

2026

Balance de Gestión Integral

Etapa 1: Principales resultados de la gestión 2025

MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL Y FAMILIA
Fondo de Solidaridad e Inversión Social



Principales resultados de la gestión 2025 según sus objetivos estratégicos del Fondo de Solidaridad e Inversión Social¹

AUTORIDADES DEL SERVICIO	DEPENDENCIA DEL MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL Y FAMILIA
Nicolas Navarrete Hernández, Director ejecutivo del Fondo de Solidaridad e Inversión Social Javier Díaz González, Subdirector Administración y Finanzas Marcel Boerner Sengpiel, Subdirector de Personas	Javiera Toro Cáceres, Ministra de Desarrollo Social y Familia Paula Poblete Maureira, Subsecretaria de Evaluación Social Francisca Gallegos Jara, Subsecretaria de Servicios Sociales Verónica Silva Villalobos, Subsecretaria de la Niñez

Con el fin de identificar los principales logros en la gestión, para cada objetivo estratégico del Servicio se presenta una priorización de las acciones que se llevaron a cabo para dar cumplimiento a los desafíos enunciados por cada uno de ellos²

OBJETIVO ESTRATÉGICO
Mejorar la autonomía económica de las personas usuarias del FOSIS a través de estrategias de intervención de emprendimiento, con perspectiva de género

ACCIÓN 1	NUBE DE PALABRAS
Se apoyó a más de 125.000 personas emprendedoras mediante capacitación, asesoría, financiamiento (tanto subsidios como capital semilla y acceso a microcrédito). En términos generales las personas que participaron de los proyectos de emprendimiento recibieron capital semilla o microcrédito para potenciar las condiciones en que se desarrollan sus negocios. Asimismo, participaron de sesiones de formación y asesoría para adquirir y reforzar conocimientos y prácticas asociados al fortalecimiento de su iniciativa personal, gestión del negocio y elementos de comercialización.	

¹ Las autoridades ministeriales y del servicio corresponden a aquellas vigentes al momento de emitir este informe

² La redacción de las acciones y justificación corresponde a un auto reporte elaborado íntegramente por el Servicio responsable de acuerdo con las directrices impartidas por la Dirección de Presupuestos

ACCIÓN 2

Se implementó, bajo modalidad piloto, el Fondo Complementario en 6 regiones del país (Tarapacá, Atacama, Metropolitana, Maule, Biobío, Los Lagos). Este fondo tiene por objetivo entregar recursos complementarios al capital semilla, a aquellas personas que cumplan con condiciones a evaluar, y con las cuales se pueda identificar una real intención de hacer crecer el emprendimiento en el mediano plazo.

El monto total de recursos entregados bajo la modalidad de Fondo Complementario fue de \$26.250.000, siendo un máximo por persona de \$450.000 (Maule) y mínimo de \$100.000 (Atacama) según lo haya definido cada dirección regional. Con este fondo se beneficiaron 157 personas.

El origen de este fondo es parte de los recursos de inversión que se asignan al programa en cada dirección regional (presupuesto propio del FOSIS).

ACCIÓN 3

Se implementó el Portal de Emprendimiento en el MDSF con participación del FOSIS en su desarrollo, en el cual se abren los procesos de postulación de los programas de emprendimiento del FOSIS (como también de otras instituciones que desarrollan programas de apoyo a personas en situación de pobreza y/o vulnerabilidad). El objetivo del portal es facilitar el acceso a la oferta de programas de emprendimiento para personas en situación de pobreza y/o vulnerabilidad, en una ventanilla única.

A través del Portal de Emprendimiento postularon 107.968 personas de 198.029 total de postulaciones a programas de emprendimiento del FOSIS. Del total de postulantes 167.254 corresponden a mujeres y 30.775 son hombres

JUSTIFICACIÓN DE LAS ACCIONES

El año 2025 los programas de emprendimiento aportaron de manera directa a la mejora en la autonomía económica de las personas usuarias de los programas de emprendimiento, a través de la consolidación de la intervención integrando nuevas herramientas de apoyo.

