

---

**BALANCE  
DE GESTIÓN INTEGRAL  
AÑO 2006**

**COMITÉ INNOVA CHILE - CORFO**

**SANTIAGO DE CHILE**



---

# Índice

<b>1. Carta del Jefe de Servicio .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Identificación de la Institución .....</b>	<b>5</b>
• Definiciones Estratégicas .....	6
- Leyes y Normativas que rigen el Funcionamiento de la Institución .....	6
- Misión Institucional .....	6
- Prioridades Políticas en Programa de Gobierno .....	7
- Aspectos Relevantes Contenidos en proyecto de Ley de Presupuestos- Año 2006 .....	8
- Objetivos Estratégicos .....	8
- Productos Estratégicos vinculado a Objetivos Estratégicos .....	9
- Clientes / Beneficiarios / Usuarios .....	12
• Organigrama y Ubicación en la Estructura del Ministerio .....	13
• Principales Autoridades .....	14
• Recursos Humanos .....	15
- Dotación Efectiva año 2006 por tipo de Contrato .....	15
- Dotación Efectiva año 2006 por Estamento .....	16
- Dotación Efectiva año 2006 por Grupos de Edad .....	16
• Recursos Financieros .....	17
- Recursos Presupuestarios año 2006 .....	17
<b>3. Resultados de la Gestión.....</b>	<b>18</b>
• Cuenta Pública de los Resultados .....	19
- Balance Global .....	19
- Resultados de la Gestión Financiera .....	22
- Resultados de la Gestión por Productos Estratégicos .....	24
• Cumplimiento de Compromisos Institucionales .....	33
- Informe de Programación Gubernamental .....	33
- Informe de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas/Instituciones Evaluadas .....	34
• Avances en Materias de Gestión Interna .....	35
- Cumplimiento del Programa de Mejoramiento de la Gestión .....	35
- Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo .....	35
- Cumplimiento de otros Incentivos Remuneracionales .....	35
- Otras Materias de Gestión .....	36
<b>4. Desafíos 2007.....</b>	<b>37</b>

---

## **5. Anexos ..... 39**

- Anexo 1: Comportamiento Presupuestario Año 2006..... 40
- Anexo 2: Indicadores de Gestión Financiera ..... 42
- Anexo 3: Indicadores de Desempeño Presentados en el Proyecto de Presupuestos año 2006 ..... 43
- Anexo 4: Otros Indicadores de Desempeño ..... 47
- Anexo 5: Informe de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas/Instituciones Evaluadas..... 51
- Anexo 6: Transferencias Corrientes ..... 55
- Anexo 7: Indicadores de Gestión de Recursos Humanos ..... 56
- Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo ..... 58

### **Índice de Cuadros**

Cuadro 1: Recursos Presupuestarios año 2006 .....	17
Cuadro 2: Ingresos y Gastos años 2005 – 2006.....	22
Cuadro 3: Análisis del Comportamiento Presupuestario año 2006.....	23
Cuadro 4: Indicadores de Gestión Financiera .....	42
Cuadro 5: Cumplimiento de Indicadores de Desempeño año 2006 .....	43
Cuadro 6: Otros Indicadores de Desempeño.....	47
Cuadro 7: Cumplimiento Compromisos de Programas/Instituciones Evaluadas .....	51
Cuadro 8: Transferencias Corrientes .....	55
Cuadro 9: Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos .....	56
Cuadro 10: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo año 2006 .....	58

### **Índice de Gráficos**

Gráfico 1: Dotación Efectiva año 2006 por tipo de Contrato (mujeres y hombres) .....	15
Gráfico 2: Dotación Efectiva año 2006 por Estamento (mujeres y hombres) .....	16
Gráfico 3: Dotación Efectiva año 2006 por Grupos de Edad (mujeres y hombres) .....	16

---

# 1. Carta del Jefe de Servicio

**Jean Jacques Duhart**  
**Director Ejecutivo**  
**Innova Chile**

En su segundo año de operaciones, INNOVA CHILE, se enfrentó al desafío de gestionar un presupuesto 60% mayor respecto del año 2005. Este importante aumento presupuestario tuvo origen en la asignación a la institución de recursos provenientes del Fondo de Innovación para la Competitividad, y tuvo como principal efecto el aumento de la escala de operaciones. En respuesta al nuevo escenario presupuestario, INNOVA CHILE realizó importantes esfuerzos conducentes a mejorar la gestión, fortalecer las capacidades institucionales y elevar la calidad de servicio. Estas iniciativas permitieron la ejecución del 100% de los recursos administrados por la institución. Es así como en el 2006 se financiaron 798 proyectos, lo que significó un aporte de 28.398 millones de pesos de parte de INNOVA CHILE, elevando en un 51% los recursos financiados en el 2005 (18.806 millones de pesos) y movilizand o 28.744 millones de pesos en aportes de beneficiarios. De esta manera, durante el 2006, INNOVA CHILE realizó una inversión conjunta de 57.142 millones de pesos entre recursos públicos y privados.

Destacan entre los principales logros de la institución en el 2006, aumentar en un 54% el número de empresas beneficiarias de las líneas y programas, alcanzando las 2.083. Es importante señalar que el 85% de las beneficiarias corresponde a micro, pequeñas y medianas empresas, atendiendo de esta manera las necesidades de apoyo de estas instituciones.

Es necesario resaltar los avances significativos en términos de impacto regional, ya que las regiones representaron el 56% del total de recursos ejecutados durante el año, aumentando su participación en un 10% respecto del año 2005, reflejando de esta forma tanto el aumento en las capacidades regionales de presentar iniciativas de calidad, así como la importancia que tiene para la administración el elevar las capacidades regionales de innovación.

Por su parte, en sintonía con las recomendaciones del Consejo de Innovación para la Competitividad se realizaron importantes esfuerzos en el desarrollo de las áreas de Innovación Empresarial, Emprendimiento Innovador y Transferencia Tecnológica.

En Innovación Empresarial destaca la puesta en marcha de Consorcios Tecnológicos, iniciativa que apoya el fortalecimiento del vínculo Universidad-Empresa, y tienen por objetivo la promoción de la innovación tecnológica con aplicación e impacto en el sector productivo.

En materia de emprendimiento, sobresale la creación de la línea Perfil Capital Semilla, la cual permitió aumentar la cartera de proyectos en condiciones de recibir recursos para emprender. Asimismo, es necesario resaltar los avances en el crecimiento y consolidación de las incubadoras de negocios como instituciones que apoyan la capacidad emprendedora y la creación de nuevas empresas en el país.

---

En relación al apoyo a la transferencia tecnológica, se estableció una iniciativa pionera en el país con la creación de Nodos Tecnológicos, los cuales surgen como una red de apoyo a las MYPIMES en el ámbito de la innovación, que posibilitará que entre 8.000 y 10.000 pequeñas y medianas empresas incorporen tecnologías y tengan accesos a las mejores prácticas de su ámbito productivo.

Asimismo, en el 2006 se puso en marcha un programa plurianual de fortalecimiento institucional, el cual incluye el desarrollo de mejoras en la difusión y promoción de comunicaciones, la revisión de la cartera de líneas y programas, entre otras. En forma complementaria, y con objeto de apoyar el fortalecimiento institucional en regiones, se avanzó en la consolidación de los equipos regionales de profesionales.

En línea con los principales prioridades del 2006, durante el 2007 daremos un fuerte énfasis al trabajo colaborativo. Es así como esperamos avanzar en la articulación de las distintas líneas y programas de INNOVA CHILE en torno a programas marco estratégicos, desarrollados a partir de los principales clusters e industrias del país. En cuanto a los desafíos propuestos por Innova Chile para el año 2007, que son abordados más adelante en detalle, podemos destacar los siguientes:

- Fuerte impacto a trabajo colaborativo. Se implementarán nuevos Programas Tecnológicos destinados a promover los clusters del Vino, Frutícola y Minero. Además se pretende identificar y levantar programas tecnológicos en función de los clusters y sectores relevantes del territorio
- Ampliar la difusión y transferencia tecnológica. Se evaluará el sistema de extensionismo en Chile y avanzar hacia programas de mayor envergadura e impacto (nodos tecnológicos).
- Fortalecer red de apoyo al emprendimiento. Se buscará incorporar nuevos actores en incubación, segmentar/diferenciar el trabajo con los patrocinadores e incubadoras y alinear incentivos en función de resultados. Paralelamente, se elaborarán medidas que ayuden a completar el ciclo de apoyo al emprendimiento.
- Nuevos instrumentos de apoyo a innovación. Se espera implementar el proyecto de ley de Crédito tributario a la inversión privada en I+D. Además se desarrollarán nuevas líneas de financiamiento, elaboradas a partir del trabajo colaborativo con otras instituciones públicas, las cuales tendrán por objetivo apoyar plataformas de negocios en mercados remotos y realizar actividades de prospección e investigación de mercados.
- Fortalecimiento de capacidades y adecuación de procesos. En función de alcanzar este objetivo, durante el 2007 se desarrollarán revisiones de instrumentos, procesos y además se evaluará la calidad del servicio que ofrece INNOVA CHILE.



**JEAN JACQUES DUHART**  
**DIRECTOR EJECUTIVO**  
**INNOVA CHILE**

---

## 2. Identificación de la Institución

- Definiciones Estratégicas
  - Leyes y Normativas que rigen el Funcionamiento de la Institución
  - Misión Institucional
  - Prioridades Políticas en Programa de Gobierno
  - Aspectos Relevantes Contenidos en Proyecto de Ley de Presupuestos- Año 2006
  - Objetivos Estratégicos
  - Productos Estratégicos vinculado a Objetivos Estratégicos
  - Clientes / Beneficiarios / Usuarios
- Organigrama y Ubicación en la Estructura del Ministerio
- Principales Autoridades
- Recursos Humanos
  - Dotación Efectiva año 2006 por tipo de Contrato y Sexo
  - Dotación Efectiva año 2006 por Estamento y Sexo
  - Dotación Efectiva año 2006 por Grupos de Edad y Sexo
- Recursos Financieros
  - Recursos Presupuestarios año 2006

---

- **Definiciones Estratégicas**

- **Leyes y Normativas que rigen el Funcionamiento de la Institución**

Resolución N°272 de 5 de agosto de 1991, y Resolución N° 169 del 10 de diciembre 2004, cambia la denominación de FONTEC<sup>1</sup> a Comité INNOVA y disuelve el Comité FDI<sup>2</sup>.

- **Misión Institucional**

Innova Chile tiene como Misión contribuir a elevar la competitividad de la economía chilena, por la vía de promover y facilitar la innovación en las empresas, estimular el desarrollo emprendedor, así como apoyar el fortalecimiento del sistema nacional de innovación

---

1 Fondo Nacional de Desarrollo Tecnológico y Productivo (FONTEC)

2 Fondo de Desarrollo e Innovación (FDI)

---

## - Prioridades Políticas en Programa de Gobierno

Número

Descripción

El Gobierno chileno ha decidido elaborar una amplia batería de medidas que impulsen el crecimiento económico. Específicamente, la Presidenta -en su discurso del 21 de mayo de 2006- ha señalado su intención de “generar una Nueva Política de Desarrollo” que sea sustentable en el largo plazo y que dirija al país a niveles de vida similares a los de países desarrollados. Dentro de las medidas elaboradas para ello, se han diseñado los programas de Chile Compite y Chile Invierte, y se ha reconocido la importancia de la innovación como factor determinante en el crecimiento del país y como pilar fundamental en una estrategia de desarrollo sostenible y duradera.

Esto implica poner en marcha una nueva institucionalidad y diseñar una política de ciencia, tecnología e innovación que genere un régimen institucional con incentivos económicos claros, coherentes y estables, un capital humano de calidad y una fuerte capacidad de innovación, orientada a desarrollar encadenamientos productivos en torno a las ventajas comparativas de nuestro país.

Según manifestó la propia Presidenta en el mensaje presidencial del 21 de mayo de 2006, el fomento de la innovación corresponde a una de las cuatro grandes transformaciones que espera llevar a cabo el gobierno durante su mandato. En el mismo discurso señala “el compromiso de mi Gobierno de aplicar una nueva política de desarrollo orientada al conocimiento y la innovación”. El desafío manifestado por la Presidenta ha sido que “durante los próximos cuatro años transformaremos la política de fomento productivo en Chile, creando un nuevo sistema nacional de innovación. En este sistema el Estado, el sector privado, las universidades y otras organizaciones no gubernamentales serán socios[...]. La transformación es indispensable: convertirnos en un país más innovador y productivo. Sólo así podemos aspirar a los estándares de vida de las naciones desarrolladas”.

En virtud de estas prioridades manifestadas, la labor de Innova Chile ha sido concentrarse en elaborar políticas activas que estimulen la innovación, la adopción de nuevas tecnologías, los encadenamientos productivos y la creación de polos de desarrollo exportador. Y se ha puesto especial énfasis en impulsar la coordinación público-privada para identificar nuevas áreas de producción y excelencia. Para el cumplimiento de este desafío, entre otras políticas, el gobierno ha creado el Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC). Innova Chile tiene la tarea de asignar un porcentaje importante de los fondos del FIC entre los mejores proyectos innovadores generados en el país. En 2006, esta tarea implicó la asignación de MM\$ 15.036, que implicaron un 42% de los fondos de ese año.

Adicionalmente, el gobierno se ha comprometido a destinar “una importante proporción de los recursos públicos en este ámbito a establecer, ampliar y/o fortalecer las capacidades regionales de innovación en áreas estratégicas para su propio desarrollo”. Objetivo para el cual Innova Chile ha desarrollado el segundo “Concurso Nacional de Proyectos de Formación y Fortalecimiento de Capacidades Regionales”. El concurso tiene por propósito impulsar y facilitar el uso de la tecnología como herramienta de competitividad en los sectores productivos regionales. Además, en forma complementaria, y con objeto de apoyar el fortalecimiento institucional en regiones, se avanzó en la consolidación de los equipos regionales de profesionales especializados en innovación.

Por su parte, en el marco del Plan Chile Compite, liderado por el Ministerio de Hacienda, y que busca estimular la competitividad de nuestra economía a través de 4 grandes pilares (emprendimiento, tecnología y competitividad, mercado de capitales e institucionalidad para el crecimiento), Innova Chile llevará adelante la tarea de implementar el Subsidio a la inversión privada en I+D. Esto consistirá en la creación de un subsidio a la adopción y generación de tecnologías realizada por las empresas privadas en conjunto con universidades y centros de investigación acreditados. El monto del subsidio equivaldrá al 35% de la inversión en I+D que realice la empresa. Además el monto no subsidiado se reconocerá como gasto de la empresa para fines tributarios. Esto con el fin de incrementar la inversión en I+D realizada por el sector privado y fortalecer el vínculo entre las empresas y los centros de investigación.

Finalmente, el compromiso de gobierno con el fomento a las Pymes, se traduce en la labor de Innova Chile, en el empeño de flexibilizar y ampliar los mecanismos para apoyar financieramente proyectos individuales de innovación de este tipo de empresas, de modo de hacerlos accesibles a un mayor número de empresas y de extender su alcance a todas las etapas del proceso de innovación, priorizando actividades, productos y empresas nuevas, que tengan el mayor potencial de crecimiento.

