



Balance de Gestión Integral

AÑO 2023

Ministerio de Obras Públicas

Dirección de Vialidad





Índice

.1. Presentación Cuenta Pública del Ministro del Ramo	3
.2. Resumen Ejecutivo Servicio	9
.3. Resultados de la Gestión año 2023	13
.4. Desafíos para el período de Gobierno 2024	22
.5. Anexos	29
.Anexo 1: Recursos Humanos	30
.Anexo 2: Compromisos de Gobierno 2023	39
.Anexo 3: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo	40
.Anexo 4: Resultados en la Implementación de medidas de Género 2023	41
.Anexo 5: Información Estratégica, Financiera e Instrumentos de Gestión de la Institución	42
.Anexo 6: Estructura Organizacional y autoridades	44

1. Presentación Cuenta Pública del Ministro del Ramo

Ministerio de Obras Públicas

El Ministerio de Obras Públicas es el músculo del Estado para la inversión, con la misión de construir la infraestructura que el país necesita para su desarrollo. Ejecutamos un 40 % de la inversión del Gobierno Central, contribuyendo al crecimiento económico y generación de empleo, al desarrollo humano, social, cultural y científico, y a la seguridad hídrica, ciudadana y ante emergencias.

Los beneficios de los proyectos que llevamos a cabo son evidentes, tanto durante la ejecución de éstos como luego en su operación, potenciando el desarrollo de las economías locales y las comunidades. Los beneficios de las obras públicas trascienden lo económico: se preserva la cultura y tradiciones, se contribuye al aprovechamiento del espacio público, se favorece el acceso a servicios de salud, educación, deporte, se favorecen los encuentros, se acortan las distancias. Mejora el entorno en que se desarrollan nuevas vidas.

Gobernar es construir.

Reactivación Económica

En los últimos meses, se ha observado un notable fortalecimiento de la economía chilena, como lo demuestran varios indicadores: el IMACEC ha superado las expectativas del mercado, la inflación ha logrado estabilizarse y la inversión extranjera directa ha alcanzado su punto más alto en una década.

En este marco, en 2024 abordaremos el desafío de ejecutar un presupuesto para inversión de 3,68 billones de pesos, lo que representa un incremento de 10,2% respecto a 2023, año en que ejecutamos un 99% del presupuesto vigente. La ejecución presupuestaria se constituye con mayor fuerza, como una de las prioridades para el año 2024, lo que implica una gestión eficiente y ágil. Hemos dado varios pasos al respecto. Se espera tener la mayor parte del presupuesto 2024 con identificación presupuestaria al primer trimestre y nos hemos propuesto una ambiciosa meta de ejecución al mes de junio.

Cumplimos el plan de licitaciones lanzado el último trimestre de 2023, y en marzo del año 2024, se espera realizar 685 licitaciones por un monto aproximado de 2,2 billones de pesos. En la misma línea, se reactivó con éxito la cartera de obras públicas concesionadas. En 2023 se llamó a licitación de 6 proyectos por un monto de 3.600 millones de dólares, el segundo monto más alto en la historia del sistema y para el año 2024, se espera llamar a licitación 12 proyectos por un total de 4.822 millones de dólares.

Hemos avanzado en la reanudación de obras abandonadas. Un 65 % de los contratos se han retomado. Con relación al reajuste excepcional retroactivo, desde noviembre de 2022, se ha realizado el pago por la suma de 151 mil millones de pesos, beneficiando así a 1.738 operaciones y 239 contratistas, y se ha planificado que, durante el primer trimestre de 2024, se materializará el lanzamiento de un tercer paquete de medidas para la reactivación, incluyendo la posibilidad de formar consorcios para contratistas y medidas de liquidez como parcialización de garantías y adelantos de facturas. Además, se tomaron medidas contra el abandono de obras por quiebra de empresas, permitiendo al Ministerio completar los proyectos vía trato directo o subcontratación.

Todo lo realizado nos permitió contribuir durante 2023, con un promedio mensual de 49.200 empleos.

Agua para el desarrollo

El recurso hídrico es fundamental para el desarrollo sostenible y el bienestar de las personas y comunidades.

Según estudios de la DGA, que comparan la situación hídrica durante 1991-2020 versus el periodo 1981-2010, se observa una disminución generalizada en precipitaciones y caudales en varias regiones de Chile, con un déficit promedio del 27% en acumulación nival, especialmente afectando cuencas desde Atacama hasta Ñuble.

Durante las últimas décadas se han materializado varios avances. Las reformas al Código de Aguas, que en 2022 reconoce el derecho humano al agua potable y saneamiento, otorgando nuevas facultades para redistribuir el agua en situaciones de escasez e introduciendo los Planes Estratégicos de Recursos Hídricos en Cuencas, es un gran logro. O la nueva Ley de Servicios Sanitarios Rurales de 2017 que busca mejorar el acceso y calidad de servicios en zonas rurales y la modificación de la Ley Orgánica del MOP en 2023 que permite al MOP construir y gestionar infraestructuras multipropósito.

En el marco de las inversiones de agua potable y saneamiento, las empresas sanitarias reguladas por la SISS, entre 2009 y 2024, realizaron inversiones superiores a los 5000 millones de dólares. Respecto a Servicios Sanitarios Rurales, en los últimos 10 años (2014-2023), se ha observado un incremento de 224.087 nuevas personas beneficiadas a través de inversiones cercanas a los US\$1.700 millones. Desde 2011 se han desarrollado cinco embalses en distintas regiones del país, contribuyendo a la regulación hídrica y la seguridad de abastecimiento. Dentro de ellos, el Embalse Chironta en la Región de Arica y Parinacota, inaugurado en abril de 2023.

Aunque estos esfuerzos reflejan avances significativos, persisten grandes desafíos en el camino hacia la seguridad hídrica, que requieren abordajes sistémicos e integrados considerando aspectos económicos, sociales y ambientales. Estos desafíos incluyen la mejora de la infraestructura hídrica, incluyendo el reúso de aguas y las soluciones basadas en la naturaleza; también el acceso equitativo al agua potable y el saneamiento, el fortalecimiento institucional para una gestión más efectiva y una planificación integral del recurso hídrico. Además, es crucial abordar el ordenamiento del borde costero como parte integral de una gestión integrada de los recursos hídricos y los territorios.

Por esto, es relevante destacar algunas iniciativas en desarrollo, como el plan de construcción de 12 grandes embalses liderado por la Dirección de Obras Hidráulicas, la planta multipropósito de Coquimbo-La Serena, cuya licitación se llevará a cabo en el segundo semestre de 2024, la instalación de 5 nuevas desaladoras para los Servicios Sanitarios Rurales en las regiones de Coquimbo, Valparaíso y Biobío y la presentación próxima de un anteproyecto de Ley de Servicios Sanitarios Rurales que tendrá como base el resultado de la Mesa Única Nacional, instancia dirigida por la Ministra y el Subsecretario de Obras Públicas que durante el 2023 convocó a dirigentes y dirigentas de Agua Potable Rural (APR) de todo Chile para elaborar un documento consensuado que proponga mejoras a la legislación vigente, dicho proceso se extenderá hasta el año 2024.

Más y mejores Obras Públicas para Chile

Nuestra diversa geografía implica grandes desafíos para contar con una adecuada conectividad y una red de obras para enfrentar eventos de emergencia. Una extensa costa, el desierto más árido del mundo, dos cordones montañosos, escenarios climáticos que varían completamente de norte a sur y una posición privilegiada y estratégica en el escenario global para el intercambio económico, productivo, turístico y cultural.

La Ruta 5 es la principal vía longitudinal del país. Tiene una extensión de 3.260 kilómetros, de los cuales 1.993 tienen un alto estándar. Por ello, nuestra cartera de licitaciones incluye, el llamado a licitación de los 5 tramos restantes para unificar el estándar. Completar la Ruta 5 implica también la concreción de un proyecto de larga data: el Puente Chacao, que cuenta a la fecha con un avance físico de 47% y un máximo histórico de 1.100 trabajadores. Para monitorear la ejecución de este proyecto, en 2023 se relanzó la Comisión Asesora Ministerial Puente Chacao. Destaca también el avance en el cumplimiento del compromiso presidencial de pavimentar 140 kilómetros en la Ruta 7, con contratos licitados para 64 km durante 2023, que se suman a las obras para 22 km ya en ejecución.

Seguimos avanzando también en caminos básicos e indígenas, con 1.600 y 300 km, ejecutados durante 2023, respectivamente y la continuidad de estos planes en 2024, expandiendo las áreas de cobertura y las metas de ejecución.

Como fue dicho, la conectividad vial se complementa con la conectividad aérea, marítima y lacustre. La necesidad es generar servicios de infraestructura según los distintos medios en que se requiera. Conectar Chile de norte a sur, de oriente a poniente. Conectividad en las grandes ciudades y en los pequeños poblados. Conectividad para el crecimiento económico, para el desarrollo productivo, para el acceso a servicios, para el encuentro de las personas, las familias y las comunidades.

El acceso a la salud y la seguridad son dos de las principales inquietudes y necesidades de la ciudadanía. Poder disponer de buenos servicios en ambos ámbitos, conlleva disponer de nueva infraestructura hospitalaria y de recintos para Carabineros, la Policía de Investigaciones y recintos penitenciarios.

La Cartera de Hospitales para Chile consiste en la construcción de 45 hospitales. De estos, 25 se mandataron al MOP (5 a la Dirección de Arquitectura y 20 a la Dirección General de Concesiones), por 2,6 billones de pesos, y se inaugurarán entre los años 2024 y 2030, aportando unas 5.000 camas y 150 pabellones, en unos 1.200.000 m².

En cuanto a seguridad, para el año 2024 se dispondrá de una cartera de 93 proyectos por una suma de 279.216 millones de pesos. Estos consisten en 67 proyectos de Carabineros por 169.489 millones de pesos, 26 proyectos para Policía de Investigaciones por un monto de 109.727 millones de pesos.

Durante 2023, destaca la reposición de la 4° Comisaría Carabineros de Curanilahue, de la región del Biobío. En la región de Los Lagos, la reposición del Cuartel de la Brigada de Investigación Criminal PDI en Puerto Varas, como también en la región del Ñuble la reposición de Retén de Carabineros de Cato y la reposición de la Subcomisaria Huambali.

En el marco de la reactivación del plan de infraestructura penitenciaria, durante 2024 está previsto llamar a licitación de la concesión del recinto penitenciario, cárcel “El Arenal” de Copiapó, que considera una inversión de 200 millones de dólares y también se espera concluir el proceso de licitación de la concesión de operación del Grupo IV Penitenciario cárcel Laguna de Talca.

