

2026

Balance de Gestión Integral

Etapa 1: Principales resultados de la gestión 2025

MINISTERIO DE VIVIENDA Y URBANISMO
Serviu Región de Antofagasta



Principales resultados de la gestión 2025 según sus objetivos estratégicos del Serviu Región de Antofagasta¹

AUTORIDADES DEL SERVICIO	DEPENDENCIA DEL MINISTERIO DE VIVIENDA Y URBANISMO
Víctor Gálvez Astudillo, Director Serviu región de Antofagasta	Carlos Montes Cisternas, Ministro de Vivienda y Urbanismo Gabriela Elgueta Poblete, Subsecretaria de Vivienda y Urbanismo

Con el fin de identificar los principales logros en la gestión, para cada objetivo estratégico del Servicio se presenta una priorización de las acciones que se llevaron a cabo para dar cumplimiento a los desafíos enunciados por cada uno de ellos²

OBJETIVO ESTRATÉGICO
Implementar iniciativas y programas que contribuyan a disminuir el déficit habitacional cuantitativo, diversificando las formas de acceso y aumentando la producción de viviendas dignas y adecuadas.

ACCIÓN 1	NUBE DE PALABRAS
La región ha impulsado una producción acelerada de viviendas, respondiendo a una meta nacional particularmente exigente. En este contexto, el Servicio logró duplicar la producción histórica de viviendas en Antofagasta, consolidando un avance sin precedentes en la cobertura habitacional y reafirmando el compromiso institucional con la reducción del déficit y la mejora en la calidad de vida de las familias.	

ACCIÓN 2
Se fortaleció la gestión de suelo, facilitando el acceso a terrenos destinados a proyectos habitacionales. Este esfuerzo permitió habilitar superficies en ubicaciones estratégicas, con adecuada integración territorial, totalizando 153,88 has. en proceso de urbanización. Dichos terrenos cuentan con una capacidad aproximada para 12.949 viviendas, lo que representa un avance significativo en la planificación urbana y

¹ Las autoridades ministeriales y del servicio corresponden a aquellas vigentes al momento de emitir este informe

² La redacción de las acciones y justificación corresponde a un auto reporte elaborado íntegramente por el Servicio responsable de acuerdo con las directrices impartidas por la Dirección de Presupuestos

en la respuesta al déficit habitacional de la región.

ACCIÓN 3

En el año 2025 se inició la construcción de 4.194 viviendas, asegurando la continuidad del proceso de producción habitacional en la región. Este avance refleja la capacidad de gestión y planificación institucional, garantizando que el ritmo de ejecución se mantenga sostenido y que las familias puedan acceder progresivamente a soluciones habitacionales dignas.

JUSTIFICACIÓN DE LAS ACCIONES

Durante el período de gobierno, la región ha entregado un total de 6.784 viviendas, destacando la entrega de 1.223 unidades habitacionales durante el año 2025. Este avance refleja el compromiso con la reducción del déficit habitacional y la mejora en la calidad de vida de las familias beneficiadas. La gestión de terrenos se fortaleció, permitiendo disponer de 153,88 hectáreas en proceso de urbanización, con una capacidad aproximada para 12.949 viviendas. En este marco, se desarrollan cuatro Proyectos Urbanos Habitacionales (PUH): Altos La Chimba en Antofagasta, Parque René Schneider y Topater en Calama, y Ex FFCC en Taltal, iniciativas que buscan consolidar ciudades más inclusivas y sustentables. Asimismo, durante el período de gobierno se iniciaron 7.679 viviendas, de las cuales 4.194 comenzaron su ejecución en el año 2025.

Actualmente se registran 6.525 viviendas en ejecución, 885 por iniciar y se proyecta el inicio de un nuevo Megaproyecto de 1.208 viviendas Alto La Chimba II, lo que evidencia un proceso dinámico y sostenido de construcción habitacional que responde a las necesidades de la población y a los lineamientos de desarrollo urbano.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Contribuir a la disminución del déficit cualitativo a través del desarrollo de proyectos de mejoramiento de viviendas y entornos que tiendan a fortalecer la vida en comunidad en cada territorio regional.

ACCIÓN 1**NUBE DE PALABRAS**

Durante el período se concluyeron diversas iniciativas de las líneas de Construcción de Parques, Pavimentos Participativos, Vialidad y Movilidad Sustentable, Rehabilitación de Espacios Públicos y Desarrollo de Pequeñas Localidades. Estos proyectos abarcaron tanto etapas de diseño como de ejecución de obras, consolidando avances significativos en infraestructura urbana y en la promoción de espacios más inclusivos y sustentables.

