

2026

Balance de Gestión Integral

Etapa 1: Principales resultados de la gestión 2025

MINISTERIO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA, CONOCIMIENTO E
INNOVACIÓN

Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo



Principales resultados de la gestión 2025 según sus objetivos estratégicos de la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo¹

AUTORIDADES DEL SERVICIO	DEPENDENCIA DEL MINISTERIO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA, CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN
Alejandra Pizarro Guerrero, Directora Nacional de la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo	Aldo Valle Acevedo, Ministro de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación Cristian Cuevas Vega, Subsecretario de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación

Con el fin de identificar los principales logros en la gestión, para cada objetivo estratégico del Servicio se presenta una priorización de las acciones que se llevaron a cabo para dar cumplimiento a los desafíos enunciados por cada uno de ellos²

OBJETIVO ESTRATÉGICO
Contribuir al incremento del capital humano avanzado para el desarrollo de la ciencia y la tecnología en el país, a través del financiamiento de becas de postgrado en Chile y el extranjero para licenciadas/os o profesionales de excelencia, con foco en la reducción de las brechas de género, y del fomento y fortalecimiento de los programas de doctorado ofrecidos en Chile y al ingreso de doctoras/es al ecosistema de CTCL.

ACCIÓN 1	NUBE DE PALABRAS
Formación de capital humano e inserción: Para contribuir a la formación de capital humano avanzado, resguardando el cumplimiento de la normativa, durante el 2025 se ejecutaron 13 concursos, dentro de los cuales se adjudicaron 1.679 nuevas becas y proyectos para ejecutarse tanto en Chile como en el Extranjero. En cuanto al financiamiento, se logran financiar 5.155 proyectos y becas de arrastre y 1.462 proyectos y becas nuevas durante el año en gestión.	

ACCIÓN 2
Adjudicación paritaria: Para contribuir al incremento de Capital Humano Avanzado de manera equitativa,

¹ Las autoridades ministeriales y del servicio corresponden a aquellas vigentes al momento de emitir este informe

² La redacción de las acciones y justificación corresponde a un auto reporte elaborado íntegramente por el Servicio responsable de acuerdo con las directrices impartidas por la Dirección de Presupuestos

se contempló paridad en la adjudicación en los concursos de Magíster y Doctorado en Chile y en el extranjero.

Asimismo, durante el 2025, se aplicó la adjudicación paritaria de las becas Doctorado y Magíster Nacional. De esta forma se contribuye a reducir brechas de género en formación de capital humano avanzado para Chile.

ACCIÓN 3

Fortalecimiento del vínculo entre los graduados y los actores del ecosistema CTCl: Durante el 2025 se inicia la implementación de las iniciativas Piloto Plataforma ConectANID, pensado como un mecanismo de conexión ágil, entre graduados de postgrado y actores del ecosistema CTCl, y la Red de Graduados ANID, pensada como una comunidad que busca promover la colaboración, el intercambio de experiencias y la circulación de información relevante para los usuarios. Si bien, el piloto de ConectANID se encuentra en pruebas con focus group de usuarios, y recabando comentarios y observaciones, se espera que durante el 2026, se realice su lanzamiento en su fase inicial con usuarios externos.

JUSTIFICACIÓN DE LAS ACCIONES

La formación de capital humano e inserción mediante la gestión concursal es un elemento clave para el logro del objetivo estratégico, pues de su implementación depende la formación de nuevo personal, así como se contribuir a su inserción en una etapa posterior a la formación. La permanente gestión concursal, permite fortalecer las bases del Sistema Nacional de CTCl, como un elemento fundamental para el desarrollo de este.

La adjudicación paritaria se encuentra orientada a impulsar el acceso programas académicos de postgrado, procurando disminuir la brecha del acceso a ellos, por parte de postulantes de sexo femenino.

