreguen elementos relevantes para el rendimiento colectivo.

¹² Política de Gestión de Personas: Consiste en la declaración formal, documentada y difundida al interior de la organización, de los principios, criterios y principales herramientas y procedimientos que orientan y guían la gestión de personas en la institución.

disminución en el uso del portal de empleos públicos para las convocatorias de proceso de reclutamiento y selección de funcionarios de la dotación. Sin embargo, se ha utilizado el portal de empleos públicos, para realizar las contrataciones del recurso humano a honorarios para los programas del IND.

2) El año 2013, bajó considerablemente los egresos por concepto de jubilaciones, renuncias voluntarias y se renovaron prácticamente todos los contratos para el año 2014.

Anexo 3: Recursos Financieros

a) Resultados de la Gestión Financiera

Cuadro 2 Ingresos y Gastos devengados año 2012 – 2013 Programa 01				
Denominación	Monto Año 2012 M\$ ¹³	Monto Año 2013 M\$	Notas	
INGRESOS	95.725.887	106.458.411		(1)
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	12.727.385	14.536.734		
RENTAS DE LA PROPIEDAD	1.430	1.309		
INGRESOS DE OPERACIÓN	1.995.782	1.704.349		
OTROS INGRESOS CORRIENTES	1.197.726	1.199.372		
APORTE FISCAL	78.684.299	87.718.881		
VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	9.588	10.762		
RECUPERACIÓN DE PRESTAMOS	1.109.677	1.287.004		
GASTOS	118.443.578	101.187.782		
GASTOS EN PERSONAL	13.667.482	14.619.888		
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	3.964.878	4.235.485		
PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	157.530	63.543		
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	36.862.537	40.281.284		(2)
INTEGROS AL FISCO	252.634	238.387		
OTROS GASTOS CORRIENTES	19.675	45.998		
ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	590.802	625.467		
INICIATIVAS DE INVERSIÓN	7.655.295	27.255.967		(3)
PRÉSTAMOS	4.375.575	- 3.311.302		(4)
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	50.877.361	14.346.638		(5)
SERVICIO DE LA DEUDA	19.809	2.786.427		
RESULTADO	- 22.717.691	5.270.629		

Notas:

- (1) Los Ingresos año 2013 presentaron un aumento en relación al año 2012, el cual se debe a mayor aporte Fiscal y mayores ingresos por parte de la Polla Chilena de Beneficencia.
- (2) Presenta un aumento en gasto debido a los mayores aportes a DAKAR y Corporación ODESUR Santiago 2014.
- (3) Se financiaron Proyectos, en su mayoría, relacionados con ODESUR 2014.
- (4) Corresponden a anticipo de contratistas.
- (5) Consideró la ejecución de proyectos Chilestadios, ODESUR 2014 y Estadios de Fútbol Profesional.

¹³ Las cifras están expresadas en M\$ del año 2013. El Factor de actualización de las cifras del año 2012 es de 1,01797128

Cuadro 2
Ingresos y Gastos devengados año 2012 – 2013
Programa 02

Denominación	Monto Año 2012 M\$ ¹⁴	Monto Año 2013 M\$	Notas
INGRESOS	3.846.496	3.750.178	(1)
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	26.712	27.001	
OTROS INGRESOS CORRIENTES	187.602	150.065	
APORTE FISCAL	3.632.182	3.573.112	
GASTOS	3.683.354	3.751.873	
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	189.438	249.552	
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	3.103.858	3.446.117	
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	389.033	50.148	
SERVICIO DE LA DEUDA	1.025	6.056	
RESULTADO	163.142	-	1.695 (2)

Notas:

(1) El presupuesto 2013 no varió mayormente en relación al año 2012. Manteniéndose el principal ingreso el aporte Fiscal.

(2) Presentó mayor ejecución de transferencias corrientes. Sin embargo, algunos proyectos no se alcanzaron a girar debido a que, entre diversos motivos, organizaciones no ingresaron las documentaciones correspondientes en las fechas determinados, o bien desistieron de los proyectos.

¹⁴ Las cifras están expresadas en M\$ del año 2013. El Factor de actualización de las cifras del año 2012 es de 1,01797128

b) Comportamiento Presupuestario año 2013

Cuadro 3								
Análisis de Comportamiento Presupuestario año 2013								
Programa 01								
Subt.	Item	Asig.	Denominación	Presupuesto Inicial ¹⁵	Presupuesto Final ¹⁶	Ingresos y Gastos Devengados	Diferencia ¹⁷	Notas
			INGRESOS	100.652.460	105.517.911	106.458.411	-940.500	(1)
5			TRANSFERENCIAS CORRIENTES	13.058.864	13.430.249	14.536.734	-1.106.485	
	3		De Otras Entidades Públicas	13.058.864	13.430.249	14.536.734	-1.106.485	
		8	Polla Chilena de Beneficencia	13.058.864	13.430.249	14.536.734	-1.106.485	
6			RENTAS DE LA PROPIEDAD	4.231	4.231	1.309	2.922	
7			INGRESOS DE OPERACIÓN	1.996.993	1.996.993	1.704.349	292.644	
8			OTROS INGRESOS CORRIENTES	354.314	1.069.108	1.199.372	-130.264	
	1		Recuperaciones y Reembolsos por Licencias Médicas	274.298	274.298	302.131	-27.833	
		99	Otros	80.016	794.810	897.241	-102.431	
9			APORTE FISCAL	84.113.145	87.718.881	87.718.881		
	1		Libre	84.113.145	87.718.881	87.718.881		
10			VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	8.232	8.232	10.762	-2.530	
	3		Vehículos	8.232	8.232	10.762	-2.530	
12			RECUPERACIÓN DE PRESTAMOS	1.116.681	1.290.217	1.287.004	3.213	
	10		Ingresos por Percibir	1.116.681	1.290.217	1.287.004	3.213	
			GASTOS	101.252.460	107.736.229	101.187.782	6.548.447	
21			GASTOS EN PERSONAL	12.806.076	14.705.863	14.619.888	85.975	
22			BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	4.313.613	4.343.579	4.235.485	108.094	