Recuperando la confianza y la esperanza

Pese a la limitada extensión de un ejercicio de reconocimiento como éste, sobre lo realizado, los énfasis y proyecciones, no quiero dejar de agradecer el enorme esfuerzo y trabajo realizado por cada uno de los funcionarios y funcionarias que conforman la Subsecretaría de Obras Públicas y las distintas Direcciones de este Ministerio.

Sumado a lo ya descrito, todo lo realizado en conectividad aeroportuaria y lacustre, puntos de posada, el desarrollo de caletas pesqueras, bordes costeros, edificación y espacios públicos, edificación patrimonial, el avance en instrumentos de planificación, el trabajo legislativo, los avances en sostenibilidad, en equidad de género, entre otros, son la expresión viva del trabajado realizado por todos nosotros y evidencia la importancia y necesidad de un Estado fuerte y activo al servicio de las personas, las comunidades y el país. Un Estado que va en auxilio de las personas en situaciones de emergencia, como las ocurridas por lluvias extremas en los meses de junio y agosto.

Vivimos tiempos convulsos, tensos, y muchas veces el ambiente se enrarece aún más por la pérdida de confianza entre los distintos actores que participan en la toma de decisiones. A veces también se percibe una falta de esperanza.

Somos un gran Ministerio, tanto por el ánimo que nos impulsa, como por la cartera de grandes obras que ejecutamos. Podemos aportar mucho al bienestar de quienes habitan este país, no solo podemos, debemos hacerlo. Cada vez que el MOP inicia un proyecto, es una buena noticia para el país y sus habitantes, lo cual es sumamente palpable y gratificante en las visitas que realizamos.

En tiempos como los actuales, no solo se requiere más cemento, más fierro, más maquinarias y más y mejor ejecución, si no también, mayor sensibilidad respecto de las personas que se benefician de nuestro quehacer. Es, por ellos y ellas, que nuestra labor adquiere sentido.

Jessica López Saffie

Ministra de Obras Públicas

2. Resumen Ejecutivo Servicio

La Dirección de Vialidad es la estructura operativa más grande del Ministerio de Obras Públicas y consecuentemente con esta realidad, sus más de cinco mil funcionarios desplegados en todas las regiones y en 52 de las 56 provincias del país, conforman un grupo comprometido con la responsabilidad de su función pública, enmarcada en sus objetivos estratégicos y en los del ministerio.

En ese sentido, Vialidad tiene el mandato de proveer obras y servicios de infraestructura vial, con énfasis en la calidad de vida de los ciudadanos, el desarrollo sostenible del territorio y la concreción de una infraestructura resiliente.

Durante 2023 la ejecución presupuestaria de Vialidad fue de 1.474 billones de pesos, que financiaron iniciativas de inversión programadas para dicho curso, como estudios, contratos de obras viales urbanas, interurbanas, rutas nacionales e internacionales, además de contratos globales de mantenimientos de la red vial, los programas de caminos básicos y caminos en comunidades indígenas, y una serie de intervenciones abordadas por la administración directa, entre otros. Se conservaron a través de administración directa unos 31 mil kilómetros de caminos bajo nuestra tuición y otros 50 mil kilómetros de redes viales fueron abordados a través de contratistas.

En relación a los Caminos Básicos, un programa de gran impacto social que aborda caminos rurales y de bajo tránsito, se lograron ejecutar 1.638 kilómetros. La inversión asociada en este ámbito fue de M\$258.950.

Adicionalmente, se concretaron intervenciones en 301 kilómetros de caminos en comunidades indígenas, en los que aportó de manera significativa el trabajo desarrollado por la administración directa. En este caso, la inversión asociada fue de 17.297 millones de pesos. En relación a la iniciativa gubernamental Plan Buen Vivir, al año 2023, se han ejecutado un total de 544 km de obras relacionadas con caminos (rurales, básicos e indígenas), distribuidos en 118 km en la Región del Biobío y 426 km en la Región de La Araucanía. Esta ejecución de obras ha sido complementada con la adquisición de maquinaria de apoyo, con un total de 12 máquinas por provincia, en Arauco y Malleco.

También se destacaron las iniciativas asociadas a la Ruta 7, con prioridad en la conectividad entre Puerto Montt y Coyhaique, ya alcanzando un avance acumulado de 597 kilómetros de los 947 planificados al 2030, y la continuidad y avance en las obras del puente sobre el canal de Chacao, que finalizó el año con un avance de 45% en sus obras.

Otro aspecto relevante lo constituyeron los puentes bajo tuición de Vialidad, los que según el último catastro suman 6.835 estructuras. En este contexto, se creó el Proyecto Plan de Puentes, con el objetivo de reforzar la manera de abordar su diseño y conservación, y generar una vinculación permanente con la academia y el mundo privado. En relación a los puentes menores, se logró la reposición de 3.190 metros de estas estructuras.

Entre las diferentes facetas que ha desarrollado el Servicio en los últimos años por instrucción de las autoridades nacionales, se ha destacado la participación en situaciones de emergencias. En la región de Ñuble luego de la emergencia por incendios forestales, se ejecutaron 165,58 km, correspondientes al 100% de los caminos comprometidos por la Dirección Regional de Vialidad. Sumado a lo anterior, se consideran 5,9 km que fueron ejecutados en el camino N-48-O, por parte del contrato presente en el sector. Por lo tanto, el total de limpieza de faja ejecutada en los caminos de interés de CONAF corresponde a un total de 171,68 km, lo que equivale a un porcentaje final de 103,38%. En la región Metropolitana, también se avanzó en 475 kilómetros de limpieza de faja manual y mecanizada para ayudar a generar caminos cortafuegos en las provincias de Melipilla, Talagante, Maipo, Chacabuco, Santiago y Cordillera. Y por su parte, en la región de Valparaíso, en el marco de la reciente emergencia ocurrida en febrero de 2024, la Dirección de Vialidad ha liderado el proceso de despeje de calles, remoción y traslado de escombros de las comunas de Villa Alemana, Quilpué y Viña del Mar, coordinado las zonas de trabajo y colaborado activamente durante la emergencia. Además de lo anterior, el servicio ha puesto a disposición de la comunidad múltiples equipos de trabajo y maquinaria institucional. A la fecha, esta labor ha contribuido al avance de un 70% en el despeje de calles de la comuna de Viña del Mar y un 100% en las comunas Villa Alemana y Quilpué.

En la Dirección de Vialidad tenemos conciencia de que conectamos personas en un territorio extenso y diverso. En esa tarea, nuestra fuerza principal son las y los funcionarios, quienes han demostrado siempre el compromiso con nuestra misión y con el bienestar del país, sobre todo, en los momentos en los se requiere un esfuerzo adicional, por eso, en nuestra gestión 2024 tenemos como pilares:

- **Plan de Puentes:** Avanzar en la implementación del Plan de Puentes optimizando el Ciclo de Vida de los Puentes como activo de una Red Vial Resiliente, lo que considera una inversión de MM\$ 157,9 para proyectos específicos y de conservación e incluyendo el monitoreo de los 6.835 puentes que están bajo la tuición de Vialidad.

- **Conectividad Urbana:** Dar continuidad al desarrollo de obras de conectividad urbana, como el iniciar de la construcción del tramo Lonco - Ocho Oriente en la costanera Concepción - Chiguayante en la región del Biobío, iniciar el estudio de prefactibilidad del último tramo del mejoramiento de Avenida Copayapu de la ciudad de Copiapó, en la Región de Atacama, iniciar la construcción del paso desnivelado Gultro - Lo Conti e iniciar un estudio de prefactibilidad para mejorar la pasada urbana por Marchigüe ambos en la Región de O'Higgins.

- **Conectividad Interurbana:** Iniciar obras de vialidad interurbana como la reposición de la ruta A-143, en la Región de Arica y Parinacota, el contrato de terminación en la Ruta 1, sector Pabellón de Pica Aeropuerto, en la Región de Tarapacá, iniciar las obras de gran envergadura en la ruta 5, región de Antofagasta, la reposición de los puentes Cadenas 1 y Cadenas 2 en la ruta 90, comuna de Marchigüe en la Región de O'Higgins, la construcción del camino Rupumeica Alto-Rupumeica Bajo en la comuna Lago Ranco en la Región de Los Ríos, iniciar las obras de reposición de la ruta 215-CH, sector Aduana Pajaritos - Límite, Provincia de Osorno, iniciar el mejoramiento de la etapa 2 de la ruta T-60, sector Cruce Ruta 206 - Tres Ventanas en la Región de Los Ríos, entre otras.

- **Conectividad internacional:** Avanzar en los mejoramientos del Paso Tambo Quemado, Región de Arica y Parinacota, avanzar en las licitaciones de obras para los mejoramientos de la ruta 15-C del Paso Colchane, Región de Antofagasta, Iniciar el estudio de Prefactibilidad "Coquimbo (Chile) - San Juan (Argentina)", el cual tiene por objetivo analizar alternativas de accesos viales y túneles en la zona Paso Agua Negra, Región de Coquimbo, llamar a licitación para la Fase I del proyecto de "Ampliación Túnel Binacional Caracoles y Construcción de Galerías de Interconexión" de Paso Sistema Cristo Redentor, Región de Valparaíso, llamar a licitación para el mejoramiento para la estabilización de taludes en la ruta 115-CH, sector: La Mina - Límite Internacional, del Paso Pehuenche, Región del Maule y llamar a licitación para el Mejoramiento del Paso Fronterizo Ruta 9 - 253-CH, sector Avda. Última Esperanza-Casas Viejas, del Paso Laurita - Casas Viejas, Región de Magallanes y de la Antártica Chilena.

- **Caminos Básicos:** Ejecutar 1.750 kilómetros con fondos sectoriales con una inversión aproximada de MM\$ 275.000.

- **Caminos Indígenas:** Invertir MM\$25.140, lo que significa mejorar alrededor de 460 kilómetros de este tipo de caminos.

- **Plan Buen Vivir:** ampliación de la cartera de proyectos en infraestructura vial de 2 a 4 regiones. Esto implica que la ejecución de proyectos incluirá, además de las regiones de Biobío y La Araucanía, a las regiones de Los Ríos y Los Lagos.

