



## I. ANTECEDENTES

**Descripción:** El programa busca resolver la baja sostenibilidad de las organizaciones culturales intermediadoras para su continuidad operacional, mediante la implementación de dos componentes: Acompañamiento para la gestión, y el financiamiento de planes de gestión.

**Año de inicio:** 2020

**Año de término:** Permanente

**Complementariedades informadas:**

- Actividades de Fomento y Desarrollo Cultural - Subsecretaría de las Culturas y las Artes.
- Red Cultura - Subsecretaría de las Culturas y las Artes.
- Otro - Subsecretaría de las Culturas y las Artes.

## PROPÓSITO

Organizaciones culturales intermediadoras aumentan su sostenibilidad para su continuidad operacional.

## HALLAZGOS NO SUPERADOS DEL DESEMPEÑO

**1. Focalización**

Sin hallazgos en la dimensión de focalización.

**2. Eficiencia y ejecución presupuestaria**

Sin hallazgos en la dimensión de eficiencia y ejecución presupuestaria.

**3. Eficacia**

Sin hallazgos en la dimensión de eficacia.

## HISTORIAL EVALUATIVO

**Evaluaciones Ex Ante:** Sí

2023: Recomendado favorablemente

**Ex Dure o Monitoreo (en los últimos 3 años):** Sí

2020, 2021, 2022

**Evaluación Ex-Post:** No**Otras evaluaciones:** No

## II. DESEMPEÑO DEL PROGRAMA: FOCALIZACIÓN

### POBLACIONES

#### Población objetivo

A partir del Registro Nacional de Agentes Culturales, Artísticos y Patrimoniales 2021, se identifican las Organizaciones Culturales que se declaran como de dedicación exclusiva a la actividad artística y cultural, que cuentan con personalidad jurídica de derecho privado sin fines de lucro y que intermedian entre agentes, públicos y audiencias en distintas fases del ciclo cultural, es decir, que se dedican a la formación, el fomento de la creación, la producción, la mediación, la difusión, la exhibición y comercialización de bienes y servicios culturales en distintas disciplinas o dominios culturales. Asimismo, que declaran que su quehacer es afín y coincidente con la función pública del Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio declarada en la Ley y en sus documentos publicados.

#### Población beneficiada

El programa atenderá a organizaciones sin fines de lucro. De manera excepcional aquellas organizaciones con fines de lucro que hayan recibido financiamiento por parte de las convocatorias regulares del programa en los años 2020, 2021 y 2022, podrán ser beneficiarias del programa. Durante este tiempo serán orientadas y acompañadas para realizar la transición a una nueva persona jurídica sin fines de lucro, que cumpla los requisitos con el financiamiento.

Para ingresar al programa, se realizará una convocatoria pública. Una vez que las organizaciones participen de estas actividades, serán inscritas en el Registro de Organizaciones Colaboradoras donde serán evaluadas y priorizadas en función a sus características. Esa evaluación asignará un orden a cada organización, de mayor a menor prioridad para el financiamiento. En base a este orden o ranking se asignará el financiamiento hasta agotar los recursos disponibles. Una comisión de especialistas en gestión cultural realizará la asignación de ese orden, valiéndose de una escala de 1 a 100 puntos, evaluándolas en función de los siguientes criterios generales:

**Trayectoria (35%):** Evalúa la capacidad de la organización de haber proyectado, mantenido y/o consolidado su quehacer y resultados a lo largo de su existencia, así como los beneficios que puede atribuirse en el entorno en el cual se ha desempeñado.

**Impacto (35%):** Evalúa la magnitud de los efectos que es posible prever que tendrá la organización en el entorno en el cual realizará sus actividades, ya sea respecto de la cobertura y desarrollo de sus públicos, la cobertura territorial, las estrategias de difusión y la programación artística propuesta.

**Territorialidad (30%):** Evalúa el carácter estratégico y prioritario del territorio donde se despliega el quehacer artístico y cultural de la organización.

Antes de formalizar la asignación del financiamiento, la comisión deberá generar mecanismos correctivos en el orden de priorización del Registro a fin de asegurar que al menos el 60% de las organizaciones que sean financiadas sean de regiones distintas a la Región Metropolitana y que al menos en cada región habrá 3 organizaciones financiadas.

