

---

**BALANCE  
DE GESTIÓN INTEGRAL  
AÑO 2008**

**COORDINACIÓN DE  
CONCESIONES DE OBRAS  
PÚBLICAS**

**SANTIAGO DE CHILE**

---

# Índice

<b>1. Presentación .....</b>	<b>2</b>
<b>2. Resultados de la Gestión 2008 .....</b>	<b>4</b>
<b>3. Desafíos 2009 .....</b>	<b>13</b>
<b>4. Anexos .....</b>	<b>23</b>
• Anexo 1: Identificación de la Institución.....	24
• Anexo 2: Recursos Humanos.....	29
• Anexo 3: Recursos Financieros.....	34
• Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2008.....	74
• Anexo 5: Programación Gubernamental .....	76
• Anexo 6: Informe de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas/Instituciones Evaluadas.....	78
• Anexo 7: Proyectos de Ley.....	82

## Índice de Cuadros

Cuadro 1: Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos.....	32
Cuadro 2: Recursos Presupuestarios 2008.....	34
Cuadro 3: Ingresos y Gastos años 2007 – 2008, Ley de Presupuestos 2009.....	35
Cuadro 4: Análisis del Comportamiento Presupuestario año 2008.....	37
Cuadro 5: Indicadores de Gestión Financiera.....	39
Cuadro 6: Transferencias Corrientes.....	40
Cuadro 7: Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2008.....	68
Cuadro 8: Cumplimiento de Indicadores de Desempeño año 2008.....	74
Cuadro 9: Cumplimiento Programación Gubernamental año 2008.....	76
Cuadro 10: Cumplimiento Compromisos de Programas/Instituciones Evaluadas.....	78

## Índice de Gráficos

Gráfico 1: Dotación Efectiva año 2008 por tipo de Contrato (mujeres y hombres) .....	29
Gráfico 2: Dotación Efectiva año 2008 por Estamento (mujeres y hombres) .....	30
Gráfico 3: Dotación Efectiva año 2008 por Grupos de Edad (mujeres y hombres) .....	31

---

# 1. Presentación

La labor de la Coordinación de Concesiones de Obras Públicas se desarrolla en el marco de la asociación pública privada, impulsada por el Ministerio de Obras Públicas, a través de la Ley de Concesiones que regula la adjudicación, ejecución, reparación y/o conservación de las obras públicas otorgadas en concesión a privados.

En este contexto, se enmarca la misión de la Coordinación, orientada a la generación de obras de infraestructura pública para el desarrollo nacional, teniendo entre sus funciones la programación de licitaciones para la contratación de estudios, proyectos y ejecución de obras públicas fiscales a través del Sistema de Concesiones. Define además, las condiciones administrativas y económicas de los procesos de licitación, así como los lineamientos de fiscalización de los contratos en curso, como también la proposición de las modificaciones que sean necesarias incorporar a los contratos en construcción y/o explotación, en virtud de lo establecido en la normativa vigente.

La Coordinación de Concesiones está conformada por una dotación de 252 profesionales y técnicos -225 en calidad de honorarios y 27 a contrata-. Su estructura organizacional está conformada por las siguientes divisiones: Desarrollo y Licitación de Proyectos; Construcción de Obras Concesionadas; Explotación de Obras Viales y Edificación Pública. Como unidades de apoyo transversal están las divisiones de Coordinación Técnica, Jurídica y de Administración y Presupuesto.

A la hora de hacer un balance, podemos decir que el año 2008 fue un año de gran relevancia, dado que la Coordinación de Concesiones enfocó sus esfuerzos para responder de la mejor manera a sus desafíos, en este contexto se cumplieron importantes compromisos tales como las adjudicaciones de la Ruta 160, en el tramo Tres Pinos-Coronel, la concesión de la Ruta 5 en el tramo Vallenar – Caldera y el proyecto Conexión Vial Melipilla – Camino de la Fruta; por otra parte, se cumplió con el llamado a licitación de la Ruta 5 en el tramo Puerto Montt – Pargua, la Ruta 66 Camino de la Fruta y el Nuevo Aeropuerto de la Región de la Araucanía. También en el ámbito aeroportuario, se encuentra en proceso de relicitación el Aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo de Punta Arenas.

