

## I. ANTECEDENTES

**Descripción:** El programa busca abordar que los deportistas de rendimiento no obtengan resultados que ubiquen a Chile en el medallero de los mega eventos deportivos, a través de cuatro componentes: Detección y Proyección de nuevos Talentos; Apoyo a Federaciones para el desarrollo deportivo; Apoyo a la preparación y participación deportistas de rendimiento y; Apoyo Técnico Metodológico.

**Año de inicio:** 2001

**Año de término:** Permanente

**Complementariedades informadas:**

- Asistencia a la Carrera Deportiva - Instituto Nacional de Deporte.
- Crecer en Movimiento - Instituto Nacional de Deporte.
- Sistema Nacional de Competencia Deportivas (SNCD) - Instituto Nacional de Deporte.
- Sistema de Capacitación y Certificación Deportiva - Instituto Nacional de Deporte.

## PROPÓSITO

Los deportistas de alto rendimiento obtienen resultados que ubican a Chile en el medallero de los mega eventos a nivel continental, olímpicos y paralímpicos.

## REVISIÓN DE DISEÑO

El programa requiere una revisión de diseño para garantizar la coherencia necesaria entre el problema público a abordar, el diseño propuesto y los resultados previstos, por lo que se solicita su ingreso a Evaluación Ex Ante Formulación Presupuestaria 2025.

## HALLAZGOS NO SUPERADOS DEL DESEMPEÑO

**1. Focalización**

La población beneficiada no corresponde a un subconjunto de la población objetivo. La descripción de la población beneficiada es la misma que la de la población objetivo, pero su cuantificación (18.643) es superior a la cuantificación de la población objetivo (13.500) y potencial (14.000). En Observaciones no se informan los criterios de prorización para los beneficiarios excepcionales a propósito de los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Santiago 2023.

**2. Eficiencia y ejecución presupuestaria**

Sin hallazgos en la dimensión de eficiencia y ejecución presupuestaria.

**3. Eficacia**

**Indicador de propósito 2:** El resultado del indicador de propósito disminuyó (lectura ascendente), indicando un peor desempeño del programa en el 2023 respecto a la ejecución del 2022.