15 Presupuesto Inicial corresponde al aprobado por el Congreso.

16 Presupuesto Final es el vigente al 21.12.2013.

17 Corresponde a la diferencia entre el presupuesto Final y los Ingresos y Gastos Devengados.

Cuadro 3
Análisis de Comportamiento Presupuestario año 2013
Programa 01

Subt.	Item	Asig.	Denominación	Presupuesto Inicial ¹⁵	Presupuesto Final ¹⁶	Ingresos y Gastos Devengados	Diferencia ¹⁷	Notas
23			PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	35.336	65.547	63.543	2.004	
	1		Prestaciones Previsionales	35.336	65.547	63.543	2.004	
24			TRANSFERENCIAS CORRIENTES	41.350.730	41.200.478	40.281.284	919.194	(2)
	1		Al Sector Privado	33.354.137	33.692.160	32.935.738	756.422	
		337	Posicionamiento del Deporte de Alto Rendimiento	12.780.990	12.774.855	12.567.886	206.969	
		338	Art. 5° Letra e) D.L. 1.298 y Ley 19.135	6.219	6.219	2.044	4.175	
		340	Art. 1° Ley 19.135 C.O.CH.	250.917	250.917	250.917		
		341	Art. 1° Ley 19.135 Fed. D. Nacional	1.630.958	1.630.958	1.624.930	6.028	
		345	Art. Unico Ley N° 19.909	145.629	80.629	45.311	35.318	
		354	ADO - Chile	445.526	445.526	444.619	907	
		357	Corporación ODESUR Santiago 2014	5.066.844	5.066.844	5.066.844		
		358	Chile se Pone en Forma - Deporte Recreativo	2.270.258	2.123.916	2.100.770	23.146	
		359	Chile Se Pone En Forma - Deporte Competitivo	9.222.654	9.819.154	9.479.663	339.491	
		360	Desarrollo y Fortalecimiento Deportivo Comunal	320.225	279.225	275.719	3.506	
		361	Programa de Normalización de Infraestructura Deportiva	1.213.917	1.213.917	1.077.035	136.882	
	2		Al Gobierno Central	27.001	27.001	27.001		
		1	Fondo Nacional para el Fomento del Deporte	27.001	27.001	27.001		
	3		A Otras Entidades Públicas	7.969.592	7.481.317	7.318.545	162.772	
		46	Centros de Alto Rendimiento	1.030.492	1.022.492	985.211	37.281	
		57	Chile se Pone en Forma - Deporte Recreativo	6.884.675	6.437.400	6.311.979	125.421	
		58	Programa de Saneamiento de Títulos de Propiedad Deportiva	54.425	21.425	21.355	70	
25			INTEGROS AL FISCO	276.301	276.301	238.387	37.914	
	1		Impuestos	276.301	276.301	238.387	37.914	

Cuadro 3
Análisis de Comportamiento Presupuestario año 2013
Programa 01

Subt.	Item	Asig.	Denominación	Presupuesto Inicial ¹⁵	Presupuesto Final ¹⁶	Ingresos y Gastos Devengados	Diferencia ¹⁷	Notas
26			OTROS GASTOS CORRIENTES		49.881	45.998	3.883	
	1		Devoluciones		15.000	11.655	3.345	
	2		Compensaciones por Daños a Terceros y/o a la Propiedad		34.881	34.343	538	
29			ADQUISICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	456.687	748.525	625.467	123.058	
	3		Vehículos		56.000	55.885	115	
	4		Mobiliario y Otros	56.595	87.774	81.172	6.602	
	5		Máquinas y Equipos	56.595	57.906	51.859	6.047	
	6		Equipos Informáticos	130.492	168.470	167.424	1.046	
	7		Programas Informáticos	213.005	259.993	239.532	20.461	
	99		Otros Activos no Financieros		118.382	29.595	88.787	
31			INICIATIVAS DE INVERSIÓN	23.697.210	28.921.120	27.255.967	1.665.153	(3)
	1		Estudios Básicos	94.197				
	2		Proyectos	23.603.013	28.921.120	27.255.967	1.665.153	
32			PRÉSTAMOS			-3.311.302	3.311.302	
	6		Por Anticipos a Contratistas			-3.311.302	3.311.302	
33			TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	18.306.507	14.628.260	14.346.638	281.622	(4)
	1		Al Sector Privado	1.708.595	3.239.795	2.963.798	275.997	
	2		Aportes para Inversiones	1.708.595	3.239.795	2.963.798	275.997	
	3		A Otras Entidades Públicas	16.597.912	11.388.465	11.382.840	5.625	
	2		Aportes para Inversiones en Infraestructura Deportiva	16.597.912	11.388.465	11.382.840	5.625	
34			SERVICIO DE LA DEUDA	10.000	2.796.675	2.786.427	10.248	
	7		Deuda Flotante	10.000	2.796.675	2.786.427	10.248	
			RESULTADO	-600.000	-2.218.318	5.270.629	-7.488.947	

Notas:

(1) Los Ingresos año 2013 presentaron ejecución de acuerdo a lo proyectado. Se recibió mayores aportes de la Polla Chilena de Beneficencia (8% más del proyectado).

(2) Se ejecutó el 97,7% del presupuesto. El presupuesto no ejecutado se debe a que no se alcanzó a ejecutar contratos de Normalización de Infraestructura, facturas de proveedores de algunos programas y proyectos de Alto Rendimiento.

(3) Se ejecutó el 94%. El presupuesto no ejecutado se concentra en los proyectos Reposición Estadio Playa Ancha y Construcción Polideportivo Estadio Nacional. Ambos proyectos se entregarán el primer trimestre del año 2014.

(4) Transferencias por proyectos Chilestadios, Estadios de Fútbol Profesional y Recintos para Odesur 2014. Se ejecutó el 98% de esta línea.

Cuadro 3								
Análisis de Comportamiento Presupuestario año 2013								
Programa 02								
Subt.	Item	Asig.	Denominación	Presupuesto Inicial	Presupuesto Final	Ingresos y Gastos Devengados	Diferencia	Notas
			INGRESOS	4.386.666	4.105.861	3.750.178	355.683	(1)
5			TRANSFERENCIAS CORRIENTES	129.901	129.901	27.001	102.900	
	1		Del Sector Privado	102.900	102.900		102.900	
		1	Donaciones	102.900	102.900		102.900	
	2		Del Gobierno Central	27.001	27.001	27.001		
		2	Instituto Nacional de Deportes	27.001	27.001	27.001		
8			OTROS INGRESOS CORRIENTES	402.848	402.848	150.065	252.783	
	99		Otros	402.848	402.848	150.065	252.783	
9			APORTE FISCAL	3.853.917	3.573.112	3.573.112		
	1		Libre	3.853.917	3.573.112	3.573.112		
			GASTOS	4.386.666	4.113.417	3.751.873	361.544	
22			BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	289.020	289.020	249.552	39.468	
24			TRANSFERENCIAS CORRIENTES	3.794.515	3.764.515	3.446.117	318.398	
	1		Al Sector Privado	2.615.728	3.050.263	2.799.857	250.406	
		337	Posicionamiento del Deporte de Alto Rendimiento	1.317.284	1.317.284	1.277.948	39.336	
		346	Formación para el Deporte	291.255	566.206	471.894	94.312	
		347	Deporte Recreativo	326.559	427.835	382.569	45.266	
		348	Deporte de Competición	567.440	655.748	605.834	49.914	
		349	Ciencias del Deporte	113.190	83.190	61.612	21.578	
	3		A Otras Entidades Públicas	1.178.787	714.252	646.260	67.992	
		50	Formación para el Deporte	436.882	304.658	267.022	37.636	
		51	Deporte Recreativo	489.838	235.749	219.118	16.631	
		52	Deporte de Competición	252.067	173.845	160.120	13.725	
33			TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	303.131	52.326	50.148	2.178	(2)
	3		A Otras Entidades	303.131	52.326	50.148	2.178	