## - Aspectos Relevantes Contenidos en Proyecto de Ley de Presupuestos- Año 2006

Número	Descripción
1	El aspecto mas relevante en el Proyecto de Ley de Presupuesto para el año 2006 es la incorporación de la transferencia realizada por la Subsecretaría de Economía con fondos provenientes del Programa "Fondo de Innovación para la Competitividad FIC", por un monto de M\$ 10.349.665 y la posibilidad de mayores fondos durante el curso del año a través de la distribución de fondos de Innovación Empresarial y Recursos de Asignación Complementaria del Programa.
2	Se autoriza destinar un 10% de los fondos del Programa FIC para financiar gastos de operación de acuerdo a la glosa N° 3 del Programa.
3	Para la ejecución de los fondos del Programa FIC, el Comité deberá firmar convenios con la Subsecretaría de Economía y específicamente en el caso de Proyectos Regionales en Innovación y Emprendimiento Regional el Comité deberá firmar convenios con los Gobiernos Regionales

## - Objetivos Estratégicos

Número	Descripción
1	Promover y facilitar la innovación, difusión y transferencia tecnológica en las empresas chilenas.
2	Promover, fortalecer y apoyar el emprendimiento innovador a través de la creación de empresas innovadoras y con potencial de crecimiento.
3	Promover y fortalecer la capacidad de investigación pre-competitiva en sectores productivos nacionales, orientada a resolver problemas de alto impacto económico y social.
4	Promover la innovación en ámbitos de interés público que permitan mejorar las condiciones de entorno de mercado generando altas externalidades.
5	Contribuir al desarrollo de un entorno innovador, generando redes que permitan fortalecer el Sistema Nacional de Innovación.
6	Promover y apoyar el diseño e implementación de estrategias sectoriales que permitan generar proyectos integrales innovadores.

## - Productos Estratégicos vinculado a Objetivos Estratégicos

Número	Nombre - Descripción	Objetivos Estratégicos a los cuales se vincula
1	<p><b>Programa de Innovación Empresarial</b>            Tiene por objetivo promover la incorporación de la innovación tecnológica en los procesos productivos y el desarrollo de productos en las empresas, de manera individual y bajo esquemas asociativos y de cooperación. El programa se compone de las siguientes líneas de financiamiento:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Innovación empresarial individual</b>                Apoya proyectos de innovación de las empresas, ya sea en el desarrollo de tecnologías de nuevos productos, bienes o servicios y la incorporación de nuevos procesos a la producción, incluyendo modelos, prototipos y experiencias piloto</li> <li>• <b>Preinversión de Consorcios tecnológicos</b>                Apoya proyectos de innovación y desarrollo tecnológico con aptitudes para formar consorcios tecnológicos –empresariales con la participación de entidades nacionales y extranjeras, y así abordar con éxito iniciativas de alto riesgo y de alto potencial e impacto económico.</li> <li>• <b>Desarrollo de Consorcios tecnológicos</b>                Apoya el desarrollo de proyectos que presenten nítidamente sus componentes de innovación en términos de los resultados propuestos (productos y procesos), con potencial comercial y aptitud empresarial, que permitan determinar la factibilidad económica y la viabilidad técnica para su instalación y operación en el país.</li> <li>• <b>Consorcios Tecnológicos empresariales</b>                Busca ampliar el desarrollo económico y productivo de Chile a través de la creación de consorcios de investigación sustentables y orientados a sus usuarios, que alcancen alto nivel de impacto mediante la adopción, transferencia y comercialización de sus resultados. En específico se orienta a financiar proyectos que generen nuevos negocios a partir de innovaciones de procesos, desarrollo de nuevos productos o servicios u otras innovaciones tecnológicas cuyos resultados tengan aplicabilidad productiva y aptitudes para su comercialización.</li> </ul>	1,5,6
2	<p><b>Programa de Innovación Precompetitiva y de Interés Público</b>            Se orienta a abordar tempranamente los desafíos productivos, los problemas complejos de aplicación productiva, así como aspectos que contribuyan a mejorar las condiciones de entorno de mercados y sectores productivos. El programa se compone de las siguientes líneas de financiamiento:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Innovación de Interés Público</b>                Apoya proyectos que buscan mejorar las condiciones de funcionamiento de los mercados y entornos para la innovación y el desarrollo tecnológico.</li> <li>• <b>Innovación Precompetitiva</b>                Apoya proyectos asociados a actividades que permiten a los sectores productivos desarrollar nuevas formas de introducirse y posicionarse en los mercados. Sus resultados tienen altas externalidades sectoriales, e involucran importantes esfuerzos de investigación y desarrollo.</li> </ul>	3,4,5,6

---

### **Programa de Emprendimiento**

Apoya el desarrollo de nuevos negocios, la creación de nuevas empresas así como la formación de capacidades emprendedoras en el país.

El programa se compone de las siguientes líneas de financiamiento:

- **Programa Capital Semilla**

Fomenta el surgimiento de nuevos emprendedores mediante la asignación de recursos a la formulación y ejecución de proyectos de negocios innovadores, en sus etapas de creación, puesta en marcha y despegue.

- **Programa Incubadoras: Creación de Incubadoras de negocios**

Apoya la creación de Incubadoras de Negocios, que fomenten la capacidad emprendedora y la creación de nuevas empresas en Chile. Estas deben estar vinculadas a universidades, entidades tecnológicas dependientes de universidades con personalidad jurídica propia, institutos profesionales y centros de formación.

3

1,2,5,6

- **Programa Incubadoras: Fortalecimiento de Incubadoras de negocios**

Apoya proyectos destinados al fortalecimiento y/o sustentabilidad de incubadoras que se encuentren actualmente en funcionamiento.

- **Programa Incubadoras: Apoyo a la operación de Incubadoras**

Apoya la operación de Incubadoras de Negocios, que fomenten la capacidad emprendedora y la creación de nuevas empresas en Chile.

- **Apoyo Negocios Tecnológicos**

Apoya acciones destinadas a la introducción al mercado de resultados o productos innovadores obtenidos de la ejecución de proyectos de desarrollo e innovación tecnológica.

- **Apoyo a Redes de capitalistas ángeles**

Apoya proyectos para la organización, formalización y operación de redes de capitalistas ángeles en Chile mediante la constitución de una nueva entidad con personalidad jurídica.

### **Programa de Difusión y Transferencia Tecnológica**

Se orienta a mejorar el conocimiento de alternativas tecnológicas así como la adaptación y adopción de tecnologías de gestión o producción relevantes para las empresas. El programa se compone de las siguientes líneas de financiamiento:

- **Misiones Tecnológicas**

Su objetivo es apoyar la ejecución de actividades de carácter asociativo; que incluyen visitas a empresas, centros tecnológicos y ferias en el extranjero; con el objetivo de prospectar, difundir y transferir tecnologías de gestión y de producción a las empresas participantes, con el propósito de contribuir a su modernización productiva.

- **Consultoría Especializada**

Su objetivo es apoyar la contratación de expertos, nacionales o extranjeros, con o sin residencia en Chile, en tecnologías y procesos productivos altamente especializados, con el propósito de resolver problemas específicos en el ámbito tecnológico productivo y/o de gestión, que permita incrementar los niveles de eficiencia y competitividad de las empresas.

- **Pasantías Tecnológicas**

4 Tiene por objetivo que las empresas y sus profesionales y técnicos adquieran capacidad de absorción y adaptación tecnológica, realizando en terreno las labores ejecutivas u operativas del modo que se aplica en entornos más avanzados.

1,5,6

- **Centros de Difusión Tecnológica**

Apoya la creación y fortalecimiento de Centros de Difusión Tecnológica privados, cuya misión sea impulsar y facilitar el uso de la tecnología como herramienta de competitividad del conjunto de empresas que integran dicha entidad.

- **Programa de Difusión Tecnológica**

Asigna financiamiento a programas y proyectos destinados a la prospección tecnológica en el extranjero y a la posterior difusión de los resultados obtenidos, a nivel de centros, entidades tecnológicas y universidades, para facilitar el acceso a información y conocimiento relativos a alternativas tecnológicas de aplicación productiva.

- **Apoyo a la protección de la propiedad industrial**

Es un fondo para incentivar el desarrollo tecnológico y la protección de inventos e innovaciones en las empresas e instituciones nacionales. Consiste en un aporte no reembolsable o bonificación para solventar los gastos asociados a la obtención de una patente u otra protección de la propiedad industrial o intelectual.

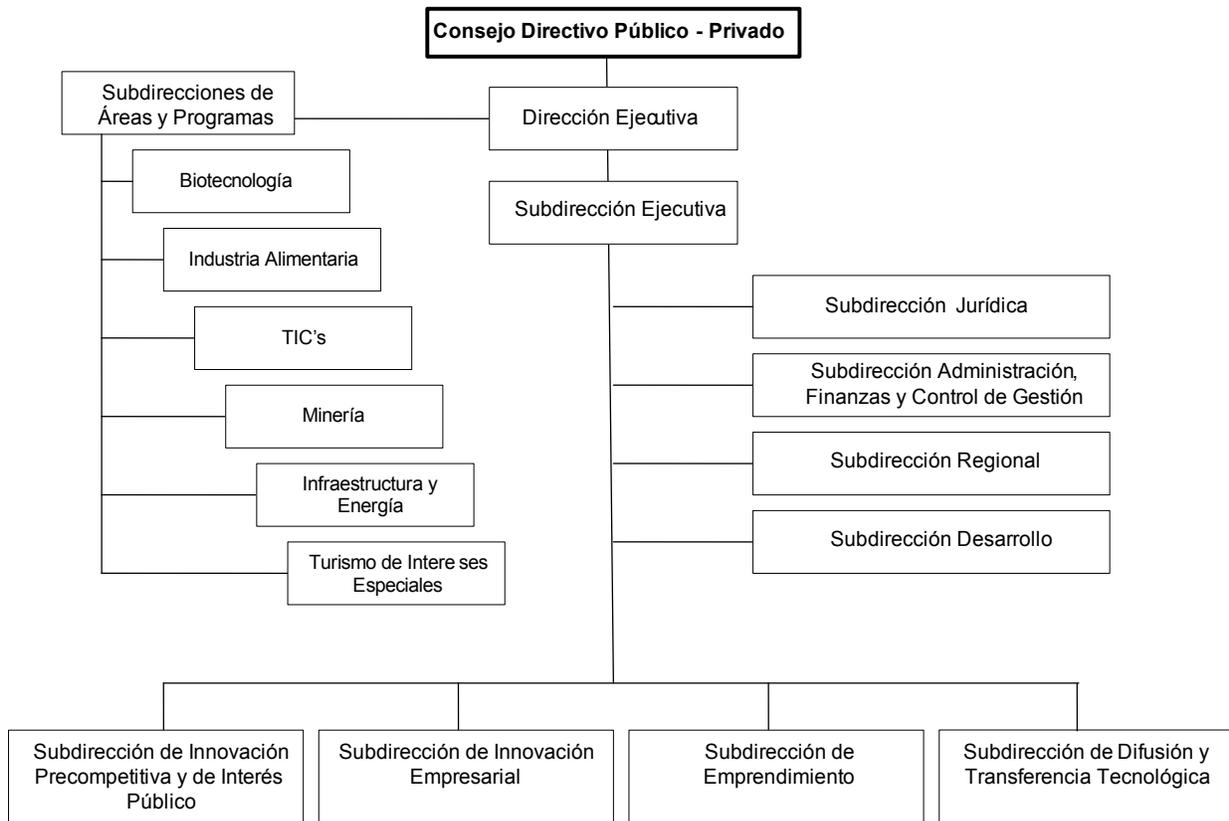
---

## - Clientes / Beneficiarios / Usuarios

Número	Nombre
1	Empresas constituidas: Toda organización formalmente constituida como empresa, que cumpla con todos los requerimientos legales y formales para desempeñar una actividad económica o negocio. Éstas pueden ser de diversos tamaños, con tiempos de existencia, disímiles y asociadas o no. (las especificaciones respecto al beneficiario están contenidas en las Bases de postulación de cada instrumento)
2	Emprendedores: Aquellas personas naturales que hayan iniciado actividades y actúen como particulares en el desempeño de una actividad económica o desarrollo de un negocio, con el potencial de constituirse posteriormente en empresa.(las especificaciones respecto al beneficiario están contenidas en las Bases de postulación de cada instrumento)
3	Universidades: Son instituciones responsables de la formación académica y profesional, y que, complementariamente, implementan I+D. Pueden ser públicas o privadas.(las especificaciones respecto al beneficiario están contenidas en las Bases de postulación de cada instrumento)
4	Otras entidades académicas: Instituciones de educación superior no universitarias, cuya finalidad es la formación de profesionales y especialistas técnicos. Se reconoce entre ellos a Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica.(las especificaciones respecto al beneficiario están contenidas en las Bases de postulación de cada instrumento)
5	Entidades Tecnológicas: Instituciones que se organizan en torno a la innovación tecnológica, ya sea para implementar I+D, o para aplicar, difundir o transferir tecnología. Éstas pueden ser del más variado tipo (asociadas a universidades, asociaciones empresariales, instituciones de investigación, u otras) y corresponden a institutos tecnológicos, centros tecnológicos, centros de difusión tecnológica, centros de transferencia tecnológica o centros de desarrollo empresarial.

---

- **Organigrama y Ubicación en la estructura del Ministerio**



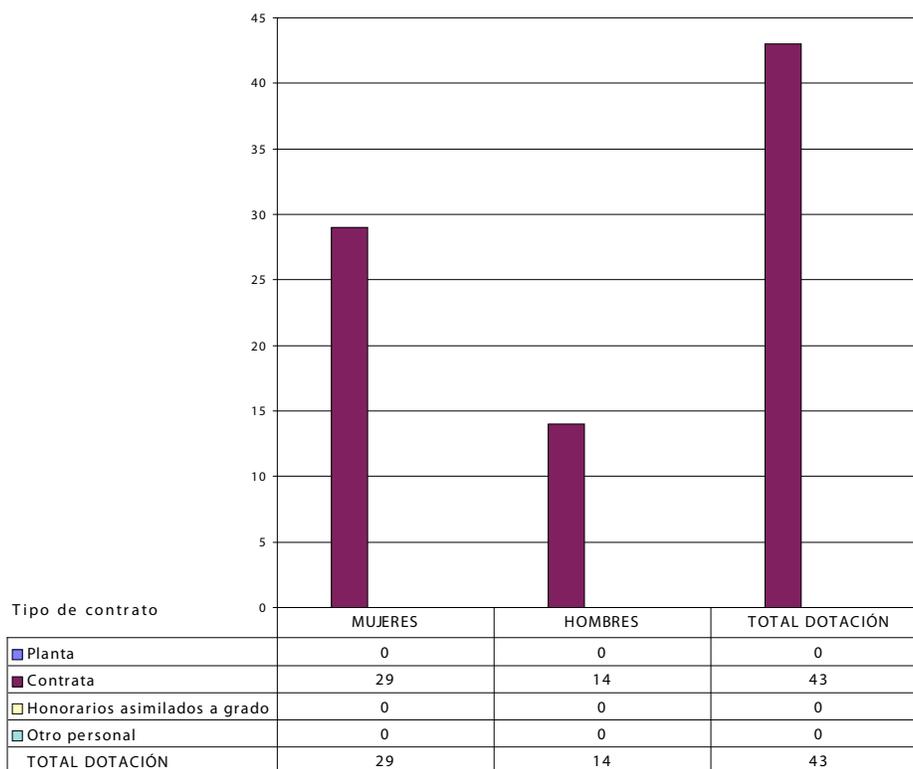
---

## • Principales Autoridades

Cargo	Nombre
Director Ejecutivo	Jean Jacques Duhart Saurel
Subdirectora Ejecutiva	Myriam Gómez Inostroza
Subdirectora Jurídica	Paulina Opazo Rojas
Subdirectora Administración, Finanzas y Control de Gestión	Ana María Fuentes Gómez
Subdirector Regional	Jaime Gre Zegers
Subdirectora Desarrollo	Patricia Noda Videa
Subdirectora (i) Innovación Precompetitiva y de Interés Público	Marcela Guerra Herrera
Subdirector Innovación Empresarial	Thierry de Saint Pierre
Subdirector Emprendimiento	Ramiro Sanhueza Riquelme
Subdirector Difusión y Transferencia Tecnológica	Francisco Meneses Mellado
Subdirectora Biotecnología	Kathia Trusic Ortiz
Subdirector Industria Alimentaria	Sergio Maureira
Subdirector Tecnologías de Información	Juan Nazal Chacón
Subdirector Minería	Orlando Castillo Espinoza
Subdirector Infraestructura, Energía y Medio Ambiente	Eric Martin González
Subdirectora Turismo e Intereses especiales	Trinidad Cádiz Martínez