Lo anterior hasta agotar presupuesto disponible.



### COBERTURA POR AÑO

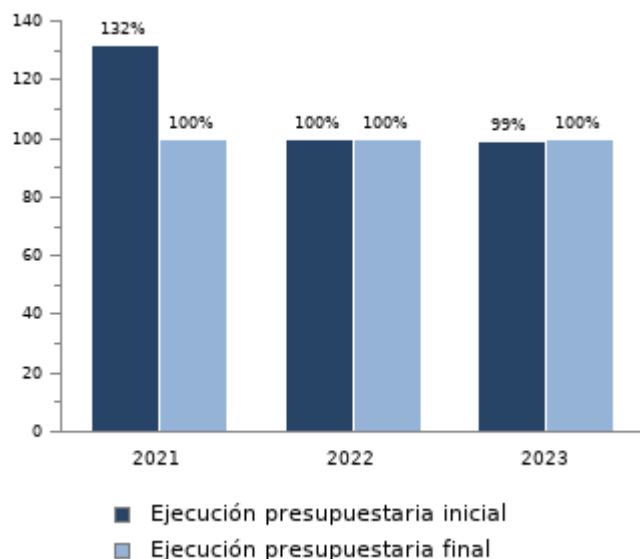
|            | 2021  | 2022  | 2023  |
|------------|-------|-------|-------|
| Cobertura* | 11,7% | 12,0% | 27,1% |

\* Cobertura: (Población beneficiada del año t / población objetivo año t)\*100.

### III. DESEMPEÑO DEL PROGRAMA: EFICIENCIA

Ejecución presupuestaria<sup>1</sup> por año (M\$2024)

Presupuesto (M\$2024)



|                                            | 2021       | 2022       | 2023       |
|--------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Presupuesto Inicial <sup>2</sup>           | 11.098.216 | 12.243.879 | 12.092.470 |
| Presupuesto Final <sup>3</sup>             | 14.614.816 | 12.243.879 | 12.013.961 |
| Recursos Ejecutados (M\$2024)              |            |            |            |
| Presupuesto Ley Ejecutado <sup>4</sup>     | 14.660.226 | 12.197.697 | 12.013.887 |
| Recursos Gobiernos Regionales <sup>5</sup> | -          | -          | -          |
| Recursos Extrapresupuestarios <sup>6</sup> | -          | -          | -          |
| Total Ejecutado <sup>7</sup>               | 14.660.226 | 12.197.697 | 12.013.887 |

<sup>1</sup> La ejecución presupuestaria inicial corresponde a (presupuesto ejecutado año t / presupuesto inicial año t \*100), mientras que la ejecución presupuestaria final corresponde a (presupuesto ejecutado año t / presupuesto final año t) \*100.

<sup>2</sup> El presupuesto inicial corresponde al total de gastos definidos en la Ley de Presupuestos del Sector Público, o en su defecto, es el monto asignado inicialmente por el Servicio, cuando el programa no está expresamente identificada en la Ley de Presupuestos.

<sup>3</sup> El presupuesto final incorpora las reasignaciones presupuestarias realizadas al Presupuesto Ley del año.

<sup>4</sup> Presupuesto Ley ejecutado por los Servicios, no incluyendo los recursos extrapresupuestarios declarados.