## HISTORIAL EVALUATIVO

**Evaluaciones Ex Ante:** Sí

2018: Recomendado favorablemente

**Ex Dure o Monitoreo (en los últimos 3 años):** Sí

2020, 2021, 2022

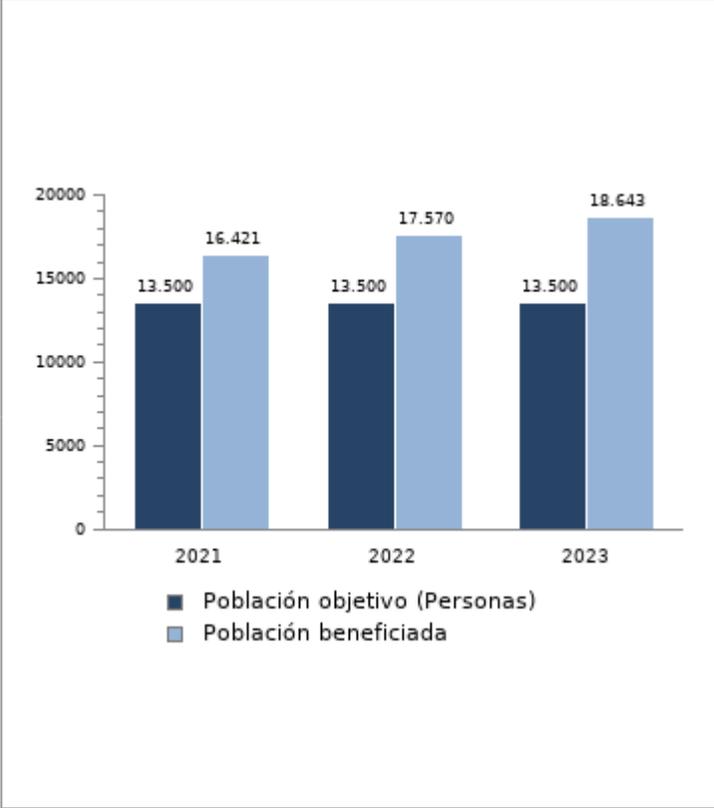
**Evaluación Ex-Post:** Sí

2018: Evaluación de Programas Gubernamentales - Desempeño Insuficiente

**Otras evaluaciones:** No

II. DESEMPEÑO DEL PROGRAMA: FOCALIZACIÓN

POBLACIONES



**Población objetivo**

Deportistas de Alto Rendimiento de acuerdo a:  
 GRUPO A: Deportistas pertenecientes al registro de Federaciones Deportivas afiliadas al Comité Olímpico de Chile y al Comité Paralímpico de Chile, que participan en selecciones Nacionales, en categoría juvenil y adulto.  
 Grupo B: Niñas, niños y jóvenes, chilenos y extranjeros entre 9 y 24 años que residen en el país y realicen alguna práctica deportiva de alguna disciplina que se encuentre dentro de las federaciones afiliadas al Comité Olímpico de Chile Y Comité Paralímpico de Chile  
 Grupo C: Niñas, niños y jóvenes deportistas o equipo de deportistas que obtienen 1°, 2° o 3° lugar en la final de los Juegos Escolares del Sistema Nacional de Competencias (SNCD).

**Población beneficiada**

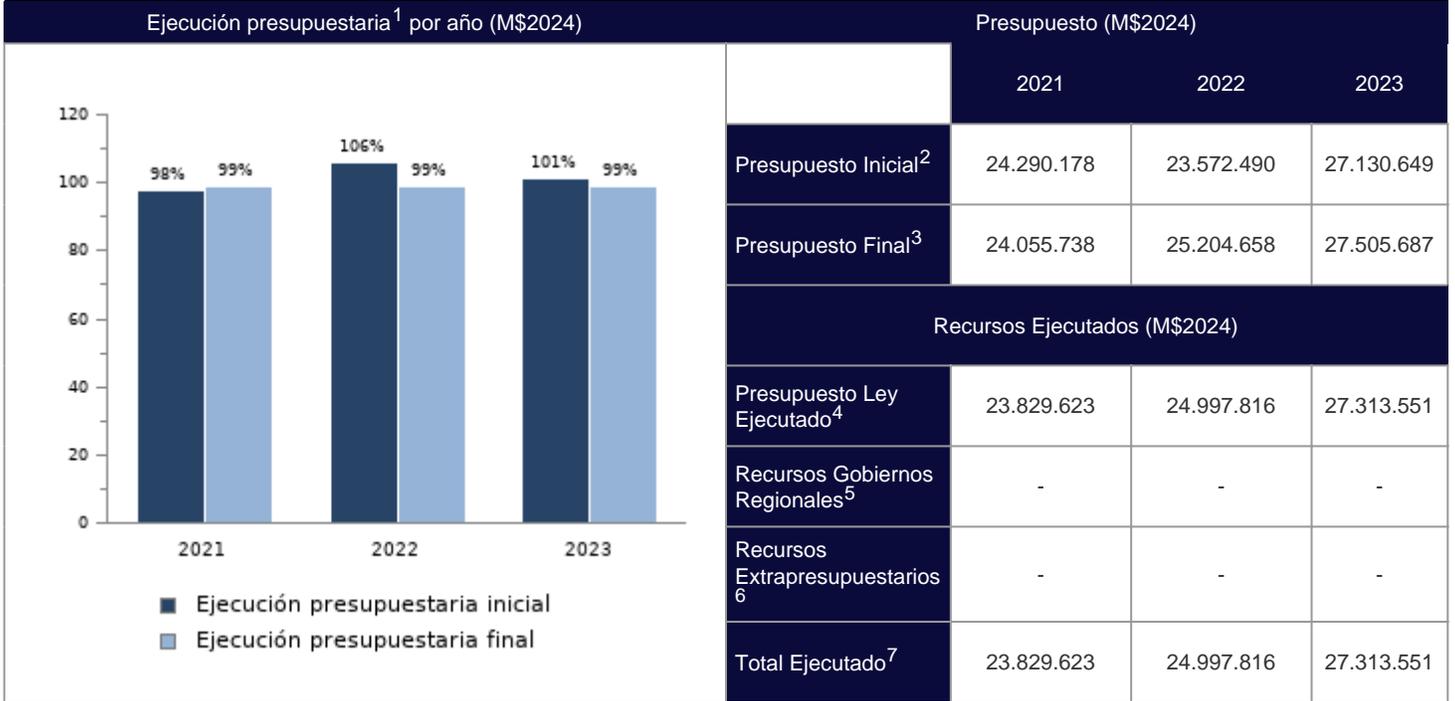
GRUPO A: Deportistas pertenecientes al registro de Federaciones Deportivas afiliadas al Comité Olímpico de Chile y al Comité Paralímpico de Chile, que participan en selecciones Nacionales, en categoría juvenil y adulto.  
 Grupo B: Niñas, niños y jóvenes, chilenos y extranjeros entre 9 y 24 años que residen en el país y realicen alguna práctica deportiva de alguna disciplina que se encuentre dentro de las federaciones afiliadas al Comité Olímpico de Chile y Comité Paralímpico de Chile.  
 Grupo C: Niñas, niños y jóvenes deportistas o equipo de deportistas que obtienen 1°, 2° o 3° lugar en la final de los Juegos Escolares del Sistema Nacional de Competencias (SNCD).

