

NOMBRE DEL PROGRAMA: FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN PARA MUJERES CAMPESINAS

FUNDACIÓN PARA LA PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE LA MUJER  
FUNDACIONES

DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA:

El programa busca disminuir la precariedad en las iniciativas económicas llevadas a cabo por mujeres campesinas potenciales usuarias del Instituto Nacional Agropecuario (INDAP), quienes por llevar a cabo iniciativas económicas más bien estacionales y precarias, requieren ayuda en el desarrollo de unidades de negocios. El programa propone una estrategia de intervención con enfoque territorial de carácter integral, en la cual se desarrollan y articulan inversiones en capital humano, social, físico y financiero, a fin de optimizar los resultados productivos de los emprendimientos. Cada módulo está compuesto por unidades de negocio (grupos), integrados a su vez por un conjunto de mujeres campesinas con similares recursos y conocimientos técnicos, sumando un total 370 grupos a nivel nacional. El carácter integral de la intervención, contempla un trabajo de hasta 3 años con cada grupo, teniendo como eje la capacitación regular en cuatro áreas temáticas: técnica-productiva, gestión del negocio, formación personal y desarrollo organizacional. Adicionalmente, el programa considera una inversión durante los 3 años de intervención; el primer año contempla cofinanciamiento para la creación de una unidad de negocio y entrenamiento, en el segundo año se destinan recursos para el crecimiento y desarrollo del negocio y, durante el tercer año, se busca apoyar la comercialización y/o formalización de cada unidad. Complementariamente, existen instrumentos destinados a reforzar tanto la eficacia productiva de los grupos, como el fortalecimiento de su capital social y acceso a redes. La articulación de todos los elementos que contempla el programa se realiza en función del diseño de un Plan de Negocio Trienal por cada grupo, realizado por un consultor, el cual se constituye como una carta de navegación de las actividades, capacitaciones e inversiones a seguir para el logro de las proyecciones económicas del negocio y desarrollo de las participantes como emprendedoras.

El programa se implementa en las regiones: Arica y Parinacota, Tarapacá, Antofagasta, Atacama, Coquimbo, Valparaíso, Libertador General Bernardo OHiggins, Maule, Biobío, Ñuble, La Araucanía, Los Ríos, Los Lagos, Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo, Metropolitana de Santiago.

RESULTADOS DE EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO

<p>Focalización y Cobertura</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El programa no cuenta con criterios focalización pertinentes. Sin embargo, cuenta con un adecuado método de selección de sus beneficiarios..</li> <li>• El programa presenta una baja cobertura 2019 (menor al 10%) respecto a la población potencial.</li> <li>• El programa presenta una sobre cobertura 2019 (mayor al 100%) respecto a la población objetivo.</li> </ul>
<p>Eficiencia y ejecución presupuestaria</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El gasto por beneficiario 2019 disminuye -8,22 puntos porcentuales respecto al promedio 2017-2018, lo cual se encuentra dentro de rango de aceptabilidad (Promedio: 764,57).</li> <li>• El gasto administrativo representa un 1,42% del presupuesto ejecutado, el que se encuentra dentro del umbral esperado respecto al promedio de programas similares (Promedio: 9,71%).</li> <li>• El programa presenta una ejecución presupuestaria dentro de rango respecto al presupuesto inicial 2019 (entre el 85% al 110%, ambos valores incluidos).</li> <li>• El programa presenta una ejecución presupuestaria dentro de rango respecto al presupuesto final 2019 (está entre 90% y 110%, ambos valores incluidos).</li> </ul>
<p>Eficacia</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Debido a que los indicadores no reportan valor efectivo y/o meta 2019, no es posible evaluar el resultado.</li> <li>• El resultado del indicador de propósito empeora no significativamente respecto al año anterior.</li> <li>• Debido a que el/los indicador/es no cumple en términos de calidad y/o pertinencia, no es posible evaluar el cumplimiento en relación a la meta 2019.</li> </ul>