Cuadro 3
Análisis de Comportamiento Presupuestario año 2013
Programa 02

Subt.	Item	Asig.	Denominación	Presupuesto Inicial	Presupuesto Final	Ingresos y Gastos Devengados	Diferencia	Notas
			Públicas					
34		1	Aportes a Otras Entidades Públicas	303.131	52.326	50.148	2.178	
			SERVICIO DE LA DEUDA		7.556	6.056	1.500	
	7		Deuda Flotante		7.556	6.056	1.500	
			RESULTADO		-7.556	-1.695	-5.861	

Notas:

(1) Ejecución de ingresos fue de 91% debido a que el IND no recibió recursos de donaciones y se proyectaron más reintegros de proyectos de los que realmente se ejecutó.

(2) Presupuesto disminuyó a petición de DIPRES, donde se solicitó rebaja de presupuesto del IND y se decidió disminuir esta línea debido a la baja convocatoria de organizaciones en la postulación de proyectos de Infraestructura.

c) Indicadores Financieros

Cuadro 4
Indicadores de Gestión Financiera

Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo ¹⁸			Avance ¹⁹ 2013/ 2012	Notas
			2011	2012	2013		
Comportamiento del Aporte Fiscal (AF)	AF Ley inicial / (AF Ley vigente – Políticas Presidenciales ²⁰)		90,30	98,05	97,56	99,5%	-
Comportamiento de los Ingresos Propios (IP)	[IP Ley inicial / IP devengados]		67,59	40,19	93,41	232%	-
	[IP percibidos / IP devengados]		94,23	92,69	94,24	101,6%	-
	[IP percibidos / Ley inicial]		1,39	1,08	1,008	93%	-
Comportamiento de la Deuda Flotante (DF)	[DF/ Saldo final de caja]		0,013	1,03	5,8	506%	-
	(DF + compromisos cierto no devengados) / (Saldo final de caja + ingresos devengados no percibidos)		0,82	1,18	2,6	220%	-

18 Las cifras están expresadas en M\$ del año 2013. Los factores de actualización de las cifras de los años 2011 y 2012 son 1,04856870 y 1,01797128 respectivamente.

19 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

20 Corresponde a Plan Fiscal, leyes especiales, y otras acciones instruidas por decisión presidencial.

d) Fuente y Uso de Fondos

Cuadro 5				
Análisis del Resultado Presupuestario 2013 ²¹				
Código	Descripción	Saldo Inicial	Flujo Neto	Saldo Final
FUENTES Y USOS		2.453.295	5.268.897	7.722.192
Carteras Netas			- 248.750	- 248.750
115	Deudores Presupuestarios		1.088.110	1.088.110
215	Acreedores Presupuestarios		- 1.336.860	-1.336.860
Disponibilidad Neta		3.007.038	5.836.709	8.843.747
111	Disponibilidades en Moneda Nacional	3.007.038	5.836.709	8.843.747
Extrapresupuestario neto		- 553.743	- 319.062	- 872.805
114	Anticipo y Aplicación de Fondos	7.663.255	- 4.021.598	3.641.657
116	Ajustes a Disponibilidades	51.629	- 350	51.279
119	Trasposos Interdependencias		34.571.692	34.571.692
214	Depósitos a Terceros	- 7.565.967	3.782.268	- 3.783.699
216	Ajustes a Disponibilidades	- 702.660	- 79.381	- 782.041
219	Trasposos Interdependencias		-34.571.693	- 34.571.693

e) Cumplimiento Compromisos Programáticos

Cuadro 6				
Ejecución de Aspectos Relevantes Contenidos en el Presupuesto 2013				
Programa 01				
Denominación	Ley Inicial	Presupuesto Final	Devengado	Observaciones
TRANSFERENCIAS CORRIENTES				(1)
Posicionamiento del Deporte de Alto Rendimiento	12.780.990	12.774.855	12.567.886	
Art. 5° Letra e) D.L. 1.298 y Ley 19.135	6.219	6.219	2.044	
Art. 1° Ley 19.135 C.O.CH.	250.917	250.917	250.917	
Art. 1° Ley 19.135 Fed. D. Nacional	1.630.958	1.630.958	1.624.930	
Art. Unico Ley N° 19.909	145.629	80.629	45.311	
ADO - Chile	445.526	445.526	444.619	
Corporación ODESUR Santiago 2014	5.066.844	5.066.844	5.066.844	
Chile se Pone en Forma - Deporte Recreativo	2.270.258	2.123.916	2.100.770	
Chile Se Pone En Forma - Deporte Competitivo	9.222.654	9.819.154	9.479.663	
Desarrollo y Fortalecimiento Deportivo Comunal	320.225	279.225	275.719	

²¹ Corresponde a ingresos devengados – gastos devengados.

Cuadro 6
Ejecución de Aspectos Relevantes Contenidos en el Presupuesto 2013
Programa 01

Denominación	Ley Inicial	Presupuesto Final	Devengado	Observaciones
Programa de Normalización de Infraestructura Deportiva	1.213.917	1.213.917	1.077.035	
Fondo Nacional para el Fomento del Deporte	27.001	27.001	27.001	
Centros de Alto Rendimiento	1.030.492	1.022.492	985.211	
Chile se Pone en Forma - Deporte Recreativo	6.884.675	6.437.400	6.311.979	
Programa de Saneamiento de Títulos de Propiedad Deportiva	54.425	21.425	21.355	
INICIATIVAS DE INVERSIÓN				(2)
Estudios Básicos	94.197			
Proyectos	23.603.013	28.921.120	27.255.967	
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL				(3)
Aportes para Inversiones	1.708.595	3.239.795	2.963.798	
Aportes para Inversiones en Infraestructura Deportiva	16.597.912	11.388.465	11.382.840	

Notas:

1. Las Transferencias Corrientes del Programa Presupuestario 01, considera la totalidad de programas que ejecuta directamente el IND, programas dirigidos a los distintos grupos etarios que conforma nuestra población a atender.