COBERTURA POR AÑO

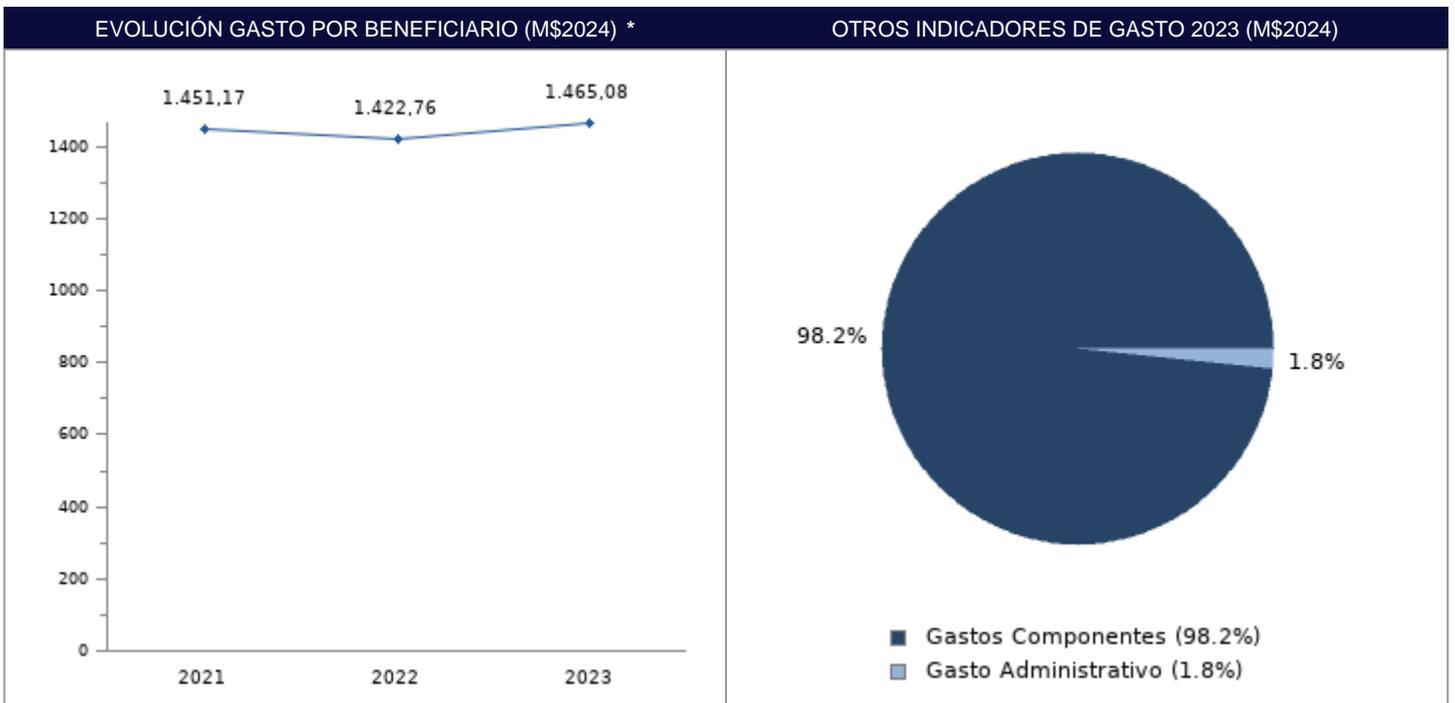
	2021	2022	2023
Cobertura*	121,6%	130,1%	138,1%

\* Cobertura: (Población beneficiada del año t / población objetivo año t)\*100.