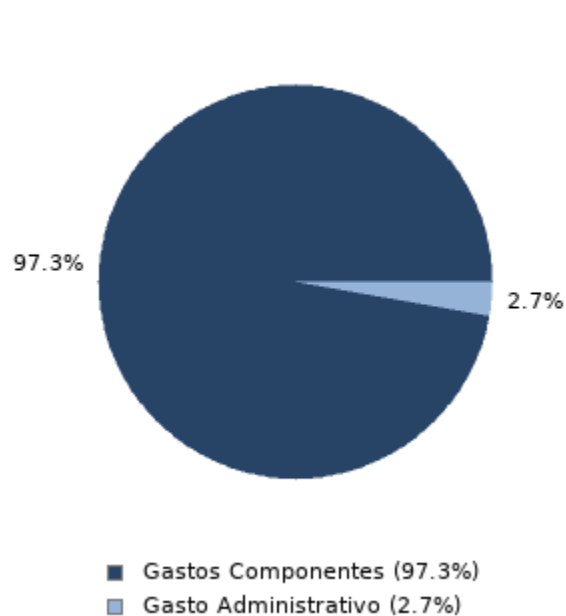
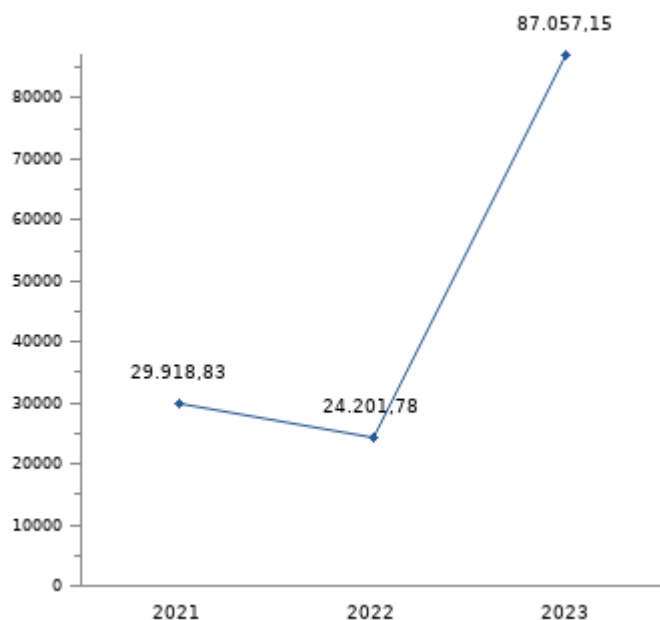
<sup>5</sup> Recursos apalancados por el programa con los Gobiernos Regionales, cuya fuente puede ser el Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR) u otros fondos regionales. Estos recursos pueden ser presupuestarios o extrapresupuestarios.

<sup>6</sup> Recursos apalancados de fuentes distintas a los Gobiernos Regionales, y que corresponden a montos extrapresupuestarios.

<sup>7</sup> Total de gastos ejecutados por parte del programa.

EVOLUCIÓN GASTO POR BENEFICIARIO (M\$2024) \*

OTROS INDICADORES DE GASTO 2023 (M\$2024)



\* Gasto por Beneficiario: ((gasto componentes + gasto administrativo ejecutado año t) / número beneficiarios efectivos año t).

GASTO POR SUBTÍTULOS \* (M\$2024)

| Subtítulo *             | Gasto total ejecutado 2023 (M\$2024) |
|-------------------------|--------------------------------------|
| 21 (Gastos en personal) | 189.970                              |

|                                       |                   |
|---------------------------------------|-------------------|
| 24 (Transferencias Corrientes)        | 11.823.917        |
| <b>Presupuesto Ley Ejecutado 2023</b> | <b>12.013.887</b> |

\* Los subtítulos identificados pueden corresponder a uno o más programas presupuestarios.

| GASTO Y PRODUCCIÓN DE COMPONENTES (M\$2024)                                                                                            |                           |                   |                   |                     |      |      |                          |           |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|------|------|--------------------------|-----------|----------|
| Componentes (unidad de producción) *                                                                                                   | Gasto ejecutado (M\$2024) |                   |                   | Producción (unidad) |      |      | Gasto unitario (M\$2024) |           |          |
|                                                                                                                                        | 2021                      | 2022              | 2023              | 2021                | 2022 | 2023 | 2021                     | 2022      | 2023     |
| Acompañamiento para la gestión (Organizaciones culturales intermediadoras que participan de instancias de acompañamiento)              | 60.657                    | 95.674            | 20.555            | 31                  | 80   | 136  | 1.956,7                  | 1.195,9   | 151,1    |
| Financiamiento de planes de gestión (Organizaciones culturales intermediadoras con planes de gestión financiados total o parcialmente) | 14.036.265                | 11.217.025        | 11.667.743        | 214                 | 103  | 138  | 65.590,0                 | 108.903,2 | 84.548,9 |
| Total Gastos Componentes                                                                                                               | 14.399.839                | 11.723.068        | 11.688.298        |                     |      |      |                          |           |          |
| Porcentaje Gastos Componentes                                                                                                          | 98,2%                     | 96,1%             | 97,3%             |                     |      |      |                          |           |          |
| Total Gasto Administrativo                                                                                                             | 260.387                   | 474.630           | 325.588           |                     |      |      |                          |           |          |
| Porcentaje Gasto Administrativo                                                                                                        | 1,8%                      | 3,9%              | 2,7%              |                     |      |      |                          |           |          |
| <b>Total Ejecutado</b>                                                                                                                 | <b>14.660.226</b>         | <b>12.197.697</b> | <b>12.013.887</b> |                     |      |      |                          |           |          |