PROPÓSITO	PRESUPUESTO (M\$ de cada año)					
		2016	2017	2018	2019	2020
Mujeres campesinas desarrollan unidades de negocio sostenibles en el tiempo de forma individual o asociativa.	Presupuesto Inicial	1.922.709	1.928.979	2.533.764	2.489.224	2.602.836
	Presupuesto Final	1.928.979	2.371.630	2.528.178	2.489.224	-
	Presupuesto Ejecutado	1.928.439	2.337.813	2.528.178	2.488.777	-

#### HISTORIA DEL PROGRAMA:

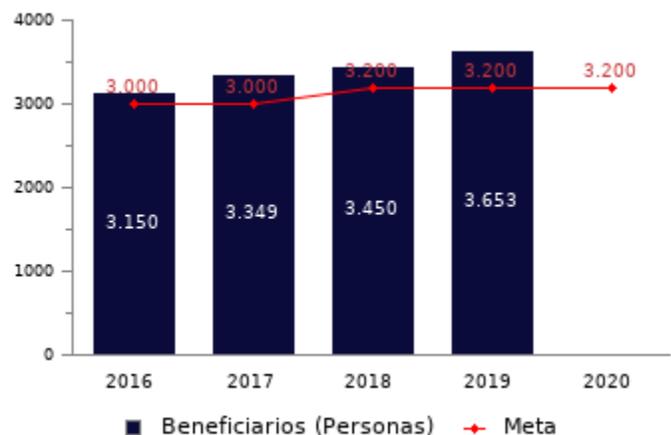
Año de inicio: 1992  
 Año de término: Permanente  
 Otro tipo de evaluaciones externas: No

#### POBLACIÓN OBJETIVO: POBLACIÓN QUE EL PROGRAMA SE PROPONE ATENDER EN UN AÑO CALENDARIO

Mujeres integrantes de familias campesinas o pequeñas productoras agrícolas, según los siguientes criterios de selección:

- Accesibilidad. La localidad debe tener acceso expedito durante el año, contar con locomoción colectiva o disponer de compromisos formalizados de municipios u otras instituciones que cubran dicha necesidad.
- Concentración geográfica, privilegiando cercanía entre los grupos del módulo.
- Acceso a recursos productivos, esto es agua, tierra, luz, en cualquier forma de tenencia aceptada por la Ley Orgánica de INDAP.
- Cercanía y accesibilidad a mercados. Las distancias a centros de ventas y posibles nichos de mercado deben ser ínfimas o no constituir una dificultad para la comercialización.

Los puntos mencionados anteriormente son observados mediante el diagnóstico realizado a los grupos de intervención, no existiendo priorización estandarizada mediante instrumentos.  
 El programa cuenta con cupos, los que se completan a partir de la revisión de antecedentes.



#### CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

- Fin de la pobreza: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo
4. Educación de calidad: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos
5. Igualdad de género: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas
8. Trabajo decente y crecimiento económico: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos
10. Reducción de las desigualdades: Reducir la desigualdad en y entre los países: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles

#### POBREZA MULTIDIMENSIONAL

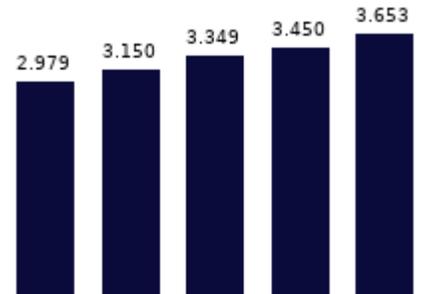
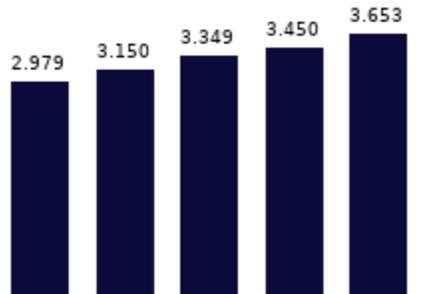
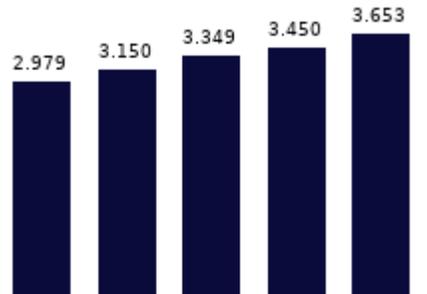
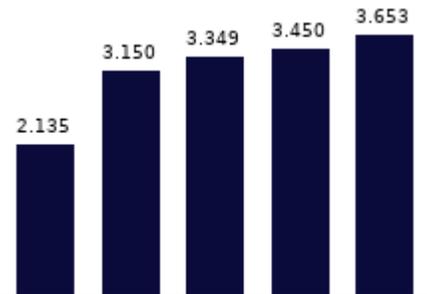
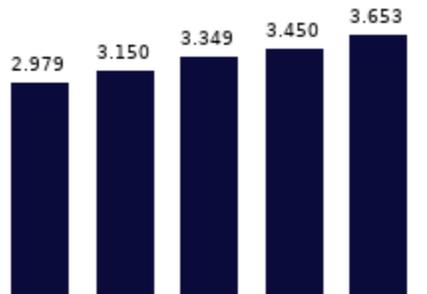
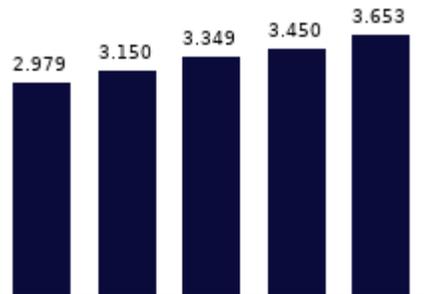
El programa presenta un potencial de contribución a la/a siguiente/s dimensión/es:

- Dimensión **Trabajo y Seguridad Social**, en específico, dado su potencial contribución a la/s carencia/s de: **Ocupación**

#### POBREZA POR INGRESOS

El programa/iniciativa tiene un potencial de contribución a la reducción de pobreza por ingresos, mediante acciones de apoyo a la generación o aumento de ingresos autónomos