### III. DESEMPEÑO DEL PROGRAMA: EFICIENCIA



- <sup>1</sup> La ejecución presupuestaria inicial corresponde a (presupuesto ejecutado año t / presupuesto inicial año t \*100), mientras que la ejecución presupuestaria final corresponde a (presupuesto ejecutado año t / presupuesto final año t) \*100.
- <sup>2</sup> El presupuesto inicial corresponde al total de gastos definidos en la Ley de Presupuestos del Sector Público, o en su defecto, es el monto asignado inicialmente por el Servicio, cuando el programa no está expresamente identificada en la Ley de Presupuestos.
- <sup>3</sup> El presupuesto final incorpora las reasignaciones presupuestarias realizadas al Presupuesto Ley del año.
- <sup>4</sup> Presupuesto Ley ejecutado por los Servicios, no incluyendo los recursos extrapresupuestarios declarados.
- <sup>5</sup> Recursos apalancados por el programa con los Gobiernos Regionales, cuya fuente puede ser el Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR) u otros fondos regionales. Estos recursos pueden ser presupuestarios o extrapresupuestarios.
- <sup>6</sup> Recursos apalancados de fuentes distintas a los Gobiernos Regionales, y que corresponden a montos extrapresupuestarios.
- <sup>7</sup> Total de gastos ejecutados por parte del programa.



\* Gasto por Beneficiario: ((gasto componentes + gasto administrativo ejecutado año t) / número beneficiarios efectivos año t).

GASTO POR SUBTÍTULOS * (M\$2024)	
Subtítulo *	Gasto total ejecutado 2023 (M\$2024)
21 (Gastos en personal)	485.848

24 (Transferencias Corrientes)	26.827.703
<b>Presupuesto Ley Ejecutado 2023</b>	<b>27.313.551</b>

\* Los subtítulos identificados pueden corresponder a uno o más programas presupuestarios.

GASTO Y PRODUCCIÓN DE COMPONENTES (M\$2024)									
Componentes (unidad de producción) *	Gasto ejecutado (M\$2024)			Producción (unidad)			Gasto unitario (M\$2024)		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Detección y Proyección de nuevos Talentos (Deportistas de rendimiento que reciben entrenamiento)	3.042.893	3.163.183	3.208.738	2.827	2.761	2.621	1.076,4	1.145,7	1.224,2
Apoyo a Federaciones para el desarrollo deportivo (Organizaciones deportivas con financiamiento)	9.223.154	9.621.585	11.628.095	57	54	54	161.809,7	178.177,5	215.335,1
Apoyo a la preparación y participación deportistas de rendimiento (Deportistas de alto rendimiento con apoyo económico para su preparación y participación.)	11.158.787	11.918.602	11.178.225	2.855	2.041	3.903	3.908,5	5.839,6	2.864,0
Apoyo Técnico Metodológico (Número de supervisiones realizadas a deportistas)	319.968	209.788	343.408	280	304	328	1.142,7	690,1	1.047,0
<b>Total Gastos Componentes</b>	<b>23.744.803</b>	<b>24.913.158</b>	<b>26.827.703</b>						
Porcentaje Gastos Componentes	99,6%	99,7%	98,2%						
<b>Total Gasto Administrativo</b>	<b>84.820</b>	<b>84.658</b>	<b>485.848</b>						
Porcentaje Gasto Administrativo	0,4%	0,3%	1,8%						
<b>Total Ejecutado</b>	<b>23.829.623</b>	<b>24.997.816</b>	<b>27.313.551</b>						

Componentes (unidad de producción) *	Gasto ejecutado (M\$2024)			Producción (unidad)			Gasto unitario (M\$2024)		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Ciencias Aplicadas al Deporte (Deportistas Atendidos)	N/A	N/A	469.238	N/A	N/A	1.362	N/A	N/A	344,5
<b>Total Gastos Componentes</b>	<b>23.744.803</b>	<b>24.913.158</b>	<b>26.827.703</b>						
Porcentaje Gastos Componentes	99,6%	99,7%	98,2%						
<b>Total Gasto Administrativo</b>	<b>84.820</b>	<b>84.658</b>	<b>485.848</b>						
Porcentaje Gasto Administrativo	0,4%	0,3%	1,8%						
<b>Total Ejecutado</b>	<b>23.829.623</b>	<b>24.997.816</b>	<b>27.313.551</b>						