## ● Recursos Humanos

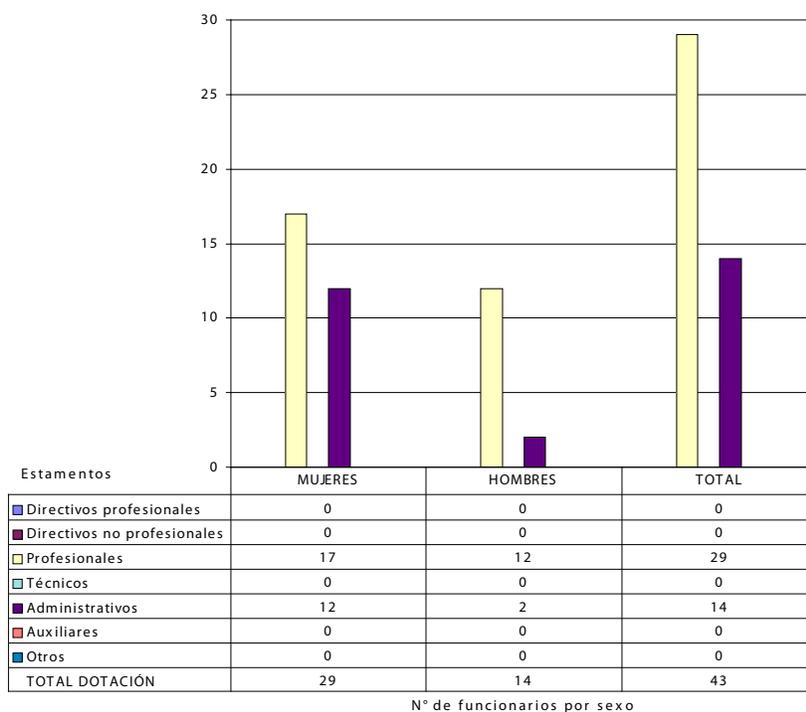
### - Dotación Efectiva año 2006<sup>3</sup> por tipo de Contrato (mujeres y hombres)



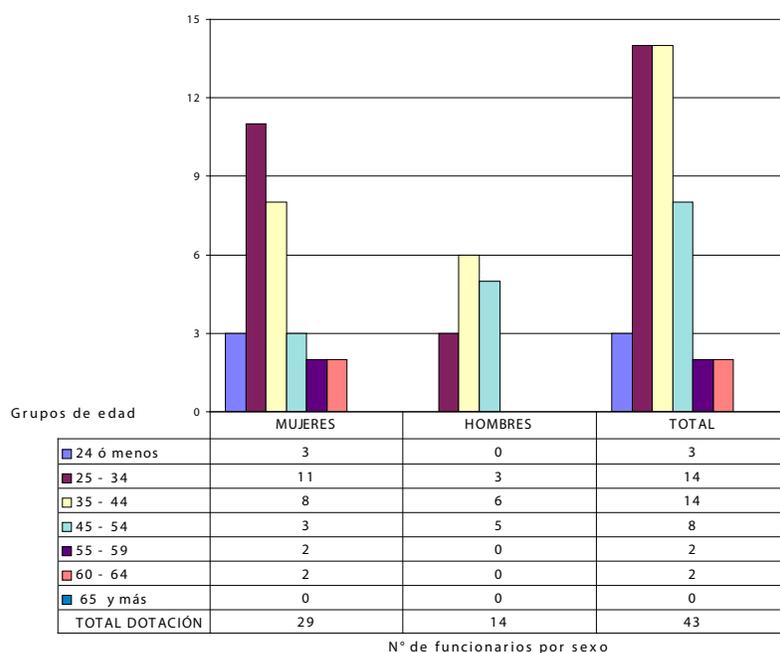
N° Funcionarios por sexo

3 Corresponde al personal permanente del servicio o institución, es decir: personal de planta, contrata, honorarios asimilado a grado, profesionales de la ley N° 15.076, jornales permanentes y otro personal permanente, que se encontraba ejerciendo funciones en la Institución al 31 de diciembre de 2005. Cabe hacer presente que el personal contratado a honorarios a suma alzada no corresponde a la dotación efectiva de personal.

- **Dotación Efectiva año 2006 por Estamento (mujeres y hombres)**



- **Dotación Efectiva año 2006 por Grupos de Edad (mujeres y hombres)**



---

- **Recursos Financieros**

- **Recursos Presupuestarios año 2006**

<b>Cuadro 1</b>			
<b>Recursos Presupuestarios 2006</b>			
<b>Ingresos Presupuestarios Percibidos</b>		<b>Gastos Presupuestarios Ejecutados</b>	
Descripción	Monto M\$	Descripción	Monto M\$
Aporte Fiscal	4.091.299	Corriente <sup>4</sup>	31.591.618
Endeudamiento <sup>5</sup>		De Capital <sup>6</sup>	2.528
Otros Ingresos <sup>7</sup>	28.402.449	Otros Gastos <sup>8</sup>	899.602
TOTAL	32.493.748	TOTAL	32.493.748

---

4 Los gastos Corrientes corresponden a la suma de los subtítulos 21, 22, 23 y 24.

5 Corresponde a los recursos provenientes de créditos de organismos multilaterales.

6 Los gastos de Capital corresponden a la suma de los subtítulos 29, subtítulo 31, subtítulo 33 más el subtítulo 32 ítem 05, cuando corresponda.

7 Incluye el Saldo Inicial de Caja y todos los ingresos no considerados en alguna de las categorías anteriores.

8 Incluye el Saldo Final de Caja y todos los gastos no considerados en alguna de las categorías anteriores.

---

## 3. Resultados de la Gestión

- Cuenta Pública de los Resultados
  - Balance Global
  - Resultados de la Gestión Financiera
  - Resultados de la Gestión por Productos Estratégicos
- Cumplimiento de Compromisos Institucionales
  - Informe de Programación Gubernamental
  - Informe Preliminar de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas/Instituciones Evaluadas
- Avance en materias de Gestión Interna
  - Cumplimiento del Programa de Mejoramiento de la Gestión
  - Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo
  - Cumplimiento de otros Incentivos Remuneracionales
  - Otras Materias de Gestión

---

## • Cuenta Pública de los Resultados

### - Balance Global

Innova Chile es el Comité de Innovación de CORFO, que se crea el año 2005 a partir de la fusión del Fondo Nacional de Desarrollo Tecnológico y Productivo (FONTEC) y del Fondo de Desarrollo e Innovación (FDI).

Durante el 2006 se trabajó en generar impacto en la cultura innovadora avanzando en el cumplimiento de la misión de Innova Chile, la cual consiste en contribuir a elevar la competitividad de la economía chilena, por la vía de promover y facilitar la innovación en las empresas, estimular el desarrollo emprendedor, así como fortalecer el sistema nacional de innovación.

La gestión realizada durante el 2006, se tradujo en el cumplimiento de los objetivos y metas planteadas por el Comité, logrando un aumento significativo en relación a los años anteriores en materia de aportes, colocaciones, número de proyectos, número de beneficiarios y apalancamiento de recursos por parte de estos últimos. Así, de 409 proyectos apoyados el 2005 se pasa a 798 el 2006; de 971 beneficiarios se alcanzan 2.083 el 2006; de un aporte de MM\$ 18.806 el 2005, se aumenta a MM\$ 28.398 el 2006; y el aporte de los beneficiarios se incrementó de MM\$ 22.432 a MM\$ 28.744 el 2006.

AÑOS	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	Total
N° proyectos	372	382	355	313	383	409	798	3.012
N° beneficiarios	1.254	1.094	864	610	874	971	2.083	7.750
Aporte INNOVA CHILE (MM\$)	12.068	14.350	14.553	13.626	14.549	18.806	28.398	116.351
Aporte Beneficiarios (MM\$)	20.084	18.525	22.889	16.651	17.684	22.432	28.744	147.010

Nota 1: montos expresados en millones de pesos de cada año

Nota 2: datos de colocaciones entre 2000 y 2004 consolida los fondos FONTEC y FDI

En el ámbito de las colocaciones efectuadas por Innova Chile es importante destacar el aumento presupuestario en transferencias de Innova Chile, correspondientes a un 51%<sup>9</sup> en relación al año 2005 ya que se destinaron parte de los recursos del royalty minero.

Innova Chile logró ejecutar el 100% del presupuesto para transferencias correspondiente a MM\$ 28.398. En total se financiaron 798 proyectos y la distribución de la ejecución por Programa es la siguiente: el Programa de Innovación empresarial financió 130 proyectos con un 33% de los recursos de Innova Chile correspondientes a MM\$ 9.322; el Programa de Innovación Precompetitiva y de Interés Público financió 165 proyectos correspondientes a un 35% de los recursos Innova Chile equivalentes a MM\$ 9.990; el Programa de Emprendimiento financió 281 proyectos con un 15% de los recursos de Innova Chile equivalentes a MM\$ 4.300 y el Programa de Difusión y Transferencia Tecnológica financió 222 proyectos equivalentes a MM\$ 4.786 correspondientes a 17% de los recursos de Innova Chile.

---

<sup>9</sup> Si se considera a Innova Bío-Bío (MM\$ 3.135 el año 2006), el aumento corresponde a un 48%

---

En relación al total de recursos colocados durante el 2006, es importante señalar que aumentó la participación regional desde un 45% en el año 2005 a un 56% durante el año 2006 (MM\$ 15.939 en 428 proyectos), lo anterior es consecuencia del fortalecimiento de los equipos regionales realizado durante el 2006. En cuanto a las colocaciones por sector económico, destaca la gran concentración de recursos transferidos al sector temático Alimentario, el cual recibió el 45% del total de los recursos colocados en 250 proyectos por \$MM 12.978 (Proyectos del sector agropecuario, pesca y acuicultura). Los sectores Manufactura, Servicios y TIC's concentraron el 15%, 14% y 11% respectivamente.

Dentro de los principales hitos y logros del período se puede destacar:

- Fuerte impulso al trabajo colaborativo. En esta dimensión destacan los cluster y programas tecnológicos, tales como el programa tecnológico del Salmón, Infraestructura Pública y Eficiencia Energética. A modo de ejemplo, el programa tecnológico del Salmón se tradujo en una inversión conjunta de MM\$ 4.700 con un 53% de apalancamiento público-privado.
- Apoyo al fortalecimiento del vínculo entre la Universidad y la Empresa a través de los Consorcios, que establecen objetivos de investigación, Desarrollo e Innovación comunes y atingentes a sectores productivos. Se financiaron 8 consorcios tecnológicos operativos en los sectores Acuícola, Vitivinícola, TIC's, Minero, Forestal, Biotecnológico y Salud animal. Esto se traduce en 62 proyectos involucrando a 87 empresas con una inversión total conjunta de MM\$ 30.000 y un aporte de Innova de MM\$ 14.000 a 5 años.
- Conformación de una red de apoyo a las MIPYMES en el ámbito de la innovación, con 99 nodos tecnológicos operando en todo el país, de los cuales 69 pertenecen a regiones, que posibilitará que entre 8.000 y 10.000 empresas de menor tamaño incorporen tecnologías y tengan acceso a las mejores prácticas de su ámbito productivo. Durante el año 2006 se giraron recursos por MM\$ 1.713 en un total de 46 nodos (36 en regiones) y a comienzos del año 2007 se girarán recursos para los 53 restantes.
- Acercamiento de las PYMES a las mejores prácticas tecnológicas tanto nacionales como internacionales, a través de un incremento sustancial en el número de misiones, pasantías y consultorías especializadas. En total se apoyaron 168 proyectos por MM\$ 2.662 bajo estos instrumentos.
- Fortalecimiento de la red de apoyo al emprendimiento innovador. Durante el 2006 se realizó la evaluación de los instrumentos de apoyo a las incubadoras. También se realizaron actividades para mejorar la operación del programa capital semilla que se tradujeron en modificaciones a las bases vigentes. Asimismo se realizaron actividades de capacitación y coordinación con los patrocinadores. En resumen, a través del programa capital semilla se colocaron MM\$ 2.266 en 250 iniciativas
- Se potenció el apoyo en regiones lo cual dio inicio al proyecto de fortalecimiento de las capacidades regionales de innovación, proceso que culmina en el mes de marzo del 2007 y que permitirá mejorar las condiciones de las regiones que presentan debilidades. Paralelamente se completaron los equipos regionales, esto asociado a la puesta en marcha de las Agencias Regionales de Desarrollo Productivo.

- 
- Fortalecimiento de capacidades y adecuación de procesos, hacia una organización orientada al cliente. Para esto se comenzó durante el 2006 con una serie de estudios y proyectos para abordar estas materias y que continuarán en desarrollo durante el 2007. Entre ellos destacan la revisión de instrumentos, evaluación de calidad de servicio de Innova, optimización de procesos para mejorar la calidad de servicio, plataforma de servicios, plan de comunicaciones y fortalecimiento de equipos y desarrollo de capital humano.

Como complemento a las cuatro áreas de negocio, se completaron los equipos de las áreas temáticas transversales las cuales se centran en ámbitos tecnológicos que se caracterizan por agregar valor y contribuir a dinamizar ventajas competitivas en la producción de bienes y servicios de forma que son impulsadas con especial énfasis dentro del sector productivo, estas áreas son:

- Biotecnología
- Industria Alimentaria
- Tecnologías de Información y Comunicación (TIC'S)
- Minería
- Infraestructura y Energía
- Turismo e Intereses Especiales

Estas áreas tienen por objetivo articular y contribuir a la definición de visiones estratégicas compartidas, prospectar nuevas oportunidades de innovación y desarrollo tecnológico, activar la demanda por nuevos proyectos e implementar y monitorear el avance de planes y programas temáticos.

## - Resultado de la Gestión Financiera

**Cuadro 2**  
**Ingresos y Gastos años 2005 – 2006, y Ley de Presupuestos 2007**

Denominación	Monto Año 2005 M\$ <sup>10</sup>	Monto Año 2006 M\$	Monto Ley de Presupuestos Año 2007 M\$	Notas
INGRESOS	21.846.792	31.401.142	37.441.586	
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	16.232.910	26.616.933	32.496.904	1
RENTAS DE LA PROPIEDAD	4.999	511	434	
OTROS INGRESOS CORRIENTES	535.493	687.995	700.695	
APORTE FISCAL	5.026.822	4.091.299	4.234.494	
RECUPERACION DE PRESTAMOS	46.568	4.404	9.059	
GASTOS	20.920.312	31.594.145	38.074.367	
GASTOS EN PERSONAL	794.522	1.471.067	1.037.846	2
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	650.891	1.653.604	1.195.183	2
PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	31.455	68.572	10	
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	19.443.444	28.398.374	35.768.878	3
ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS		2.528	72.450	
RESULTADO	926.480	- 193.003	- 632.781	

### Notas:

#### Análisis de Resultados de la Gestión Financiera

1) Diferencia entre los ingresos del Subtítulo 05 Transferencias Corrientes de los años 2005, 2006 y Presupuesto 2007 está determinada principalmente por la incorporación de la transferencia del Programa Fondo de Innovación para la Competitividad a partir del año 2006.

2) Diferencia entre la ejecución del año 2005 y 2006 corresponde al 10% de gastos operacionales autorizados para el año 2006 del Programa Fondo de Innovación para la Competitividad

En el Presupuesto del año 2007 los gastos operacionales del Programa están incluidos en el Subtítulo 24 Transferencias Corrientes.

3) Diferencia entre la ejecución de los años 2005 y 2006 está determinada por la incorporación del Programa Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC) y para el Presupuesto 2007 la transferencia de FIC aumenta de MM\$ 13.547 el año 2006 a MM\$ 18.167 el 2007.

<sup>10</sup> La cifras están indicadas en M\$ del año 2006. Factor de actualización es de 1,0339 para expresar pesos del año 2005 a pesos del año 2006.