Posicionamiento del Deporte de Alto Rendimiento: va en directo apoyo a los deportistas de alto rendimiento que participarán en JJ OO y que se preparan para los Juegos Odesur 2014. El trabajo se realiza entre el IND, a través de las áreas especializadas, en conjunto con cada una de las federaciones deportivas, COCh y Ado.

Chile se Pone en Forma – Deporte Recreativo: Concentra todas las iniciativas dirigidas a la actividad deportiva de carácter masivo. En esta línea están incorporados los programas Mujeres Dueñas de Casa, Jóvenes en Movimiento, Adulto Mayor, Senderismo, Tour IND (Corridas y Cicletadas), Parques Públicos y Recintos Militares, Escuelas Deportivas, Recintos Nuestros, Deporte en tu Calle, Hijos de Mujeres Temporeras y Escuelas de Fútbol.

Chile se Pone en Forma – Deporte de Competición: Concentra competencias a nivel escolar, nacional e internacional, de educación superior y Dakar.

Desarrollo y Fortalecimiento Deportivo Comunal: Permite apoyar la gestión de las Corporaciones Municipales de Deportes.

Programa de Normalización de Infraestructura Deportiva: Programa que permite realizar diseños de arquitectura de diversos centros deportivos.

2. Dentro los proyectos que se han financiado por este subtítulo se puede mencionar a Polideportivo Temuco, Reposición Estadio Playa Ancha Valparaíso, Construcción Centro Acuático Estadio Nacional, Polideportivo Estadio Nacional, Polideportivo Playa Ancha, Mejoramiento Accesos y Circulaciones, entre otros.

3. Se financiaron proyectos Chilestadio y Estadios de futbol profesional, tales como, Sausalito, Collao, La Portada, Calama, El Teniente, y recintos Odesur como Velódromo Peñalolén, Cancha Voley Playa Peñalolén, Polideportivo Ercilla, Polideportivo Vallenar, entre otros.

Cuadro 6
Ejecución de Aspectos Relevantes Contenidos en el Presupuesto 2013

Denominación	Ley Inicial	Presupuesto Final	Devengado	Observaciones
TRANSFERENCIAS CORRIENTES				
Posicionamiento del Deporte de Alto Rendimiento	1.317.284	1.317.284	1.277.948	
Formación para el Deporte	291.255	566.206	471.894	
Deporte Recreativo	326.559	427.835	382.569	
Deporte de Competición	567.440	655.748	605.834	
Ciencias del Deporte	113.190	83.190	61.612	
Formación para el Deporte	436.882	304.658	267.022	
Deporte Recreativo	489.838	235.749	219.118	
Deporte de Competición	252.067	173.845	160.120	
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL				
A Otras Entidades Públicas	303.131	52.326	50.148	(1)
Aportes a Otras Entidades Públicas	303.131	52.326	50.148	

Notas:

1. A solicitud de DIPRES se rebajó presupuesto del IND.

f) Transferencias²²

Descripción	Presupuesto Inicial 2013 ²³	Presupuesto Final 2013 ²⁴	Gasto Devengado	Diferencia ²⁵	Notas
TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO	33.354.137	33.692.160	32.935.735	756.425	(1)
Gastos en Personal	3.452.854	3.312.994	3.196.107	116.887	
Bienes y Servicios de Consumo	8.631.190	8.780.184	8.344.642	435.542	
Adquisición de Activos No Financieros	15.000	54.024	42.003	12.021	
Transferencias	21.255.093	21.544.958	21.352.983	191.975	
TRANSFERENCIAS A OTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	7.969.592	7.481.317	7.318.545	162.772	(2)
Gastos en Personal	5.342.411	4.968.424	4.898.485	69.939	
Bienes y Servicios de Consumo	2.276.592	2.162.704	2.072.819	89.885	
Adquisición de Activos No Financieros	81.164	73.764	70.887	2.877	
Transferencias	269.425	276.425	276.355	70	
TOTAL TRANSFERENCIAS	41.323.729	41.173.477	40.254.281	919.196	

Notas:

1. En el sector privado prevalece el ítem transferencias, las cuales se realizan a Federaciones Deportivas principalmente y al Dakar (M\$2.946.900). El saldo que predomina es en el ítem Bienes y Servicios, que se compone principalmente del programa Normalización de Infraestructura debido a que son contratos de diseños que no alcanzaron a finalizarse y el programa Juegos Nacionales..

2. En el sector público, predomina el ítem Gastos en Personal y Bienes y Servicios de Consumo debido a que en este sector pertenecen la mayoría de los programas que se ejecutan de forma directa por el instituto, esto es instalando talleres o eventos por los diversos programas tales como Mujeres Dueñas de Casa, Escuelas de Fútbol, Adulto Mayor, etc.

22 Incluye solo las transferencias a las que se les aplica el artículo 7° de la Ley de Presupuestos.

23 Corresponde a presupuesto aprobado en Congreso

24 Corresponde a presupuesto al 31.12.2013

25 Corresponde a presupuesto final menos el Gasto Devengado

g) Inversiones²⁶

Cuadro 8							
Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2012							
Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado ²⁷	Ejecución Acumulada al año 2012 ²⁸	% Avance al Año 2012	Presupuesto Final Año 2012 ²⁹	Ejecución Año 2012 ³⁰	Saldo por Ejecutar	Notas
	(1)	(2)	(3) = (2) / (1)	(4)	(5)	(7) = (4) - (5)	
Construcción Centro Acuático Alto Rendimiento Estadio Nacional	4.981.256	4.397.878	8829%	2.837.492	2.797.521	39.971	
Mejoramiento Complejo Deportivo Las Acacias, Comuna De El Bosque	1.196.287	503.646	42,10%	203.240	203.239	1	
Reposición Estadio Fiscal Luis Valenzuela	6.907.222	5.533.694	80,11%	15.570	11.569	4.001	
Reposición Recinto Deportivo Cendyr Ovalle	7.325.079	1.878.318	25,64%	26.711	26.710	1	
Mejoramiento Coliseo De Futbol Estadio Nacional	15.586.953	13.616.572	87,36%	247.000	246.327	673	
Conservación Cubierta, a. Potable, alc. Complejo H Lizana Rgua	172.890	171.309	99,09%	18.611	18.610	1	
mejoramiento Centro Alto Rendimiento Estadio Nacional	1.360.288	1.358.012	99,83%	383.890	383.797	93	
Construcción Complejo Deportivo Estadio Dávila De La Comuna P.A.C	817.664	-	0,00%	8.000	-	8.000	
Reposición Parcial Estadio Fiscal De Cañete	445.892	420.043	94,20%	93.959	68.110	25.849	
Construcción Polideportivo Playa Ancha, Valparaíso	3.790.507	3.781.734	99,77%	2.956.934	2.863.311	93.623	
Construcción Polideportivo	3.919.655	3.808.056	97,15%	2.748.623	2.743.204	5.419	

26 Se refiere a proyectos, estudios y/o programas imputados en los subtítulos 30 y 31 del presupuesto.

27 Corresponde al valor actualizado de la recomendación del Ministerio de Desarrollo Social (último RS) o al valor contratado.