- **Conservación de la Red Vial:** Conservación Puentes considera implementar un plan especial, Plan Puentes de acero, de reposición de puentes menores, basado en soluciones de puentes de acero. Su propósito se centra en eliminar las limitaciones de carga de los actuales puentes de madera, reduciendo los costos asociados al mantenimiento de estas estructuras. También como parte de la conservación de la Red iniciar los proyectos rutas IPA 1 - IPA 2 para Isla de Pascua y cuya licitación está programada para el mes de abril de 2024 y se estima que tenga una duración de 490 días. Y de los 88 mil kilómetros de la red vial nacional en operación, que incluyen los caminos concesionados, a través de las direcciones regionales y provinciales de la Dirección de Vialidad, se estiman aproximadamente 180 contratos entre Globales Tradicionales, Mixtos y Globales Indígenas (más sus respectivas Asesorías), los que cubrirían aproximadamente 52.000 kilómetros de la red, con una inversión aproximada de MM\$389.000 programados al día de hoy en SAFI.

- **Puente Chacao:** Para diciembre 2024, se espera tener un avance general del proyecto del 50%, contemplando un avance físico de un 75% en la elevación de la Pila Norte, un 40% en la elevación de la Pila Central, un 100 % en la elevación de la Pila Sur, un avance físico de un 95% del Macizo de Anclaje Norte y un avance físico de un 65% del Macizo de Anclaje Sur.

Horacio Pfeiffer Agurto

Director Nacional de Vialidad

3. Resultados de la Gestión año 2023

3.1. Resultados asociados al Programa de Gobierno, mensajes presidenciales y otros aspectos relevantes para el jefe de servicio

3.1.1 Conservación de la red vial

El objetivo del programa de conservación vial es contribuir a mantener la conectividad nacional e internacional manteniendo el nivel de servicio de acuerdo a los estándares de diseño original. Estas labores son ejecutadas a través de obras de conservación por administración directa, contratos tradicionales de conservación y contratos por redes viales (globales y globales mixtos). De los 88.210 mil km de la red vial nacional en operación, que incluye los caminos concesionados, la Dirección de Vialidad ha mantenido alrededor de 31.000 km mediante la modalidad de conservación por administración directa, ejecutando principalmente reperfilados y colocación de capas granulares (recebos), además de otra serie de acciones de saneamiento y seguridad vial en la red vial y mediante contratos de conservación por redes viales, con una cobertura contratada de alrededor de 50.000 km con un promedio de 157 contratos en ejecución.

En este contexto, la Dirección de Vialidad destaca los siguientes avances durante este período, mediante la modalidad de contratos:

- Conservación de la Red Vial en la Región del Maule, Global Mixto por nivel de servicio y por precios unitarios de caminos de la(s) provincia(s) de Linares, sector San Javier - Villa Alegre y sector Parral, y de la(s) Provincia(s) de Curicó, sector Licanten-Vichuquen, por montos vigentes de \$7.603.792.995, \$7.119.072.277 y \$7.852.150.790 respectivamente.
- Conservación de la Red Vial en la Región del Maule, conservación periódica, camino M-50 sector Chanco-Faro Carranza, comuna de Chanco, Provincia de Cauquenes. Longitud de 30 km, por un monto vigente de \$ 3.287.911.953.
- Conservación de la Red Vial en la Región de Ñuble con la aplicación de supresor de polvo a caminos de ripio de las 21 comunas que conforman la región. Esta iniciativa ha sido muy demandada por los habitantes de la distintas comunas debido al impactó que se genera en la calidad de vida en los meses estivales,

por lo cual se invirtieron 2.500 millones de pesos, abarcando 500 km de red.

- Conservación de la Red Vial en la Región de Aysén, por Conservación Global de Caminos y Administración Directa de Vialidad para la apertura y puesta en servicio de 1 km en el Camino Viejo a Puerto Cisnes (Ruta X-230). Y se suma, el término de Pavimentación de 3 km en el camino Ensenada Valle Simpson, y de 1 km en el sector Blanco - Lago Monreal, por modalidad Administración Directa Vialidad.
- Conservación de la Red Vial en la Región de Aysén, por Conservación Global de Caminos, para la comuna de Chile Chico en la región de Aysén. Longitud de 12 km en la ruta 265-CH.

3.1.2 Puente Chacao

Respecto de los avances de la construcción del Puente sobre el Canal de Chacao, se destacan los siguientes hitos logrados durante el año 2023:

- La construcción de las elevaciones de las tres pilas, con un avance físico (a diciembre 2023) en Pila Norte, Central y Sur de un 40,5%, 24,8% y 54% respectivamente.
- Se destacan los avances constructivos en el Macizo de Anclaje Norte y Sur con un 82,98% y 50,4% respectivamente.
- Las obras en general, presentan un avance de un 45% al 31 de diciembre del 2023.

3.1.3 Plan de Infraestructura Buen Vivir

El Programa Infraestructura para el Buen Vivir (PIBV) se centra en el desarrollo de inversiones públicas destinadas a mejorar la calidad de vida de las comunidades indígenas y rurales en las provincias de Arauco, Malleco, Cautín y Biobío, así como en las regiones de Los Ríos y Los Lagos.

Hasta el año 2023, se han ejecutado un total de 544 km de obras relacionadas con caminos (rurales, básicos e indígenas), distribuidos en 118 km en la Región del Biobío y 426 km en la Región de La Araucanía. Esta ejecución de obras ha sido complementada con la adquisición de maquinaria de apoyo, con un total de 12 máquinas por provincia, en Arauco y Malleco.

3.2 Resultados de los Productos Estratégicos y aspectos relevantes para la Ciudadanía

3.2.1 Conectividad vial urbana

La conectividad vial urbana es esencial para el desarrollo de la vida en las ciudades, ya que facilita la movilidad eficiente, el acceso a servicios y promueve la integración social y económica. Por tanto, la planificación, construcción y mantenimiento adecuados de dicha infraestructura son clave para construir ciudades resilientes y sostenibles.

En este contexto, la Dirección de Vialidad destaca los siguientes avances durante este período:

- Inicio de las obras del tramo 4 de la construcción Conexión Vial Acceso Norte a San Antonio en la Región de Valparaíso, por un valor de M\$11.500. Considera desde el acceso a Camino Viejo a Cartagena - San Antonio de Las Bodegas hasta la ruta G-82, con calzada bidireccional y, en su extremo final, se incluye un paso superior sobre la ruta G-82 para el ramal de acceso a esta ruta. Asimismo, complementa la conectividad alternativa para la comuna de Cartagena, por el Alto de San Antonio.
- Avance en la primera etapa de la ampliación de la ruta H-27, carretera El Cobre, en las comunas de Rancagua y Machalí de la Región de O'Higgins, con una inversión de M\$ 9.531. Esta obra permitirá descongestionar y dar fluidez al gran tránsito vehicular, junto con disminuir tiempos de viaje y minimizar riesgos de accidentes, beneficiando a más de diez mil personas.
- Avance en la construcción del tramo Puente Presidente Patricio Aylwin-Lonco, que forma parte del proyecto de costanera Concepción-Chiguayante en la Región del Biobío.
- Habilitación del Puente Cau Cau en la ciudad de Valdivia, permitiendo la operación del puente sin restricciones de altura y con una carga máxima de 39 toneladas.

3.2.2 Conectividad vial interurbana

La conectividad vial interurbana es crucial para asegurar un flujo eficiente de personas y bienes, impulsando el desarrollo económico y fortaleciendo las conexiones regionales. Por tanto, la planificación, construcción y mantenimiento adecuado de esta infraestructura son fundamentales para garantizar una conectividad efectiva y contribuir con ello, al desarrollo sostenible de los territorios.

En este contexto, la Dirección de Vialidad destaca los siguientes avances durante este período:

- Avance en el mejoramiento de la red vial de la Región de Tarapacá, abordando tramos críticos y áreas de alta demanda, tanto en sus diferentes etapas del ciclo de vida, como en diversas rutas de importancia estratégica para la región. Durante el período se inició el proceso de licitación de las obras en ruta 1 para el tramo El Loa - Cuesta Guanillos (Km 268,15 - Km 290,49) y el Estudio de Ingeniería sector Patache - Patillo (Km 344,95 al Km 356,17). En Ruta 5, se inició recientemente el contrato de Conservación de la Red Vial (periódica) sector Km. 1.825,00 al Km. 1.840,00 en la comuna de Huara, Provincia del Tamarugal y en la Ruta 15-Ch, se inició recientemente el contrato de Conservación de la Red Vial (periódica) sector Km. 84,00 al Km. 96,00, Comuna de Huara, Provincia del Tamarugal, Región de Tarapacá.
- Avance en el proyecto de mejoramiento de las rutas B-385, B-367 y B-355 hasta Peine en la Región de Antofagasta, cuyas obras actualmente se encuentran en ejecución y registran un estado de avance del 25%. Este proyecto contempla el mejoramiento del trazado geométrico en los sectores de curvas, considerando reconstrucción de la carpeta de rodadura, rectificación, saneamiento y drenaje y seguridad vial.
- Término de la etapa I (Diciembre de 2023) del mejoramiento en el camino D-305, Sector: Altovalsol - Las Rojas - Pelicana, Comuna de La Serena en la Región de Coquimbo. Este tramo consideró 8.82 kilómetros, que corresponde a la pavimentación de la calzada con un ancho de 10 mts y una ciclovía de 2,4 mts. El Callejón Ripamonti fue mejorado a través de una pavimentación básica con solución técnica correspondiente a una CAPRO, mediante obras por Administración Directa.
- Inicio de la ampliación del puente Lo Gallardo en la Región de Valparaíso. La obra tiene un valor estimado de M\$62.700 y se encuentra recién comenzando, registrando un estado de avance del 1%. El proyecto considera los accesos norte y sur al Puente, la reposición del Puente Lo Gallardo, obras de pavimentación, ciclovías, mejoramientos geométricos, obras de saneamiento y seguridad vial, entre otras.
- Término de Obras de Mejoramiento Camino Costero Norte, S: Boyeruca-Cr. Ruta J-60, Etapa IV. Este tramo abordó 11,58 kilómetros y representó el primero de cuatro tramos de esta vía que se constituye como una nueva alternativa vial para la zona costera norte de la región. Se terminó de construir la cuarta

etapa, con recepción provisoria el primer trimestre. Se va a licitar la segunda y tercera etapa.