**Cuadro 3**  
**Análisis del Comportamiento Presupuestario año 2006 a nivel de Subtítulos**

Subt.	Item	Asig.	Denominación	Presupuesto Inicial <sup>11</sup> (M\$)	Presupuesto Final <sup>12</sup> (M\$)	Ingresos y Gastos Devengados (M\$)	Diferencia <sup>13</sup> (M\$)	Notas
			INGRESOS	30.752.560	31.239.770	31.401.142	-161.372	
05			TRANSFERENCIAS CORRIENTES	26.129.723	26.616.933	26.616.933		
06			RENTAS DE LA PROPIEDAD	2.154	2.154	511	1.643	
08			OTROS INGRESOS CORRIENTES	503.117	503.117	687.995	-184.878	1
09			APORTE FISCAL	4.091.299	4.091.299	4.091.299		
12			RECUPERACION DE PRESTAMOS	26.267	26.267	4.404	21.863	
			GASTOS	31.200.724	31.802.531	31.594.145	208.386	
21			GASTOS EN PERSONAL	983.650	1.593.802	1.471.067	122.735	2
22			BIENES SERVICIOS DE CONSUMO	1.154.765	1.715.986	1.653.604	62.382	3
23			PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	10	70.000	68.572	1.428	
24			TRANSFERENCIAS CORRIENTES	29.059.757	28.420.201	28.398.374	21.827	
29			ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	2.542	2.542	2.528	14	
			RESULTADO	- 448.164	-562.761	-193.003		

Notas:

Análisis del Comportamiento Presupuestario Año 2006

1) Mayores ingresos a los presupuestados por devoluciones de saldos de proyectos o liquidación de garantías durante el año 2006.

2) Menores gastos en el Subtítulo 21 Gastos en Personal dado que el Convenio FIC 2006 fue firmado en el mes de Mayo y las nuevas contrataciones de recurso humano para el Comité fueron realizadas principalmente durante el segundo semestre del mismo año.

3) Menores gastos a lo estimado.

<sup>11</sup> Presupuesto Inicial: corresponde al aprobado en el Congreso.

<sup>12</sup> Presupuesto Final: es el vigente al 31.12.2006

<sup>13</sup> Corresponde a la diferencia entre el Presupuesto Final y los Ingresos y Gastos Devengados.

---

## - Resultado de la Gestión por Productos Estratégicos

El análisis se ha realizado considerando la Gestión de Innova Chile durante el año 2006, por producto Estratégico asociado a cada Programa de Financiamiento, bajo los siguientes criterios:

Ejecución Presupuestaria 2006: Informa la gestión en cuanto a recursos colocados, por productos estratégicos, durante el año en análisis, diferenciando además entre proyectos de arrastre (cuotas de pago proyectos aprobados años anteriores) y adjudicados año 2006.

Principales Resultados del año 2006: Se informa los principales logros y no logros de cada programa, y se hace referencia a los indicadores contenidos en la formulación del presupuesto año 2006.

Clasificación Regional y Sectorial de proyectos financiados el año 2006: Se realiza un análisis de los recursos transferidos el año 2006 por región y por sector económico de interés.

Antes de comenzar el análisis por Programa de Financiamiento es importante señalar que Innova Chile logró ejecutar el 100% del presupuesto para transferencias correspondiente a MM\$ 28.398. En total se financiaron 798 proyectos y la distribución de la ejecución por Programa se muestra a continuación, la cuál se analizará posteriormente en detalle:

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR PROGRAMA INNOVA CHILE AÑO 2006							
Programas INNOVA CHILE	Proyectos de Arrastre		Proyectos Formalizados 2006			Total	
	Nº	M\$	Nº	M\$	Nº	M\$	%
Innovación Empresarial	28	2.162.935	102	7.159.271	130	9.322.206	32,83%
Innovación Precompetitiva y de Interés Público	56	3.494.589	109	6.495.808	165	9.990.397	35,18%
Emprendimiento Innovador	15	1.002.654	266	3.297.112	281	4.299.766	15,14%
Difusión y Transferencia Tecnológica	0	0	222	4.786.005	222	4.786.005	16,85%
Total	99	6.660.178	699	21.738.196	798	28.398.374	100%

Además, es conveniente destacar en relación a las metas e indicadores incluidos en la formulación presupuestaria 2006, que estos se cumplieron a cabalidad: El aporte de los beneficiarios fue en promedio el 50,3% del costo total de los proyectos adjudicados por Innova Chile durante el año 2006, lo que corresponde a un monto aproximado de MM\$ 28.744.

Respecto a los tiempos de evaluación de proyectos, en promedio Innova Chile demora 63 días desde el ingreso de los proyectos hasta su aprobación en los respectivos Subcomités. Estos indicadores se especificarán en detalle por cada Programa de Financiamiento.

## 1.- Programa de Innovación Empresarial

El Programa de Innovación Empresarial tiene por objetivo promover la incorporación de la innovación tecnológica en los procesos productivos y el desarrollo de productos en las empresas, de manera individual y bajo esquemas asociativos y de cooperación. Se compone de las siguientes líneas de financiamiento: Innovación empresarial individual, Preinversión de Consorcios, Desarrollo de Consorcios y Consorcios tecnológicos empresariales.

Durante el año 2006, el Programa colocó un total del MM\$ 9.332 en 130 proyectos de innovación, de los cuales 107 proyectos corresponden a la Línea de Innovación Empresarial Individual con MM\$ 4.705, lo que representa el 50,48% del total de los recursos colocados por este Programa.

Productos estratégicos Programa de Innovación Empresarial	Proyectos de Arrastre		Proyectos Adjudicados año 2006			Total	
	Nº Proy.	M\$	Nº Proy.	M\$	Nº Proy.	M\$	% (1)
Innovación Empresarial Individual	20	413.453	87	4.292.188	107	4.705.641	50,48%
Preinversión de Consorcios	2	35.585	8	225.153	10	260.738	2,80%
Desarrollo de Consorcios	1	80.000	5	1.308.440	6	1.388.440	14,89%
Consorcios Tec. Empresariales	3	1.536.967	2	1.333.490	5	2.870.457	30,79%
Infraestructura Tecnológica (2)	2	96.930	0	0	2	96.930	1,04%
Total	28	2.162.935	102	7.159.271	130	9.332.206	100%

Nota:

(1) Porcentaje de participación de cada línea de Financiamiento, respecto al total ejecutado.

(2) Línea de Financiamiento que no se encuentra vigente el año 2006, sólo se pagaron dos proyectos de arrastre.

### 1.1.- Principales Resultados del año 2006

Durante el año 2006, la línea de innovación empresarial individual se mantuvo como la principal línea de financiamiento del área tanto en número de proyectos como en monto adjudicado. A partir de una modificación a sus bases, se amplió el monto máximo de financiamiento hasta 400 millones de pesos por proyecto. Esta medida ha permitido abordar iniciativas de mayor tamaño lo que se ha visto reflejado en que el monto promedio de proyectos financiados aumente, tendencia especialmente notoria a partir del segundo semestre del año 2006.

Crecientemente se instala la línea de preinversión de consorcios como una etapa previa para la formulación de propuestas más robustas de innovación asociativa. A través del financiamiento a 10 proyectos de preinversión se fomenta la ejecución de actividades preparatorias consistentes en la realización de estudios, la prospección de socios y la preparación de propuesta que conduzcan al desarrollo de consorcios. El mecanismo de ventanilla abierta aporta un esquema flexible para dar respuesta a las nacientes asociaciones entre empresas y también con entidades tecnológicas.

---

El financiamiento de innovación tecnológica para proyectos que requieren de arreglos asociativos entre empresas y también con entidades tecnológicas ha sido asumido a través del instrumento Desarrollo de consorcios. Se han financiado 6 proyectos de desarrollo de consorcio de los cuales 5 son nuevos.

El mecanismo de ventanilla abierta permite que los beneficiarios tengan disponible un esquema flexible para presentar propuestas en el momento que éstas cuenten la madurez adecuada a juicio de sus responsables.

El año 2006 permitió desarrollar las etapas de evaluación y adjudicación de la segunda convocatoria a la línea de consorcios tecnológicos, a través de un procedimiento que incorporó los más altos estándares de selección con la participación de expertos nacionales e internacionales.

De esta forma, durante el año se produce la consolidación de una cartera de proyectos de alto impacto que combina la ejecución de agendas de investigación con esquemas de asociatividad empresarial en lo que denominamos Programa de Consorcios Tecnológicos Empresariales. Este reúne a 9 consorcios operativos en los sectores del Vino, Acuícola, TICS, Minería, Forestal, Biotecnología y Salud Animal. En combinación representan 62 proyectos específicos de I+D y convocan a 87 empresas, con una inversión total de 30.000 MM\$ y un aporte público sobre 5 años de 14.000 MM\$.

La experiencia acumulada hasta la fecha en este tipo de iniciativas tanto en Innova Chile como en CONICYT y FIA, permitirá el perfeccionamiento en el diseño del instrumento introduciendo esquemas reforzados y mejorados para éste.

En relación a las metas e indicadores incluidos en la formulación presupuestaria 2006, el aporte de los beneficiarios fue en promedio el 54% del costo total de los proyectos adjudicados por el Programa de Innovación empresarial durante el año 2006, lo que corresponde a un monto aproximado de MM\$ 10.943.

Respecto a los tiempos de evaluación de proyectos, en promedio este Programa demora 137 días desde el ingreso de los proyectos hasta su aprobación en el Subcomité de Innovación Empresarial.

## 1.2.- Clasificación Regional y Sectorial de proyectos financiados el año 2006

De los recursos transferidos el año 2006, el 67% se giró en proyectos pertenecientes a la Región Metropolitana y el 33% restante en Regiones, en donde predomina la X región con un 14% del total de recursos transferidos, en segundo lugar se encuentra la VIII región con un 6%, más atrás la I, V y VII regiones con porcentajes entre el 2,25 y 2,72%; la participación del resto de las regiones es mínima.

En relación a la clasificación sectorial, destaca el Sector Manufacturero, el cual, no solamente giró la mayor cantidad de recursos, sino también el mayor número de proyectos, \$MM 1.999 en 46 iniciativas correspondiendo al 21% de los recursos girados durante el período.

## 2.- Programa de Innovación Precompetitiva y de Interés Público

El Programa de Innovación Precompetitiva y de Interés Público se orienta a abordar tempranamente desafíos productivos, problemas complejos de aplicación productiva, así como aspectos que contribuyan a mejorar las condiciones de entorno de mercados y sectores productivos. Se compone de dos líneas de financiamiento: Innovación Precompetitiva e Innovación de Interés Público, a través de las cuales se financian proyectos pertenecientes al Concurso Nacional, Concurso Regional, Concurso Temático, Perfiles de Formación de Capacidades, Proyectos de Ejecución recurrente y de Continuidad.

Durante el 2006, el Programa colocó recursos por MM\$ 9.990 en 165 proyectos, de los cuales el 34% corresponden a 45 proyectos de Concursos Nacionales (MM\$ 3.415) y el 34 % corresponde a 34 proyectos de Concursos Regionales (MM\$ 3.393).

Productos estratégicos Programa de Innovación Precompetitiva y de Interés Público	Proyectos de Arrastre		Proyectos Adjudicados año 2006			Total	
	Nº Proy.	M\$	Nº Proy.	M\$	Nº Proy.	M\$	% (1)
Concurso Nacional	35	2.118.173	10	1.296.768	45	3.414.941	34,18%
Concursos Regionales	16	979.020	18	2.414.216	34	3.393.236	33,96%
Concurso Temático	3	229.943	12	2.049.353	15	2.279.296	22,81%
Perfil Formación capacidades	0	0	66	639.971	66	639.971	6,41%
Ejecución Recurrente	1	146.426	2	15.500	3	161.926	1,62%
Proyectos Continuidad	1	21.027	1	80.000	2	101.027	1,01%
Total	56	3.494.589	109	6.495.808	165	9.990.397	100%

Nota:

(1) Porcentaje de participación de cada línea de Financiamiento, respecto al total ejecutado.

### 2.1.-Principales Resultados del año 2006

Durante el año 2006, el Subcomité de Innovación Precompetitiva y de Interés Público, en 18 sesiones, adjudicó un total de 108 proyectos comprometiendo recursos por MM\$ 14.689.

A continuación se detalla los principales logros del Programa:

Se desarrolló la primera experiencia asociada a la formulación de proyectos de Formación y Fortalecimiento de Capacidades Regionales. Se aprobó la formulación de 66 proyectos con un aporte Innova de \$640 millones. Los proyectos de formación de capacidades regionales asociados a los perfiles se van a evaluar y financiar el año 2007. Esto se debió principalmente porque la etapa de desarrollo del perfil se prolongó, requiriendo además una aprobación de la ejecución financiera del mismo antes de que el proyecto pudiese ser enviado a evaluar.

A través del Concurso Nacional se formalizaron 10 nuevos proyectos por un monto total de MM\$ 2.071 con cuota 2006 de MM\$ 1.296. Así mismo se formalizaron 18 proyectos del Concurso Regional por un monto de MM\$ 3.949 de los cuales se financiaron el 2006 por un monto de MM\$ 2.414. Los proyectos cofinanciados se ubican principalmente en las regiones de Antofagasta, Atacama, Coquimbo, Valparaíso, O'Higgins y Los Lagos, en temas tales como desarrollo agrícola en la III Región y V Región; acuícola y de calidad de aguas en la IV Región; Cartografía Digital en la VI Región y Desarrollo de procedimientos para la recuperación de sistemas afectados por la acuicultura en la X Región, entre otros.

---

El concurso temático estuvo orientado a fortalecer la competitividad del sector del Salmón, abordando aquellos puntos sensibles detectados en ésta área, tales como biotecnología, logística y genética, principalmente. Mediante este concurso se cofinanciaron proyectos principalmente en la región de Los Lagos, en temas como la evaluación de ingredientes de nuevas dietas alimentarias, alternativas genéticas para el mejoramiento de resistencia a enfermedades y tratamiento de residuos de ésta industria, iniciativas que pretenden dar respuesta a la necesidad de asegurar la calidad e inocuidad alimentaria de los productos de exportación, en línea con las mayores exigencias de los mercados internacionales.

En relación a las metas e indicadores incluidos en la formulación presupuestaria 2006, el aporte de los beneficiarios fue en promedio el 47% del costo total de los proyectos adjudicados por el Programa de Interés Público durante el año 2006, lo que corresponde a un monto aproximado de MM\$ 8.859.

Respecto a los tiempos de evaluación de proyectos, en promedio este Programa demora 180 días desde el ingreso de los proyectos hasta su aprobación en el Subcomité de Innovación Precompetitiva y de Interés Público, dicho tiempo se explica por las características de los proyectos que este Programa apoya, los cuales requieren de una evaluación y análisis exhaustivos.

## **2.2.- Clasificación Regional y Sectorial de proyectos financiados el año 2006**

De los recursos transferidos durante el año 2006 la distribución se concentró mayoritariamente en regiones con el 80% de las transferencias realizadas (MM\$ 8.016) siendo el Programa que más proyectos cofinancia en regiones (141) y correlativamente la que más recursos transfiere a éstas, lo anterior se explica por la gran envergadura de las iniciativas que este Programa financió durante el año, además de las características de estos proyectos. La Región Metropolitana recibió solo un 20% de los recursos transferidos por este Programa, lo cual se traduce en MM\$ 1.974

Con respecto a las colocaciones en regiones destacan notoriamente la V y la X recibiendo en total un 23% y 22% respectivamente, en conjunto perciben el 45% de los recursos transferidos por un total de MM\$ 4.514.