La implementación de las plataformas de vinculación, ConectANID y Red de Graduados, buscan identificar y generar nuevos espacios de colaboración entre personas con Doctorado e instituciones que se encuentren interesadas en desarrollar proyectos con ellos. Ambas iniciativas son esenciales para fortalecer la relación entre los graduados y el ecosistema CTCl. El Piloto ConectANID permite probar mecanismos innovadores de conexión, mientras que la Red de Graduados establece una base sólida para la creación de comunidades de práctica. Estas acciones contribuyen directamente a la inserción laboral, la generación de redes profesionales y la retroalimentación para mejorar los instrumentos institucionales.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Fortalecer el modelo de investigación a través del financiamiento de proyectos en todas las áreas del conocimiento, considerando el desarrollo de la ciencia a nivel global, la perspectiva de territorio, género y disciplinas, y el estado de madurez del sistema, en su totalidad, con el propósito de contribuir al incremento de la calidad de la investigación científica y tecnológica realizada en Chile, para la generación de nuevos conocimientos.

ACCIÓN 1**NUBE DE PALABRAS**

Financiamiento de la investigación fundamental: Durante el 2025, la Subdirección de Proyectos de Investigación adjudicó 1.391 proyectos, distribuidos en 693 Fondecyt Regular; 420 de Iniciación; 256 de Postdoctorado; y 22 de Exploración; cubriendo diversas áreas y etapas de la investigación. A través de la línea de Fondecyt se financiaron 1.369 proyectos nuevos por M\$185.348.213, mientras que los 22 proyectos de Exploración recibieron M\$8.134.449, apoyando iniciativas de alto potencial. Así mismo, se financiaron 3.061 proyectos adjudicados en convocatorias anteriores, distribuidas en proyectos de Exploración, proyectos de postdoctorado, proyectos de iniciación y proyectos de regular. Estos resultados de gestión refuerzan el rol estratégico del financiamiento competitivo para impulsar la excelencia, diversidad y madurez del ecosistema científico nacional.

**ACCIÓN 2**

Gestión concursal 2025, correspondientes a convocatorias del 2026: Se recibieron 2.610 postulaciones a Fondecyt Regular, 1.329 a Postdoctorado y 1.916 a Iniciación, reflejando el dinamismo y diversidad del sistema científico nacional de CTCL. Tras el proceso de evaluación, se adjudicaron 1.369 nuevos proyectos: 256 de Postdoctorado, 433 de Iniciación y 680 de Regular, fortaleciendo la renovación y continuidad de líneas de investigación. Además, se garantizó la continuidad de 3.061 proyectos en ejecución (1.771 Regular, 799 Iniciación, 471 Postdoctorado y 20 Exploración), asegurando la maduración de investigaciones y su contribución al impacto y calidad de la ciencia desarrollada en Chile. Estos avances consolidan a Fondecyt como pilar estratégico del ecosistema científico nacional.

ACCIÓN 3

Generación de conocimiento de proyectos FONDECYT: En 2025, el resultado del indicador de citas promedio por publicación en revistas WoS asociadas a proyectos Fondecyt alcanzó 1,23, lo que significa que sus artículos reciben, en promedio, un 23% más citas que el promedio nacional en igual período. Este resultado demuestra un impacto significativamente superior al del conjunto de la producción científica del país, evidenciando mayor visibilidad y relevancia internacional. Además, refuerza el rol estratégico de Fondecyt en el desarrollo científico de Chile al promover investigación básica de excelencia, fortalecer capacidades institucionales y fomentar la generación de nuevo conocimiento en diversas disciplinas. Con ello, se contribuye directamente a elevar la calidad e impacto de la ciencia y la tecnología nacional.