28 Corresponde a la ejecución de todos los años de inversión, incluyendo el año 2012.

29 Corresponde al presupuesto máximo autorizado para el año 2012.

30 Corresponde al valor que se obtiene del informe de ejecución presupuestaria devengada del año 2012.

Cuadro 8							
Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2012							
Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado ²⁷	Ejecución Acumulada al año 2012 ²⁸	% Avance al Año 2012	Presupuesto Final Año 2012 ²⁹	Ejecución Año 2012 ³⁰	Saldo por Ejecutar	Notas
	(1)	(2)	(3) = (2) / (1)	(4)	(5)	(7) = (4) - (5)	
Temuco							
Construcción Polideportivo Estadio Nacional Comuna Ñuñoa	5.960.785	4.461.856	74,85%	4.611.778	3.921.282	690.496	
Reposición Estadio Playa Ancha, Valparaíso	13.708.950	9.209.860	67,18%	8.858.564	8.301.361	557.203	
Mejoramiento Coliseo Central Estadio Nacional	250.000	62.000	24,80%	62.000	62.000	-	
Construcción Piscina Olímpica N°2 Estadio Nacional Comuna Ñuñoa	1.574.386	1.317.854	83,71%	1.352.217	1.317.854	34.363	
Mejoramiento accesos y circulaciones e. Nacional, Ñuñoa	4.409.966	3.698.563	83,87%	3.887.568	3.698.563	189.005	
Mejoramiento Complejo Tenis Estadio Nacional, Ñuñoa	624.414	299.445	47,96%	299.445	299.445	0	
Conservación Y Mejoramiento Estadio Atlético Mario Recordón	28.191	25.338	89,88%	29.691	25.338	4.353	
Conservación Complejo Patinódromo Estadio Nacional, Comuna Ñuñoa	284.866	267.726	93,98%	269.827	267.726	2.101	

Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2013

- Indicadores de Desempeño presentados en la Ley de Presupuestos año 2013

Cuadro 9										
Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2013										
Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta 2012	Cumple SI/NO ³¹	% Cumplimiento ³²	Notas
				2010	2011	2012				
Desarrollo del alto rendimiento	Porcentaje de logros deportivos de carácter internacional categoría todo competidor, respecto a la cantidad de participaciones año t que cuentan con financiamiento del IND	(Número de logros en competencias de carácter internacional en año t/Número de participaciones en competencias internacionales año t que cuentan con financiamiento IND)*100	%	7.8%	0.0%	11.3	8.1%	SI	138.62%	5
				(153.0/197	H: 0.0	(258.0/229	0.0)*			
				4.0)*100		0.0)*	100			
					M: 100					
				H: 8.6	0.0	H:				
				(108.0/125		H:	7.0			
				3.0)*100			(78.0/1120.0)*100			
				00		M:	0)*100			
						0.0	0			
						M:				
			M:							
			10.8							
			(52.0/721.0)							
			480.0)*100							
	Enfoque de Género:	Hombres:								
	Si	Mujeres:								

31 Se considera cumplido el compromiso, si la comparación entre el dato efectivo 2013 y la meta 2013 implica un porcentaje de cumplimiento igual o superior a un 95%.

32 Corresponde al porcentaje de cumplimiento de la comparación entre el dato efectivo 2013 y la meta 2013.

Cuadro 9
Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2013

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta 2012	Cumple SI/NO ³¹	% Cumplimiento ³²	Notas
				2010	2011	2012				
Ejecución de programas de fomento deportivo masivo y gestión deportiva	Porcentaje de beneficiarios de actividades físicas deportivas recreativas administradas por el IND respecto a la población nacional entre 5 y 70 años	(N° de participantes de actividades físicas deportivas recreativas implementadas por programas administrados por el IND, en año t/Población nacional entre 5 y 70 años, año t)*100	%	2.4%	0.0%	4.3%	3.2%	SI	136.83%	2
				(3607		(658	(4812			
				43.0/	H:	947.0	85.0/			
				1504	0.0	/1527	1527			
				7611.		7642.	7642.			
				0)*10	M:	0)*10	0)*10			
				0	0.0	0	0			
					H: 2.5	H:	H:			
					(1842	0.0	3.4			
					14.0/		(2595			
	7513	M:	07.0/							
	022.0	0.0	7629							
) *100		161.0							
) *100							
	M:		M:							
	2.3		2.9							
	(1765		(2217							
	29.0/		(78.0/							
	7534		78.0/							
	589.0		7648							
) *100		481.0							
) *100							
	Tasa de Accidentabilidad por Accidentes del Trabajo	(Número de Accidentes del Trabajo ocurridos en el año t/Promedio anual de trabajadores en el año t)*100	%	3.75	0.00	2.11	2.33	SI	110.43%	8
			%	%	%	%				
			(29.0		(17.0	(18.0				
			0/773		0/806	0/773				
			.00)*1		.58)*	.00)*				
	Enfoque de Género:			00	100	100				
	No									

Cuadro 9
Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2013

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta 2012	Cumple SI/NO ³¹	% Cumplimiento ³²	Notas
				2010	2011	2012				
Ejecución de programas de fomento deportivo masivo y gestión deportiva	Porcentaje de beneficiarios/as que mantienen su participación entre años t-1 y t y actividades deportivas recreativas ejecutados por el IND	(N° de beneficiarios/as que participan en actividades deportivas recreativas ejecutados por el IND de carácter sistemático en años t y t-1/N° de beneficiarios/as que participan en actividades deportivas recreativas ejecutados por el IND de carácter sistemático en año t)*100	%	20.0	0.0%	20.7	15.8	SI	130.64%	6
				(2111	H:	(284	(2221			
				2.0/1	0.0	54.0/	1.0/1			
				0533		1376	4031			
				0.0)*1	M:	09.0)	9.0)*			
				00	0.0	*100	100			
					H:	H:	H:			
				23.0		0.0	16.6			
				(1179			(1192			
				0.0/5	M:	7.0/7				
				1304.		0.0	1749.			
				0)*10			0)*10			
				0			0			
					M:	M:				
17.3			15.0							
(9322			(1028							
.0/54			4.0/6							
026.0			8570.							
)*100			0)*10							
			0							
Infraestructura y recintos para la práctica deportiva y actividad física	Porcentaje de recintos deportivos terminados al año t del Programa de Infraestructura 2010-2014	(Número de recintos deportivos con término de obras al año t/Número de recintos deportivos del Programa de Infraestructura 2010-2014)*100	%	7.1%	0.0%	48.2	14.3	SI	337.37%	3
				(4.0/5		%	%			
				6.0)*1		(27.0	(8.0/5			
				00		/56.0	6.0)*			
)*100	100			
	Enfoque de Género:									
	No									