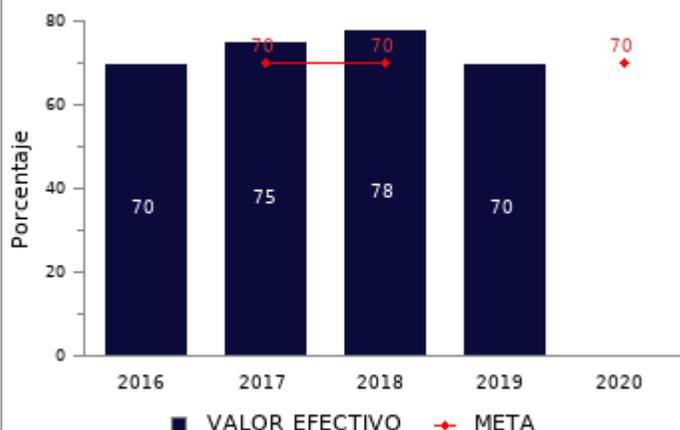
**COSTO Y PRODUCCIÓN DE COMPONENTES (M\$ 2020):  
BIENES**

Nombre Bien o Servicio (componente) Capacitación Técnica para la producción	Nombre Bien o Servicio (componente) Desarrollo Personal para el emprendimiento.	Nombre Bien o Servicio (componente) Desarrollo Organizacional para la asociatividad																																				
<b>Gasto total</b> M\$ 481.599	<b>Gasto total</b> M\$ 307.583	<b>Gasto total</b> M\$ 301.632																																				
<b>Gasto unitario</b> M\$ 132 por cada Mujeres capacitadas	<b>Gasto unitario</b> M\$ 84 por cada Mujeres capacitadas	<b>Gasto unitario</b> M\$ 83 por cada Mujeres capacitadas																																				
<p align="center"><b>Mujeres capacitadas</b></p>  <table border="1"> <tr><th>Año</th><td>2015</td><td>2016</td><td>2017</td><td>2018</td><td>2019</td></tr> <tr><th>Capacitaciones / Cursos / Charlas</th><td>2.979</td><td>3.150</td><td>3.349</td><td>3.450</td><td>3.653</td></tr> </table>	Año	2015	2016	2017	2018	2019	Capacitaciones / Cursos / Charlas	2.979	3.150	3.349	3.450	3.653	<p align="center"><b>Mujeres capacitadas</b></p>  <table border="1"> <tr><th>Año</th><td>2015</td><td>2016</td><td>2017</td><td>2018</td><td>2019</td></tr> <tr><th>Capacitaciones / Cursos / Charlas</th><td>2.979</td><td>3.150</td><td>3.349</td><td>3.450</td><td>3.653</td></tr> </table>	Año	2015	2016	2017	2018	2019	Capacitaciones / Cursos / Charlas	2.979	3.150	3.349	3.450	3.653	<p align="center"><b>Mujeres capacitadas</b></p>  <table border="1"> <tr><th>Año</th><td>2015</td><td>2016</td><td>2017</td><td>2018</td><td>2019</td></tr> <tr><th>Capacitaciones / Cursos / Charlas</th><td>2.979</td><td>3.150</td><td>3.349</td><td>3.450</td><td>3.653</td></tr> </table>	Año	2015	2016	2017	2018	2019	Capacitaciones / Cursos / Charlas	2.979	3.150	3.349	3.450	3.653
Año	2015	2016	2017	2018	2019																																	
Capacitaciones / Cursos / Charlas	2.979	3.150	3.349	3.450	3.653																																	
Año	2015	2016	2017	2018	2019																																	
Capacitaciones / Cursos / Charlas	2.979	3.150	3.349	3.450	3.653																																	
Año	2015	2016	2017	2018	2019																																	
Capacitaciones / Cursos / Charlas	2.979	3.150	3.349	3.450	3.653																																	
<b>Nombre Bien o Servicio (componente)</b> Inversión para el emprendimiento y el aprendizaje	<b>Nombre Bien o Servicio (componente)</b> Comercialización para la sustentabilidad	<b>Nombre Bien o Servicio (componente)</b> Información para oportunidades de fomento productivo																																				
<b>Gasto total</b> M\$ 261.232	<b>Gasto total</b> M\$ 866.638	<b>Gasto total</b> M\$ 234.843																																				
<b>Gasto unitario</b> M\$ 72 por cada Mujeres capacitadas	<b>Gasto unitario</b> M\$ 237 por cada Mujeres capacitadas	<b>Gasto unitario</b> M\$ 64 por cada Mujeres capacitadas																																				
<p align="center"><b>Mujeres capacitadas</b></p>  <table border="1"> <tr><th>Año</th><td>2015</td><td>2016</td><td>2017</td><td>2018</td><td>2019</td></tr> <tr><th>Capacitaciones / Cursos / Charlas</th><td>2.135</td><td>3.150</td><td>3.349</td><td>3.450</td><td>3.653</td></tr> </table>	Año	2015	2016	2017	2018	2019	Capacitaciones / Cursos / Charlas	2.135	3.150	3.349	3.450	3.653	<p align="center"><b>Mujeres capacitadas</b></p>  <table border="1"> <tr><th>Año</th><td>2015</td><td>2016</td><td>2017</td><td>2018</td><td>2019</td></tr> <tr><th>Capacitaciones / Cursos / Charlas</th><td>2.979</td><td>3.150</td><td>3.349</td><td>3.450</td><td>3.653</td></tr> </table>	Año	2015	2016	2017	2018	2019	Capacitaciones / Cursos / Charlas	2.979	3.150	3.349	3.450	3.653	<p align="center"><b>Mujeres capacitadas</b></p>  <table border="1"> <tr><th>Año</th><td>2015</td><td>2016</td><td>2017</td><td>2018</td><td>2019</td></tr> <tr><th>Capacitaciones / Cursos / Charlas</th><td>2.979</td><td>3.150</td><td>3.349</td><td>3.450</td><td>3.653</td></tr> </table>	Año	2015	2016	2017	2018	2019	Capacitaciones / Cursos / Charlas	2.979	3.150	3.349	3.450	3.653
Año	2015	2016	2017	2018	2019																																	
Capacitaciones / Cursos / Charlas	2.135	3.150	3.349	3.450	3.653																																	
Año	2015	2016	2017	2018	2019																																	
Capacitaciones / Cursos / Charlas	2.979	3.150	3.349	3.450	3.653																																	
Año	2015	2016	2017	2018	2019																																	
Capacitaciones / Cursos / Charlas	2.979	3.150	3.349	3.450	3.653																																	