JUSTIFICACIÓN DE LAS ACCIONES

Los resultados en adjudicación, financiamiento y desempeño bibliométrico muestran una contribución directa al objetivo de fortalecer el modelo de investigación, apoyando proyectos en diversas áreas del conocimiento y de trayectorias académicas. El alto volumen de postulaciones, junto con más de mil nuevos proyectos adjudicados para 2026 y la continuidad de más de tres mil investigaciones en curso, refleja un sistema científico activo y en expansión. Esto permite sostener un flujo permanente de investigación de excelencia, abordar desafíos emergentes y consolidar líneas maduras de trabajo, incrementando la calidad del conocimiento generado en Chile.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Impulsar la creación, difusión y transferencia de conocimiento y capacidades científico-tecnológicas, mediante el financiamiento de proyectos, promoviendo la vinculación de proyectos de investigación aplicada con el ecosistema CTCI, en estrecha colaboración con empresas, emprendedores, sociedad civil, Estado y academia, a través de la gestión de programas e instrumentos de investigación aplicada e innovación.

ACCIÓN 1**NUBE DE PALABRAS**

Mejoras en el seguimiento financiero: En el marco de la implementación de la gestión de las convocatorias de la subdirección, se desarrolló un plan de acción que ha contribuido a fortalecer la gestión de instrumentos. Dicho plan permite diferenciar el seguimiento que se realiza según instrumento, tipo de beneficiario y etapa del proyecto, considerando un enfoque preventivo y proactivo de la gestión.

**ACCIÓN 2**

Fortalecimiento del seguimiento interno de resultados de proyectos: Se desarrolló un mecanismo de extracción, sistematización y visualización de resultados registrados en la plataforma institucional de seguimiento de proyectos de la Subdirección, para iniciativas adjudicadas desde 2020. A partir de categorías existentes "resultados tecnológicos, propiedad intelectual, colaboración y transferencia, producción científica y fortalecimiento de capacidades" se implementó una herramienta que permite visualizar resultados consolidados por instrumento, concurso, tipo de resultados y tipo de institución, entre otros. Además, se incorporó el TRL final como métrica de avance tecnológico. Esta acción evidencia el impacto del financiamiento público en la generación de capacidades científico tecnológicas, fortalece la gestión basada en evidencias y retroalimenta el diseño y ajuste de los instrumentos.

ACCIÓN 3

Vinculación estratégica con actores del ecosistema CTCI y sectores productivos: En 2025, se ejecutaron acciones de articulación, mediante participación y organización de eventos sectoriales con universidades, empresas, emprendedores y sector público.

Estas instancias permitieron difundir instrumentos, recoger retroalimentación para su mejora y fortalecer redes de colaboración; promoviendo una mayor interacción entre actores que realizan investigación aplicada, sector productivo y Estado. La Subdirección participó activamente en espacios de articulación, como Expomin, Food Service, Emprende Tu Mente y el Encuentro Ciencia en la Industria. La participación

en estos espacios fortaleció el rol articulador de la Subdirección en sectores estratégicos como minería, alimentos y emprendimientos tecnológicos. Esta acción se realizó de manera conjunta con otras Subdirecciones de la Agencia.

JUSTIFICACIÓN DE LAS ACCIONES

Las acciones desarrolladas durante 2025 fortalecieron de manera integrada la gestión de la Subdirección, contribuyendo al cumplimiento del objetivo estratégico.

Las mejoras en el seguimiento financiero incorporaron un modelo preventivo y diferenciado en el seguimiento financiero de proyectos, adaptando el tipo de apoyo según instrumento, perfil del beneficiario (instituciones públicas o privadas tales como empresas/emprendedores) y etapa de ejecución. Esto fortalece las capacidades de gestión en las instituciones beneficiarias y reduce riesgos, contribuyendo a la correcta ejecución técnico-financiero de los proyectos. Además, hace más eficiente la gestión interna de la Subdirección.

El fortalecimiento del seguimiento interno de resultados de proyectos, a su vez, permitió desarrollar una capacidad institucional crítica: reportar evidencia agregada y trazable de los resultados generados por los proyectos financiados. Se logró cuantificar resultados tecnológicos, de propiedad intelectual, colaboración y transferencia, producción científica y fortalecimiento de capacidades, junto con el TRL final como indicador de maduración tecnológica alcanzada.