- Término de obras de reposición del tramo IX de la ruta N-59-Q que une Chillán-Yungay y puente Santa Isabel en la Región de Ñuble (tercer trimestre de 2023). Este proyecto consideró la reposición de la Ruta N-59-Q, incluyendo el diseño geométrico de planta y alzado, iluminación, seguridad vial, la reposición de un puente y otras obras asociadas.
- Término de las obras de pavimentación del mejoramiento de la ruta T-340, camino Toro Bayo-Curiñanco en la comuna de Valdivia de la Región de los Ríos. La longitud de esta obra fue de 18 kilómetros y representa un beneficio significativo a los sectores rurales que viven del turismo.
- Inicio de obras de reposición de pavimento en la ruta U-40, Sector: Osorno-Intersección ruta U-52, Tramo: DM. 18.740-DM. 35.420, Comunas de Osorno y San Juan de la Costa, Provincia Osorno en la Región de Los Lagos. Actualmente se registra un estado de avance del 10%.
- Instalación de puente mecano en Río Aquellas 100% operativo y licitación del contrato de construcción puente El Negro y accesos en la ruta W-807, Chana - Chumeldén, comuna de Chaitén, Provincia de Palena en la Región de Los Lagos el cual se encuentra en etapa de adjudicación a la empresa contratista.
- Avance en el Puente Chacao, donde su construcción ha llegado a un 45 por ciento de avance físico, destacando las actividades y trabajos críticos en altura, superando en Pila Norte los 118 metros, en Pila Central los 67 metros y Pila Sur los 116 metros, como también de los avances en terreno para los anclajes del cable, con un 89 por ciento y 57 por ciento del macizo norte y sur respectivamente.
- Avance en los proyectos de ruta 7, durante este periodo tuvimos alrededor de 22 kilómetros en ejecución, entre los cuales se destaca el término del contrato de Leptepú - Fiordo Largo (10,5 km) y el avance de un 54% del contrato de Hornopirén - Pichanco, Tramo Puente Cholgo - Acceso Rampa Pichanco (7,5 kilómetros), ambos en la Provincia Palena en la Región de Los Lagos. A esto se sumó, en la Región de Aysén el tramo de Acceso Sur Cochrane - Cuesta El Traro (5 kilómetros) el cual actualmente registra un estado de avance del 81%. Adicionalmente, se licitaron 4 nuevos contratos de obras del orden de 63,5 kilómetros, en los tramos: Laguna Verde - Alcantarilla Cascada (16,5 km), Cruce Murta - Pte. El Belga (16 kilómetros), Pte. El Belga - Acceso Capillas de Mármol (14 kilómetros), Confluencia Neff - Pte. Chacabuco (17 kilómetros) y se publicó la licitación por 8,5 kilómetros en la ruta

transversal hacia Chile Chico (ruta 265 Ch), tramo: Cruce Maitén - Guadal.

- Avance en obras de pavimentación de la ruta Y-65, Tierra del Fuego en la Región de Magallanes y la Antártica Chilena. Esta obra permite el mejoramiento de la conectividad entre Porvenir y Punta Arenas, por un monto de M\$53,968 y actualmente registra un estado de avance del 55% en la etapa 1 y 72.4% etapa 2.
- Por último, destacar que nuestros proyectos viales incorporan sendas multipropósito con la finalidad de aportar a los distintos modos de transporte.

3.2.3 Conectividad vial internacional

La conectividad internacional en Latinoamérica es clave para el intercambio eficiente de ideas y bienes entre naciones, requiriendo por ello, de una acertada planificación estratégica de su infraestructura vial y una constante colaboración con los países limítrofes, especialmente entorno los proyectos asociados a rutas internacionales y los pasos fronterizos.

En este contexto, la Dirección de Vialidad destaca los siguientes avances durante este período:

Respecto de los pasos fronterizos con Bolivia:

- Paso Chacalluta, Región de Arica y Parinacota: Inicio de obras de construcción de la segunda calzada de la ruta 5, para el tramo comprendido entre la bifurcación al aeropuerto y el complejo Chacalluta. Mediante estas obras se completa con una segunda calzada unidireccional. La longitud que aborda el proyecto son 6,9 km, e incluye retornos, pista local o caletera en el sector de acceso a pampa concordia y conexión a locomoción hacia Arica desde Pampa Concordia por medio de pasarela hacia parada de buses. La ceremonia de la Primera Piedra se realizará en el mes de marzo de 2024 y a partir de ahí en adelante se desarrollará el proceso de participación ciudadana.

Respecto de los pasos fronterizos con Perú:

- Paso Tambo Quemado, Región de Arica y Parinacota: Término de obra de reposición de la ruta 11 CH para el tramo comprendido entre el km 70,84 y el km 76,6, que contempla la reposición de la carpeta asfáltica y la construcción de 2 puentes además de una obra de arte mayor.
- Paso Tambo Quemado, Región de Arica y Parinacota: Inicio de obras de reposición de la ruta 11 CH para el tramo comprendido entre el Zapahuiria y Putre en la región de Arica y Parinacota. La longitud que aborda el proyecto son 25,6 km e incluye la reposición de la carpeta asfáltica, rectificaciones de trazado,

ampliación de la plataforma y construcción de pistas auxiliares para tránsito lento. Con fecha 09 de agosto de 2023 se desarrolló la Ceremonia de la Primera Piedra.

- Paso Colchane, Región de Antofagasta: Avance en el estudio de Impacto Ambiental ruta 15-CH, sector Apacheta Casiri - Quebrada Casoxalla por Sectores, Huara” (km 87,5 al km 144), por un monto de MM\$ 264. Este EIA permitirá obtener la RCA (Resolución de Calificación Ambiental) favorable y consecuentemente lograr la futura ejecución del proyecto para mejorar la conectividad entre Chile y Bolivia en este tramo.

Respecto de los pasos fronterizos con Argentina:

- Paso San Francisco, Región de Atacama: Avance en el estudio de ingeniería del mejoramiento de la ruta C-13, sector Diego de Almagro - Llanta (35,3 km). El objetivo del Estudio es realizar el diseño para la reposición del pavimento de la Ruta C-13, entre el km 51,0 al 78,3 y la habilitación de una variante en Diego de Almagro, la construcción de estructuras sobre el río Salado, trazado, saneamiento, seguridad vial, entre otros, por un monto de MM\$ 835.
- Paso Sistema Cristo Redentor, Región de Valparaíso: Término del estudio de prefactibilidad: “Construcción Par Vial, Sector Juncal - Portillo y Ampliación Ruta 60-CH, Portillo - Túnel del Cristo Redentor”. Este proyecto, analizó una serie de alternativas de trazados por la ex faja ferroviaria y variantes, factibilidad técnica, económica y ambiental, incluyendo análisis para ampliación del tramo Portillo - Túnel Cristo Redentor, por un monto de MM\$ 560.
- Paso Minas-Ñuble, Región de Ñuble: Término del Estudio de Básico de Análisis y Diagnóstico Conexión Vial Binacional Región del Ñuble (72 km), por un monto MM\$ 200. Este estudio permitió realizar un diagnóstico territorial de esta Región para definir la potencialidad de intercambio entre la Región de Ñuble y la Provincia de Neuquén, y proponer en estrategia de conectividad para concretar un paso internacional entre Chile y Argentina.
- Paso Icalma, Región de La Araucanía: Término del contrato global de la provincia de Malleco Cordillera, Lonquimay III, sector Lonquimay - Icalma por La Fusta, para la mantención de la red de caminos que conforman el circuito y permitir a los usuarios condiciones adecuadas de seguridad y tránsito, por un monto de MM\$ 3.313.
- Paso Cardenal Samoré Región de Los Ríos: Avance en el estudio de ingeniería para la reposición de ruta 215-CH, Sector Entrelagos-Aduana Pajaritos” (46 km), por un monto de MM\$ 849. Este estudio realiza la ingeniería de detalle para el proyecto de

reposición y mejoramiento de camino, incluyendo diagnóstico de puentes y otros.

- Paso Futaleufú, Región de Los Lagos: Avance en las obras de mejoramiento de la ruta 235-CH, sector Villa Santa Lucía - Puerto Ramírez”, incluye la pavimentación CBI de 16 km en la Ruta 235-CH, sector Villa Santa Lucía - Puerto Ramírez (km 16,8-33,2), por un monto de MM\$ 13.729.
- Paso Laurita - Casas Viejas, Región de Magallanes y de la Antártica Chilena: Avance en las obras de mejoramiento del Paso Fronterizo Ruta 9 - Ruta 253-CH, sector Puerto Natales - Casas Viejas” (3 km). Las obras corresponden a la pavimentación en hormigón del tramo faltante de la Ruta 253-CH hasta el Paso Fronterizo y poseen un monto de inversión de MM\$ 6.429.

3.2.4 Caminos Básicos

El objetivo central de este programa es mejorar las condiciones de la carpeta de rodadura de caminos no pavimentados, los que, por su bajo tránsito, deberían esperar muchos años para su pavimentación. Su implementación se encuentra focalizada en las zonas más rurales del país y busca, fundamentalmente, mejorar la calidad de vida de los habitantes de los sectores aledaños a las rutas, gracias a la disminución del polvo en verano y barro en invierno. Además, la reducción de partículas contaminantes ayuda obtener una mayor visibilidad con lo que se obtiene vías más seguras, mejorando las condiciones ambientales para el desarrollo del turismo, la fruticultura y cultivos en las zonas adyacentes al camino. Por otro lado, el mejoramiento de la conexión permite impulsar las actividades productivas de los sectores beneficiados, potenciar el sector turístico, mejorar las condiciones para que los niños, niñas y jóvenes de zonas rurales asistan al colegio y desde el punto de vista medioambiental contribuir a disminuir el uso de áridos.

En este periodo la Dirección de Vialidad ejecutó un total de 1.638 kilómetros de caminos básicos (incluyendo CBI) a lo largo de todo el país. De estos, 1.592 se abordaron sectorialmente, con una inversión de M\$252.238. En tanto que, los 46 kilómetros restantes se realizaron de manera extrasectorial, con una inversión de M\$6.712.

3.2.5 Caminos en comunidades indígenas

El desarrollo de los caminos indígenas se enmarca dentro del Plan de Infraestructura para Comunidades Indígenas en Territorios Rurales (conocido por la sigla PDI) desde el año 2008 y forma parte de la política pública de reconocimiento de los pueblos indígenas y su integración al resto del territorio. En específico, este plan está focalizado en las comunidades indígenas de las regiones del Biobío, La Araucanía, Los Ríos y Los Lagos y consiste en mejorar principalmente la condición superficial de rodadura de

caminos (huellas) al interior de las comunidades indígenas, reconocidas por la Ley 19.253 o Ley Indígena. Si bien, esta tipología de caminos no es tuición de la Dirección de Vialidad, se puede de manera excepcional, abordar a través de una Glosa presupuestaria.

Durante este periodo, la Dirección de Vialidad ejecutó 301 km de caminos indígenas, lo que representó una inversión sectorial de MM\$ 17.297.