**ACCIÓN 2**

Se fomenta la incorporación activa de los vecinos, en su calidad de integrantes del COSOC, en los procesos de toma de decisiones vinculados a mejoras del entorno, actividades comunitarias y acciones orientadas al fortalecimiento del sentido de pertenencia en los barrios. Asimismo, se impulsa la generación de iniciativas diversas que promuevan la integración y el bienestar de la comunidad.

ACCIÓN 3

Se concretó la entrega del Centro de Cuidados de Mejillones, un espacio destinado a fortalecer la atención y el acompañamiento de la comunidad local. Asimismo, se culminó la construcción del primer equipamiento comunitario, el Centro de Equipamiento Inicial, emplazado en el corazón del centro cívico del PUH Altos La Chimba, marcando un hito en la consolidación de infraestructura social y participativa.

JUSTIFICACIÓN DE LAS ACCIONES

Durante el período se concluyeron proyectos relevantes en modalidades de diseño y ejecución, entre los que destacan: la Construcción de Pavimentos Participativos 29° y 30° Llamado en la Región de Antofagasta; la construcción de ciclovías urbanas en Mejillones; el Hito de Acceso en la comuna de Ollagüe; las obras de macrourbanización en el ex vertedero La Chimba, Antofagasta; y la reposición del Paseo Ferroviario Manuel Rodríguez en Mejillones, iniciativas fortalecen la infraestructura urbana y mejoran la conectividad y calidad de los espacios públicos.

Se fomentó la participación activa de los vecinos, en su calidad de integrantes del COSOC, en los procesos de toma de decisiones vinculados a mejoras del entorno, actividades comunitarias y acciones orientadas al fortalecimiento del sentido de pertenencia en los barrios. En este marco, se llevaron a cabo 52 actividades durante el año 2025, promoviendo la integración social y el bienestar colectivo.

Se concretó la entrega del Centro de Cuidados de Mejillones y se finalizó la construcción del primer equipamiento comunitario el "Centro de Equipamiento Inicial" ubicado en el centro cívico del PUH Altos La Chimba. Ambos hitos representan avances en infraestructura social, destinados a fortalecer la vida comunitaria y la cohesión territorial

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Desarrollar inversiones urbanas sustentables, inclusivas y con enfoque de género que aumenten los niveles de equidad territorial y la integración social en ciudades y barrios.

ACCIÓN 1**NUBE DE PALABRAS**

Se desarrollaron espacios públicos inclusivos, concebidos con un marcado enfoque comunitario, destaca el PUH René Schneider, diseñado como un área verde accesible y segura, dotada de equipamiento comunitario que fomenta la vida en común y fortalece los vínculos barriales.

**ACCIÓN 2**

Se incorporó el enfoque de género en el diseño y ejecución de proyectos urbanos, integrando criterios de seguridad y accesibilidad en los espacios públicos. Esta perspectiva consideró de manera especial las necesidades de mujeres, niños y personas mayores, garantizando entornos más inclusivos y equitativos.

ACCIÓN 3

Las intervenciones desarrolladas durante el período se orientaron a fortalecer la sustentabilidad y la resiliencia urbana, integrando criterios de eficiencia energética y gestión ambiental tanto en viviendas como en espacios públicos. Estas acciones contribuyeron a generar entornos más responsables con el medioambiente y preparados para enfrentar los nuevos desafíos de la ciudad.

JUSTIFICACIÓN DE LAS ACCIONES

Se desarrolló un proceso de planificación urbana con la participación activa de la comunidad del PUH René Schneider, integrando a residentes, hombres y mujeres, personas mayores, jóvenes y grupos vulnerables. Esta metodología permitió recoger diversas perspectivas y asegurar que las decisiones respondieran a las necesidades reales del territorio.

