

NOMBRE DEL PROGRAMA: EMPRENDAMOS (EX YO EMPRENDO)

PROGRAMA REFORMULADO - VERSIÓN: 5
FONDO DE SOLIDARIDAD E INVERSIÓN SOCIAL
MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL Y FAMILIA

CALIFICACIÓN

Recomendado favorablemente

I. ANTECEDENTES

PROBLEMA

Personas en situación de pobreza y/o vulnerabilidad presentan bajos niveles de desarrollo de sus microemprendimientos.

PROPÓSITO

Personas en situación de pobreza y/o vulnerabilidad aumentan el nivel de desarrollo de sus microemprendimientos.

JUSTIFICACIÓN DE LA REFORMULACIÓN

La razón por la que se presenta el programa a evaluación ex ante dice relación con el requerimiento de formalizar el diseño del programa, que se encuentra en ejecución dentro de la institución desde el año 2003, debido a que no ha pasado anteriormente por este proceso.

Los aspectos que se reformulan son aquellos que requieren actualización dado que es información que no se renueva desde el inicio de este y en los años de ejecución se han realizado ajustes que inciden en dichos aspectos, según se detalla en el punto siguiente para cada uno de ellos.

En cuanto a resultados que el programa ha obtenido, las fichas de monitoreo de los últimos dos años (2023 y 2024) han mostrado lo siguiente en relación con sus indicadores de propósito, que se vinculan con la generación de ingresos, tanto autónomos como por ventas. Respecto del indicador "Porcentaje de usuarios del programa Yo Emprendo que terminan con un incremento de sus ingresos iniciales de a lo menos un 5%", los resultados de los años indicados dan cuenta de una leve mejora, siendo un 88% para el 2023, y 89% el año 2024. El año 2021 el resultado registrado asciende a 86%. Cabe señalar que el porcentaje correspondiente al año 2022 fue medido con parámetros distintos por lo que el resultado no es comparable. Respecto del indicador "Porcentaje de usuarios del programa Yo Emprendo que finalizan su intervención con un emprendimiento funcionando e incrementan a lo menos un 10% sus ventas mensuales", el resultado del año 2021 fue de 79%. En cuanto al año 2022, aplica la misma observación anterior. Para los años 2023 y 2024, el logro respecto del indicador alcanzó a 85% y 87% respectivamente. (Fichas de monitoreo años 2021 y 2024).

En cuanto al ámbito de fortalecimiento de competencias para favorecer el desarrollo del emprendimiento, en relación con proyectos 2023 y 2024, el porcentaje de logro alcanza a 64% en general, considerando los resultados en el siguiente indicador: "He aplicado a mi negocio los nuevos contenidos y técnicas aprendidas durante los talleres, he aplicado prácticas de iniciativa personal en mi día a día y he generado vínculos y redes con otros emprendedores".

Finalmente, la evolución de la cobertura en los últimos años es la siguiente: 2022, 10.804 personas; 2023, 19.102 personas; 2024, 19.004 personas. Cabe señalar que esta ha sido la cobertura final por año.

ESTRUCTURA Y GASTO POR COMPONENTES			
Componente	Gasto estimado 2026 (Miles de \$ 2025)	Producción estimada 2026 (Unidad)	Gasto unitario estimado 2026 (Miles de \$ 2025)
FINANCIAMIENTO - Capital semilla para el emprendimiento	6.077.378	9.233 (Personas que reciben capital semilla)	658,22
Capacitación para el emprendimiento	2.017.302	9.233 (Personas que participan del proceso de formación.)	218,49
Asesoría para el emprendimiento	2.674.170	9.233 (Personas que reciben asesoría)	289,63
Gasto Administrativo	1.296.401		
Total	12.065.251		
Porcentaje gasto administrativo	11%		
Variación porcentual del gasto respecto a presupuesto inicial 2025	6,44%		

POBLACIÓN Y GASTO		
Tipo de Población	Descripción	2026 (cuantificación)
Población Potencial	<p>Personas en situación de pobreza y/o vulnerabilidad que tienen microemprendimientos con bajo nivel de desarrollo.</p> <p>Se consideran aquellas personas pertenecientes a los tres primeros quintiles de vulnerabilidad, trabajadores por cuenta propia y empleadores, que tengan hasta 9 personas que trabajan en el microemprendimiento, de bajo desarrollo (entendido por baja productividad, bajos ingresos y baja formalización).</p>	508.185 Personas
Población Objetivo	<p>Personas mayores de 18 años en situación de pobreza y/o vulnerabilidad que trabajan por cuenta propia y/o cuentan con un microemprendimiento con bajo nivel de desarrollo (CASEN 2022).</p> <p>Se entenderá por esto a aquellas personas mayores de 18 años, pertenecientes a los tres primeros quintiles de vulnerabilidad, trabajadores por cuenta propia y empleadores, que tengan hasta 9 trabajadores en el microemprendimiento, de bajo nivel de desarrollo y que han emprendido por necesidad.</p>	315.899 Personas