En relación a la clasificación sectorial, en primer lugar se encuentra el Sector Pesca y Acuicultura con MM\$ 3.190 en 39 proyectos (37% del total de recursos transferidos por este Programa), la razón de esta situación está dada por la realización de la Convocatoria de la Salmonicultura la cual permitió transferir recursos por un total de MM\$ 2.279 en 15 nuevas iniciativas bajo el Instrumento Concurso Temático, estos proyectos corresponden al 61% de los recursos girados bajo este sector. En segundo lugar se ubica el Sector Agropecuario que giró en 48 proyectos un total de MM\$ 3.190, monto equivalente al 32% del total de recursos transferidos a través de este Programa.

## **3.- Programa de Emprendimiento**

El Programa de Emprendimiento apoya el desarrollo de nuevos negocios, la creación de nuevas empresas así como la formación de capacidades emprendedoras en el país. Se compone de las siguientes líneas de financiamiento: Programa Capital Semilla (Perfil y Proyecto), Programa Incubadoras, Apoyo Negocios Tecnológicos y Apoyo a Redes de capitalistas ángeles.

Durante el año 2006, el Programa colocó recursos por un total de MM\$ 4.300 en 281 proyectos, de los cuales un 52,7% corresponden al Programa Capital Semilla, distribuidos en 223 proyectos con MM\$ 1.316 para Estudios de Preinversión (Perfiles Capital Semilla) representando un 30,60% del total, y 27 proyectos con MM\$ 950 para la ejecución de proyectos Capital Semilla (Línea 2) constituyendo un 22,10% del total.

Productos estratégicos Programa de Emprendimiento	Proyectos de Arrastre		Proyectos Adjudicados año 2006			Total	
	Nº Proy.	M\$	Nº Proy.	M\$	Nº Proy.	M\$	% (1)
Perfil Capital Semilla	2	12.000	221	1.303.823	223	1.315.823	30,60%
Capital Semilla	0	0	27	950.258	27	950.258	22,10%
Programa Incubadoras	11	982.005	6	480.000	17	1.462.005	34,00%
Apoyo operación incubadoras	0	0	0	0	0	0	0,00%
Apoyo negocios Tecnológicos	0	0	11	463.031	11	463.031	10,77%
Redes Capitalistas Ángeles	0	0	1	100.000	1	100.000	2,33%
Estudios Preinversión (2)	2	8.649	0	0	2	8.649	0,20%
<b>Total</b>	<b>15</b>	<b>1.002.654</b>	<b>266</b>	<b>3.297.112</b>	<b>281</b>	<b>4.299.766</b>	<b>100%</b>

Nota:

(1) Porcentaje de participación de cada línea de Financiamiento, respecto al total ejecutado.

(2) Línea de Financiamiento que no se encuentra vigente el año 2006, sólo se pagaron dos proyectos de arrastre.

### 3.1.- Principales Resultados del año 2006

El Subcomité de Emprendimiento, en 18 sesiones, adjudicó un total de 272 proyectos comprometiendo recursos por MM\$ 5.059.

Durante el año 2006, se crearon dos nuevas líneas de financiamiento: Apoyo a Redes de Capitalistas Ángeles; y Apoyo a la Elaboración de Proyectos de Puesta en Marcha Capital Semilla, adicionalmente, se cerró la línea de financiamiento “Estudios de Preinversión en Escalamiento Productivo”.

También se realizaron actividades para mejorar la operación del Capital Semilla, que se tradujeron en cambio de bases de este instrumento, permitiendo entre otros, la postulación directa a la línea 2 (apoyo a la puesta en marcha de proyectos Capital Semilla), con el objeto de dar la posibilidad a aquellos emprendimientos que tienen un plan de negocios detallado y bien fundamentado, la postulación a este financiamiento sin necesidad de pasar previamente por la línea 1 (Estudios de Preinversión de Capital Semilla).

En lo referente a Capital Semilla y Pre semilla se financiaron 250 iniciativas en actividades claves, tales como el fortalecimiento de estudios de mercado y de planes de negocios, la validación y empaquetamiento comercial, el desarrollo de muestras, giras comerciales, registro de marca, gestión de ventas, entre otras.

---

En cuanto al Programa Incubadoras de Negocios, se ejecutó un 34% distribuido en: 24,7% para 13 proyectos con MM\$ 1.062 correspondiente al instrumento Creación de Incubadoras de Negocios y, 9,3% para 4 proyectos con MM\$ 400 en Fortalecimiento de Incubadoras de Negocios

Por su parte, en el producto estratégico Apoyo a Negocios Tecnológicos, se ejecutaron MM\$ 463 en 11 proyectos, representando un 10,77% del total. Entre las iniciativas apoyadas, y a modo de ejemplo, se encuentra la producción de equipos de alimentación automática para peces en cultivo, y la recuperación y comercialización de metales nobles desde residuos, entre otras

Finalmente, en Redes Capitalistas Ángeles, se ejecutó MM\$ 100 en 1 proyecto, lo cual constituye un 2,33% del total ejecutado en el año 2006.

En relación a las metas e indicadores incluidos en la formulación presupuestaria 2006, el aporte de los beneficiarios fue en promedio el 56% del costo total de los proyectos adjudicados por el Programa de Emprendimiento durante el año 2006, lo que corresponde a un monto aproximado de MM\$ 5.482.

Respecto a los tiempos de evaluación de proyectos, en promedio este Programa demora 36<sup>14</sup> días desde el ingreso de los proyectos hasta su aprobación en el Subcomité de Emprendimiento.

### **3.2.- Clasificación Regional y Sectorial de proyectos financiados el año 2006**

De los recursos transferidos por el Programa de Emprendimiento durante el año 2006 el 53% fue destinado a la Región Metropolitana, correspondiente a 150 proyectos; el 47% restante se distribuye en el resto de las regiones con excepción de la III para la cual no se realizaron transferencias; se destaca una gran participación de las regiones X y VIII las cuales en conjunto recibieron más de el 20% de los recursos que este Programa giró durante el año 2006 en un total de 55 proyectos entre ambas.

En relación a la Clasificación Sectorial, los traspasos efectuados por el Programa de Emprendimiento durante el año 2006 se concentraron fuertemente en el Sector Servicios en donde los recursos transferidos llegaron al 48% del total girado, esto corresponde a MM\$ 2.069 en 78 proyectos, dentro de estas colocaciones se encuentran principalmente los traspasos a proyectos de Incubadoras de Negocios.

El segundo Sector que predominó correspondió al Sector Manufactura, el cual tiene su fuerte en los Proyectos del Programa Capital Semilla, los recursos transferidos correspondieron a MM\$ 1.212 equivalentes al 28% del total girado por este Programa en 117 Proyectos.

### **4.- Programa de Difusión y Transferencia Tecnológica**

El Programa de Difusión y Transferencia Tecnológica se orienta a mejorar el conocimiento de alternativas tecnológicas así como la adaptación y adopción de tecnologías de gestión o producción relevantes para las empresas. Se compone de las siguientes líneas de financiamiento: Misiones Tecnológicas, Consultoría Especializada, Pasantías Tecnológicas, Programa de Difusión Tecnológica y Apoyo a la protección de la propiedad industrial

---

14 Para el cálculo de este indicador se consideró sólo los proyectos aprobados en Subcomité

Durante el año 2006, El Programa colocó recursos por MM\$ 4.786 en 222 proyectos, de los cuales MM\$ 2.235, el 46,71%, corresponden a 120 proyectos de Misiones Tecnológicas y MM\$ 1.716, el 35,79%, para financiar 46 Nodos de la línea de apoyo al extensionismo.

Productos estratégicos Programa de Difusión y Transferencia Tecnológica	Proyectos de Arrastre		Proyectos Adjudicados año 2006			Total	
	Nº Proy.	M\$	Nº Proy.	M\$	Nº Proy.	M\$	%
Misiones Tecnológicas	0	0	120	2.235.427	120	2.235.427	46,71%
Consultoría Especializada	0	0	33	307.701	33	307.701	6,43%
Pasantías Tecnológicas	0	0	15	118.633	15	118.633	2,48%
Programa Difusión tecnológica	0	0	8	411.313	8	411.313	8,59%
Línea de apoyo al extensionismo (2)	0	0	46	1.712.931	46	1.712.931	35,79%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>222</b>	<b>4.786.005</b>	<b>222</b>	<b>4.786.005</b>	<b>100%</b>

Nota:

(1) Porcentaje de participación de cada línea de Financiamiento, respecto al total ejecutado.

(2) Convocatoria especial realizada durante el año 2006

#### 4.1.- Principales Resultados del año 2006

El Subcomité de Difusión y Transferencia Tecnológica, en 27 sesiones, adjudicó un total de 342 proyectos comprometiendo recursos por MM\$ 9.452.

Al comparar los periodos 2005 y 2006 para el Programa de Difusión y Transferencia Tecnológica, se aprecia un aumento enorme en relación al número de proyectos apoyados, al monto cofinanciado y al porcentaje de participación del total de transferencias de Innova Chile, lo anterior se refleja en los siguientes datos: de 67 proyectos apoyados en 2005, se aumentó a 222 en 2006; el aporte de Innova Chile aumentó de M\$ 885.751 en el 2005 a M\$ 4.786.005 en 2006 (aumento de 440% aprox).

Durante el año 2005 las transferencias de este Programa correspondieron aproximadamente al 5% del total de transferencias realizadas por Innova Chile durante el periodo; en el 2006 aumenta considerablemente al 17% del total de transferencias totales realizadas por el Comité.

También es importante mencionar el enorme aumento en la utilización de instrumentos de Difusión y Transferencia Tecnológica por parte de los empresarios, en donde principalmente se apoyaron iniciativas pertenecientes a las empresas de menor tamaño. En relación a lo anterior se destaca que del total de beneficiarios directos durante el 2006, el 71% corresponden a empresas micro o pequeñas y el 15% son medianas. Esta cifra excluye los proyectos financiados a través de los nodos de extensionismo tecnológico, que comenzarán a atender empresas en enero 2007.

---

Se ejecutaron 33 iniciativas de Consultoría Especializada de nivel internacional, lo anterior favoreció a más de 750 empresas, (tanto beneficiarias directas como indirectas) especialmente a través de los Talleres de Difusión los cuales permitieron a los asistentes estar en contacto con los expertos y recibir parte de sus conocimientos altamente especializados.

Se realizó la promoción y difusión del Instrumento Pasantías Tecnológicas lo cual derivó en la conformación de una red de 17 ESN -Empresas Supervisoras Nacionales, entidades que realizan la presentación del proyecto de la empresa beneficiaria- que permitió la aprobación de 27 iniciativas y la ejecución de 15 de ellas.

Durante el año 2006 se produjo un importante aumento de Misiones Tecnológicas: mientras que durante el año 2005 se realizaron 42, en el 2006 se efectuaron 120. De esta manera, se incrementaron de manera considerable los participantes tuvieron la oportunidad de conocer en terreno las mejores prácticas en países más desarrollados en cada rubro.

En relación a las metas e indicadores incluidos en la formulación presupuestaria 2006, el aporte de los beneficiarios fue en promedio el 42% del costo total de los proyectos adjudicados por el Programa de Difusión y Transferencia Tecnológica durante el año 2006, lo que corresponde a un monto aproximado de MM\$ 3.459.

Respecto a los tiempos de evaluación de proyectos, en promedio este Programa demora 23 días desde el ingreso de los proyectos hasta su aprobación en el Subcomité de Difusión y Transferencia Tecnológica.

#### **4.2.- Clasificación Regional y Sectorial de proyectos financiados el año 2006**

La mayor parte de los recursos, durante el 2006, fueron destinados a regiones: El 41% (MM\$ 1.979) de los recursos correspondieron a proyectos financiados en la Región Metropolitana; el 59% restante se distribuyó en las 12 regiones con predominancia de la VII con transferencias correspondientes al 8,24% del total, el resto de los recursos se transfiere de manera similar para las regiones II, III, VI, IX, X, XI, y XII con porcentajes de participación que van desde el 4,1% al 7,18%.

En relación a la clasificación sectorial de los proyectos, destaca notoriamente el Sector Agropecuario para el cual se transfirieron recursos cercanos al 37,5% del total ejecutado por este Programa en 79 proyectos por un total de MM\$ 1.794. Junto al Sector anterior también destacan los sectores de Servicios y Manufactura con un 14.7% y un 14,5% respectivamente, concentrando en conjunto un total de 73 proyectos y recursos transferidos por MM\$ 1.398.

---

- **Cumplimiento de Compromisos Institucionales**

- **Informe de Programación Gubernamental**

El Comité no registra compromisos de Programación Gubernamental 2006. Sin embargo, CORFO incorpora dentro de sus compromisos de Programación Gubernamental, aquellos vinculados al área de innovación a cargo del Comité Innova Chile. Al respecto, todos los compromisos planteados para Innova Chile el año 2006 se cumplieron, los cuales se detallan a continuación:

- **Contribuir al fortalecimiento de la Innovación tecnológica en las empresas nacionales:** Se asignó financiamiento a un total de 117 nuevos proyectos de innovación empresarial durante el año 2006, con un compromiso de aporte por parte de Innova de \$MM 14.877.
- **Contribuir al fortalecimiento y desarrollo de proyectos de innovación en regiones o áreas temáticas de interés:** Se realizaron y publicaron durante el 2006 tres convocatorias regionales o temáticas correspondientes a la “Convocatoria Infraestructura Pública”, “Convocatoria Genoma en Recursos Naturales Renovables” y “Concurso Nodos Tecnológicos”.
- **Impulsar el desarrollo tecnológico y adopción de innovaciones, fortaleciendo y creando capacidades en los recursos humanos de las empresas nacionales:** Se asignó financiamiento a 27 proyectos de pasantías tecnológicas, comprometiendo montos por \$MM 189.

---

**- Informe de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas / Instituciones<sup>15</sup> Evaluadas<sup>16</sup>**

El Comité posee compromisos de arrastre del programa evaluado realizado al Fondo de Desarrollo e Innovación de CORFO (ex FDI) el año 2003.

El programa evaluado está asociado a los siguientes productos estratégicos: Programa de Innovación Precompetitiva y de Interés Público (2) y al Programa de Emprendimiento (3), específicamente se vincula a las siguientes líneas de financiamiento: Innovación Precompetitiva (2), Innovación de Interés Público (2), Creación y Fortalecimiento de Incubadoras de Negocios (3) y Financiamiento de Capital Semilla (3),

Los principales avances durante el año 2006 fueron:

- Implementar cambios en el diseño de la línea de Incubadoras y/o Capital Semilla, si corresponde, de acuerdo a las recomendaciones que surjan de la evaluación.  
Se Implementaron cambios en la línea de financiamiento Capital Semilla, estos consisten principalmente en el aumento del plazo de existencia a los beneficiarios personas jurídicas de 12 a 18 meses, la eliminación de los consorcios como posibles beneficiarios, la posibilidad de postulación directa a la línea 2 y la eliminación de la cuota mínima y máxima de postulaciones por patrocinador a la Línea 1.
- Incorporar en las primeras etapas de desarrollo de los proyectos nuevos el requerimiento de una estrategia de transferencia de resultados y productos. Esto se establecerá en el proceso de contratación de los nuevos proyectos financiados con presupuesto 2005.

Para todos los proyectos aprobados durante el año 2005, se incorporó en sus condiciones de adjudicación la exigencia del diseño e implementación de una estrategia de transferencia de los resultados y productos, la que debe traducirse en actividades explícitas a desarrollar durante la ejecución del proyecto.

Por lo tanto, dicho requerimiento se refleja en los Términos de Referencia de cada proyecto formalizado, documento que se adjunta al Contrato de Ejecución del mismo, por lo tanto, ha sido incorporado en todos los proyectos financiados a partir del año 2005.

---

<sup>15</sup> Instituciones que han sido objeto de una Evaluación Comprehensiva del Gasto.

<sup>16</sup> Los programas a los que se hace mención en este punto corresponden a aquellos evaluados en el marco del Programa de Evaluación que dirige la Dirección de Presupuestos.