\* Dado que los diseños de los programas pueden variar cada año y en esta Tabla sólo se muestran los componentes vigentes en 2023, la suma total para los años 2021 y 2022 podría no cuadrar para aquellos en los que se ejecutaron componentes descontinuados.

| DESAGREGACIÓN REGIONAL DE GASTO COMPONENTES Y POBLACIÓN BENEFICIADA |                           |                            |                       |                                  |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------------------|
| Región                                                              | Total ejecutado (M\$2024) | Porcentaje total ejecutado | Población beneficiada | Porcentaje población beneficiada |
| Arica y Parinacota                                                  | 652.850                   | 5,6%                       | 7                     | 5,1%                             |
| Tarapacá                                                            | 249.003                   | 2,1%                       | 3                     | 2,2%                             |
| Antofagasta                                                         | 264.310                   | 2,3%                       | 4                     | 2,9%                             |
| Atacama                                                             | 142.642                   | 1,2%                       | 3                     | 2,2%                             |
| Coquimbo                                                            | 447.686                   | 3,8%                       | 5                     | 3,6%                             |
| Valparaíso                                                          | 1.909.199                 | 16,3%                      | 22                    | 15,9%                            |
| Libertador General Bernardo OHiggins                                | 302.487                   | 2,6%                       | 4                     | 2,9%                             |
| Maule                                                               | 356.537                   | 3,1%                       | 5                     | 3,6%                             |
| Bíobío                                                              | 729.752                   | 6,2%                       | 7                     | 5,1%                             |
| Ñuble                                                               | 189.397                   | 1,6%                       | 3                     | 2,2%                             |
| La Araucanía                                                        | 631.207                   | 5,4%                       | 7                     | 5,1%                             |
| Los Ríos                                                            | 447.727                   | 3,8%                       | 5                     | 3,6%                             |
| Los Lagos                                                           | 894.853                   | 7,7%                       | 11                    | 8,0%                             |
| Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo                           | 238.894                   | 2,0%                       | 4                     | 2,9%                             |
| Magallanes y Antártica Chilena                                      | 404.762                   | 3,5%                       | 4                     | 2,9%                             |
| Metropolitana de Santiago                                           | 3.734.545                 | 32,0%                      | 44                    | 31,9%                            |
| Nivel central                                                       | 92.449                    | 0,8%                       | -                     | -                                |
| <b>TOTAL</b>                                                        | <b>11.688.298</b>         | <b>100%</b>                | <b>138</b>            | <b>100%</b>                      |

\* En esta tabla se despliegan sólo aquellas regiones para las que se ejecutaron recursos y/o tienen beneficiarios, identificados por región.

**Gasto por beneficiario:**

- El programa presenta un gasto por beneficiario fuera de rango (superior en más del 20%) durante el 2023, en relación al promedio de los dos años anteriores 2022-2021, pero la justificación entregada es pertinente. Si bien el gasto por beneficiario tiene un gran aumento respecto a 2022, la justificación es pertinente ya que responde a la implementación de un nuevo diseño, en el que se redujo la población beneficiada por el programa anualmente.

