

2026

# Balance de Gestión Integral

## Etapa 1: Principales resultados de la gestión 2025

MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS  
Dirección General de Concesiones de Obras Públicas



## Principales resultados de la gestión 2025 según sus objetivos estratégicos de la Dirección General de Concesiones de Obras Públicas<sup>1</sup>

| AUTORIDADES DEL SERVICIO                                                     | DEPENDENCIA DEL MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Claudio Soto Cárdenas, Director General de Concesiones de Obras Públicas (S) | Jessica López Saffie, Ministra de Obras Públicas<br>Danilo Núñez Izquierdo, Subsecretario de Obras Públicas |

Con el fin de identificar los principales logros en la gestión, para cada objetivo estratégico del Servicio se presenta una priorización de las acciones que se llevaron a cabo para dar cumplimiento a los desafíos enunciados por cada uno de ellos<sup>2</sup>

| OBJETIVO ESTRATÉGICO                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Desarrollar y operar infraestructura pública concesionada con altos estándares de calidad, para la conexión de los distintos territorios, el desarrollo del país, la productividad y la movilidad de las personas, con perspectiva de género e inclusión. |

| ACCIÓN 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | NUBE DE PALABRAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| El Servicio avanzó en la ejecución de las obras de infraestructura pública concesionada, evidenciado en el inicio de la Conexión Vial Ruta 78 hasta Ruta 68, Autopista Santiago - San Antonio Ruta 78, Ruta 5 Tramo Los Vilos - La Serena en sus sectores urbano e interurbano, Hospital de La Serena y Red Los Ríos-Los Lagos. En la misma línea, se registraron hitos asociados a la puesta en servicio provisoria del Puente Industrial, Ruta 66 Camino de la Fruta en los sectores B3 - B4, Segunda Concesión Camino Nogales - Puchuncaví Sector 2, mejoramientos de la Ruta Nahuelbuta y segundas concesiones de los aeropuertos Arturo Merino Benítez de Santiago y Chacalluta de Arica, marcando el avance de estos proyectos hacia la finalización de su etapa de construcción. Adicionalmente, el |  <p>The word cloud contains the following terms: servicio, infraestructura, concesionada, acceso, concesión, proyecto, territorial, etapa, proceso, alto, físico, rio, modelo, orientado, enfoque, cobertura, continuidad, cumplimiento, ruta, calidad, sector, hospital, vial, desarrollo, interurbano, ruto, tramo, urbano, obra, fiscalización, penitenciario.</p> |

<sup>1</sup> Las autoridades ministeriales y del servicio corresponden a aquellas vigentes al momento de emitir este informe

<sup>2</sup> La redacción de las acciones y justificación corresponde a un auto reporte elaborado íntegramente por el Servicio responsable de acuerdo con las directrices impartidas por la Dirección de Presupuestos

|                                                                                                                                                            |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Hospital del Salvador e Instituto Nacional de Geriátría alcanzó un 98,26% de avance físico durante 2025, conforme a los reportes de ejecución del período. |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

#### ACCIÓN 2

El Servicio publicó cuatro llamados a licitación correspondientes a la Concesión Teleférico Alto Hospicio - Iquique, Concesión Ruta 5 Tramo Río Bueno - Puerto Montt, Concesión Ruta 57 Santiago - Colina - Los Andes y Concesión Vial Rutas de Acceso a Valdivia. Asimismo, mantuvo en proceso de licitación la Concesión del Sistema Nacional de Alerta Temprana de Tsunami. En materia de adjudicaciones, se tramitaron seis decretos supremos, los que fueron publicados en el Diario Oficial, permitiendo formalizar el Nuevo Establecimiento Penitenciario de Copiapó, la Concesión Ruta 5 Tramo Temuco - Río Bueno, el Aeropuerto de la Región de La Araucanía, la Interconexión Vial Santiago - Valparaíso - Viña del Mar, la Ruta del Itata (ANCO) y la Concesión Ruta 5 Tramo Santiago - Los Vilos. Estos procesos permiten materializar el desarrollo de nueva infraestructura concesionada y asegurar su posterior operación, habilitando inversión y continuidad de los proyectos, incorporando criterios de género.

#### ACCIÓN 3

El Servicio fortaleció la fiscalización de los contratos en operación con el que aseguró la calidad del servicio, la continuidad operacional y el cumplimiento de estándares en la red concesionada. En el ámbito vial en etapa de explotación se registraron 69.808 inspecciones en vías interurbanas y 16.277 en autopistas urbanas, con una cobertura de 2.559.360 km inspeccionados. Por otro lado, se dio continuidad al Plan Buen Vecino mediante la ejecución de proyectos de mejoramiento con enfoque territorial, orientados a aumentar la servicialidad de la infraestructura y atender requerimientos de comunidades aledañas, considerando obras como pasarelas, accesos, iluminación y áreas verdes, entre ellas el Mejoramiento Parque Renca y obras del grupo 3 de Santiago Talca y Acceso Sur a Santiago. En materia penitenciaria, durante 2025 se inició la operación del Centro Penitenciario de Talca y se cerró el proceso de licitación del establecimiento de Copiapó, en el marco del Plan Penitenciario 2030.