---

- **Avances en Materias de Gestión Interna**

- **Cumplimiento del Programa de Mejoramiento de la Gestión**

El Comité no formula directamente programas de Mejoramiento de Gestión (PMG). Sin embargo dentro del PMG de CORFO, está incorporada el área de innovación a cargo del Comité Innova Chile, por lo tanto, el cumplimiento de las metas e indicadores en esta materia se informa a través de CORFO.

- **Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo**

El Comité informa el cumplimiento del Convenio de Desempeño colectivo a través de CORFO, cuyas metas se cumplieron satisfactoriamente, según se señala en cuadro adjunto:

Metas a Diciembre 2006	Indicador de logro del resultado	Ponderación	Numerador	Avance
Asignar financiamiento al menos a 30 proyectos de Capital Semilla	N° proyectos financiados / 30	20%	243	100%
Financiar 2 Consorcios Tecnológicos	N° de Consorcios Tecnológicos financiados / 2	20%	5	100%
Asignar financiamiento al menos a 5 proyectos de Pasantías Tecnológicas	N° proyectos financiados / 5	20%	27	100%
Realizar al menos 3 Convocatorias Temáticas o Regionales	N° de Convocatorias / 3	20%	3	100%
Asignar financiamiento al menos a 110 nuevos proyectos de Innovación Empresarial	N° proyectos financiados / 110	20%	117	100%
		100%		100%

- **Cumplimiento de otros Incentivos Remuneracionales**

El Comité no posee otros incentivos remuneracionales

---

## - Otras Materias de Gestión

### **Revisión de instrumentos:**

Dentro de los esfuerzos de mejoramiento de la gestión de Innova Chile, en el último trimestre del 2006 se realizaron una serie de talleres, a fin de revisar el diseño conceptual de cada uno de los instrumentos vigentes, analizar el rol de Estado en la provisión del servicio, la complementariedad con otros instrumentos vigentes tanto en Innova Chile como en otras instituciones públicas y privadas, entre otros. Se buscó identificar las posibles soluciones para los problemas que se detectaron en el funcionamiento de cada instrumento. Como resultado de esta fase, se cuenta con un Plan de acción de corto y mediano plazo que incluye recomendaciones y acciones concretas que permitirán optimizar el funcionamiento de los instrumentos de Innova Chile.

### **Estudio de Calidad de Servicio:**

Innova Chile se ha propuesto fortalecer sus capacidades y adecuar sus procesos de modo de convertirse en una organización más orientada al cliente. Con el objeto de contar con una evaluación por parte de los propios usuarios sobre qué aspectos son los más urgentes de reformular y de qué manera, se llevó a cabo un estudio de Evaluación de la Calidad de Servicio al cliente.

Este estudio busca: (a) Conocer y evaluar el impacto de los instrumentos implementados por Innova Chile, en función del nivel de satisfacción que manifiestan los clientes involucrados en dichos programas, y (b) conocer la percepción de los potenciales clientes de Innova Chile. La primera fase del estudio fue realizada se inició en noviembre de 2006, basándose en entrevistas en profundidad a los clientes externos e internos de Innova Chile. Durante el primer trimestre del 2007 se realizará la segunda etapa, en la que se realizarán 522 encuestas a lo largo de todo Chile, obteniendo así los resultados finales y recomendaciones de mejora para la gestión de Innova Chile.

### **Sistema Informático Innova Chile:**

A partir la fusión de los Fondos FDI y FONTEC, surge la necesidad de disponer de un sistema informático de gestión y administración de proyectos, que aborde los procesos de postulación, evaluación, resolución, formalización, seguimiento y control y gestión de los proyectos que postulan a los instrumentos Innova Chile. A principios del año 2005 se adjudicó el desarrollo del Sistema informático para Innova Chile a la empresa Soluziona, y se le encomendó realizar el análisis, diseño e implantación de una solución informática para Innova Chile, aplicable a nivel nacional, que integre y mejore las lógicas de operación disponibles en los sistemas informáticos actuales, en el marco de una plataforma de administración de proyectos que involucre los procesos principales y aproveche toda la capacidad ya instalada, basándose además en el marco regulatorio vigente y las orientaciones tecnológicas adoptadas por CORFO.

Durante el año 2006 se realizaron pruebas internas del sistema y se comenzó con la planificación de la puesta en producción, lo cual demandará un intenso trabajo de toda la organización una vez que comience a operar en marcha blanca durante el año 2007.

---

## 4. Desafíos 2007

Los nuevos desafíos planteados por el Comité Innova Chile para el año 2007 son múltiples, tanto en lo relativo a aspectos de la gestión operativa como de la gestión estratégica. Se destacan:

### **Dar un fuerte impulso al trabajo colaborativo.**

Esto se refleja, en primer lugar, en potenciar la creación de nuevos Programas Tecnológicos. Durante el 2007 se pretenden crear, entre otros, los Programas Tecnológicos del Vino, Frutícola y Cluster Minero. Asimismo, se busca identificar y levantar programas tecnológicos regionales en función de los clusters y sectores relevantes del territorio. Por último, se trabajará en la creación de Agendas de Innovación asociadas a los Programas Territoriales Integrados.

En segundo término, el desafío 2007 es potenciar, mejorar y flexibilizar el esquema de Consorcios Tecnológicos Empresariales con el fin de lograr mayor impacto. A su turno, se pretende desarrollar nuevas modalidades para promover la innovación precompetitiva en colaboración (empresas-centros de investigación).

### **Puesta en marcha de 99 Nodos Tecnológicos.**

Durante el año 2006 se desarrolló una red de apoyo a las PYMES, en el marco de la Difusión y Transferencia Tecnológica, los llamados "Nodos Tecnológicos". Estas son entidades que asumen la tarea de apoyar, asesorar y capacitar a las empresas de menor tamaño, para que incorporen innovación en sus procesos y productos. Así, se estableció una red de 99 nodos (69 en regiones), quienes durante este año 2007 esperan atender entre 8.000 a 10.000 pymes.

Asimismo, durante el 2007 se llevará a cabo un estudio de diagnóstico y evaluación del sistema de extensión en Chile. Esto responde a una iniciativa encargada por el Consejo Nacional de Innovación para la Competitividad.

### **Potenciar el trabajo en regiones**

En el año 2005 se comenzó a desarrollar el Concurso Nacional de Fortalecimiento de Capacidades Regionales, proceso que culmina en marzo del 2007. Así, durante el año 2007 se busca ampliar el universo de empresas regionales clientes de Innova Chile. Por otra parte, todo el trabajo que se realice debe complementarse con la labor de la Agencias Regionales de Desarrollo Productivo y programas en torno a clusters regionales. Por último, se consolidará el trabajo de los nuevos equipos de Innova Chile en regiones.

### **Nuevos Instrumentos de apoyo**

Durante el 2007 se crearán dos nuevas líneas de apoyo que tienen como objetivo mejorar la coordinación entre la innovación e internacionalización de las empresas chilenas. En ese sentido, en coordinación con ProChile, se está trabajando en los Programas de prospección e investigación de mercados y Plataformas de negocios en mercados remotos:

---

Por otra parte, en el marco del Plan ChileCompite, Innova Chile implementará el subsidio a la inversión privada en I+D. El monto de este subsidio equivaldrá al 35% de la inversión en I+D que realice la empresa y busca incrementar la inversión en I+D realizada por el sector privado y fortalecer el vínculo entre las empresas y los centros de investigación. Actualmente, el Proyecto de Ley se encuentra en tramitación legislativa, ingresó al Congreso durante Septiembre del 2006; fue aprobado unánimemente por la Comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados, pasó a segundo trámite constitucional Comisión de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología del Senado.

### **Organización más orientada al cliente**

Durante el 2007, Innova Chile colocará gran parte de sus esfuerzos en transformarse en una organización más orientada al cliente, fortaleciendo sus capacidades y adecuando sus procesos.

Para lograr este objetivo se pondrán en marcha una serie de acciones, las que permitirán entre otras cosas, mejorar la calidad del servicio, en aspectos tales como: mejorar, agilizar, simplificar y automatizar los procesos y tiempos de respuesta (por ejemplo: plazos de postulación y evaluación de los proyectos); mejorar el acceso a los servicios e instrumentos de Innova Chile y mejorar la flexibilidad para adecuarse a las necesidades más diversas de usuarios.

Dentro estas acciones, destacan:

#### **Implementación de Call Center:**

Con el propósito de mejorar los canales de comunicación con los clientes y usuarios de Innova, el año 2007 se espera iniciar la implementación de servicio de Call Center. Este corresponde a un servicio telefónico atendido por operadores especializados que responden consultas básicas, canalizan las demandas de los clientes de Innova y realizan el seguimiento de las mismas.

#### **Organización de la base de datos de clientes (CRM):**

Durante el 2007, Innova Chile desea iniciar la implementación de un sistema de administración de clientes (Customer Relationship Management). Un CRM corresponde a una base de datos centralizada que integrará todas las empresas y otros organismos (universidades, institutos y centros tecnológicos, entre otros) que corresponden a usuarios de Innova Chile. Así es posible acceder al historial completo del usuario/cliente al momento que este realice una consulta o postule a un proyecto.

#### **Optimización de Procesos**

Como elemento central dentro de estas acciones, se iniciará la Optimización de Procesos de Innova Chile. Esto se realizará mediante la contratación de los servicios de una consultoría, que se adjudicará mediante licitación pública, cuyo objetivo central es el diseño, rediseño o readecuación de los procesos de Innova Chile y la primera etapa de implementación de los cambios y mejoras propuestas.

La realización de esta optimización de procesos permitirá a Innova Chile, entre otros aspectos: aumentar la calidad de su servicio y satisfacción de sus usuarios y stakeholders; aumentar el valor entregado a través de los servicios provistos; propiciar una mayor orientación al cliente (mejoras, simplificación de los procesos y agilización en los plazos); mejorar y desarrollar las capacidades de evaluación y de gestión.

---

## 5. Anexos

- Anexo 1: Comportamiento Presupuestario Año 2006
- Anexo 2: Indicadores de Gestión Financiera
- Anexo 3: Indicadores de Desempeño presentados en el Proyecto de Presupuestos año 2006
- Anexo 4: Otros Indicadores de Desempeño
- Anexo 5: Informe de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas/Instituciones Evaluadas
- Anexo 6: Transferencias Corrientes
- Anexo 7: Indicadores de Gestión de Recursos Humanos
- Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo

## • Anexo 1: Comportamiento Presupuestario Año 2006

Cuadro 3 Análisis del Comportamiento Presupuestario año 2006								
Subt.	Item	Asig.	Denominación	Presupuesto Inicial <sup>17</sup> (M\$)	Presupuesto Final <sup>18</sup> (M\$)	Ingresos y Gastos Devengados (M\$)	Diferencia <sup>19</sup> (M\$)	Notas
			INGRESOS	30.752.560	31.239.770	31.401.142	-161.372	
05			TRANSFERENCIAS CORRIENTES	26.129.723	26.616.933	26.616.933		
	02		Del Gobierno Central	26.129.723	21.419.726	21.419.726		
		001	Secretaría y Administración General de Economía – Prog. 05	573840	345.919	345.919		
		003	DE CORFO	15.206.218	12.724.142	12.724.142		
		004	Secretaría y Administración General de Economía – Prog. 07	10.349.665	8.349.665	8.349.665		
	03		De Otras Entidades Públicas		5.197.207	5.197.207		
		005	FIC – Innovación Empresarial		5.197.207	5.197.207		
06			RENTAS DE LA PROPIEDAD	2.154	2.154	511	1.643	
08			OTROS INGRESOS CORRIENTES	503.117	503.117	687.995	-184.878	( 1 )
	99		Otros	503.117	503.117	687.995	-184.878	
09			APORTE FISCAL	4.091.299	4.091.299	4.091.299		
	01		Libre	4.091.299	4.091.299	4.091.299		
12			RECUPERACION DE PRESTAMOS	26.267	26.267	4.404	21.863	
			GASTOS	31.200.724	31.802.531	31.594.145	208.386	
21			GASTOS EN PERSONAL	983.650	1.593.802	1.471.067	122.735	( 2 )
22			BIENES Y SERVICIO DE CONSUMO	1.154.765	1.715.986	1.653.604	62.382	( 3 )
23			PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	10	70.000	68.572	1.428	
	01		Prestaciones Previsionales	10	70.000	68.572	1.428	
24			TRANSFERENCIAS CORRIENTES	29.059.757	28.420.201	28.398.374	21.827	
	01		Al Sector Privado	17.088.227	21.477.038	21.215.125	261.913	

17 Presupuesto Inicial: corresponde al aprobado en el Congreso.

18 Presupuesto Final: es el vigente al 31.12.2006

19 Corresponde a la diferencia entre el Presupuesto Final y los Ingresos y Gastos Devengados.

**Cuadro 3**  
**Análisis del Comportamiento Presupuestario año 2006**

Subt.	Item	Asig.	Denominación	Presupuesto Inicial <sup>17</sup> (M\$)	Presupuesto Final <sup>18</sup> (M\$)	Ingresos y Gastos Devengados (M\$)	Diferencia <sup>19</sup> (M\$)	Notas
	03		A Otras Entidades Públicas	11.971.530	6.943.163	7.183.249	- 240.086	
29			ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	2.542	2.542	2.528	14	
	04		Mobiliario y Otros	2.542	2.542	2.528	14	
			RESULTADO	-448.164	-562.761	-193.003		

Notas:

Análisis del Comportamiento Presupuestario Año 2006

1) Mayores ingresos a los presupuestados por devoluciones de saldos de proyectos o liquidación de garantías durante el año 2006

2) Menores gastos en el Subtítulo 21 Gastos en Personal dado que el Convenio FIC 2006 fue firmado en el mes de Mayo y las nuevas contrataciones de recurso humano para el Comité fueron realizadas principalmente durante el segundo semestre del mismo año.

3) Menores gastos a lo estimado

## • Anexo 2: Indicadores de Gestión Financiera

Cuadro 4 Indicadores de Gestión Financiera							
Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo <sup>20</sup>			Avance <sup>21</sup> 2006/2005	Notas
			2004	2005	2006		
Porcentaje de decretos modificatorios que no son originados por leyes	[N° total de decretos modificatorios - N° de decretos originados en leyes <sup>22</sup> / N° total de decretos modificatorios]*100	%	50	100	75	133	1
Promedio del gasto de operación por funcionario	[Gasto de operación (subt. 21 + subt. 22) / Dotación efectiva <sup>23</sup> ]	M\$	35.990	25.502	72.667	35	2
Porcentaje del gasto en programas del subtítulo 24 sobre el gasto de operación	[Gasto en Programas del subt. 24 <sup>24</sup> / Gasto de operación (subt. 21 + subt. 22)]*100	%	2.134	1.345	908,84	148	3
Porcentaje del gasto en estudios y proyectos de inversión sobre el gasto de operación	[Gasto en estudios y proyectos de inversión <sup>25</sup> / Gasto de operación (subt. 21 + subt. 22)]*100	%	0	0	0	-	4

### Notas:

- 1) Durante el año 2006 hubo 8 decretos modificatorios, de los cuales 2 fueron originados por Leyes
- 2) El gasto de operación durante el año 2006 fue de M\$ 3.124.671 y la dotación efectiva fue de 43 personas. El valor real de este indicador para el año 2005 fue de M\$ 37.062, la diferencia se produce porque en el valor informado en el BGI 2005 se consideró como dotación efectiva a los honorarios a suma alzada.
- 3) El gasto de transferencias corrientes del año 2006 corresponde a \$M 28.398.374 (Subtítulo 24), el gasto de operación durante el año 2006 fue de M\$ 3.124.671. Además se señala que este indicador no fue informado en el BGI 2005 y que para el cálculo del año 2004 se consideró otro criterio, siendo el valor real para ese año de 2.134
- 4) Innova Chile no realizó gastos en Estudios e Inversión imputados al subtítulo 31 "Inversión Real"

20 Los factores de actualización de los montos en pesos es de 1,0655 para 2004 a 2006 y de 1,0339 para 2005 a 2006.

21 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

22 Se refiere a aquellos referidos a rebajas, reajustes legales, etc.

23 Corresponde al personal permanente del servicio o institución, es decir: personal de planta, contrata, honorarios asimilado a grado, profesionales de la ley N° 15.076, jornales permanentes y otro personal permanente. Cabe hacer presente que el personal contratado a honorarios a suma alzada no corresponde a la dotación efectiva de personal.