| IV. DESEMPEÑO DEL PROGRAMA: EFICACIA                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                   |               |               |               |                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| INDICADORES DE PROPÓSITO                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                   |               |               |               |                                                                                                                                                                            |
| Indicador                                                                                                                                                | Fórmula de cálculo                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Otros atributos                                                                                                                                                   | Efectivo 2021 | Efectivo 2022 | Efectivo 2023 | Resultado                                                                                                                                                                  |
| Porcentaje de organizaciones beneficiarias en año t-3 que aumentan su sostenibilidad para su continuidad operacional en año t                            | $(N^{\circ} \text{ de organizaciones beneficiarias en año t-3 que aumentan su sostenibilidad para su continuidad operacional el año t} / N^{\circ} \text{ total de organizaciones beneficiarias en año t-3}) * 100$                                                                                    | <b>Unidad de medida:</b><br>Porcentual<br><br><b>Dimensión:</b><br>Eficacia<br><br><b>Periodicidad:</b><br>Anual<br><br><b>Sentido de medición:</b><br>Ascendente | N/C***        | N/C***        | N/A**         | No es posible evaluar la variación del resultado del indicador de propósito en el 2023 respecto a la ejecución del 2022, debido a que el indicador se modificó o es nuevo. |
| Tasa de Variación de organizaciones beneficiarias por el programa que pertenecen comunas distintas a las capitales regionales, en año t, respecto al t-1 | $((N^{\circ} \text{ de organizaciones beneficiarias por el programa que pertenecen a comunas distintas a las capitales regionales, en año t} / N^{\circ} \text{ de organizaciones beneficiarias por el programa que pertenecen a comunas distintas a las capitales regionales en año t-1}) - 1) * 100$ | <b>Unidad de medida:</b><br>Porcentual<br><br><b>Dimensión:</b><br>Eficacia<br><br><b>Periodicidad:</b><br>Anual<br><br><b>Sentido de medición:</b><br>Ascendente | N/C***        | N/C***        | N/A**         | No es posible evaluar la variación del resultado del indicador de propósito en el 2023 respecto a la ejecución del 2022, debido a que el indicador se modificó o es nuevo. |

\* S/I: Valor de indicador no informado.  
 \*\* N/A: No aplica reportar valor del indicador en el presente periodo.  
 \*\*\* N/C: Valor no comparable, debido a que el indicador se modificó o es nuevo.

| INDICADORES COMPLEMENTARIOS                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                  |               |               |               |                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicador                                                                                                                                                         | Fórmula de cálculo                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Otros atributos                                                                                                                                                  | Efectivo 2021 | Efectivo 2022 | Efectivo 2023 | Resultado                                                                                                                                                                    |
| Porcentaje de organizaciones beneficiarias del componente en año t, que declaran que los procesos formativos otorgan herramientas para mejorar su sostenibilidad. | $(N^{\circ} \text{ de organizaciones que participan de actividades de procesos formativos y que al contestar la encuesta declaran que éstos les otorgaron herramientas para mejorar su sostenibilidad en año t} / N^{\circ} \text{ total de organizaciones que participan de procesos formativos en año t}) * 100$ | <b>Unidad de medida:</b><br>Porcentual<br><br><b>Dimensión:</b><br>Calidad<br><br><b>Periodicidad:</b><br>Anual<br><br><b>Sentido de medición:</b><br>Ascendente | N/C***        | N/C***        | 28,00%        | No es posible evaluar la variación del resultado del indicador complementario en el 2023 respecto a la ejecución del 2022, debido a que el indicador se modificó o es nuevo. |

|                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                   |        |        |      |                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Porcentaje de organizaciones culturales colaboradoras que cumplen las metas de sus planes de gestión financiados, en año t. | (N° de organizaciones culturales colaboradoras que cumplen las metas de sus planes de gestión financiados, en año t/N° total de organizaciones culturales colaboradoras con planes de gestión financiados, en año t)*100 | <b>Unidad de medida:</b><br>Porcentual<br><br><b>Dimensión:</b><br>Eficacia<br><br><b>Periodicidad:</b><br>Anual<br><br><b>Sentido de medición:</b><br>Ascendente | N/C*** | N/C*** | S/I* | No es posible evaluar la variación del resultado del indicador complementario en el 2023 respecto a la ejecución del 2022, debido a que el indicador se modificó o es nuevo. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

\* S/I: Valor de indicador no informado.  
\*\* N/A: No aplica reportar valor del indicador en el presente periodo.  
\*\*\* N/C: Valor no comparable, debido a que el indicador se modificó o es nuevo.