Cuadro 9
Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2013

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta 2012	Cumple SI/NO ³¹	% Cumplimiento ³²	Notas
				2010	2011	2012				
	Porcentaje de reclamos de la ciudadanía sobre la provisión de productos estratégicos de la institución respecto del total de solicitudes ciudadanas que ingresan a través del Sistema IND en el año t	(Número de reclamos de la ciudadanía sobre la provisión de productos estratégicos de la institución que ingresan a través del Sistema IND Atiende en el año t/Número total de solicitudes ciudadanas sobre la provisión de productos estratégicos de la institución que ingresan a través del Sistema IND Atiende en el año t)*100	%	3.5% (260.0/7366.0)*100	0.0% H: /40900.0 M: 0.0	2.1% (84.0/406.0)*100	5.5% 0/7382.0)*100	SI	268.29%	4
	Enfoque de Género: Si			3.3 (92.0/2833.0)*100			M: 5.5 (244.0/4437.0)*100			
	Enfoque de Género: Hombres: Mujeres:			0						
	Porcentaje de horas de disponibilidad de todos los sitios web del servicio, respecto del total de horas requeridas	(N° de horas de disponibilidad de sitios web del servicio en el año t/N° total de horas de disponibilidad requeridas para los sitios web del servicio en el año t)*100	%	96.44 (8448.00/8760.0)*100	0.00 % (874.17/8760.0)*100	99.79 % (8711.00/8760.0)*100	99.44 % (8711.00/8760.0)*100	SI	100.35%	
	Enfoque de Género: No									
Proyectos para el desarrollo de la actividad física y deportiva	Porcentaje de productos deportivos financiados por FONDEPORTE efectivamente ejecutados según fiscalizaciones en terreno por IND	(N° de productos deportivos financiados por FONDEPORTE con fecha de fin de ejecución efectivamente ejecutados en año t según verificación de fiscalización en terreno por IND/N° de productos deportivos financiados por FONDEPORTE con fecha de fin de ejecución en año t)*100	%	56.9 (755.0/1326.0)*100	0.0% (107.0/277.0)*100	84.4 (107.0/127.0)*100	67.5 (935.0/1386.0)*100	SI	125.14%	7
	Enfoque de Género: No									

Cuadro 9
Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2013

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta 2012	Cumple SI/NO ³¹	% Cumplimiento ³²	Notas
				2010	2011	2012				
	Porcentaje de Compras Urgentes	(N° de Órdenes de Compra Urgentes en el año t/N° Total Órdenes de Compra en el año t)*100	%	S.I.	0.00	0.30	0.21	NO	70.00%	9
	Enfoque de Género: No					(26.0	(23.0			
						0/858	0/110			
						4.00)	00.00			
						*100)*100			

Porcentaje global de cumplimiento: 100%

Notas:

5.- Indicador sobrecumplido en un 138% Este sobrecumplimiento se explica por la mejor preparación de los deportistas y por una mayor participación en competencias internacionales, y por consiguiente, una mayor cantidad de lugares de privilegio en dichas competencias. Lo anterior estuvo fundado en la búsqueda del desarrollo deportivo óptimo de los deportistas seleccionados con miras a las participación en los próximos Juegos Suramericanos a realizarse en la ciudad de Santiago 2014. Dicho apoyo se ha traducido en la incorporación de estrategias, recursos y servicios establecidos en el Alto Rendimiento, lo que permitió un mejoramiento del nivel deportivo nacional en estas competencias fundamentales.

2.- Indicador sobrecumplido en un 136% El comportamiento del indicador para el año 2013, se debe principalmente a la ampliación y variación de la oferta de disciplinas y actividades deportivas recreativas, lo que impacto en una mayor convocatoria, principalmente en el programa "Parques Públicos". Además, el trabajo complementario con otras organizaciones públicas, como JUNJI, Gendarmería, Municipios, entre otros, ha permitido generar mayor cercanía y llegada a la ciudadanía, además de un fortalecimiento en la difusión, utilización de espacios públicos, entre otros.

8.- Indicador sobrecumplido en un 110% La ejecución del indicador para el año 2013, nos entrega la ocurrencia de 17 accidentes de trabajo, entre los funcionarios de las quince Direcciones Regionales del IND, Recintos Deportivos y el Nivel Central, experimentando una baja en la tasa de siniestralidad de la Institución.

1.- Indicador sobrecumplido en un 124% El comportamiento del indicador para el año 2013, se debe principalmente a la mayor difusión realizada en los Juegos Deportivos Escolares, programa que concentran el 83,5% de los beneficiarios totales de las competencias organizadas por el IND. Además y en esta misma competencia, se fortaleció la "Etapa Intercurso", primera instancia de participación de estos juegos. En cuanto a las Ligas Escolares, durante el año 2013, se modifica el formato de esta actividad, desde competencias a encuentros, lo que flexibiliza la participación y el número de competidores que puedan participar.

6.- Indicador sobrecumplido en un 130% El comportamiento del indicador para el año 2013, se puede explicar por el aumento de actividades para diversos grupos etáreos, lo que permite que la ciudadanía participe durante su ciclo vital. Esto sumado a que la población está adquiriendo hábitos de práctica de actividad física, tal como lo demuestran los resultados de las Encuesta de Hábitos de Actividad Física, aplicada en el año 2012, en donde el porcentaje de sedentarismo cayó en aproximadamente cuatro puntos, desde su aplicación e el año 2009.