3.2.6 Contribución emergencia incendios forestales

Durante este periodo, la Dirección de Vialidad contribuyó a las diferentes emergencias de incendios forestales ocurridos en el país. En esta materia, se destacan los siguientes logros materializados por el servicio:

Se obtuvo una exitosa colaboración con la Corporación Nacional Forestal para llevar a cabo el desbroce de las fajas fiscales y la eliminación del material combustible de manera segura, eficiente y coordinada. En la región de Ñuble, se cumplió con el compromiso presidencial adquirido durante la emergencia ocurrida en 2023, concretando la totalidad de la construcción de cortafuegos en los sectores de Liucura, Liucura Alto y Cerro Negro. A la fecha, además, se encuentran ejecutados 165,58 kilómetros, correspondientes al 100 por ciento de los caminos comprometidos por la Dirección Regional de Vialidad. Sumado a lo anterior, se consideran 5,9 kilómetros que fueron ejecutados en el camino N-48-O, por parte del contrato presente en el sector. Por lo tanto, el total de limpieza de faja ejecutada corresponde a un total de 171,68 kilómetros, lo que equivale a un porcentaje final de 103,38 por ciento.

En la región Metropolitana, también se avanzó en 475 kilómetros de limpieza de faja manual y mecanizada para ayudar a generar caminos cortafuegos en las provincias de Melipilla, Talagante, Maipo, Chacabuco, Santiago y Cordillera.

En la región de Valparaíso, en el marco de la reciente emergencia ocurrida en febrero de 2024, la Dirección de Vialidad ha liderado el proceso de despeje de calles, remoción y traslado de escombros de las comunas de Villa Alemana, Quilpué y Viña del Mar, coordinado las zonas de trabajo y colaborado activamente durante la emergencia. Además de lo anterior, el servicio ha puesto a disposición de la comunidad múltiples equipos de trabajo y maquinaria institucional.

4. Desafíos para el período de Gobierno 2024

4.1 Conectividad vial urbana

En el ámbito de la conectividad vial urbana, el país aún enfrenta desafíos en materias de planificación, construcción, mantenimiento y acceso equitativo a esta infraestructura, razón por la cual se requieren soluciones cada vez más eficientes y que contribuyan a la transformación de las de forma sostenible.

En este contexto, la Dirección de Vialidad destaca los siguientes desafíos que busca abordar durante este próximo período:

- Iniciar un estudio de prefactibilidad para estudiar el último tramo del mejoramiento de Avenida Copayapu que falta por abordar (Puente Copayapu - Matta), eje estructurante de la vialidad de la ciudad de Copiapó, en la Región de Atacama.
- Iniciar la construcción del paso desnivelado Gultro - Lo Conti, Olivar en la Región de O'Higgins. Este proyecto se origina debido a las deficientes condiciones actuales de operación, transitabilidad y conectividad entre los sectores Gultro - Lo Conti, y su solución considera desnivelar inferiormente la ex ruta 5, entre los km 88,427 y 89,646, desde la cantonera sur del puente Cachapoal y finaliza ligeramente al sur del camino longitudinal sur. Su ejecución beneficiará a más de 13.000 personas.
- Iniciar un estudio de prefactibilidad para mejorar la pasada urbana por Marchigüe en la Región de O'Higgins. Este estudio permitirá evaluar alternativas de bypass para el paso de vehículos pesados o vehículos livianos que circulan entre el camino H-76 y la Ruta 90. Actualmente, los vehículos pesados pasan por la zona urbana de Marchigüe, y se requiere evaluar alternativas de conexión tanto hacia el oriente como al poniente de la zona urbana. La ejecución estima una cantidad aproximada de 6.000 usuarios beneficiados.
- Iniciar la construcción del tramo Lonco - Ocho Oriente en la costanera Concepción - Chiguayante en la región del Biobío.

4.2 Conectividad vial interurbana

De la misma forma que en la vialidad urbana, la vialidad interurbana del país también enfrenta desafíos en materias de planificación, construcción, mantenimiento y garantía de accesibilidad equitativa, de modo que es tema

de interés para el Servicio proveer soluciones que fortalezcan eficazmente la conectividad, lo cual es relevante para el quehacer del servicio.

En este contexto, la Dirección de Vialidad destaca los siguientes desafíos que busca abordar durante este próximo período:

- Iniciar las obras de reposición de la ruta A-143, en la Región de Arica y Parinacota. La obra comprende el tramo desde Poconchile hasta el acceso a la ruta A-27 en el kilómetro 13,6. La longitud del contrato es de 20,75 kilómetros e incluye la reposición de la carpeta asfáltica y rectificaciones de trazado en sectores de cuestas.
- Iniciar el contrato de terminación en la Ruta 1, sector Pabellón de Pica Aeropuerto, en la Región de Tarapacá, por un monto de M\$20.000.000.
- Iniciar obras de gran envergadura en la ruta 5, región de Antofagasta. Estas obras consideran los proyectos de reposición pavimento ruta 5 sector: Carmen Alto-Límite Provincial y reposición ruta 5 sector Crucero - Iberia.
- Iniciar la reposición de los puentes Cadenas 1 y Cadenas 2 en la ruta 90, comuna de Marchigüe en la Región de O'Higgins. El proyecto considera la reposición del puente Cadenas n°1 ubicado en la Ruta 90 km 76,410, el cual tendrá una longitud total de 26 metros, y el puente Cadenas n° 2 ubicado en la Ruta 90 km 77,720, que tendrá una longitud total de 40 metros. También considera los accesos a los puentes entre los km 76,160 - 78,100 de la misma ruta. Lo anterior, ya que ambos puentes se encuentran con daños estructurales importantes, restricción de peso y debido a su antigüedad no cumplen con las normativas vigentes, tanto sísmicas como de dimensiones mínimas del tablero.
- Iniciar el mejoramiento de la etapa 2 de la ruta T-60, sector: Cruce Ruta 206 - Tres Ventanas en la Región de Los Ríos. Este proyecto posee una longitud de 24 km de pavimento y representa beneficios para los habitantes de 4 comunas: Valdivia, Corral, Paillaco y La Unión.
- Iniciar la construcción del camino Rupumeica Alto-Rupumeica Bajo en la comuna Lago Ranco en la Región de Los Ríos. Este proyecto beneficiará directamente a las comunidades indígenas y habitantes del sector rural más aislado de la región.
- Iniciar las obras de reposición de la ruta 215-CH, sector Aduana Pajaritos - Límite, Provincia de Osorno, y el término del contrato de reposición de pavimento de la misma ruta en el sector Las Lumas - Entre Lagos en la Región de Los Lagos.
- Avanzar en la construcción del Puente Chacao. En este próximo periodo se ha proyectado terminar un total de 4 estructuras del puente, de las cuales se destaca la construcción de Pila Sur y

Estribo Sur en la Isla Grande de Chiloé, y del Macizo de Anclaje Norte y Estribo Norte en lado continental. Sumado a lo anterior, se debe dar inicio a la fabricación del Cable Principal en China y los Tableros en Corea del Sur. Y que finalmente, en cuanto a la gestión contractual, se están reforzando las medidas de seguridad para los trabajadores en consideración de las etapas actuales en proceso constructivo, como de aquellas próximas a iniciarse.

- Terminar las obras del contrato asociado al proyecto de construcción By Pass Castro en Chiloé en la Región de Los Lagos.
- Avanzar en la licitación de los proyectos de pavimentación en Ruta 7 para los tramos: Fiordo Queulat - Puente Chucao (17,5 km), Cruce Mano Negra - Cruce Ruta 240 CH (12 km) y Límite Sur Parque Patagonia - Acceso Norte Cochrane (5 km). Además, se desarrollan los estudios de ingeniería que permitirán licitar futuros contratos de obras de pavimentación en los sectores: Alcantarilla Cascada - San Sebastián (15 km) y el Estudio de Impacto Ambiental Parque Patagonia (9,4 km).

4.3 Conectividad vial internacional

Parte de los desafíos en materia de vialidad internacional se relacionan con facilitar el intercambio seguro a través de las fronteras, avanzar en la construcción y conservación de la infraestructura vial asociada a pasos fronterizos y promover la eficiencia logística e integración regional, contribuyendo con ello al desarrollo económico y la conectividad regional de Chile y sus países vecinos.

En este contexto, la Dirección de Vialidad destaca los siguientes desafíos que busca abordar durante este próximo período:

Respecto de los Pasos Fronterizos con Bolivia:

- Paso Tambo Quemado, Región de Arica y Parinacota: Llamar a licitación para el mejoramiento de la ruta 11-CH Arica Tambo Quemado; cruce Ruta 5 - Rosario, km 0-18. Estas obras corresponden al mejoramiento de la Ruta 11-CH, sector km 0 (cruce con Ruta 5 Norte en rotonda Los Libertadores) y el km 18,4 (Rosario) con una longitud de 18,4 km y un monto estimado de MM\$ 25.000.
- Paso Colchane, Región de Antofagasta: Avanzar en las licitaciones de obras para los mejoramientos de la ruta 15-C, en sus diferentes tramos.

Respecto de los Pasos Fronterizos con Argentina:

- Paso Agua Negra, Región de Coquimbo: Iniciar el estudio de Prefactibilidad "Coquimbo (Chile) - San Juan (Argentina)", el cual tiene por objetivo analizar alternativas de accesos viales y túneles

en la zona. El acceso al Paso La Chapetona formará parte de este Proyecto. Este proyecto corresponde a una alternativa de conectividad entre Coquimbo y San Juan, permitiendo encontrar una opción al proyecto Túnel Agua Negra (TAN), que si bien actualmente es la alternativa más avanzada para mejorar la conectividad binacional en esta zona, también es una alternativa con altos riesgos constructivos y cuantiosas inversiones, de acuerdo a lo indicado en el informe "Análisis Túnel Agua Negra" realizado por la División de Túneles de la Dirección de Vialidad en mayo de 2019.

- Paso Sistema Cristo Redentor, Región de Valparaíso: Llamar a licitación para la Fase I del proyecto de "Ampliación Túnel Binacional Caracoles y Construcción de Galerías de Interconexión" (Inversión MMUS\$ 86). Incluye obras civiles, Asesoría de Inspección y Asesoría Geológica. A la fecha se encuentran en revisión las Bases y antecedentes para la Licitación.
- Paso Pehuenche, Región del Maule: Llamar a licitación para el mejoramiento para la estabilización de taludes en la ruta 115-CH, sector: La Mina - Límite Internacional, en la región del Maule.
- Paso Laurita - Casas Viejas, Región de Magallanes y de la Antártica Chilena: Llamar a licitación para el Mejoramiento del Paso Fronterizo Ruta 9 - 253-CH, sector Avda. Última Esperanza-Casas Viejas, Región de Magallanes.