\* Dado que los diseños de los programas pueden variar cada año y en esta Tabla sólo se muestran los componentes vigentes en 2023, la suma total para los años 2021 y 2022 podría no cuadrar para aquellos en los que se ejecutaron componentes descontinuados.

DESAGREGACIÓN REGIONAL DE GASTO COMPONENTES Y POBLACIÓN BENEFICIADA				
Región	Total ejecutado (M\$2024)	Porcentaje total ejecutado	Población beneficiada	Porcentaje población beneficiada
Arica y Parinacota	131.800	0,5%	61	0,3%
Tarapacá	150.351	0,6%	84	0,5%
Antofagasta	173.645	0,6%	86	0,5%
Atacama	100.799	0,4%	74	0,4%
Coquimbo	100.903	0,4%	76	0,4%
Valparaíso	198.041	0,7%	212	1,1%
Libertador General Bernardo OHiggins	172.536	0,6%	158	0,8%

**DESAGREGACIÓN REGIONAL DE GASTO COMPONENTES Y POBLACIÓN BENEFICIADA**

Región	Total ejecutado (M\$2024)	Porcentaje total ejecutado	Población beneficiada	Porcentaje población beneficiada
Maule	179.389	0,7%	184	1,0%
Bíobío	304.907	1,1%	385	2,1%
Ñuble	142.131	0,5%	95	0,5%
La Araucanía	210.603	0,8%	245	1,3%
Los Ríos	172.549	0,6%	156	0,8%
Los Lagos	148.603	0,6%	130	0,7%
Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo	143.639	0,5%	54	0,3%
Magallanes y Antártica Chilena	161.612	0,6%	117	0,6%
Metropolitana de Santiago	390.150	1,5%	504	2,7%
Nivel central	23.946.044	89,3%	16.022	85,9%
<b>TOTAL</b>	<b>26.827.703</b>	<b>100%</b>	<b>18.643</b>	<b>100%</b>

\* En esta tabla se despliegan sólo aquellas regiones para las que se ejecutaron recursos y/o tienen beneficiarios, identificados por región.

IV. DESEMPEÑO DEL PROGRAMA: EFICACIA

INDICADORES DE PROPÓSITO

Indicador	Fórmula de cálculo	Otros atributos	Efectivo 2021	Efectivo 2022	Efectivo 2023	Resultado
Variación porcentual de medallas obtenidas en el mega evento del ciclo olímpico y paralímpico vigentes en el año t, en relación a las obtenidas en la versión anterior	$[(\text{Número de medallas obtenidas en el mega evento del ciclo olímpico y paralímpico vigentes en el año t} - \text{Número de medallas obtenidas en el los mega eventos del ciclo olímpico y paralímpico t-4}) / \text{Número de medallas obtenidas en el los mega eventos del ciclo olímpico y paralímpico t-4}] * 100$	<b>Unidad de medida:</b> Porcentual  <b>Dimensión:</b> Eficacia  <b>Periodicidad:</b> Anual  <b>Sentido de medición:</b> Ascendente	N/A**	-1,00%	57,00%	El resultado del indicador de propósito aumentó (lectura ascendente), indicando un mejor desempeño del programa en el 2023 respecto a la ejecución del 2022.
Porcentaje de logros deportivos de carácter internacional categoría todo competidor, respecto a la cantidad de participaciones año t que cuentan con financiamiento del IND	$(\text{Número de logros en competencias de carácter internacional obtenidas en año t en competencias internacionales año t que cuentan con financiamiento IND} / \text{Número de participaciones en competencias internacionales año t que cuentan con financiamiento IND}) * 100$	<b>Unidad de medida:</b> Porcentual  <b>Dimensión:</b> Eficacia  <b>Periodicidad:</b> Anual  <b>Sentido de medición:</b> Ascendente	11,00%	14,00%	6,00%	El resultado del indicador de propósito disminuyó (lectura ascendente), indicando un peor desempeño del programa en el 2023 respecto a la ejecución del 2022.