3.- Indicador sobrecumplimiento en un 337% El comportamiento del indicador tiene relación, con la eficacia lograda en la coordinación con las distintas unidades que han ejecutado proyectos de infraestructura y el apoyo constante del IND desde el punto de vista técnico, además de la conformación de equipos multidisciplinarios que han hecho expedita la realización de las obras. Esta situación se destaca principalmente en el caso de los recintos para los Juegos Suramericanos 2014, estos también se dividen en ejecución directa del Instituto y los recintos: Skatepark, Velódromo; Vóley playa, Tiro con arco y Pista BMX que han sido ejecutados por la Municipalidad de Peñalolén con apoyo técnico del Instituto, por lo tanto, como los recintos del Parque Peñalolén requerían de mayores trámites administrativos (transferencias de recursos, convenios, etc.), es que se planificaron estos recintos con mayor holgura. Dada la fuerte coordinación y el apoyo técnico permanente del Instituto, todos los trámites administrativos se pudieron desarrollar de manera expedita y las licitaciones se realizaron en los tiempos planificados, llevándose a cabo las obras en los tiempos de ejecución programados. Para el caso de los recintos Chilentren, se logró a través de un seguimiento nacional y apoyo técnico del Instituto a los Municipios, con el objetivo que estas obras se contrataran y ejecutaran en tiempos óptimos.

4.- Indicador sobrecumplido en un 268% La disminución del número de solicitudes ciudadanas se puede explicar por el fortalecimiento y continua actualización de los contenidos de la página web del servicio (www.ind.cl) lo que ha mantenido a disposición de la ciudadanía de la información relevante de la gestión del servicio, disminuyendo la necesidad de contactarse con IND Atiende. A su vez, la reducción de reclamos puede explicarse por la implementación del SGC y certificación de Norma ISO 9001:2008, de procesos del giro del negocio, como "Diseño y Gestión de Programas del Deporte Recreativo", "Gestión de Recintos Deportivos y Recreativos" y "Administración del Sistema de Donaciones con Fines Deportivos", procesos que cuentan con importante número de beneficiarios, lo que ha permitido controlar aquellos productos catalogados como no conformes y errores de procesos, que afectan directamente a los beneficiarios. Los antecedentes antes expuestos, han permitido recepcionar un número menor de reclamos y solicitudes a las estimadas en el cálculo de la meta 2013.

7.- Indicador sobrecumplido en un 125,1% Un 125,1% de sobrecumplimiento en este indicador es posible explicarlo por la importante participación que se presentó en el monitoreo técnico para resguardar que los productos se ejecuten. Si la fiscalización en terreno verifica que no se ejecutan los productos, la contraparte técnica del IND debe provocar que las entidades ejecutoras de proyectos reprogramen los productos o los activen, tarea que se desarrolló positivamente a diferencia de años anteriores, precisamente al comprometerse este Indicador a partir del año 2013.

9.- Indicador no cumplido en un 70% El bajo desempeño presentado por el indicador se debió a que se presentaron 26 casos de compras y contrataciones que se generaron en virtud de la causal de Trato Directo por Emergencia, Urgencia e Imprevisto, siendo 2 de ellas (OC 858-1255-SE13 y 858-1294-SE13) para habilitar las nuevas oficinas del Ministerio del Deporte, realizadas bajo un convenio de colaboración existente entre ambas entidades (Decreto Exento N°2 15/11/2013). Por lo tanto, son solo 24 aquellas de responsabilidad del IND. Además, la baja en el universo de órdenes de compra, con respecto a lo proyectado para 2013 (11.000) y el efectivo (8.584). se debe en gran parte, a que los Centros de Responsabilidad generaron procesos de compra más eficientes, aprovechando las ventajas de las economías de escala (menor cantidad de procesos, pero más efectivos). El medio de verificación que se adjunta corresponde a base de datos proporcionada por Chilecompras, considerando que el reporte de la plataforma www.mercadopublico.cl no contiene la información completa de la gestión 2013 (correo electrónico del 10/01/2014).

Anexo 5: Compromisos de Gobierno

Cuadro 11 Cumplimiento de Gobierno año 2013			
Objetivo ³³	Producto ³⁴	Producto estratégico (bienes y/o servicio) al que se vincula ³⁵	Evaluación ³⁶
Inaugurar este año los estadios de Arica, Copiapó, Ovalle, Curicó y Talca	Inaugurar en 2011 los estadios de Arica, Copiapó, Ovalle, Curicó y Talca	Infraestructura y recintos para la práctica deportiva y actividad física.	Cumplido
Organizar para el año 2014 en Chile los Juegos Sudamericanos	Realizar el año 2014 en Chile los Juegos Sudamericanos.	Desarrollo del alto rendimiento.	A tiempo en su cumplimiento
Modernizar, durante los años 2012 y 2013 y con estándares FIFA, siete estadios de fútbol en nuestro país: Antofagasta, Calama, La Serena, Viña del Mar, Valparaíso, Rancagua y Concepción.	Modernizar y con estándar FIFA, durante 2012 y 2013, los estadios de: Antofagasta, Calama, La Serena, Viña del Mar, Valparaíso, Rancagua y Concepción.	Infraestructura y recintos para la práctica deportiva y actividad física.	A tiempo en su cumplimiento
Fomentar el deporte en las empresas.	Propuestas de modificaciones de ley del deporte (19.712)	Proyectos para el desarrollo de la actividad física y deportiva.	A tiempo en su cumplimiento
Fortalecer a los clubes deportivos	1. Incentivar la creación de nuevos clubes y apoyar el fortalecimiento de los existentes. 2. Ingresar al Congreso proyecto de ley para fortalecer la institucionalidad de los clubes y federaciones deportivas.	Proyectos para el desarrollo de la actividad física y deportiva.	A tiempo en su cumplimiento
Construir 150 mini estadios de fútbol amateur, con una	Construir 150 mini estadios de fútbol amateur, con una	Infraestructura y recintos para la práctica deportiva y actividad física.	A tiempo en su cumplimiento