4.4 Caminos que contribuyen a la disminución de inequidad territorial

- Caminos Básicos

La Dirección de Vialidad, durante el periodo 2024-2025, potenciara el programa de Caminos Básicos, expandiendo las áreas de cobertura para garantizar una conectividad más amplia en zonas rurales. Este desafío implica no solo aumentar la red de caminos, sino también mejorar la accesibilidad y seguridad para los habitantes de estas regiones.

Para este 2024, en caminos básicos por conservación y caminos básicos intermedios, se contempla ejecutar 1.750 kilómetros con fondos sectoriales con una inversión aproximada de MM\$ 275.000.

- Caminos en comunidades indígenas

De igual forma que en los puntos anteriores, la Dirección de Vialidad en este nuevo periodo, fortalecerá el programa de Caminos Indígenas, asegurando una mayor cobertura y conectividad específica para las comunidades. Este desafío requiere un enfoque particular en la adaptación de las infraestructuras viales para satisfacer las necesidades de dichas

comunidades, promoviendo así la inclusión y mejorando las condiciones de vida.

Este 2024, se proyecta una inversión aproximada con fondos sectoriales para caminos en comunidades indígenas de MM\$25.140, lo que significa mejorar alrededor de 460 kilómetros de este tipo de caminos.

- Plan de Infraestructura Buen Vivir

El Plan de Infraestructura Buen Vivir, en el marco de la Dirección de Vialidad, tiene como desafíos para el próximo periodo 2024-2025 la ampliación de la cartera de proyectos en infraestructura vial de 2 a 4 regiones. Esto implica que la ejecución de proyectos incluirá, además de las regiones de Biobío y La Araucanía, a las regiones de Los Ríos y Los Lagos.

4.5 Conservación de la red vial

La Dirección de Vialidad tiene previsto implementar diversas líneas de acción en materia de conservación de la red vial durante el periodo 2024-2025. Estas modalidades permitirán reforzar la presencia del Servicio en el territorio, mejorar la eficiencia en el uso de recursos y ampliar la población beneficiada con estas acciones. A continuación, se identifican las más relevantes:

- Plan de Puentes de Acero

La Dirección de Vialidad implementará un plan especial de reposición de puentes menores, basado en soluciones de puentes de acero. Su propósito se centra en eliminar las limitaciones de carga de los actuales puentes de madera, reduciendo los costos asociados al mantenimiento de estas estructuras. El plan se desarrollará en un periodo específico, abarcando desde el 2024 hasta el 2028, utilizando un estándar y materialidad de acero como alternativa. De esta forma, la iniciativa contribuirá a aumentar la vida útil de la infraestructura, acelerar la construcción y optimizar el uso de los recursos económicos de la Dirección de Vialidad. Además, estas estructuras podrán reutilizarse en otra ubicación si es necesario en el futuro.

Durante el 2024, se llevará a cabo el levantamiento de las estructuras a reemplazar en el marco de este plan a nivel regional, identificando su estado para determinar la priorización y programación del plan. Asimismo, se prepararán las bases y especificaciones que definirán el estándar de esta solución, con el objetivo de iniciar la ejecución en el periodo 2025.

- Proyecto rutas IPA 1 - IPA 2 para Isla de Pascua

En el marco del programa de Obras de Conservación 2023-2025, a ser licitado por la Dirección de Vialidad de la Región de Valparaíso, se llevará a cabo durante el año 2024 el proyecto "Conservación de la Red Vial Básica, Conservación Periódica Ruta IPA1 - IPA2, en la Comuna y Provincia de Isla de Pascua, Región de Valparaíso", con un presupuesto de licitación de M\$ 14.847.987.

Este proyecto tiene como objetivo la conservación de las Rutas IPA 1 - IPA 2, abarcando una longitud de aproximadamente 41 km. Las actividades contempladas incluyen reciclado y estabilizado, limpieza y mantenimiento de obras de arte, implementación de medidas de seguridad vial, entre otras obras asociadas. Estas acciones están dirigidas a mejorar el nivel de servicio de las vías, garantizando su funcionamiento permanente y expedito.

La licitación de esta iniciativa está programada para el mes de abril de 2024 y se estima que tenga una duración de 490 días.

- Contratos de conservación de la red vial

Para este 2024, de los 88 mil kilómetros de la red vial nacional en operación, que incluyen los caminos concesionados, a través de las direcciones regionales y provinciales de la Dirección de Vialidad, se estiman aproximadamente 180 contratos entre Globales Tradicionales, Mixtos y Globales Indígenas (más sus respectivas Asesorías), los que cubrirían aproximadamente 52.000 kilómetros de la red, con una inversión aproximada de M\$389.000.000 programados al día de hoy en SAFI.

4.6 Puente Chacao

Respecto de los desafíos del proyecto del Puente Chacao para el presente año 2024, se espera:

El proyecto del Puente Chacao para el año 2024 se enfrenta a una serie de desafíos cruciales. En primer lugar, se espera alcanzar un avance físico del 75% en la elevación de la Pila Norte, que alcanzaría una altura de 160 metros sobre el nivel del mar. Mientras tanto, la elevación de la Pila Central, busca alcanzar un progreso del 40%, llegando a una altura de 81 metros sobre el nivel del mar. La Pila Sur, por otro lado, se encuentra en una etapa más avanzada, esperando completar un avance físico de un 100%, alcanzando una altura de 157 metros sobre el nivel del mar.

El proyecto también implica el avance del Macizo de Anclaje Norte, con la meta de alcanzar un avance físico del 95%, y del Macizo de Anclaje Sur, que busca un avance del 65%. Para diciembre del 2024, el proyecto en su conjunto se espera tener un avance general del 50% del proyecto.

5. Anexos

Índice

.Anexo 1: Recursos Humanos	30
.Anexo 2: Compromisos de Gobierno 2023	39
.Anexo 3: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo	40
.Anexo 4: Resultados en la Implementación de medidas de Género 2023	41
.Anexo 5: Información Estratégica, Financiera e Instrumentos de Gestión de la Institución	42
.Anexo 6: Estructura Organizacional y autoridades	44

Anexo 1: Recursos Humanos

Dotación efectiva año 2023, por Tipo de Contrato (mujeres y hombres)

Tipo de Contrato	Mujeres		Hombres		Total Dotación
	N°	%	N°	%	N°
Contrata	1.157	95.38%	2.746	75.07%	3.903
Planta	47	3.87%	150	4.10%	197
Código del Trabajo	9	0.74%	762	20.83%	771
Total	1.213	100.00%	3.658	100.00%	4.871

Dotación efectiva año 2023, por Estamento (mujeres y hombres)

Estamentos	Mujeres		Hombres		Total Dotación
	N°	%	N°	%	N°
Técnicos	225	18.55%	248	6.78%	473
Directivos	1	0.08%	5	0.14%	6
Auxiliares	50	4.12%	1.911	52.24%	1.961
Profesionales	665	54.82%	1.089	29.77%	1.754
Administrativos	272	22.42%	405	11.07%	677
Total	1.213	100.00%	3.658	100.00%	4.871

Dotación Efectiva año 2023 por Grupos de Edad (mujeres y hombres)

Grupo de edad	Mujeres		Hombres		Total Dotación
	N°	%	N°	%	N°
24 AÑOS O MENOS	5	0.41%	19	0.52%	24
ENTRE 25 y 34 AÑOS	118	9.73%	286	7.82%	404
ENTRE 35 y 44 AÑOS	361	29.76%	913	24.96%	1.274
ENTRE 45 y 54 AÑOS	442	36.44%	1.220	33.35%	1.662
ENTRE 55 y 59 AÑOS	140	11.54%	596	16.29%	736
ENTRE 60 y 64 AÑOS	109	8.99%	458	12.52%	567
65 Y MÁS AÑOS	38	3.13%	166	4.54%	204
Total	1.213	100.00%	3.658	100.00%	4.871

Personal fuera de dotación año 2023 , por tipo de contrato (mujeres y hombres)

Tipo de Contrato	Mujeres		Hombres		Total Dotación
	N°	%	N°	%	N°
Honorarios	98	97.03%	178	97.80%	276
Reemplazo	3	2.97%	4	2.20%	7
Total	101	100.00%	182	100.00%	283

Personal a honorarios año 2023 según función desempeñada (mujeres y hombres)

Función desempeñada	Mujeres		Hombres		Total Dotación
	Nº	%	Nº	%	Nº
Técnicos	22	21.78%	27	14.84%	49
Auxiliares	0	0%	1	0.55%	1
Profesionales	64	63.37%	143	78.57%	207
Administrativos	15	14.85%	11	6.04%	26
Total	101	100.00%	182	100.00%	283

Personal a honorarios año 2023 según permanencia en el Servicio (mujeres y hombres)

Rango de Permanencia	Mujeres		Hombres		Total Dotación
	Nº	%	Nº	%	Nº
Más de 3 años	1	100.00%	16	100.00%	17
Total	1	100.00%	16	100.00%	17

b) Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

1 Reclutamiento y Selección

1.1 Porcentaje de ingresos a la contrata cubiertos por procesos de reclutamiento y selección

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de ingresos a la contrata año t vía proceso de reclutamiento y selección.	22	114	60
(b) Total de ingresos a la contrata año t	51	162	219
Porcentaje ingresos a la contrata con proceso de reclutamiento y selección (a/b)	43,14%	70,37%	27,40%

1.2 Efectividad de la selección

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de ingresos a la contrata vía proceso de reclutamiento y selección año t, con renovación de contrato para año t+1	22	114	60
(b) N° de ingresos a la contrata año t vía proceso de reclutamiento y selección	22	114	60
Porcentaje de ingresos con proceso de reclutamiento y selección, con renovación (a/b)	100,00%	100,00%	100,00%

2 Rotación de Personal

2.1 Porcentaje de egresos del Servicio respecto de la dotación efectiva

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de funcionarios que cesan o se retiran del Servicio por cualquier causal año t	202	319	179
(b) Total dotación efectiva año t	4.842	4.788	4.871
Porcentaje de funcionarios que cesan o se retiran (a/b)	4,17%	6,66%	3,67%

2.2 Causales de cese o retiro

Causales	2021	2022	2023
Funcionarios jubilados año t	0	1	6
Funcionarios fallecidos año t	11	6	9
Retiros voluntarios con incentivo al retiro año t	67	130	96
Otros retiros voluntarios año t	100	104	63
Funcionarios retirados por otras causales año t	24	78	5
Total de ceses o retiros	202%	319%	179%