Población Beneficiaria	<p>El programa se dirige a personas mayores de 18 años, pertenecientes a los tres primeros quintiles de vulnerabilidad, trabajadores por cuenta propia o empleadores con hasta 9 trabajadores en su microempresamiento, con bajo nivel de desarrollo y cuyo emprendimiento haya surgido por necesidad. Se considera que los tres primeros quintiles de la CASEN representan la población que se encuentra en el tramo del 60% del RSH. Tanto el Registro Social de Hogares como CASEN utilizan el ingreso per cápita como criterio de clasificación, por lo que los hogares con menores ingresos en el RSH tienden a coincidir con aquellos ubicados en los tres primeros quintiles de la CASEN.</p> <p>Los criterios de priorización son:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Residir en territorios priorizados por FOSIS, según modalidad IRAL. • No haber participado del mismo programa al menos en los dos años anteriores. <p>La postulación se realiza el primer semestre de cada año a través de la plataforma "Sistema de Selección por Postulación" (SPP), disponible por cerca de tres semanas. El sistema aplica reglas automáticas basadas en criterios de priorización y prelación definidos. En función de los datos ingresados por el postulante, se determina su admisibilidad, que es validada internamente por FOSIS mediante sistemas propios y consultas al RSH. Luego, se realiza una verificación en terreno al inicio de la ejecución, en la que el ejecutor valida que la persona cumpla con el perfil de ingreso.</p> <p>Los recursos del programa están normados por glosa presupuestaria bajo modalidad IRAL (Inversión Regional de Asignación Local). Para su implementación, FOSIS cuenta con un procedimiento que regula su funcionamiento. En él se define la focalización territorial: selección de provincias, comunas o agrupaciones de comunas donde se ejecutará el programa, según lo establecido en el Instrumento Técnico del Servicio. Los criterios a considerar por el Gobierno Regional (GORE) para determinar dichos territorios son: pobreza por ingresos o multidimensional, concentración de vulnerabilidad, zonas afectadas o en riesgo de emergencia o catástrofe, equidad territorial en el acceso a la oferta programática y un rango mínimo y máximo de comunas seleccionadas, asegurando viabilidad operativa y supervisión de la Dirección Regional del FOSIS.</p> <p>El GORE define la focalización de los recursos sobre la base de propuesta técnica elaborada por FOSIS, que considera tipo de programa, sus objetivos, perfil de usuarios y marco normativo vigente, garantizando pertinencia y transparencia en la decisión.</p> <p>Complementariamente, el programa contempla derivación por convenios con instituciones (Gendarmería de Chile y Teletón). Cada año se asignan cupos a través de listados pre-acordados. No hay número fijo, ya que asignación depende de disponibilidad presupuestaria en cada región y de acuerdos establecidos con dichas instituciones, considerando perfiles definidos para el programa y coordinaciones internas con su oferta disponible.</p>	9.233 Personas
------------------------	--	----------------

Gasto por beneficiario 2026 (Miles de \$2025)	Cuantificación de Beneficiarios				
	2025	2026	2027	2028	2029
1.307 por cada beneficiario (Personas)	9.815	9.233	9.509	9.794	10.087

Concepto	2026
Cobertura (Objetivo/Potencial)	62%
Cobertura (Beneficiarios/Objetivo)	3%

INDICADORES A NIVEL DE PROPÓSITO

Nombre del Indicador	Fórmula de Cálculo	Información adicional	2026 (Estimado)
Porcentaje de Usuarios del Programa Emprendamos que aumentan el nivel de desarrollo de sus microempresamientos	$(N^{\circ} \text{ de usuarios que egresan del programa en el año } t-1 \text{ y que aumentan el nivel de desarrollo de sus microempresamientos en el año } t / N^{\circ} \text{ total de usuarios que egresan del programa en el año } t) * 100$	<p>Dimensión: Eficacia</p> <p>Periodicidad: Anual</p> <p>Sentido de medición: Ascendente</p> <p>Unidad de medida: Porcentual</p>	38%

INDICADORES A NIVEL DE COMPONENTES

Nombre del Indicador	Fórmula de Cálculo	Información adicional	2026 (Estimado)
Porcentaje de usuarios del programa Emprendamos que cumplen los objetivos de su plan de financiamiento al término de la intervención	$(N^{\circ} \text{ de usuarios que egresan en el año } t \text{ que cumplen los objetivos definidos en su plan de financiamiento} / N^{\circ} \text{ total de usuarios que participan del componente Financiamiento-Capital semilla para el emprendimiento en el año } t) * 100$	<p>Dimensión: Eficacia</p> <p>Periodicidad: Anual</p> <p>Sentido de medición: Ascendente</p> <p>Unidad de medida: Porcentual</p>	68%

<p>Porcentaje de usuarios capacitados que al egreso del programa Emprendamos incorporan prácticas para el desarrollo de su microemprendimiento.</p>	<p>(N° de usuarios capacitados que al egreso del programa Emprendamos en el año t incorporan prácticas para el desarrollo de su microemprendimiento/ N° total de usuarios que participan del componente capacitación para el emprendimiento en el año t)/*100</p>	<p>Dimensión: Eficacia Periodicidad: Anual Sentido de medición: Ascendente Unidad de medida: Porcentual</p>	<p>60%</p>
<p>Porcentaje de usuarios asesorados del programa Emprendamos que al egreso del programa incorporan prácticas de iniciativa personal para el desarrollo de su microemprendimiento.</p>	<p>(N° de usuarios asesorados que al egreso en el año t incorporan prácticas de iniciativa personal para el desarrollo de su microemprendimiento/ N° total de usuarios que participan del componente asesoría para el emprendimiento en el año t)/*100</p>	<p>Dimensión: Eficacia Periodicidad: Anual Sentido de medición: Ascendente Unidad de medida: Porcentual</p>	<p>73%</p>

II. EVALUACIÓN

1. **Atingencia** : Cumple con los criterios de evaluación de la dimensión.

2. **Coherencia**: Cumple con los criterios de evaluación de la dimensión.

3. **Consistencia**: Cumple con los criterios de evaluación de la dimensión.