En el marco de la línea de Pequeñas Localidades, se abordaron las características específicas de Ollagüe, Toconao, Paposo y Caspana, incorporando sus particularidades culturales, sociales y geográficas en el diseño y ejecución de los proyectos, con el fin de garantizar pertinencia y sostenibilidad. Respecto a los megaproyectos habitacionales, en las bases de licitación del PUH La Chimba se integraron criterios de

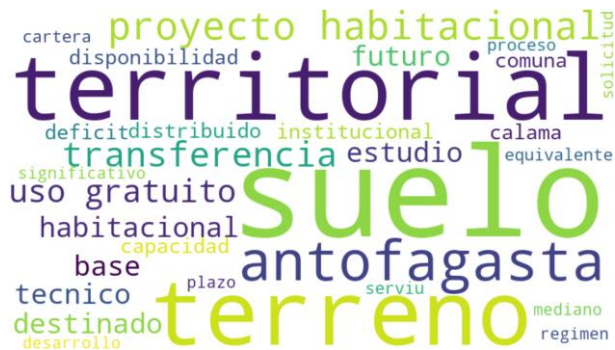
accesibilidad universal, diseños sustentables y enfoque de género, fortaleciendo la equidad y la calidad de vida de los futuros residentes. Asimismo, se entregó para uso comunitario el Parque Central del PUH Altos La Chimba, iniciativa pionera a nivel nacional que contempla la implementación de una planta de tratamiento de aguas grises. En la misma línea, se incorporó en las bases del proyecto Condominio La Chimba III - DS19 - un sistema de tratamiento de aguas grises destinado al riego de áreas verdes, consolidando prácticas innovadoras de gestión ambiental

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Gestionar suelos para fortalecer la oferta de vivienda pública y equipamiento urbano en los territorios de la región.

ACCIÓN 1**NUBE DE PALABRAS**

Se gestionó una cartera de 26 inmuebles con distintos niveles de priorización y avance en el proceso de transferencia a favor de SERVIU, que representan 48,55 has. De este total, 9 inmuebles ya fueron transferidos, equivalentes a 48,06 has consolidando una base territorial significativa para el desarrollo habitacional, 6 inmuebles se encuentran bajo régimen de concesión de uso gratuito, destinados a la realización de estudios técnicos y a la futura solicitud de transferencias de suelo para proyectos habitacionales. Estrategia que permite asegurar disponibilidad de terrenos en el mediano plazo, fortaleciendo la planificación urbana y la capacidad institucional de respuesta frente al déficit habitacional regional.

**ACCIÓN 2**

Se gestionaron 35 expedientes fiscales de concesión de uso gratuito, que abarcan un total de 96,61 has distribuidas en las comunas de Antofagasta, Calama y Mejillones. Esta gestión permitió disponer de terrenos estratégicos para estudios técnicos y futuros proyectos habitacionales, fortaleciendo la planificación territorial y asegurando la disponibilidad de suelo para responder a las necesidades de la población.

ACCIÓN 3

Se avanzó en la gestión del Banco de Suelos del SERVIU Región de Antofagasta, alcanzando un total de 12,43 has disponibles. Esto representa un fortalecimiento de la capacidad institucional para asegurar terrenos destinados a proyectos habitacionales, consolidando una base territorial que permitirá responder de manera más eficiente y sostenible al déficit de vivienda en la región.

JUSTIFICACIÓN DE LAS ACCIONES

Se gestionó una cartera de 26 inmuebles en distintos grados de priorización y avance en el proceso de transferencia a favor de SERVIU, que en conjunto representan 48,55 has. De este total, 9 inmuebles ya fueron transferidos, equivalentes a 48,06 has, consolidando una base territorial significativa para el desarrollo habitacional. Asimismo, 6 inmuebles se encuentran bajo régimen de concesión de uso gratuito, destinados a la realización de estudios técnicos y a la futura solicitud de transferencias de suelo para proyectos habitacionales, asegurando disponibilidad en el mediano plazo.

Se gestionaron 35 expedientes fiscales de concesión de uso gratuito, que abarcan un total de 96,61 has distribuidas en las comunas de Antofagasta, Calama y Mejillones. Esta acción refuerza la planificación territorial y permite disponer de terrenos estratégicos para iniciativas urbanas y sociales. En materia de adquisiciones de suelo, se alcanzó un total de 10 terrenos distribuidos en distintas comunas de la región: 7 en Antofagasta, 5 en Calama, 5 en Tocopilla y 3 en Taltal, operaciones suman una superficie de 17,01 has.

Finalmente, la gestión del Banco de Suelos del SERVIU Región de Antofagasta alcanzó un total de 12,43 has, consolidando un instrumento clave para garantizar la continuidad de proyectos habitacionales y fortalecer la capacidad institucional de respuesta frente al déficit de vivienda regional.