24 Corresponde a las transferencias a las que se aplica el artículo 7° de la Ley de Presupuestos.

25 Corresponde a la totalidad del subtítulo 31 "Iniciativas de Inversión".

- Anexo 3: Indicadores de Desempeño Presentados en el Proyecto de Presupuestos año 2006**

Cuadro 5 Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2006										
Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta 2006	Cumple SI/NO19	% Cumplimiento20	Notas
				2004	2005	2006				
Proyectos de Innovación Empresarial										
Proyectos de Transferencia Tecnológica Asociativa										
Apoyo a la Creación de Entidades y Centros de Transferencia Tecnológica										
Estudios de Pre Inversión en Escalamiento Productivo	Tasa de variación anual	((Recursos transferidos año t/Recursos transferidos año t-1)-1)*100	%	0	29	51	47	Si	98	
Proyectos de Innovación Tecnológica Empesarizable				0	18805922	28398374	29059757			
Apoyo a Programas de difusión en las entidades tecnológicas										
Pasantías Tecnológicas										
Creación y Fortalecimiento de Incubadoras de Negocios	Enfoque de Género: No									
Financiamiento de Capital Semilla										
Creación de Empresas a Partir de Productos y Resultados Tecnológicos										
Innovación Precompetitiva										
Innovación de Interés Público										
Consortios Tecnológicos Empresariales										

26 Se considera cumplido el compromiso, si el dato efectivo 2005 es igual o superior a un 95% de la meta.

27 Corresponde al porcentaje del dato efectivo 2005 en relación a la meta 2005.

**Cuadro 5**  
**Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2006**

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta 2006	Cumple SI/NO19	% Cumplimiento20	Notas
				2004	2005	2006				
Proyectos de Innovación Empresarial										
Proyectos de Transferencia Tecnológica Asociativa										
Apoyo a la Creación de Entidades y Centros de Transferencia Tecnológica										
Estudios de Pre Inversión en Escalamiento Productivo										
Proyectos de Innovación Tecnológica Empresarializable	Relación de apalancamiento	Aporte Beneficiarios/Costo Total proyecto	%	0,56	0,54	0,50	0,57	No	88	1
Apoyo a Programas de difusión en las entidades tecnológicas										
Pasantías Tecnológicas										
Creación y Fortalecimiento de Incubadoras de Negocios	Enfoque de Género: No									
Financiamiento de Capital Semilla										
Creación de Empresas a Partir de Productos y Resultados Tecnológicos										
Innovación Precompetitiva										
Innovación de Interés Público										
Consortios Tecnológicos Empresariales										

**Cuadro 5**  
**Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2006**

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta 2006	Cumple SI/NO19	% Cumplimiento20	Notas
				2004	2005	2006				
Proyectos de Innovación Empresarial										
Proyectos de Transferencia Tecnológica Asociativa										
Apoyo a la Creación de Entidades y Centros de Transferencia Tecnológica										
Estudios de Pre Inversión en Escalamiento Productivo	Tiempo promedio	(Sumatoria días transcurridos	días	0	0	63	120	Si	191	2
Proyectos de Innovación Tecnológica Empresarizable	evaluación	evaluación/N°								
Apoyo a Programas de difusión en las entidades tecnológicas	proyectos presentados	proyectos presentados a								
Pasantías Tecnológicas		Comité)								
Creación y Fortalecimiento de Incubadoras de Negocios	Enfoque de Género: No									
Financiamiento de Capital Semilla										
Creación de Empresas a Partir de Productos y Resultados Tecnológicos										
Innovación Precompetitiva										
Innovación de Interés Público										
Consortios Tecnológicos Empresariales										
Institucional	Gasto administración asociado al cofinanciamiento de proyectos	Gasto Operacional/ Recusos transferidos		0,02	0,02	0,11	0,11	Si	100	
	Enfoque de Género: No									

Porcentaje de cumplimiento informado por el servicio: 70 %  
 Suma de ponderadores de metas no cumplidas con justificación válidas: 0 %  
 Porcentaje de cumplimiento global del servicio: 70 %

---

Notas:

1) Al momento de la estimación del indicador se estaba considerando el monto ejecutado el año 2005 (\$18.805.922) y no se tenían contemplados los fondos provenientes del FIC. Esto permitió destinar una mayor cantidad de recursos a las PYMES a través del Programa de Difusión y Transferencia Tecnológica, que es el Programa que más aporta recursos en relación a los beneficiarios (58% de aporte Innova respecto al costo total del proyecto), esto se debe al segmento de clientes a la que está enfocada. Producto de esta estrategia de enfoque a beneficiar pequeñas y medianas empresas disminuyó el porcentaje de apalancamiento de los beneficiarios.

2) El sobrecumplimiento en esta meta se debe al aumento del número de proyectos evaluados tanto por el Programa de Emprendimiento (con un aumento del 189% de 94 a 272 proyectos) como la de Difusión y Transferencia Tecnológica (con un aumento del 396% de 69 a 342 proyectos) los cuales tiene un promedio de evaluación menor (del orden de 36 días para Emprendimiento y 23 días para Difusión y Transferencia Tecnológica). Además en forma extraordinaria durante el año 2006 estos programas evaluaron proyectos de rápida evaluación, estos corresponden a los Perfil Capital semilla en el caso de Emprendimiento y a los Nodos Tecnológicos en el caso de Difusión y Transferencia Tecnológica

## • Anexo 4: Otros Indicadores de Desempeño

Durante el año 2006, los recursos asignados por la Subsecretaría de Economía, Fomento y Reconstrucción al Comité Innova Chile fueron de \$13.546 millones de pesos, de los cuales \$12.192 millones correspondían a presupuesto para transferencias.

A continuación se informan los resultados de los indicadores de desempeño asociados al programa FIC, desagregados por programa:

### Programa 1: Proyectos Regionales

Este programa fue definido con la finalidad de promover la competitividad regional a través del apoyo a la creación y/o fortalecimiento de capacidades que soporten los sectores productivos en temas relacionados con la innovación, la transferencia y la difusión tecnológica, y de fomentar el emprendimiento regional y la creación de nuevos negocios.

**Cuadro 6.1**  
Avance Indicadores de Desempeño FIC año 2006

Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Meta	Efectivo			Avance <sup>28</sup> 2006/ 2005	No- tas
			2004	2005	2006		
Nº de nuevos negocios creados en regiones vía capital semilla	Nº de proyectos financiados en regiones vía capital semilla	4			5		
Nº de nodos tecnológicos en regiones	Nº de proyectos financiados en regiones vía nodos tecnológicos	30			44		
Nº de proyectos de innovación pre-competitiva y/o de interés público y/o formación de capacidades	Nº de proyectos de innovación pre-competitiva y/o de interés público y/o formación de capacidades	39			59		

**Cuadro 6.2**  
Cumplimiento Metas en Términos Financieros FIC "Programa Regional"

Instrumentos	Meta	Ejecución	Diferencia	%
Perfil Capital Semilla	750.000.000	761.973.025	11.973.025	102%
Capital Semilla	122.000.000	124.316.000	2.316.000	102%
Innovación Precompetitiva de Interés Público y Formación de Capacidades	3.900.000.000	3.888.412.812	-11.587.188	100%
Línea Apoyo Estensionismo Pyme	1.649.561.000	1.642.550.400	-7.010.600	100%
Total	6.421.561.000	6.417.252.237	-4.308.763	100%

<sup>28</sup> El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

**Cuadro 6.3**  
**Cumplimiento Metas Operacionales FIC “Programa Regional”**

Instrumentos	Meta	Ejecución	Diferencia	%
Perfil Capital Semilla	125	128	3	102%
Capital Semilla	4	5	1	125%
Innovación Precompetitiva de Interés Público y Formación de Capacidades	39	59	20	151%
Línea Apoyo Estensionismo Pyme	30	44	14	147%
Total	198	236	38	119%

### Programa 2: Proyectos Emprendimiento

Este programa relativo a proyectos de emprendimiento, buscó apoyar la creación de empresas innovadoras y con alto potencial de crecimiento; lo cual se expresó en la concreción de los siguientes objetivos específicos: Fortalecer el ingreso al mercado de nuevos productos y servicios innovadores; Apoyar a empresas de alto potencial para enfrentar etapas posteriores de crecimiento y capitalización; Inducir a potenciales empresarios a la generación de proyectos de emprendimiento.

**Cuadro 6.4**  
**Avance Indicadores de Desempeño FIC año 2006**

Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Meta	Efectivo			Avance <sup>29</sup> 2006/ 2005	Notas
			2004	2005	2006		
Tasa de variación anual de nuevos negocios emprendedores financiados	(N° de proyectos financiados año t - N° de proyectos financiados año t-1) / N° de proyectos financiados año t-1 *100	25%			25,9%		

**Cuadro 6.5**  
**Cumplimiento Metas en Términos Financieros FIC “Proyectos Emprendimiento”**

Instrumentos	Meta	Ejecución	Diferencia	%
Perfil Capital Semilla	643.000.000	649.942.381	6.942.381	101%
Capital Semilla	450.138.000	443.030.640	-7.107.360	98%
Total	1.093.138.000	1.092.973.021	-164.979	100%

<sup>29</sup> El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

**Cuadro 6.6**  
**Cumplimiento Metas Operacionales FIC “Programa Proyectos Emprendimiento”**

Instrumentos	Meta	Ejecución	Diferencia	%
Perfil Capital Semilla	18	17	-1	94%
Capital Semilla	10	10	0	100%
Total	28	27	-1	96%

### **Programa 3: Proyectos Innovación Empresarial**

Este programa fue definido con la finalidad de apoyar la generación de nuevos negocios de alto valor en base a nuevos productos y tecnologías, bajo esquemas de gestión empresarial individual o asociativa entre empresas y entidades tecnológicas en programas de innovación y desarrollo tecnológico de mediano y largo plazo y apoyar iniciativas destinadas a mejorar el conocimiento y las condiciones de acceso a tecnologías de gestión o producción relevantes para las empresas nacionales.

**Cuadro 6.7**  
**Avance Indicadores de Desempeño FIC año 2006**

Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Meta	Efectivo			Avance <sup>30</sup> 2006/ 2005	No- tas
			2004	2005	2006		
Nº de Consorcios Tecnológicos financiados	Nº de Consorcios Tecnológicos financiados	5			5		
Nº empresas individuales que han sido atendidas por expertos	Nº empresas individuales que han sido atendidas por expertos	78			98		
Nº de proyectos que benefician a empresas en la formación de capacidades tecnológicas (pasantías)	Nº de proyectos que benefician a empresas en la formación de capacidades tecnológicas (pasantías)	25			15		
Nº de empresas beneficiarias de misiones tecnológicas	Nº de empresas beneficiarias de misiones tecnológicas	350			444		
Relación de apalancamiento de fondos privados en proyectos de innovación empresarial	Relación de apalancamiento de fondos privados en proyectos de innovación empresarial	1,08			1,2		

<sup>30</sup> El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

**Cuadro 6.8**  
**Cumplimiento Metas en Términos Financieros FIC “Programa Proyectos Innovación Empresarial ”**

Instrumentos	Meta	Ejecución	Diferencia	%
Preconsorcios	196.000.000	195.553.261	-446.739	100%
Desarrollo de Consorcios	1.229.000.000	1.308.439.970	79.439.970	106%
Ampliacion Linea ex FONTEC	1.987.000.000	1.872.139.170	-114.860.830	94%
Traída de experto	309.000.000	307.701.322	-1.298.678	100%
Pasantías	256.000.000	118.632.562	-137.367.438	46%
Misiones Tecnologicas	700.486.000	868.552.886	168.066.886	124%
Total	4.677.486.000	4.671.019.171	-6.466.829	100%

**Cuadro 6.9**  
**Cumplimiento Metas Operacionales FIC “Programa Proyectos Innovación Empresarial”**

Instrumentos	Meta	Ejecución	Diferencia	%
Preconsorcios	10	7	-3	70%
Desarrollo de Consorcios	5	5	0	100%
Ampliacion Linea ex FONTEC	47	47	0	100%
Traída de experto	25	33	8	132%
Pasantías	25	15	-10	60%
Misiones Tecnologicas	35	43	8	123%
Total	147	150	3	102%

## • Anexo 5: Informe de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas/Instituciones Evaluadas<sup>31</sup>

(01 DE JULIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006)

**Programa/Institución:** Fondo de Desarrollo e Innovación (FDI)

**Año Evaluación:** 2003

**Fecha del Informe:** 23-05-2007

Cuadro 7 Cumplimiento de Compromisos de Programas/Instituciones Evaluadas	
Compromiso	Cumplimiento
<p>Implementar mecanismo de financiamiento diseñado y aprobado por Comité Directivo de Innova Chile.</p>	<p>Con el objeto de apoyar los mecanismos de transferencia tecnológica al sector productivo y en particular a las PYMES, INNOVA CHILE en Septiembre del 2006 convocó al concurso "FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE DIFUSIÓN Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA" a las entidades de educación superior y técnico-profesional, consultoras especializadas, entidades tecnológicas, asociaciones gremiales, corporaciones y fundaciones de todo el país, interesadas en fortalecer sus capacidades para promover la difusión y transferencia de la tecnología en un territorio o sector productivo.</p> <p>El resultado de esta convocatoria es el financiamiento de 99 instituciones de todas las regiones del país, constituidas como Nodos Tecnológicos, y que atenderán aproximadamente a unas 10 mil empresas en el año 2007, recibiendo un aporte total de Innova Chile de CORFO superior a \$ 5.300 millones. Estas instituciones recibirán un cofinanciamiento de hasta un 80% del costo, con un tope de \$60 millones por cada entidad.</p> <p>Cabe mencionar que la iniciativa financió 11 nodos tecnológicos presentados por Centros Tecnológicos, 3 nodos tecnológicos presentados por Institutos de Formación Técnica y 23 nodos tecnológicos presentados por Universidades.</p> <p><b>Calificación:</b> Parcialmente cumplido</p> <p><b>Observación:</b> El compromiso se califica Parcialmente Cumplido, dado que no se ha informado respecto de la implementación del mecanismo de financiamiento diseñado (informado en compromiso anterior) para realizar las estrategias de transferencia de la innovación de los proyectos. Si bien a Diciembre 2006 se informa de un Concurso de Fortalecimiento de la Capacidad de Difusión y Transferencia Tecnológica, no hay antecedentes suficientes que den cuenta de la relación y/o coordinación que existiría entre ambos instrumentos lo que también debe ser informado en el próximo proceso.</p> <p><b>Medios de Verificación:</b> Bases Instrumento Difusión Tecnológica. Se adjunta la planilla con todos los proyectos financiados a través de los Nodos Tecnológicos.</p>

<sup>31</sup> Se refiere a programas/instituciones evaluadas en el marco del Programa de Evaluación que dirige la Dirección de Presupuestos.