Finalmente, la vinculación estratégica con distintos sectores consolidó el rol articulador de la Subdirección dentro del ecosistema CTCL, promoviendo interacción entre academia, sector productivo y Estado. Estas instancias nos permiten recoger demandas, evaluar eventuales ajustes a los instrumentos y fortalecer nuestro rol articulador.

En conjunto, las acciones integran mejora de gestión financiera, evidencia sistematizada de resultados e interacción estratégica con el entorno, contribuyendo a una gestión más eficiente, pertinente y orientada a impacto del financiamiento público.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Impulsar la investigación asociativa e interdisciplinaria en Chile en las distintas áreas del saber, mediante el financiamiento de proyectos para la generación de conocimiento que aporte de manera directa o indirecta a la mejora de la calidad de vida de las personas y el desarrollo productivo sostenible. Esto se logrará a través del financiamiento, coordinación y vinculación de iniciativas que promuevan la investigación colaborativa mixta, desde la frontera del conocimiento hasta el desarrollo tecnológico, con presencia nacional, impacto global y enfoque inclusivo que considere la diversidad territorial.

ACCIÓN 1**NUBE DE PALABRAS**

Gestión concursal: Para impulsar la investigación asociativa, durante 2025, se gestionó un portafolio de 11 concursos para fortalecer la investigación colaborativa en diversas áreas del conocimiento. El ciclo completo incluyó: diseño/actualización de bases, apertura y difusión de convocatorias, gestión de evaluación con paneles especializados, adjudicación de propuestas, firma expedita de convenios y transferencia oportuna de recursos a instituciones beneficiarias; asegurando continuidad, diversidad y calidad del ecosistema de investigación asociativa a nivel nacional.

Destacamos que, se consolidó el modelo de coordinación paralela para la apertura de Núcleos Milenio, Anillos Temáticos y Anillos Tecnológicos, adjudicando 44 iniciativas. Asimismo, en 2025, se adjudicaron 29 centros, asegurando la continuidad y fortalecimiento del ecosistema de centros, alineado con el Plan Nacional de Centros, delineado por el MINCYT.

**ACCIÓN 2**

Vinculación estratégica con actores del ecosistema CTCI:

Se implementaron mecanismos de articulación, tales como capacitaciones a beneficiarios, reuniones con directores ejecutivos, reuniones con encargados de comunicaciones, reuniones entre proyectos, participación en ferias de sectores productivos, conversatorios, webinars, entre otros, para promover sinergias entre centros, equipos interdisciplinarios, instituciones regionales, redes internacionales y actores

públicos/productivos.

Estas acciones impulsaron la colaboración, el enfoque territorial e inclusivo y la orientación a desafíos país, acelerando resultados y escalabilidad de los proyectos adjudicados.

ACCIÓN 3

Mejora al seguimiento financiero y técnico de los proyectos:

Para resguardar la correcta ejecución presupuestaria, el cumplimiento de metas científicas y formativas, y la consolidación de la gobernanza de proyectos con enfoque interdisciplinario y colaborativo, se perfeccionaron los procesos de seguimiento financiero y técnico, en todas las iniciativas en ejecución. Esto implicó realizar mejoras en el análisis de riesgos, acompañamiento a beneficiarios, a través de ejecutivos personalizados, visitas técnicas a terreno, revisión de hitos y reportes, evaluación de informes por expertos internacionales, y retroalimentación para mejora continua.