2.3 Porcentaje de recuperación de funcionarios

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de funcionarios que ingresan a la dotación del Servicio año t	49	162	219
(b) N° de funcionarios que cesan o se retiran del Servicio por cualquier causal año t	202	319	179
Porcentaje de recuperación (a/b)	24,26%	50,78%	122,35%

3 Grado de Movilidad en el Servicio

3.1 Porcentaje de funcionarios de planta ascendidos o promovidos, respecto de la Planta Efectiva de Personal

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de funcionarios de Planta ascendidos o promovidos año t	0	85	14
(b) Total Planta efectiva año t	281	225	197
Porcentaje de funcionarios ascendidos o promovidos (a/b)	0,00%	37,78%	7,11%

3.2 Porcentaje de funcionarios recontratados en grado superior, respecto del total de funcionarios contratados

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de funcionarios recontratados en grado superior año t	136	504	97
(b) Total Contratos efectivos año t	3.725	3.758	3.903
Porcentaje de recontratados en grado superior (a/b)	3,65%	13,41%	2,49%

4 Capacitación y Perfeccionamiento del Personal

4.1 Porcentaje de funcionarios capacitados, respecto de la Dotación Efectiva

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de funcionarios capacitados año t	1511	1737	3659
(b) Total Dotación Efectiva año t	4.842	4.788	4.871
Porcentaje de funcionarios capacitados (a/b)	31,21%	36,28%	75,12%

4.2 Promedio anual de horas contratadas para Capacitación por funcionario

Variables	2021	2022	2023
(a) \sum (N° horas contratadas en act. de capacitación año t * N° participantes capacitados en act. de capacitación año t)	3677	1599	2836
(b) Total de participantes capacitados año t	1593	3948	3659
Promedio de horas de capacitación por funcionario (a/b)	2,31	0,41	0,78

4.3 Porcentaje de actividades de capacitación con evaluación de transferencia

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de actividades de capacitación con evaluación de transferencia en el puesto de trabajo año t	2	1	1
(b) N° de actividades de capacitación año t	212	90	341
Porcentaje de actividades con evaluación de transferencia (a/b)	0,94%	1,11%	0,29%

4.4 Porcentaje de becas otorgadas respecto a la Dotación Efectiva

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de becas otorgadas año t	0	2	19
(b) Total Dotación Efectiva año t	4.842	4.788	4.871
Porcentaje de becados (a/b)	0,00%	0,04%	0,39%

5 Días no Trabajados

5.1 Promedio mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de licencias médicas Tipo 1

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de días de licencia médica Tipo 1, año t, / 12	5249	5662	6035
(b) Total Dotación Efectiva año t	4.842	4.788	4.871
Promedio mensual días no trabajados por funcionario por licencias médicas Tipo 1 (a/b)	1,08	1,18	1,24

5.2 Promedio mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de licencias médicas otro tipo

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de días de licencia médica de otro tipo , año t, / 12	522	476	404
(b) Total Dotación Efectiva año t	4.842	4.788	4.871
Promedio mensual días no trabajados por funcionario por licencias de otro tipo (a/b)	0,11	0,10	0,08

5.3 Promedio mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de permisos sin goce de remuneraciones

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de días de permisos sin goce de remuneraciones, año t, / 12	159	204	240
(b) Total Dotación Efectiva año t	4.842	4.788	4.871
Promedio mensual días no trabajados por permisos sin goce de remuneraciones (a/b)	0,03	0,04	0,05

6 Grado de Extensión de la Jornada

6 Promedio mensual de horas extraordinarias realizadas por funcionarios

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de horas extraordinarias año t, / 12	12259	18247	20976
(b) Total Dotación Efectiva año t	4.842	4.788	4.871
Promedio mensual horas extraordinarias por funcionario (a/b)	2,53	3,81	4,31

7 Evaluación del Desempeño

7.1 Distribución del Personal según los resultados de las Calificaciones

Listas	2021	2022	2023
Lista 1	0	3163	0
Lista 2	0	8	0
Lista 3	0	1	0
Lista 4	0	0	0
(a) Total de funcionarios evaluados	0%	3.172%	0%
(b) Total Dotación Efectiva año t	4.842	4.788	4.871
Porcentaje de funcionarios evaluados (a/b)	0.00%	66.25%	0.00%

7.2 Sistema formal de retroalimentación del desempeño implementado

Variables	2021	2022	2023
Tiene sistema de retroalimentación implementado (Sí / No)	No	Sí	Sí

8 Política de Gestión de Personas

8 Política de Gestión de Personas formalizada

Variables	2021	2022	2023
Tiene Política de Gestión de Personas formalizada vía Resolución (Sí / No)	Sí	Sí	Sí

9 Regularización de Honorarios

9.1 Representación en el ingreso a la Contrata

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de personas a honorarios traspasadas a la contrata año t	5	13	1
(b) Total de ingresos a la contrata año t	51	162	219
Porcentaje de honorarios traspasados a la contrata(a/b)	9,80%	8,02%	0,46%

9.2 Efectividad proceso regularización

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de personas a honorarios traspasadas a la contrata año t	5	13	1
(b) N° de personas a honorarios regularizables año t-1	22	17	4
Porcentaje de honorarios regularizados (a/b)	22,73%	76,47%	25,00%

9.3 Índice honorarios regularizables

Variables	2021	2022	2023
(a) N° de personas a honorarios regularizables año t	17	4	1
(b) N° de personas a honorarios regularizables año t-1	22	17	4
Porcentaje (a/b)	77,27%	23,53%	25,00%

Anexo 2: Compromisos de Gobierno 2023

Iniciativa	Estado de Avance
Asegurar la calidad y seguridad en la conectividad mayor interregional con énfasis en el desarrollo territorial justo y la resiliencia, promoviendo la elaboración de planes de conectividad nacional, inter e intrarregional de alto estándar desde Arica hasta Quellón, así como la integración de proyectos y obras para la conectividad austral.	En implementación
Avanzar en una ruralidad con una conectividad física y digital justa y garantizada.	En implementación

Anexo 3: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo

Cuadro 11

Equipos de Trabajo	Número de personas por Equipo de Trabajo	N° de metas de gestión comprometidas por Equipo de Trabajo	Porcentaje de Cumplimiento de Metas	Incremento por Desempeño Colectivo
40	128	4	98,4	\$4.575.000

Anexo 4: Resultados en la Implementación de medidas de Género 2023

Medidas

Medidas	Resultados
Planificación Estratégica Institucional incorporando perspectiva de género.	POLÍTICA MINISTERIAL DE GÉNERO. Se elaboró la Política Ministerial de Género. La Política se generó con un trabajo coordinado entre los Servicios en esta materia y consideró un Plan de acción para su elaboración. En el mes de diciembre con el apoyo de una consultoría se emitió la Política Ministerial considerando elementos de participación del personal de Vialidad y de la Mesa Ministerial de Género.
Política y/o procedimientos de gestión de personas con perspectiva de género.	SALA DE LACTANCIA DV: Se realizó diagnóstico de infraestructura y de condiciones de acceso a salas de lactancia a nivel nacional en la Dirección de Vialidad, informe realizado por el Equipo de Género y el Equipo de Administración y Control de Bienes DV, con el objetivo de visualizar la realidad de la Organización en este tema, entregando como resultado una propuesta de medidas que se pueden ejecutar. Derivado de este trabajo durante el 2023 se habilitó la primera sala de lactancia de la Dirección de Vialidad.
Capacitación avanzada en materia de género aplicado al quehacer del Servicio a funcionarias/os y equipos directivos del Servicio y, capacitación básica en materia de género sólo para Servicios nuevos y funcionarios/as que no han sido capacitados/as.	CAPACITACIÓN AVANZADA Se capacitó en el año 2023 a 5 personas de la Dirección de Vialidad sobre el procedimiento de denuncia y sanción del Maltrato Laboral y Acoso Laboral y Sexual. Los contenidos abordados incluyeron: - Marco Normativo. - Principios Orientadores. - Marco Conceptual. - Actores y Roles relevantes en el procedimiento. - Sobre Denuncia y Sanción. - Asistencia a personas afectadas y medidas de protección del denunciante. - Seguimiento a la denuncia y acompañamiento a la persona denunciante. - Perspectiva de género en la entrega de información a denunciante, en tratamiento e investigación de las denuncias (ej. evitar sesgos, malas prácticas y re victimización). - Marco conceptual en torno al género que entregue contexto para entender el fenómeno de la violencia contra las mujeres desde una perspectiva de DDHH.
Acciones de Comunicaciones y difusión interna y externa con perspectiva de género.	PLAN DE COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA Se elaboró en el mes de mayo de 2023 el Plan de Comunicaciones, liderado por el equipo de género del Servicio, con la colaboración del equipo de comunicaciones de Vialidad. El Plan consideró el alcance nacional e implicó acciones de difusión en el ámbito gráfico y audiovisual sobre materias como el uso del lenguaje y contenidos de igualdad de género para contribuir a informar y potenciar la igualdad de género en gestión interna del Servicio.