<p>Incorporar en las primeras etapas de desarrollo de los proyectos nuevos el requerimiento de una estrategia de transferencia de resultados y productos. Esto se establecerá en el proceso de contratación de los nuevos proyectos financiados con presupuesto 2005.</p>	<p>Para todos los proyectos aprobados durante el año 2005, se incorporó en sus condiciones de adjudicación la exigencia del diseño e implementación de una estrategia de transferencia de los resultados y productos, la que debe traducirse en actividades explícitas a desarrollar durante la ejecución del proyecto.</p> <p>Por lo tanto, dicho requerimiento se refleja en los Términos de Referencia de cada proyecto formalizado, documento que se adjunta al Contrato de Ejecución del mismo, por lo tanto, ha sido incorporado en todos los proyectos financiados a partir del año 2005.</p> <p>Se adjunta archivo con dos ejemplos de requerimientos incorporados en los proyectos.</p> <p><b>Calificación:</b> Cumplido (Junio 2006)</p> <p><b>Medios de Verificación:</b> Correo electrónico enviado por la Subdirección de Interés Público y Precompetitivo, a todos los ejecutivos de proyectos de esa Subdirección, precisando la exigencia que en las condiciones de adjudicación de cada proyecto se debe solicitar incorporar la estrategia de transferencia de los resultados y productos. Ejemplos de proyectos con requerimiento incorporado. Otros ejemplos de Términos de Referencia con la información incorporada.</p>
<p>Elaborar informe de resultados y productos esperados de los proyectos de innovación precompetitiva. Este informe será realizado periódicamente con el propósito de presentar una valoración económica de los principales productos y resultados transferibles de los proyectos.</p>	<p>Se preparó informe que cumple con los requerimientos del compromiso, señalando los resultados esperados para cada proyecto y su correspondiente VAN social. Se adjunta informe de resultados y productos esperados en proyectos de Innovación Precompetitiva.</p> <p>Con el objeto de elaborar un informe con la valoración económica de los principales productos y resultados transferibles de los proyectos financiados se realizará una encuesta a los beneficiarios para que nos informen lo siguiente:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) El cumplimiento de los objetivos inicialmente planteados por el proyecto relacionados con la consecución de los resultados</li> <li>2) Valor económico generado por los principales productos y resultados del proyecto expresado en ingresos generados en la beneficiaria, empresas asociadas o usuarios en los últimos años.</li> </ol> <p><b>Calificación:</b> Parcialmente cumplido</p> <p><b>Observación:</b> Pendiente presentar los resultados obtenidos respecto del cumplimiento de los objetivos de los proyectos, y de la valoración económica de los productos.</p> <p><b>Medios de Verificación:</b> Se adjunta informe de resultados y productos esperados en proyectos de Innovación Precompetitiva.</p>
<p>Incorporar indicador de valorización económica de los principales productos y proyectos en formulario H del presupuesto 2007.</p>	<p>INNOVA CHILE se encuentra estudiando los indicadores de desempeño que incorporará en el formulario H para el presupuesto 2008.</p> <p><b>Calificación:</b> No cumplido</p> <p><b>Observación:</b></p>

<p>Generar un documento que detalle las especificidades de las líneas de financiamiento de cada Fondo (Innova Chile y FONDEF).</p>	<p>Documento fue elaborado y enviado a FONDEF en Febrero del 2006, para su validación en lo que a FONDEF le compete.</p> <p>Se definió un grupo de trabajo en conjunto con FONDEF cuyo objetivo es definir las especificidades de cada fondo de tal forma de explicitar la diferenciación entre los fondos y así evitar duplicidades en el financiamiento.</p> <p>Este grupo va a generar un documento que recopila la información de los instrumentos de INNOVA CHILE y de FONDEF e incluye una propuesta de diferenciación y complementariedad de los instrumentos de estos fondos.</p> <p>En forma complementaria el año 2006 INNOVA inició la revisión de sus instrumentos mediante una consultoría realizada por los Sres. Jose Miguel Benavente e Ivan Vera.</p> <p>Se adjunta documento instrumentos Innova Chile, como medio de verificación y carta enviada a FONDEF.</p> <p><b>Calificación:</b> Parcialmente cumplido</p> <p><b>Observación:</b> Pendiente presentar documento definitivo con especificidades de Innova Chile y FONDEF.</p> <p><b>Medios de Verificación:</b> Informe instrumentos Innova Chile. Carta enviada por la Subdirección de Innovación de Interés Público y Precompetitivo al FONDEF</p>
<p>Licitación y adjudicación del estudio de evaluación de Incubadoras de Negocios, incluyendo el análisis de la pertinencia de canalizar recursos de capital semilla vía incubadoras.</p>	<p>Estudio de Evaluación de impacto de Incubadoras Licitado y Adjudicado. Se adjunta, como medio de verificación, Acta de Adjudicación de Estudio Evaluación Incubadoras de Negocios.</p> <p>Diseño de Convenios marcos para la entrega de Fondos del Programa Capital Semilla a Patrocinadores clase A diseñado, con lo cual se cumpliría el objetivo de entregar fondos para fases tempranas de financiamiento a través del sistema de incubadoras. Actualmente, dichos Convenios se encuentran en revisión por parte de la Subdirección Jurídica de Innova Chile, ya que existen argumentos de carácter jurídico que dificultan su implementación.</p> <p>El diseño inicialmente propuesto para la entrega de Fondos a Patrocinadores no fue implementado por no ajustarse a la estructura jurídica y de operación de Innova Chile.</p> <p>Se adjunta primer informe de avance Estudio Evaluación Incubadoras, la entrega del informe final está programada para el mes de Septiembre.</p> <p><b>Calificación:</b> Cumplido (Junio 2006)</p> <p><b>Medios de Verificación:</b> Se adjunta Bases de licitación para la evaluación de Incubadoras de Negocios. Acta Adjudicación Estudio, entrega por Chile Compras. Reglamento Patrocinadores. Informe de Avance Estudio Evaluación Incubadoras</p>

---

El informe final con los resultados de la evaluación de las Incubadoras de Negocio realizada por GERENS S.A. el año 2006 fue aprobado con fecha 18-12-2006.

Se adjunta informe final como medio de verificación.

Presentar Informe Final con resultados de la evaluación de las incubadoras de negocio.

**Calificación:** Parcialmente cumplido

**Observación:** Pendiente la presentación de los principales resultados obtenidos en la evaluación de las incubadoras de negocio.

**Medios de Verificación:**

Primer informe de avance estudio de evaluación incubadoras de negocios.  
Informe Final estudio de evaluación incubadoras de negocios.

Implementar cambios en el diseño de la línea de Incubadoras y/o Capital Semilla, si corresponde, de acuerdo a las recomendaciones que surjan de la evaluación.

En julio del 2006 fueron implementados los cambios en la línea de financiamiento capital semilla, estos consisten principalmente en:

- 1) Se aumentó el plazo de existencia a los beneficiarios personas jurídicas de 12 a 18 meses haciéndolo extensivo también para personas naturales que tuviesen actividades comerciales en el giro del proyecto.
- 2) Se eliminaron a los consorcios como posibles beneficiarios.
- 3) Se permitió la postulación directa a la línea 2, sin el requisito de haber pasado por la línea 1.
- 4) Se eliminó la cuota mínima y máxima de postulaciones por patrocinador a la Línea 1.

Además, los cambios en la línea de financiamiento de incubadoras de negocios se realizarán durante este año (2007).

**Calificación:** Parcialmente cumplido

**Observación:** Pendiente la implementación de cambios en la línea de financiamiento Incubadoras de Negocios, y el envío de medios de verificación que de cuenta de ello y de la implementación de los cambios en la línea Capital Semilla.

**Medios de Verificación:**

Bases administrativas y Formularios de postulación de Perfiles y Proyectos Capital Semilla.

Elaborar Términos de Referencia para evaluar el impacto de los efectos de la participación de empresas en proyectos de innovación de carácter precompetitivo en los que haya transcurrido un plazo de al menos 5 años que permita la adaptación y comercialización de resultados.

INNOVA CHILE tiene presupuestado realizar un estudio de impacto, es probable que este trabajo se inicie en el 2007 con un estudio de línea base que incorporará entre otros los proyectos de carácter precompetitivo.

**Calificación:** No cumplido

**Observación:** El compromiso se califica No Cumplido, ya que no se elaboraron los Términos de Referencia para evaluar el impacto de los efectos de la participación de empresas en proyectos de innovación de carácter precompetitivo.

• **Anexo 6: Transferencias Corrientes<sup>32</sup>**

<b>Cuadro 8</b>					
<b>Transferencias Corrientes</b>					
Descripción	Presupuesto Inicial 2006 <sup>33</sup> (M\$)	Presupuesto Final 2006 <sup>34</sup> (M\$)	Gasto Deven- gado (M\$)	Diferencia <sup>35</sup>	Notas
TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO	17.088.227	21.477.038	21.215.125	261.913	
Gastos en Personal					
Bienes y Servicios de Consumo					1
Inversión Real					
Otros	17.088.227	21.477.038	21.215.125	261.913	
TRANSFERENCIAS A OTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	11.971.530	6.943.163	7.183.249	- 240.086	
Gastos en Personal					
Bienes y Servicios de Consumo					1
Inversión Real					
Otros <sup>36</sup>	11.971.530	6.943.163	7.183.249	- 240.086	
<b>TOTAL TRANSFERENCIAS</b>	<b>29.059.757</b>	<b>28.420.201</b>	<b>28.398.374</b>	<b>21.827</b>	

Notas:

1) Diferencia que se compensa entre las Transferencias al Sector Privado y a Otras Entidades Públicas dado la imposibilidad de hacer una estimación presupuestaria que refleje exactamente lo que se va a girar durante el año para cada una de estas categorías.

32 Incluye solo las transferencias a las que se les aplica el artículo 7° de la Ley de Presupuestos.

33 Corresponde al aprobado en el Congreso.

34 Corresponde al vigente al 31.12.2006.

35 Corresponde al Presupuesto Final menos el Gasto Devengado.

36 Corresponde a Aplicación de la Transferencia.

## • Anexo 7: Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

Cuadro 9 Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos					
Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados <sup>37</sup>		Avance <sup>38</sup>	Notas
		2005	2006		
Días No Trabajados	(N° de días de licencias médicas, días administrativos y permisos sin sueldo año t/12)/ Dotación Efectiva año t	1,08	1,48	73	1
Promedio Mensual Número de días no trabajados por funcionario.					
Razón o Tasa de Rotación de Personal	(N° de funcionarios que han cesado en sus funciones o se han retirado del servicio por cualquier causal año t/ Dotación Efectiva año t ) *100	7,69	20,9	37	2
Porcentaje de egresos del servicio respecto de la dotación efectiva.					
Movimientos de Personal					
Porcentaje de egresos de la dotación efectiva por causal de cesación.					
• Funcionarios jubilados	(N° de funcionarios Jubilados año t/ Dotación Efectiva año t)*100	0	0	--	
• Funcionarios fallecidos	(N° de funcionarios fallecidos año t/ Dotación Efectiva año t)*100	0	0	--	
• Retiros voluntarios	(N° de retiros voluntarios año t/ Dotación efectiva año t)*100	5,13	11,6	44	2
• Otros	(N° de otros retiros año t/ Dotación efectiva año t)*100	2,56	9,3	28	2
• Tasa de recuperación de funcionarios	N° de funcionarios ingresados año t/ N° de funcionarios en egreso año t)	10,7	0,6	--	3
Grado de Movilidad en el servicio					
Porcentaje de funcionarios de planta ascendidos y promovidos respecto de la Planta Efectiva de Personal.	(N° de Funcionarios Ascendidos y promovidos) / (N° de funcionarios de la Planta Efectiva)*100	0	0	--	
Grado de Movilidad en el servicio					
Porcentaje de funcionarios a contrata recontratados en grado superior respecto del N° de funcionarios a contrata Efectiva.	(N° de funcionarios recontratados en grado superior, año t)/(Contrata Efectiva año t)*100	0	0	--	

37 La información corresponde al período Enero 2005 - Diciembre 2005 y Enero 2006 - Diciembre 2006.

38 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene. Para calcular este avance es necesario, previamente, determinar el sentido de los indicadores en ascendente o descendente. El indicador es ascendente cuando mejora la gestión a medida que el valor del indicador aumenta y es descendente cuando mejora el desempeño a medida que el valor del indicador disminuye.

**Cuadro 9**  
**Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos**

Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados <sup>37</sup>		Avance <sup>38</sup>	Notas
		2005	2006		
Capacitación y Perfeccionamiento del Personal	(N° funcionarios Capacitados año t/ Dotación efectiva año t)*100	0	53,5	--	4
Porcentaje de Funcionarios Capacitados en el año respecto de la Dotación efectiva.					
Porcentaje de becas <sup>39</sup> otorgadas respecto a la Dotación Efectiva.	N° de becas otorgadas año t/ Dotación efectiva año t) *100	0	0	--	
Promedio anual de horas contratadas para capacitación por funcionario.	(N° de horas contratadas para Capacitación año t /N° de funcionarios capacitados año t)	0	19,6	--	4
Grado de Extensión de la Jornada	(N° de horas extraordinarias diurnas y nocturnas año t/12)/ Dotación efectiva año t	0	0	--	
Promedio mensual de horas extraordinarias realizadas por funcionario.					
Evaluación del Desempeño <sup>40</sup>	Lista 1 % de Funcionarios	-	-	--	5
	Lista 2 % de Funcionarios	-	-	--	
	Lista 3 % de Funcionarios	-	-	--	
	Lista 4 % de Funcionarios	-	-	--	

Notas:

- 1) El indicador se define como descendente. Durante el año 2006 se registraron 765 días no trabajados, los cuales corresponden a 479 días por licencias médicas, 284 días administrativos y 2 días de permisos sin goce de sueldo. La dotación efectiva del año 2006 fue de 43 personas.
- 2) Los indicadores se definen como descendentes. Durante el año 2006 nueve personas se retiraron (a diferencia del año 2005, en el cual se retiraron sólo tres personas). El detalle de las personas retiradas es el siguiente: cinco retiros voluntarios y cuatro debido a otros motivos
- 3) Durante el año 2005, producto de la creación de Innova Chile, hubo un importante número de funcionarios ingresados (32) y algunos egresos (3). Por ser un período de transición no se calculó el avance de este indicador para el período 2006.
- 4) Durante el año 2006 se capacitó a un total de 23 funcionarios, correspondientes a 842 horas de capacitación total con un costo de \$ 4.817.731. No se calculó en indicador de avance por no existir información el 2005
- 5) Durante el año 2006 no se realizó evaluación de desempeño a los funcionarios del Comité Innova Chile.

39 Considera las becas para estudios de pregrado, postgrado y/u otras especialidades.

40 Esta información se obtiene de los resultados de los procesos de evaluación de los años correspondientes.

## • Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo

Cuadro 10 Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo año 2006				
Equipos de Trabajo	Número de personas por Equipo de Trabajo	N° de metas de gestión comprometidas por Equipo de Trabajo	Porcentaje de Cumplimiento de Metas <sup>41</sup>	Incremento por Desempeño Colectivo <sup>42</sup>
Personal CORFO en Comité Innova Chile <sup>43</sup>	23	5	100%	4%
Personal Comité Innova Chile <sup>44</sup>	43	5	100%	4%
Personal FIC Comité Innova Chile <sup>45</sup>	23	5	100%	4%

A continuación se detallan las metas de gestión comprometidas por el equipo de trabajo Innova Chile en el convenio de desempeño colectivo.

Metas a Diciembre 2006	Indicador de logro del resultado	Ponderación	Numerador	Avance
Asignar financiamiento al menos a 30 proyectos de Capital Semilla	N° proyectos financiados / 30	20%	243	100%
Financiar 2 Consorcios Tecnológicos	N° de Consorcios Tecnológicos financiados / 2	20%	5	100%
Asignar financiamiento al menos a 5 proyectos de Pasantías Tecnológicas	N° proyectos financiados / 5	20%	27	100%
Realizar al menos 3 Convocatorias Temáticas o Regionales	N° de Convocatorias / 3	20%	3	100%
Asignar financiamiento al menos a 110 nuevos proyectos de Innovación Empresarial	N° proyectos financiados / 110	20%	117	100%
		100%		100%

41 Corresponde al porcentaje que define el grado de cumplimiento del Convenio de Desempeño Colectivo, por equipo de trabajo.

42 Incluye porcentaje de incremento ganado más porcentaje de excedente, si corresponde.

43 Corresponde al personal CORFO asignado al Comité Innova Chile

44 Corresponde al personal permanente de Innova Chile

45 Corresponde al personal de Innova Chile financiado a través del programa FIC