RESULTADOS REPORTADOS POR EL PROGRAMA A NIVEL DE PROPÓSITO

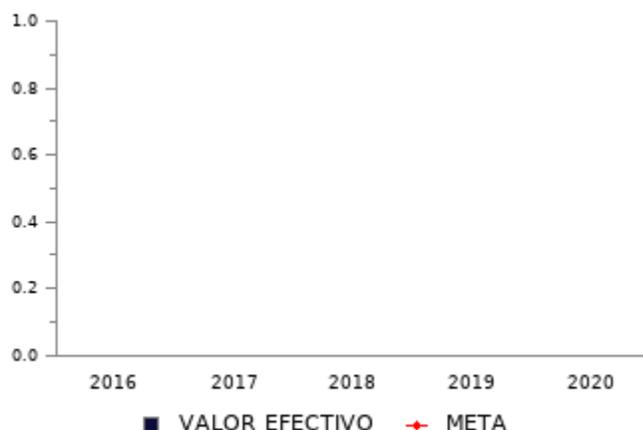
**Porcentaje subsistencia de emprendimientos productivos  
asociativos o individuales**

(Nº de unidades de negocios individuales o asociativos sostenibles al egreso del programa en año t / Nº de unidades de negocios de socias egresadas en el año t-1)\*100



Sin información

Sin información



RESULTADOS EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO

FOCALIZACIÓN

Ámbitos de Evaluación	Resultados Evaluación	Comentarios Evaluadores
Pertinencia de Criterios de Focalización	No cumple	Los criterios que caracterizan a la población potencial no son coherentes con el problema del programa, ya que el enunciado del problema describe a la población que atenderá, describe diversas situaciones negativas, no permitiendo saber de cuál se hará cargo la intervención del programa en específico.
Herramientas de Selección de Beneficiarios	Cumple	El programa no presenta comentarios.
Resultado final	El programa no cuenta con criterios focalización pertinentes. Sin embargo, cuenta con un adecuado método de selección de sus beneficiarios.	

COBERTURA

	2015	2016	2017	2018	2019	Resultado
<b>Cobertura respecto a la población que presenta el problema:</b> (beneficiarios efectivos año t / población potencial año t)*100	4,02%	4,25%	4,52%	4,65%	4,93%	El programa presenta una baja cobertura 2019 (menor al 10%) respecto a la población potencial.
<b>Cobertura:</b> (beneficiarios efectivos año t / población objetivo año t)*100	99,30%	105,00%	111,63%	107,81%	114,16%	El programa presenta una sobre cobertura 2019 (mayor al 100%) respecto a la población objetivo.

EFICIENCIA



\* Porcentaje Gasto Administrativo:  $(\text{Gasto administrativo ejecutado año } t / \text{Presupuesto ejecutado año } t) \times 100$ . Cabe destacar, que se cuenta solo con información del gasto administrativo desde el 2017 para los programas sociales. Mientras que para el 2018 tanto iniciativas como programas reportan el gasto administrativo.  
 \*\* Gasto por Beneficiario (M\$):  $(\text{Presupuesto ejecutado año } t / \text{número beneficiarios efectivos año } t)$ .

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

	2015	2016	2017	2018	2019	Resultado
<b>Ejecución presupuestaria inicial:</b> (presupuesto ejecutado año t / presupuesto inicial año t)*100 *	97,73%	100,30%	121,19%	99,78%	99,98%	El programa presenta una ejecución presupuestaria dentro de rango respecto al presupuesto inicial 2019 (entre el 85% al 110%, ambos valores incluidos).
<b>Ejecución presupuestaria final:</b> (presupuesto ejecutado año t / presupuesto final año t)*100 **	97,73%	99,97%	98,57%	100,00%	99,98%	El programa presenta una ejecución presupuestaria dentro de rango respecto al presupuesto final 2019 (está entre 90% y 110%, ambos valores incluidos).