33 Corresponden a actividades específicas a desarrollar en un período de tiempo preciso.

34 Corresponden a los resultados concretos que se espera lograr con la acción programada durante el año.

35 Corresponden a los productos estratégicos identificados en el formulario A1 de Definiciones Estratégicas.

36 Corresponde a la evaluación realizada por la Secretaría General de la Presidencia.

Cuadro 11
Cumplimiento de Gobierno año 2013

Objetivo ³³	Producto ³⁴	Producto estratégico (bienes y/o servicio) al que se vincula ³⁵	Evaluación ³⁶
inversión de hasta \$300 millones cada uno.	inversión de hasta \$300 millones cada uno.		
Construir 30 polideportivos en todo Chile.	Construir 30 polideportivos en todo Chile.	Infraestructura y recintos para la práctica deportiva y actividad física.	A tiempo en su cumplimiento
Duplicar el número de deportistas, incorporando a niños, mujeres, trabajadores y adultos mayores.	Duplicar el número de deportistas	Ejecución de programas de fomento deportivo masivo y gestión deportiva.	A tiempo en su cumplimiento
Premiar a aquellos deportistas que triunfen en los principales campeonatos internacionales	Premiar a aquellos deportistas que triunfen en los principales campeonatos internacionales	Desarrollo del alto rendimiento.	Cumplido
Enviar al Congreso un proyecto de ley para crear el Ministerio del Deporte en Chile.	Enviar al Congreso proyecto de ley para crear el Ministerio del Deporte.	Todos.	Cumplido
Realizar el Rally Dakar 2012	Rally Dakar realizado.	Desarrollo del alto rendimiento.	Cumplido
Acoger el 2015 el Mundial de Fútbol Masculino Sub 17.	El año 2015 Chile será sede del Mundial Masculino Sub 17.	Desarrollo del alto rendimiento.	Cumplido
Implementación del programa "Deporte: Chile se Pone en Forma" (este se divide en 1.-Masivo y recreativo , 2.- Competitivo o sistema nacional de Competencia.	Implementar el programa que permita duplicar el número de personas que hacen deporte regularmente: pasar de 621.000 a 1.242.000 personas que participan de programas de Chiledeportes.	Ejecución de programas de fomento deportivo masivo y gestión deportiva.	A tiempo en su cumplimiento
Estudiar nuevas obras de los estadios de Iquique, Osorno, Ovalle, y la segunda etapa del Estadio de Curicó.	Generar los diseños para en una segunda etapa decidir su construcción.	Infraestructura y recintos para la práctica deportiva y actividad física.	A tiempo en su cumplimiento

Cuadro 11
Cumplimiento de Gobierno año 2013

Objetivo ³³	Producto ³⁴	Producto estratégico (bienes y/o servicio) al que se vincula ³⁵	Evaluación ³⁶
Realizar las gestiones para que Chile sea sede de los Juegos Panamericanos del 2019.	Conseguir ser seleccionado como la sede de los Juegos panamericanos del 2019 en la votación de julio de 2013 en Toronto.	Desarrollo del alto rendimiento.	A tiempo en su cumplimiento
Construir, reconstruir o remodelar trece estadios profesionales en todo el país a través del plan Chilestadios.	Construir, reconstruir o remodelar trece estadios profesionales en todo el país: corresponden.	Infraestructura y recintos para la práctica deportiva y actividad física.	A tiempo en su cumplimiento
Construir o licitar 30 polideportivos y 150 mini estadios o multicanchas.	Construir o licitar 30 polideportivos y 150 mini estadios o multicanchas	Infraestructura y recintos para la práctica deportiva y actividad física.	A tiempo en su cumplimiento

Anexo 6: Informe Preliminar³⁷ de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas / Instituciones Evaluadas³⁸ (01 DE JULIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013)

No existen compromisos para el periodo.

37 Se denomina preliminar porque el informe no incorpora la revisión ni calificación de los compromisos por DIPRES.

38 Se refiere a programas/instituciones evaluadas en el marco del Programa de Evaluación que dirige DIPRES.

Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2013

Marco	Área de Mejoramiento	Sistemas	Objetivos de Gestión				Prioridad	Ponderador asignado	Ponderador obtenido	Cumple
			Etapas de Desarrollo o Estados de							
			I	II	III	IV				
Marco Básico	Planificación / Control de Gestión	Descentralización	O				Menor	5.00%	5.00%	✓
		Equidad de Género	O				Menor	5.00%	5.00%	✓
	Planificación y Control de Gestión	Sistema de Monitoreo del Desempeño Institucional	O				Alta	80.00%	75.00%	✓
Marco de la Calidad	Gestión de la Calidad	Sistema de Gestión de la Calidad (ISO 9001)				O	Mediana	10.00%	10.00%	✓
Porcentaje Total de Cumplimiento :								95.00%		

Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo

Cuadro 12 Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo año 2013				
Equipos de Trabajo	Número de personas por Equipo de Trabajo ³⁹	N° de metas de gestión comprometidas por Equipo de Trabajo	Porcentaje de Cumplimiento de Metas ⁴⁰	Incremento por Desempeño Colectivo ⁴¹
Dirección Nacional	50	8	100%	8%
Dirección Regional de Tarapacá	24	5	96.19%	8%
Dirección Regional de Antofagasta	44	6	100%	8%
Dirección Regional de Atacama	19	7	100%	8%
Dirección Regional de Coquimbo	29	5	100%	8%
Dirección Regional de Valparaíso	36	6	100%	8%
Dirección Regional del Libertador General Bernardo O'Higgins	40	6	100%	8%
Dirección Regional del Maule	37	4	100%	8%
Dirección Regional del Biobío	33	7	100%	8%
Dirección Regional de La Araucanía	39	4	99.99%	8%
Dirección Regional de Los Lagos	34	8	100%	8%
Dirección Regional de Aysén	29	5	100%	8%
Dirección Regional de Magallanes	24	8	100%	8%
Dirección Regional Metropolitana	44	9	100%	8%
Dirección Regional de Los Ríos	17	8	100%	8%
Dirección Regional de Arica y Parinacota	19	5	100%	8%
División de Actividad Física	38	8	100%	8%
División de Desarrollo	26	7	98.36%	8%
División de Administración y Finanzas	89	8	95.89%	8%
Estadio Nacional	73	6	100%	8%
Estadio Víctor Jara	14	5	99.42%	8%
Centro de Alto Rendimiento	44	9	100%	8%

39 Corresponde al número de personas que integran los equipos de trabajo al 31 de diciembre de 2013.

40 Corresponde al porcentaje que define el grado de cumplimiento del Convenio de Desempeño Colectivo, por equipo de trabajo.

41 Incluye porcentaje de incremento ganado más porcentaje de excedente, si corresponde.

Anexo 9: Proyectos de Ley en tramitación en el Congreso Nacional

BOLETÍN: 8316-29

Descripción: Establece un nuevo objetivo específico a las corporaciones que puede integrar y constituir el Instituto Nacional de Deportes de Chile. Establece un sistema de Registro permanente de proyectos con beneficio tributario. Permite la evaluación de los proyectos deportivos de organización de competencias internacionales en el año en que se realizarán. Flexibiliza la obligación de constituir la prohibición de gravar y enajenar los inmuebles por 40 años, en caso de financiarse proyectos de infraestructura deportiva. Flexibiliza el monto límite de las donaciones para financiar proyectos deportivos con beneficio tributario.

Objetivo: Introducir modificaciones puntuales a la Ley del Deporte, tendientes flexibilizar la operación de los proyectos deportivos, la mecánica de asignación de recursos y la gestión institucional en materia deportiva.

Fecha de ingreso: 22-05-2012

Estado de tramitación: segundo trámite constitucional, Comisión de Educación del Senado

Beneficiarios directos: Todos los usuarios de los beneficios de la Ley del Deporte.

Anexo 10: Premios o Reconocimientos Institucionales

No aplica para el periodo.