La adjudicación de la Ruta 160 Tramo Tres Pinos-Coronel y la licitación de la Ruta 66 Camino de la Fruta, permitirán incorporar otros 225 km de doble calzada de manera de potenciar zonas productivas del país. Esto representa más de la mitad de los km de doble calzada en explotación en rutas transversales desde que partió el Sistema de Concesiones en 1993. Por lo tanto, con la ejecución de estos proyectos se tendrán más de 660 km de doble calzada en rutas transversales que potenciarán directamente las principales zonas productivas del país.

Durante el año 2008 se logró también un paso muy importante con miras a potenciar el sistema de Salud Pública, con la precalificación de 4 empresas que ya se encuentran en proceso de licitación para la construcción y operación de los primeros hospitales concesionados en Chile, y que están proyectados en las comunas de La Florida y Maipú.

---

Por otra parte, se encuentran en proceso de cierre los estudios de proposición de los proyectos viales de la zona norte; Autopistas de la Región de Antofagasta (II Región) y Alternativas de Accesos a Iquique (I Región)

En otra línea de trabajo, es necesario destacar que durante el 2008 se continuó con el Plan de Mejoramiento de Seguridad y Servicialidad de la red de concesiones viales en explotación. Asociado a este Plan, se materializó el mejoramiento de Vía Las Palmas en la Interconexión Vial Santiago-Valparaíso-Viña del Mar, que involucró una inversión cercana a las 320.000 UF.

En cuanto a los desafíos que se plantean para el próximo período, destaca cumplimiento de la cartera inversional 2009 – 2010, que se traduce en una Cartera de Proyectos del orden de 26 iniciativas públicas y 22 iniciativas privadas, por un monto total de US\$ 3.033 millones y US\$ 5.871 millones respectivamente, totalizando un volumen de 48 proyectos por US\$ 8.904 millones

En el ámbito del proceso de Modernización que desarrolla el Ministerio de Obras Públicas, la Coordinación de Concesiones avanzó en este proceso de reforma integral que busca fortalecer las áreas estratégicas de este ministerio y cada uno de sus servicios. En esta dirección, se trabajó en torno a la propuesta denominada Plan de Modernización de Concesiones 2008, el que fue presentado a las nuevas autoridades del MOP que dieron su apoyo a la iniciativa y dispusieron las acciones necesarias para seguir avanzando en su desarrollo. Este Plan recoge la necesidad de reformar institucional y funcionalmente la organización y ha propuesto instalar un Plan de Modernización que partiendo de una fase de diagnóstico, se oriente a detectar las insuficiencias y requerimientos que el actual sistema necesita, bajo una estrategia de mejora continua.

Finalmente, la tramitación del Proyecto de Ley de Concesiones avanzó considerablemente durante el 2008. La iniciativa, que fue ingresada al Congreso el 04 de julio de 2007, obtuvo la aprobación unánime del Senado de la República en su primer trámite constitucional el 30 de septiembre de 2008; iniciando su segundo trámite constitucional el 01 de octubre ante la Comisión de Obras Públicas de la Cámara de Diputados, instancia que votó la idea general de legislar



**Ricardo Trincado Cvjetkovic**  
Coordinador de Concesiones  
de Obras Públicas

---

## 2. Resultados de la Gestión 2008

En atención a los desafíos planteados para el año 2008 de acuerdo a los productos estratégicos de esta Coordinación, se conformó una Cartera con un total de 12 proyectos a licitar con una inversión total estimada de US\$ 1.586 millones. De estos 12 proyectos, 5 eran de arrastre de la Cartera 2007.

### 2.1. Proyectos en etapa de licitación

#### a) Compromisos 2008

En lo que respecta a los Compromisos 2008 señalados en el BGI 2007 se tiene:

- **Estudio Integral de los Corredores de Transporte Público:** El 03 de Marzo de 2009 la Contraloría General de la República Tomó de Razón la adjudicación de los Estudios para los Corredores de Independencia y J.J. Pérez-Mapocho. En lo que respecta a la adjudicación del Corredor de Gran Avenida, éste se encuentra en proceso de adjudicación por parte de dicho Organismo Contralor.

El atraso en el Proceso de Licitación de los Estudios respectivos obedece a los mayores tiempos que ha requerido la Aprobación y Tramitación de las Bases de Consultoría, considerando los diversos organismos involucrados.