INDICADORES COMPLEMENTARIOS

Indicador	Fórmula de cálculo	Otros atributos	Efectivo 2021	Efectivo 2022	Efectivo 2023	Resultado
Porcentaje de deportistas Promesas Chile, que logran ser Seleccionados Nacionales	$(\text{N}^\circ \text{ de deportistas Promesas Chile, que logran ser seleccionados nacionales en el año t} / \text{N}^\circ \text{ total de deportistas Promesas Chile en el año t}) * 100$	<b>Unidad de medida:</b> Porcentual  <b>Dimensión:</b> Eficacia  <b>Periodicidad:</b> Anual  <b>Sentido de medición:</b> Ascendente	15,00%	17,00%	19,00%	El resultado del indicador complementario aumentó (lectura ascendente), indicando un mejor desempeño en el 2023 respecto a la ejecución del 2022.
Porcentaje de Proyectos Deportivos del componente Apoyo a federaciones para el Desarrollo de deportistas de Rendimiento financiados en menos o igual a 40 días corridos desde que son postulados	$(\text{N}^\circ \text{ de proyectos deportivos con evaluación técnica favorable financiados en 40 días o menos en el año t desde que son postulados} / \text{Total de proyectos con evaluación técnica favorable financiados en año t}) * 100$	<b>Unidad de medida:</b> Porcentual  <b>Dimensión:</b> Calidad  <b>Periodicidad:</b> Anual  <b>Sentido de medición:</b> Ascendente	99,00%	86,00%	85,00%	El resultado del indicador complementario disminuyó (lectura ascendente), indicando un peor desempeño en el 2023 respecto a la ejecución del 2022, pero la justificación entregada es pertinente.

Costo promedio de participación en competencias de carácter internacional (miles de pesos)	(Presupuesto total componente 3 en el año t / Número total de participación en competencias de carácter internacional financiadas en el año t)	<b>Unidad de medida:</b> Numérico <b>Dimensión:</b> Eficiencia <b>Periodicidad:</b> Anual <b>Sentido de medición:</b> Ascendente	3.334,33	1.967,51	2.767,16	El resultado del indicador complementario aumentó (lectura ascendente), indicando un mejor desempeño en el 2023 respecto a la ejecución del 2022.
Porcentaje de deportistas de rendimiento que cuentan con seguimiento a su plan de entrenamiento	(Número deportistas de rendimiento que cuentan con seguimiento a su plan de entrenamiento en año t / Número de deportistas de rendimiento que son beneficiarios del programa en el año t) *100	<b>Unidad de medida:</b> Porcentual <b>Dimensión:</b> Eficacia <b>Periodicidad:</b> Anual <b>Sentido de medición:</b> Ascendente	98,00%	97,00%	80,00%	El resultado del indicador complementario disminuyó (lectura ascendente), indicando un peor desempeño en el 2023 respecto a la ejecución del 2022.

## ANÁLISIS DESEMPEÑO: DIMENSIÓN EFICACIA

### INDICADOR(ES) COMPLEMENTARIOS

#### Indicador complementario 2:

- El resultado del indicador complementario disminuyó (lectura ascendente), indicando un peor desempeño en el 2023 respecto a la ejecución del 2022, pero la justificación entregada es pertinente. Si bien disminuye respecto al periodo anterior, la disminución no es una variación significativa.

## V. OTROS ATRIBUTOS

### CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

3. Salud y bienestar: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades

### POBREZA MULTIDIMENSIONAL

El programa no presenta potencial de contribución a la pobreza multidimensional.

### POBREZA POR INGRESOS

El programa no presenta potencial de contribución a la pobreza por ingresos.

### ENFOQUE DE GÉNERO

El programa declara incorporar enfoque de género en su implementación:

- Cuenta con la información de sus beneficiarios según sexo registral.
- Tipo de medidas que incorporaron: Afirmativas.
- Ámbito de acción en que fueron incorporadas: poblaciones,

## VI. OBSERVACIONES DE LA INSTITUCIÓN

#### Diseño:

Debido a que el año 2023 parte del componente N°4 "Apoyo Técnico Metodológico", específicamente todo lo relacionado con el uso de las Ciencias Aplicada al Deporte, se gestionó internamente como un nuevo componente, se solicita revisar las alternativas de modificar su

estructura, con el fin de visibilizar la estrategia diferenciada y presupuesto especialmente destinado al desarrollo de estas actividades para entregar mejores servicios a los deportistas.