#### JUSTIFICACIÓN DE LAS ACCIONES

Las medidas implementadas permitieron fortalecer el desarrollo y operación de infraestructura pública concesionada con niveles de servicio, calidad y cobertura territorial. La mantención de una cartera activa de proyectos en distintas fases del ciclo de concesiones aseguró continuidad en la provisión de infraestructura estratégica en los ámbitos vial, hospitalario, aeroportuario y penitenciario, consolidando un modelo que articula inversión privada con planificación pública de largo plazo. En etapa de construcción, el avance sostenido de proyectos y el cumplimiento de hitos contractuales relevantes evidencian la efectiva materialización de inversiones destinadas a mejorar conectividad, accesibilidad y acceso a servicios esenciales. El alto porcentaje de avance físico en infraestructura hospitalaria de alta complejidad, junto con la puesta en servicio provisoria de obras viales y aeroportuarias, amplía la capacidad instalada del país y

mejora las condiciones de movilidad y acceso en distintos territorios. En etapa de operación, los datos de fiscalización reflejan un sistema robusto de control y seguimiento. La realización de 69.808 inspecciones en rutas interurbanas y 16.277 en autopistas urbanas, junto con una cobertura superior a 2,5 millones de kilómetros inspeccionados, da cuenta de un monitoreo sistemático del cumplimiento de estándares de conservación, seguridad y calidad de servicio. En hospitales concesionados, más de 121 mil mantenimientos, 6.056 toneladas de residuos gestionados y más de 13 mil fiscalizaciones en servicios críticos demuestran continuidad operacional y control efectivo de prestaciones complejas. Asimismo, la ejecución de proyectos con enfoque territorial, orientados a seguridad vial, mejoramiento urbano y ampliación de capacidad en infraestructura penitenciaria contribuye directamente a la integración territorial y a la reducción de brechas de acceso, reforzando el carácter inclusivo del modelo concesionado. Las medidas implementadas permitieron fortalecer de manera concreta el desarrollo y operación de infraestructura pública. En conjunto, la evidencia de avances físicos, cobertura de fiscalización y ampliación de infraestructura demuestra resultados concretos en conectividad, movilidad, acceso a servicios y desarrollo territorial, reforzando un modelo concesionado orientado a generar valor público, con enfoque de calidad, inclusión y equilibrio territorial, en coherencia con el objetivo estratégico institucional.



### ACCIÓN 3

Durante el 2025 el Servicio mantuvo el cumplimiento de la Resolución de Calificación Ambiental del Embalse La Punilla, incluyendo su Plan de Desarrollo Social. El cumplimiento se aseguró mediante la ejecución del Plan Anual de Seguimiento Ambiental 2025, con visitas en terreno e informes técnicos. Asimismo, se obtuvo la certificación Climate Bond Initiative para el Teleférico Alto Hospicio - Iquique, incorporando estándares internacionales de financiamiento verde en el modelo concesionado. En materia indígena, se avanzó en la consulta del proyecto Ruta 5 Collipulli - Temuco y se brindó apoyo técnico al proceso del "Hospital de La Unión". Se consolidaron mesas técnicas con el Consejo de Monumentos Nacionales y el Ministerio del Medio Ambiente para abordar permisos sectoriales, ruido y pasos de fauna. Además, se reforzó el seguimiento del 100% de los contratos con paisajismo vigente y se actualizaron más del 80% de sus planes de mantención con criterios de eficiencia hídrica.

### JUSTIFICACIÓN DE LAS ACCIONES

Las acciones informadas muestran avances en la incorporación de sostenibilidad en todo el ciclo de los proyectos concesionados. En licitación, la exigibilidad de criterios ambientales, sociales y de resiliencia se fortalece al incorporar atributos y estándares como parte de las condiciones contractuales. En esta línea, se mantuvo y amplió el programa de gestión de huella de carbono en bases de licitación, con presencia en proyectos viales licitados y en iniciativas de la cartera 2025 - 2026. Adicionalmente, se obtuvo la certificación Climate Bonds Initiative para el proyecto Teleférico Alto Hospicio - Iquique. En participación ciudadana, los datos muestran cobertura territorial y continuidad de mecanismos presenciales e institucionales: se realizaron 461 actividades, con 2.801 asistentes, distribuidas en etapa de proyectos (92 actividades), contratos en construcción (172) y en operación (197). La participación se desplegó en 13 regiones, con mayor concentración en la Región Metropolitana (120 actividades; 701 asistentes) y Antofagasta (91; 744). La plataforma aportó trazabilidad y acceso digital, con 719 participantes registrados, ampliando el alcance a personas que no asisten a instancias presenciales y consolidando un canal estandarizado de información y consulta. En gestión ambiental y territorial, la coordinación con inspectores fiscales permitió el seguimiento de cinco contratos con Resolución de Calificación Ambiental. En evaluación ambiental, se brindó apoyo técnico en instrumentos del Servicio de Evaluación Ambiental de Chile, incluyendo consultas de pertinencia resueltas (por ejemplo, Accesos Hospital Lota y obras de mejora en rutas 152 y 158 de la Ruta del Itata) y proyectos en calificación (como desaladora de Coquimbo y Variantes Ruta 66). En paralelo, se reforzó el control preventivo del entorno mediante revisión y seguimiento del 100% de los contratos con paisajismo vigente y la actualización de al menos el 80% de los planes de mantención, incorporando eficiencia hídrica y uso de especies acordes al territorio.

En conjunto, estas acciones contribuyen directamente a la ciudadanía al promover infraestructura más segura, resiliente y ambientalmente responsable; fortalecer la participación informada en decisiones que impactan los territorios; resguardar el cumplimiento de obligaciones ambientales en proyectos concesionados; y mejorar la calidad de vida en comunidades aledañas mediante estándares de diseño, operación y mantención.