\* El Presupuesto inicial corresponde a la asignación de los gastos para un año determinado, según la Ley de Presupuestos del Sector Público.

\*\* El presupuesto final incorpora las reasignaciones presupuestarias realizadas al Presupuesto Ley del año.

**EFICACIA (PROPÓSITO)**

	Efectivo 2018	Efectivo 2019	Meta 2019	Evaluación Calidad	Evaluación Pertinencia	Resultado respecto al año anterior	Resultado respecto a la meta
<b>Porcentaje subsistencia de emprendimientos productivos asociativos o individuales</b>	78,00%	70,00%	S/I	Cumple	Cumple	Empeora no significativamente	Debido a que el indicador no reporta valor efectivo y/o meta 2019, no es posible evaluar el resultado del indicador
<b>Sin información</b>	S/I	S/I	S/I	El programa no presenta información.	El programa no presenta información.		No reporta información

**EFICACIA (COMPONENTES)**

	Efectivo 2018	Efectivo 2019	Meta 2019	Evaluación Calidad	Evaluación Pertinencia	Resultado respecto a la meta
<b>Porcentaje de mujeres que participan en la etapa de capacitación técnica para la producción</b>	108,00%	114,00%	100,00%	Cumple	No cumple	Debido a que el indicador no cumple en términos de calidad y/o pertinencia, no es posible evaluar el cumplimiento en relación a la meta 2019
<b>Porcentaje de mujeres que participan en la etapa de desarrollo personal para el emprendimiento</b>	108,00%	114,00%	100,00%	Cumple	No cumple	Debido a que el indicador no cumple en términos de calidad y/o pertinencia, no es posible evaluar el cumplimiento en relación a la meta 2019
<b>Porcentaje de mujeres que participan en la etapa de desarrollo organizacional para la asociatividad</b>	108,00%	114,00%	100,00%	Cumple	No cumple	Debido a que el indicador no cumple en términos de calidad y/o pertinencia, no es posible evaluar el cumplimiento en relación a la meta 2019
<b>Porcentaje de mujeres que participan en la etapa de inversión para el emprendimiento y el aprendizaje</b>	108,00%	114,00%	100,00%	Cumple	No cumple	Debido a que el indicador no cumple en términos de calidad y/o pertinencia, no es posible evaluar el cumplimiento en relación a la meta 2019
<b>Porcentaje de mujeres que participan en la etapa de comercialización para la sustentabilidad</b>	108,00%	114,00%	100,00%	Cumple	No cumple	Debido a que el indicador no cumple en términos de calidad y/o pertinencia, no es posible evaluar el cumplimiento en relación a la meta 2019

<b>Porcentaje de mujeres que participan en la etapa de información para oportunidades de fomento productivo</b>	108,00%	114,00%	100,00%	Cumple	No cumple	Debido a que el indicador no cumple en términos de calidad y/o pertinencia, no es posible evaluar el cumplimiento en relación a la meta 2019
---	---------	---------	---------	--------	-----------	--

#### COMENTARIOS EVALUADORES

El programa cuenta con un solo indicador de propósito. Es necesario que incorpore un segundo indicador que complemente la medición del cumplimiento del propósito del programa.  
Ninguno de los indicadores de componente cumple el criterio de pertinencia, ya que éstos miden la planificación de entrega del componente y no su logro u otra dimensión de éste.

#### OBSERVACIONES DE LA INSTITUCIÓN

**Diagnóstico:** Respecto de la pregunta sobre evidencia de experiencias nacionales o internacionales (intervenciones nacionales y/o internacionales, estudios, etc.), se tendrán los datos durante el 2020 ya que se considera más tiempo para dar una respuesta adecuada.

**Indicadores:** El indicador de propósito 2 se formulará durante el transcurso del año 2020, para medir en el proceso de seguimiento 2020.

**Nota técnica:** La ficha de evaluación de desempeño de la oferta social corresponde al seguimiento de la gestión anual de los programas e iniciativas sociales, a partir de la información auto reportada por los Servicios. La cual no corresponde a una evaluación de impacto, de implementación ni fiscalización de la oferta social.