Disminuir las condiciones de pobreza y vulnerabilidad que afectan a usuarios y usuarias del FOSIS a través de la implementación de proyectos de innovación social, con perspectiva de género

NUBE DE PALABRAS

A word cloud of terms related to the design process. The most prominent words are 'proyecto' (yellow), 'persona' (teal), and 'resultado' (teal). Other visible words include 'diseño', 'usuario', 'equipo', 'ejecutor', 'teoría', 'programa', 'específico', 'necesidad', 'retroalimentación', 'directo', 'ejecución', 'participante', 'metodología', 'instancia', 'cambio', 'enfoco', 'objetivo', 'ajuste', 'servicio', 'técnica', 'piloto', 'mayor', 'desarrollo', 'propositos', 'accion', 'dirigido', 'orientado', 'etapa', 'equipo', 'ejecutor', 'teoría', 'programa', 'específico', 'necesidad', 'retroalimentación', 'directo', 'ejecución', 'participante', 'metodología', 'instancia', 'cambio', 'enfoco', 'objetivo', 'ajuste', 'servicio', 'técnica', 'piloto', 'mayor', 'desarrollo', 'propositos', 'accion', 'dirigido'.

El objetivo de esta estrategia fue identificar, durante la ejecución de los proyectos piloto, barreras específicas que limitan la participación y los resultados de mujeres y hombres, como dificultades de acceso por responsabilidades de cuidado, brechas en el

ACCIÓN 3

Desarrollo de acciones de acompañamiento y seguimiento permanente a los 16 equipos ejecutores de proyectos, durante su implementación, por parte de profesionales del FOSIS, mediante la aplicación del modelo de pilotaje, metodología del programa, que permite gestionar aprendizajes y monitorear los resultados alcanzados.

La metodología antes señalada contempla el desarrollo de diversas instancias, denominadas espacios reservados que se desarrollan a lo largo de la ejecución del proyecto, consisten en; al menos 3 mentorías, 4 mesas técnicas por cada proyecto y 2 conversatorios con diversos actores relacionados a la temática (Ejemplo, SENCE, Ministerio del medio ambiente, programa familias, subsecretaría servicios sociales etc) que permiten potenciar la articulación y complementariedad sectorial, generando como consecuencia de aquello intervenciones más pertinentes y robustas.

JUSTIFICACIÓN DE LAS ACCIONES

El desarrollo de las acciones implementadas permitió avanzar de manera significativa en el cumplimiento del objetivo.

En primer lugar, el fortalecimiento del diseño de los proyectos piloto, a través del Bootcamp y del acompañamiento metodológico a los equipos ejecutores, permitió contar con iniciativas más pertinentes y alineadas con las problemáticas sociales identificadas. La incorporación de la teoría de cambio y del modelo de pilotaje aseguró una adecuada coherencia entre los objetivos, las actividades y los resultados esperados, favoreciendo una respuesta directa a las necesidades de las personas usuarias.

Asimismo, la incorporación de instancias de retroalimentación con las personas usuarias durante el diseño posibilitó realizar ajustes oportunos a los pilotos, incrementando su pertinencia. Este enfoque centrado en las personas contribuyó a una mayor adherencia de los participantes a los servicios entregados, fortaleciendo los resultados en las intervenciones.

Los resultados obtenidos en los indicadores del programa dan cuenta del resultado positivo de las acciones, el 80 % de las personas participantes mejoró en al menos un 10 % su condición de pobreza y vulnerabilidad, cumpliéndose el indicador de propósito del programa. Asimismo, el 94 % de los proyectos alcanzó el cumplimiento de sus metas en términos de resultados obtenidos durante la implementación, lo que evidencia una adecuada ejecución y efectividad de las iniciativas desarrolladas.