JUSTIFICACIÓN DE LAS ACCIONES

La coordinación simultánea de concursos y la gestión estratégica de los instrumentos, orientados a la investigación asociativa, fortalecen directamente el objetivo de impulsar la investigación colaborativa e interdisciplinaria en Chile, al ofrecer una arquitectura programática clara, complementaria y alineada con las distintas etapas del conocimiento. Este enfoque fomenta la articulación entre grupos diversos, promueve la vinculación efectiva entre áreas y disciplinas, y permite una asignación más eficiente del financiamiento disponible. En conjunto, estas acciones incrementan el alcance territorial, potencian la colaboración mixta y amplifican el impacto global de los proyectos, contribuyendo así al cumplimiento del objetivo estratégico institucional.

Asimismo, las acciones de coordinación y vinculación desarrolladas, fortalecieron la interacción entre proyectos y actores del ecosistema CTCl, impulsando de manera efectiva, la colaboración mixta, el enfoque territorial e inclusivo y la orientación hacia desafíos país. Esta articulación permitió integrar capacidades diversas y facilitar el intercambio de conocimiento, entre otros.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Diseñar estrategias y mecanismos que dinamicen y articulen el ecosistema CTCl. Alineado a las singularidades de los territorios respondiendo a los desafíos nacionales y globales en materia científica, con ello, también asegurar el acceso al conocimiento generado con fondos públicos para todos y todas con el fin de contribuir al desarrollo productivo y social del país.

ACCIÓN 1

NUBE DE PALABRAS

Gestión concursal:

Durante el 2025, la Subdirección implementó la gestión concursal de 21 nuevos concursos, enfocados en Fortalecimiento de Capacidades Institucionales, Fortalecimiento de territorios, Astronomía, Acceso al conocimiento y Vinculación Internacional. Las nuevas convocatorias adjudicadas permiten financiar 257 nuevos proyectos para contribuir al fortalecimiento del Sistema Nacional de CTCl. En el marco de dicha gestión concursal, adicionalmente destaca que se logran financiar 125 proyectos de arrastre y 160 nuevos proyectos, sin considerar recursos de administración de fondos, con lo que se contribuye a dinamizar el ecosistema para abordar desafíos nacionales e internacionales en materia científica.



ACCIÓN 2

Articulación del sistema a través de Espacio Ciencia:

El proyecto es una infraestructura país lanzada en 2025, fruto de la colaboración entre ANID, CRUCH, CUP, CINCEL y LA Referencia, que consolida el Nodo Nacional de Acceso de Chile. Espacio Ciencia interconecta repositorios institucionales, incluyendo el Repositorio ANID, lo que asegura compatibilidad y trazabilidad, y amplía la visibilidad internacional, mediante LA Referencia.

El proyecto complementa la Política de Acceso Abierto ANID, promoviendo un ecosistema más equitativo, colaborativo y reutilizable, contribuyendo a asegurar el acceso al conocimiento que se genera en el país a partir del financiamiento público que se gestiona desde la Agencia.

ACCIÓN 3**Ciencia para los territorios:**

A través de la Creación y Consolidación de Nodos Macrozonales, convocatorias gestionadas por la Subdirección de Redes, Estrategia y Conocimientos, se profundizan diagnósticos, abordan desafíos territoriales y convocan a actores regionales. Estas acciones territorializan la CTCl, generan evidencia para la toma de decisiones, fortalecen la gobernanza regional y aseguran el acceso al conocimiento, producido con fondos públicos, contribuyendo al desarrollo social y productivo del país.

JUSTIFICACIÓN DE LAS ACCIONES

Las acciones realizadas se alinean y responden a la misión ANID y al objetivo estratégico de la Subdirección. En ese contexto, queda de manifiesto que, durante el periodo 2025, se consolidó de manera relevante, el liderazgo de ANID en materias de articulación nacional con distintos actores del ecosistema, siendo el lanzamiento de la plataforma Espacio Ciencia un resultado de aquello, además de visibilizar y asegurar el acceso al conocimiento, generado con fondos públicos. En la misma línea, la articulación que se ha producido con los Nodos Macrozonales ha acelerado y consolidado articulación y gobernanzas CTCl territoriales.