V. OTROS ATRIBUTOS

CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

8. Trabajo decente y crecimiento económico: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos
16. Paz, justicia e instituciones sólidas: Promover sociedades, justas, pacíficas e inclusivas

POBREZA MULTIDIMENSIONAL

El programa no presenta potencial de contribución a la pobreza multidimensional.

POBREZA POR INGRESOS

El programa no presenta potencial de contribución a la pobreza por ingresos.

ENFOQUE DE GÉNERO

El programa declara incorporar enfoque de género en su implementación:

- Tipo de medidas que incorporaron: Afirmativas.
- Ámbito de acción en que fueron incorporadas: implementación de acciones en la estrategia de intervención,

VI. OBSERVACIONES DE LA INSTITUCIÓN

**Indicadores:**  
Indicador Complementario 2.  
El indicador se podrá medir a fines del 2024, ya que el año 2023 las organizaciones beneficiarias del programa recibirán los bienes y servicios del componente 1 y financiamiento por medio del componente 2, por lo tanto no estarán ejecutando los planes de gestión financiados durante el transcurso del año 2024. .

**Población:**  
El año 2023 el programa inicia una nueva estrategia de intervención, pues fue reformulado en proceso Ex Ante (2022), por lo que los datos de población beneficiada de años anteriores no son comparables.

**Presupuesto:**  
El año 2023 el programa inicia una nueva estrategia de intervención, pues fue reformulado en proceso Ex Ante (2022), por lo que el gasto por beneficiario año 2023 no es comparable con años anteriores.

**Indicadores:**  
El año 2023 el programa inicia una nueva estrategia de intervención, pues fue reformulado en proceso Ex Ante (2022), por lo cual sus indicadores de propósito y de componentes no son comparables con años anteriores.

**Estrategia:**  
El año 2023 el programa inicia una nueva estrategia de intervención, pues fue reformulado en proceso Ex Ante (2022), por lo cual la producción por componentes no es comparable con resultados de años anteriores.

**Presupuesto:**

Ámbito Presupuestario General. Durante el monitoreo 2023, el Ministerio de Desarrollo Social y Familia solicita por primera vez la incorporación de los Gastos Administrativos en el presupuesto inicial y final del año reportado. De todas maneras, no debería afectar la evaluación, pues indicadores como gasto por beneficiario no son comparables con años anteriores, pues el 2023 se implementa una nueva estrategia de intervención.

**Presupuesto:**

Presupuesto Inicial 2023. El presupuesto inicial 2023 informado en Monitoreo 2022 no coincide con el presupuesto inicial informado en este monitoreo (2023), dado que para 2022 el presupuesto inicial no considera gasto administrativo. Para 2023 se incluye por primera vez a solicitud del Ministerio de Desarrollo Social y Familia.

VII. NOTAS TÉCNICAS

**Nota técnica 1:** La ficha de evaluación de desempeño de la oferta corresponde al seguimiento de la gestión anual de los programas públicos, a partir de la información auto reportada por los Servicios. No corresponde a una evaluación de impacto, de implementación ni fiscalización de la oferta pública.

**Nota técnica 2:** El proceso de evaluación de desempeño de la oferta programática puede considerar actualizaciones respecto de la metodología utilizada en años anteriores. Esto, con el objetivo de fortalecer la eficacia y eficiencia de este proceso.

**Nota técnica 3:** Tanto los montos de presupuesto como de gastos reportados en la presente ficha se encuentran en pesos año 2024. Se realizó aplicando el inflator de Ley de Presupuestos a los presupuestos y gastos informados por las instituciones en los años 2021-2023, con el objetivo de realizar el análisis comparativo del periodo.

**Inflatores:**

| Año  | Inflator |
|------|----------|
| 2020 | 1,2252   |
| 2021 | 1,1722   |
| 2022 | 1,1002   |
| 2023 | 1,035    |
| 2024 | 1        |

**Fecha de publicación del reporte:** 25 de Abril de 2024 10:56