OBJETIVO ESTRATÉGICO
Aumentar la cohesión social y calidad de vida de comunidades vulnerables mediante el desarrollo de estrategias territoriales, con perspectiva de género

ACCIÓN 1	NUBE DE PALABRAS
Implementación de ecosistemas solidarios a través de modelo de gestión estructurado en 3 FASES: Fase 0 Contempla procesos Preinversión en coordinación con actores locales, validación y vinculación territorial para levantar necesidades y acciones conjunta con instituciones públicas y privadas en el territorio. Fase ejecución de proyectos FOSIS realiza acompañamiento (monitoreo, supervisión y asistencia técnica) a la intervención de los proyectos de ejecutores intermediarios. Desarrolla acciones para generar alianzas publico privadas en los territorios que permiten optimizar los servicios que se entregan y dar sostenibilidad de las intervenciones. FOSIS entrega apoyo estratégico. Fase de consolidación: Apoyo permanente a socios estratégicos y al modelo de alianzas colaborativas para la gestión de oportunidades. Asegura la consolidación de las capacidades fortalecidas y los resultados de los proyectos en las personas, comunidades y territorios.	

ACCIÓN 2
Ejecución primer año del programa Comunidades solidarias aprobados en el proceso de evaluación de evaluación ex ante del año 2024. El cual ha permitido que 3.765 hogares con jefatura de hogar femenina que presentaban inseguridad alimentaria accedan a kits de alimentos, gracias a la gestión de una red de colaboración local conformada por 312 donantes y liderada por los municipios y FOSIS.

ACCIÓN 3

A través del programa Acción local que tiene como fin: Contribuir a la disminución de la pobreza y la desigualdad en territorios vulnerables, y como propósito: Aumentar las capacidades socio comunitarias de las comunidades que pertenecen a barrios vulnerables, el 100% de los barrios intervenidos lograron financiar iniciativas que fueron definidas por sus comunidades y que cumplieron su objetivo

JUSTIFICACIÓN DE LAS ACCIONES

Las acciones desarrolladas durante aportaron de manera concreta al objetivo estratégico "Aumentar la cohesión social y calidad de vida de comunidades vulnerables mediante el desarrollo de estrategias territoriales, con perspectiva de género" por medio de un modelo de trabajo colaborativo y con base territorial.

El modelo implementado en tres fases permitió ordenar la intervención desde el diagnóstico hasta la consolidación. Primero, se levantaron necesidades en coordinación con actores locales, validando las prioridades directamente en el territorio. Luego, durante la ejecución, FOSIS no solo transfirió recursos, sino que acompañó técnicamente los proyectos, supervisó su implementación y promovió alianzas público-privadas que ampliaron el alcance de las acciones, se logró fortalecer el trabajo territorial con socios estratégicos para asegurar sostenibilidad y fortalecer las capacidades instaladas.

En paralelo, el programa Comunidades Solidarias tuvo un impacto directo en la calidad de vida, especialmente en materia de seguridad alimentaria en hogares con jefatura femenina que enfrentaban inseguridad alimentaria accedieron a kits de alimentos, gracias a una red de colaboración local. Esta acción no solo respondió a una necesidad urgente, sino que activó redes solidarias en el territorio y puso en el centro a mujeres que enfrentan mayores niveles de vulnerabilidad, incorporando así una perspectiva de género concreta y no solo declarativa.

Por su parte, el programa Acción Local fortaleció capacidades socio comunitarias en barrios vulnerables, a través de la promoción de la organización, la participación y la capacidad de gestión colectiva, lo que incide directamente en la cohesión social y en la construcción de autonomía territorial. Las iniciativas ejecutadas a partir de los planes de desarrollo local definidos por las comunidades permiten mejorar su calidad de vida.

En síntesis, las acciones implementadas mejoraron condiciones materiales de vida, pero también fortalecieron vínculos, redes y capacidades locales. Es en esa combinación "bienestar inmediato y fortalecimiento estructural" donde se observa una contribución efectiva al objetivo estratégico planteado.