Iniciativas

Iniciativa	Resultado
------------	-----------

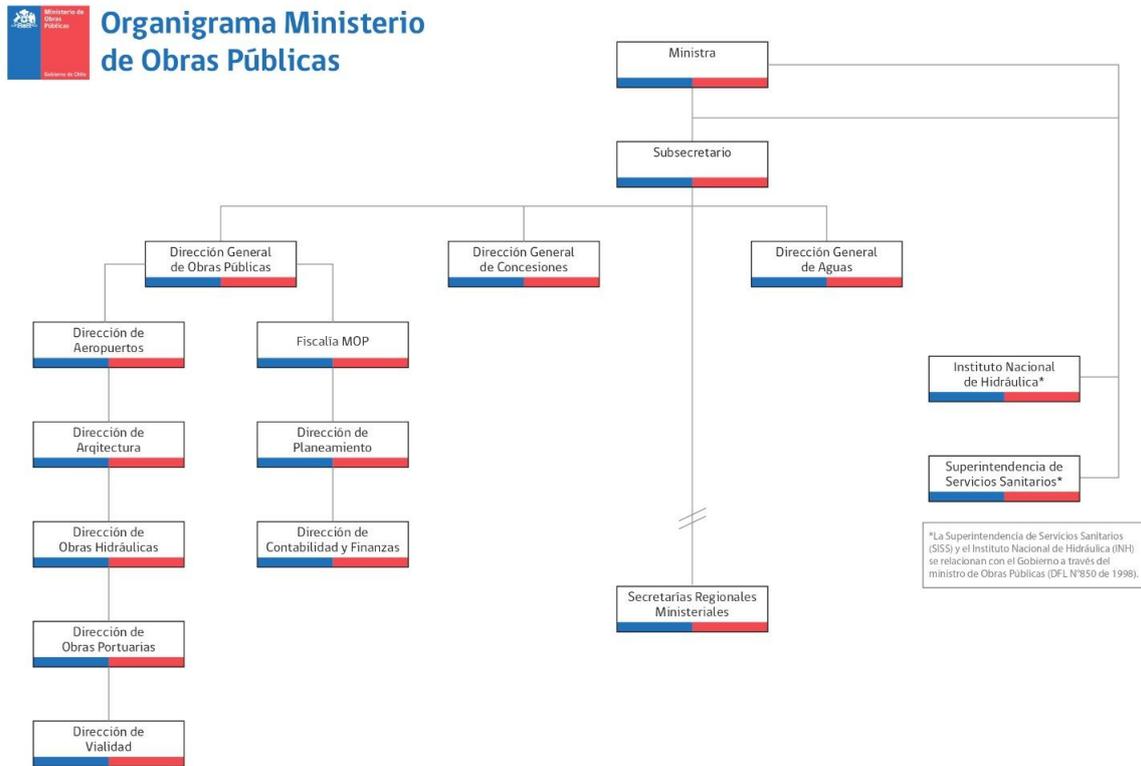
Anexo 5: Información Estratégica, Financiera e Instrumentos de Gestión de la Institución

Sección	Detalle	Enlace
Identificación de la Institución (Formulario A1)	Corresponde a la información estratégica del Servicio. Para acceder, dirigirse a www.dipres.cl , sección Evaluación y Transparencia Fiscal, apartado Planificación Estratégica, Definiciones Estratégicas, instrumentos por año, 2023 y escoger el Ministerio y Servicio.	https://www.dipres.gob.cl/597/w3-multipropertyvalues-15400-35324.html
Recursos Financieros	Corresponde a información presupuestaria del Servicio disponible en los informes de ejecución presupuestaria mensuales, a diciembre de cada año o trimestrales. Dipres presenta información a través de dos vías: i) Sitio web de Dipres, sección Presupuestos, año 2023, y escoger la partida presupuestaria requerida; y ii) Sitio web de Dipres, banner Datos Abiertos, donde se presentan archivos con información del Gobierno Central.	https://www.dipres.gob.cl/597/w3-multipropertyvalues-15149-35324.html
		https://datos.gob.cl/organization/direccion_de_presupuestos
Indicadores de Desempeño 2023	Para acceder, dirigirse a www.dipres.cl , sección Evaluación y Transparencia Fiscal, apartado Planificación Estratégica, Indicadores de Desempeño, Fichas Anuales y 2023.	https://www.dipres.gob.cl/597/w3-multipropertyvalues-15157-35324.html
Informe Programas / Instituciones Evaluadas	Se presenta el buscador de programas e instituciones evaluadas. Para acceder, dirigirse a www.dipres.cl , sección Evaluación y Transparencia Fiscal, apartado Evaluación y Revisión del Gasto e Informes de Evaluaciones. Para acceder a los informes, se debe escoger el Ministerio, línea de evaluación y año de publicación de la evaluación buscada.	https://www.dipres.gob.cl/597/w3-propertyvalue-23076.html
Informe Preliminar de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas/Instituciones Evaluadas		

Sección	Detalle	Enlace
Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2023	Para acceder, dirigirse a www.dipres.cl , sección Mecanismos de Incentivo de Remuneraciones, y elegir entre los distintos mecanismos presentados, para luego seleccionar el instrumento para un determinado año (según corresponda) u otro tipo de documentación relacionada.	https://www.dipres.gob.cl/598/w3-propertyvalue-16140.html

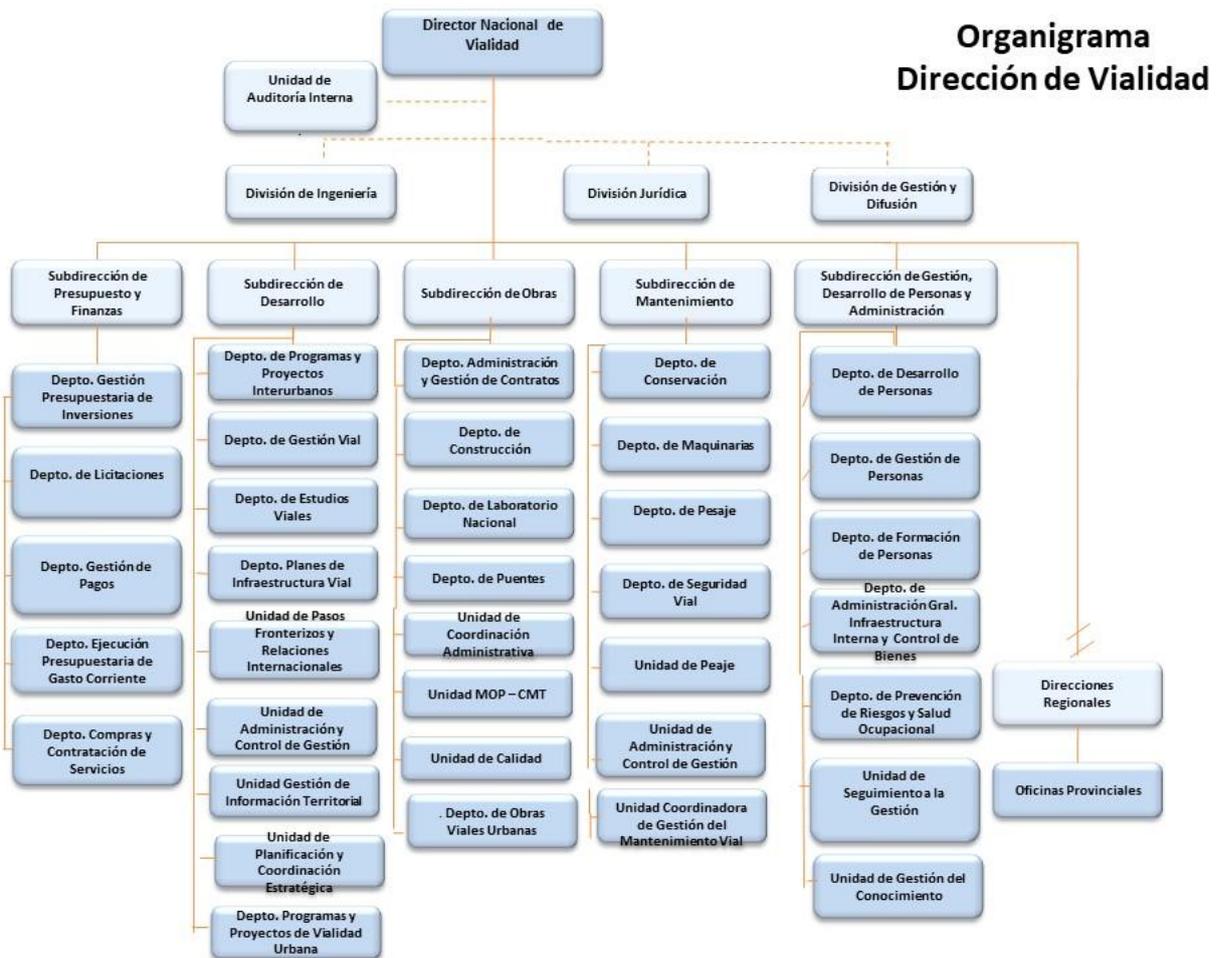
Anexo 6: Estructura Organizacional y autoridades

Organigrama y ubicación en la Estructura del Ministerio



Comunicaciones Subsecretaría, 2024.

Organigrama y ubicación en la Estructura del Servicio



Principales Autoridades

Cargo	Nombre
Director Nacional	Horacio Pfeiffer Agurto
Subdirector de Obras	Jaime Huidobro Medel
Subdirectora de Desarrollo	Ximena Krause Monsalve
Subdirector de Mantenimiento	Álvaro Alruiz Fajuri
Subdirector de Presupuesto y Finanzas	Álvaro Parra Patiño
Subdirector Gestión, Desarrollo de Personas y Administración	Michel Hernández Miranda
Jefatura División de Ingeniería	Eduardo Romero Rojas
Jefatura División de Gestión y Difusión	Jack Molina Spode
Jefatura División Jurídica	Christian Meneses Hernández
Jefatura Unidad Auditoría	Rodolfo Castillo Soto
Jefatura Departamento de Gestión de Contratos	Rocío Fernández Tapia
Jefatura Departamento de Comunicaciones	Valentina Flores Martínez
Jefatura Departamento de Puentes	Esteban Espinosa Orellana

Cargo	Nombre
Jefatura Departamento de Laboratorio	Jorge González Rojas
Jefatura Departamento de Conservación	Ernesto Barrera Gajardo
Jefatura Departamento de Maquinarias	Amilcar Veneciano Muñoz
Jefatura Departamento de Pesaje	Jorge Guerra Alegría
Jefatura Departamento de Seguridad Vial	Jaime Campos Canessa
Jefatura Departamento de Secretaría Técnica	Alfredo del Río Rodríguez
Jefatura Departamento de Programas y Proyectos Interurbanos	Patricio Vega Turrieta
Jefatura Departamento de Gestión Vial	Miguel Valdés Flores
Jefatura Departamento de Estudios Viales	Renán Fuentes Arancibia
Jefatura Departamento de Gestión Presupuestaria de Gasto Corriente	Héctor Reyes Espergue
Jefatura Departamento de Tecnologías de Información	Andrés Herrera Roco
Jefatura Departamento de pagos, compras y programas especiales	Graciela Ponce Quitral
Jefatura Departamento Expropiaciones	Marly Flores Altonaga
Jefatura Departamento de Construcción	Sergio Vargas Bustamante
Jefatura Departamento de Personas	David Quinteros Pérez
Jefatura Departamento de Desarrollo de Personas	Olga Riveros Allendes
Jefatura Departamento de Formación de Personas	Julie Faúndez Valenzuela
Jefatura Departamento de Administración y Control de bienes	Manuel González Caro
Jefatura Departamento de Prevención de Riesgos y Salud Ocupacional	Luis Iglesias Castillo
Jefatura Departamento de Medio Ambiente y Territorio	Carlos Herrera García
Jefatura Departamento de Planes de Infraestructura Vial	Juan José Pool
Jefatura Departamento de Licitaciones	Jimena Clavero Ruiz
Jefatura Departamento de Proyectos de Estructuras	Fernando Ramírez Osorio