**Población:**

Este aumento de la población se suscitó debido al impacto de los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Santiago 2023, donde el país financió la preparación deportiva de una cantidad más alta de atletas con miras al evento, además, se hicieron más eventos preparatorios con una participación masiva de deportistas. Por otro lado, es importante mencionar que hubo un impacto mayor en términos de cantidad de deportistas beneficiarios del programa al ser país sede, ya que esto implica que Chile pudo presentar delegaciones completas en todos los deportes sin proceso clasificatorio, aumentando la cantidad de deportistas participantes. Conjuntamente, se ha ido mejorando la captura de datos gracias a la entrega de información por parte de las federaciones, quienes continuaron registrando la cantidad de deportistas en sus proyectos deportivos, cuyo número también fue mayor al de un año convencional.

**Otro:**

El gasto por beneficiario disminuyó por un aumento de la población beneficiaria en relación a los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos, mientras que el presupuesto no aumentó en la misma proporción.

Este aumento de la población se suscitó debido al impacto de los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Santiago 2023, donde el país financió la preparación deportiva de una cantidad más alta de atletas con miras al evento, además, se hicieron más eventos preparatorios con una participación masiva de deportistas. Chile, al ser el país sede, pudo presentarse con delegación completa sin necesidad de participar en procesos clasificatorias.

**Indicadores:**

Respecto al Indicador Complementario N°3 se establece en un sentido de la medición ascendente, en consideración a la importancia de mejorar constantemente el volumen y calidad del apoyo entregado a cada deportista, el cual les permita desarrollar una carrera deportiva de alto rendimiento y obtener los logros esperados. Este aumento debe ir a la par con el mayor costo que representan año a año los procesos de los atletas.

El resultado de esta medición dependerá del año del ciclo olímpico y paralímpico vigente y de las características de los eventos. En 2023 este costo aumentó, ya que hubo una priorización y concentración de los recursos en la preparación de los deportistas que representaron al país en los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Santiago 2023.

**Indicadores:**

Respecto al Indicador Complementario N°4 la disminución se debe a que el 2023 aumentó la población beneficiaria, pero el recurso humano encargado de estas supervisiones se mantuvo igual que el año anterior, por ende, hubo que priorizar a los deportistas que serían objeto de un seguimiento más personalizado, privilegiando a aquellos que poseen mayores posibilidades de logros en eventos de acuerdo con el análisis realizado por el equipo técnico metodológico.

**Indicadores:**

Respecto al indicador de Propósito N°2, su disminución se debe al efecto de ser sede del principal mega evento del ciclo olímpico y paralímpico 2023, los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Santiago 2023. Ser sede implica que Chile se podía presentar con delegación completa sin necesidad de obtener logros para clasificar. Por ello se potenció los procesos de preparación y entrenamientos por sobre la participación en competencias donde las y los deportistas tienen la posibilidad de incrementar los logros obtenidos en el año. Es por ello que disminuyen los valores del indicador.

## VII. NOTAS TÉCNICAS

**Nota técnica 1:** La ficha de evaluación de desempeño de la oferta corresponde al seguimiento de la gestión anual de los programas públicos, a partir de la información auto reportada por los Servicios. No corresponde a una evaluación de impacto, de implementación ni fiscalización de la oferta pública.

**Nota técnica 2:** El proceso de evaluación de desempeño de la oferta programática puede considerar actualizaciones respecto de la metodología utilizada en años anteriores. Esto, con el objetivo de fortalecer la eficacia y eficiencia de este proceso.

**Nota técnica 3:** Tanto los montos de presupuesto como de gastos reportados en la presente ficha se encuentran en pesos año 2024. Se realizó aplicando el inflador de Ley de Presupuestos a los presupuestos y gastos informados por las instituciones en los años 2021-2023, con el objetivo de realizar el análisis comparativo del periodo.

**Inflatores:**

Año	Inflador
2020	1,2252
2021	1,1722
2022	1,1002
2023	1,035
2024	1

**Fecha de publicación del reporte:** 25 de Abril de 2024 12:58