- **Ruta 66 Camino de La Fruta:** Este proyecto no se pudo adjudicar durante el 2008, dado que el proceso de desarrollo de Bases de Licitación tuvo retrasos producto de las adecuaciones técnicas y observaciones de las 7 comunas asociadas al proyecto. Finalmente el proyecto se llamó a licitación el 23 de Noviembre de 2008, comenzando el 17 de Diciembre el Proceso de entrega de Bases a los Licitantes. La Recepción de Ofertas está prevista para el 25 de Junio de 2009.
- **Nuevo Aeropuerto IX Región:** Este proyecto no se pudo adjudicar durante el 2008, dado la ronda de discusiones respecto de su financiamiento (DGAC, Ministerio de Hacienda y MOP) y la interacción con la región, relacionado con los fundamentos y antecedentes del proyecto. Finalmente se logró llamar a licitación el 07 de Diciembre de 2008. La Recepción de Ofertas está prevista para Mayo de 2009 con probabilidad de postergación para fines de año.

Por otro lado, en los procesos de licitación 2008 se realizaron las siguientes gestiones:

- ✓ **Programa Hospitalario de Maipú y La Florida:** Con fecha 19 de Mayo de 2008 se realizó el Llamado a Licitación. En paralelo se desarrolló el proceso de precalificación, que finalizó con una revisión exhaustiva de los anteproyectos avanzados de arquitectura, para ambos hospitales, y el desarrollo de 20 especialidades de instalaciones técnicas. Cabe destacar que del proceso de precalificación, resultaron Precalificados los siguientes 4 Grupos: CONSORCIO SAN JOSÉ –

TECNOCONTROL, CONSORCIO ABENGOA CHILE – BEGAR –INABENSA, ACCIONA CONCESIONES HOSPITALARIAS CHILE, CONSORCIO FRANCO ITALIANO DALKIA – INSO.

Se tiene planificada la Recepción de Ofertas para el 18 de Mayo de 2009 y la Apertura de Ofertas Económicas para el 12 de Junio del presente año. Por lo tanto, se prevé la adjudicación de la concesión -mediante la publicación del Decreto Supremo de Adjudicación en el Diario Oficial- entre los meses Agosto / Septiembre de 2009 y se estima que estarían en operación ambos hospitales en Agosto del año 2012.

- ✓ **Ruta 5 Tramo Puerto Montt-Pargua:** Con fecha 23 de Noviembre se realizó el Llamado a Licitación. El 17 de Diciembre comienza el Proceso de entrega de Bases a los Licitantes. La Recepción de Ofertas está prevista para el 11 de Junio de 2009.
- ✓ **Centro Metropolitano de Vehículos Retirados de Circulación:** Con fecha 30 de Diciembre de 2007 se realizó el Llamado a Licitación. La Recepción de Ofertas está prevista para el 29 de Mayo de 2009.

#### b) Proyectos con Recepción de Ofertas

Al cierre del año 2008 se recibieron ofertas en 4 proyectos, totalizando una inversión de US\$ 683 millones.

N°	Iniciativa	Proyecto	MM US\$
1	Pública	Ruta 160, Tramo Tres Pinos – Coronel	320
2		Acceso Vial Aeropuerto Arturo Merino Benítez	45
3		Ruta 5 Norte III Región, Tramo Vallenar – Caldera (*)	280
4	Privada	Conexión Vial Melipilla – Camino de la Fruta	38
<b>Total</b>			<b>683</b>

(\*) El Decreto Supremo de Adjudicación fue tramitado por la Contraloría el 23 de Febrero de 2009.

#### c) Proyectos con Llamados a Licitación Realizados

Se licitaron 4 proyectos, 3 de iniciativa pública y 1 de iniciativa privada, con una inversión total estimada en US\$ 790 millones.

N°	Iniciativa	Proyecto	MM US\$
1	Pública	Programa Hospitalario de Maipú y La Florida	190
2		Ruta 66, Camino de La Fruta	320
3		Nuevo Aeropuerto IX Región	100
4	Privada	Ruta 5, Tramo Puerto Montt – Pargua	180
<b>Total</b>			<b>790</b>

A esto hay que agregar un proyecto que sigue en proceso de licitación y corresponde a un proyecto de arrastre de la Cartera 2007.

N°	Iniciativa	Proyecto	MM US\$
1	Privada	Centro Metropolitano de Vehículos Retirados de Circulación	30
<b>Total</b>			<b>30</b>

Dada las características del proyecto “Centro Metropolitano de Vehículos Retirados de Circulación” y considerando que no tiene Garantías Estatales, el proyecto ha sufrido una serie de postergaciones en la Recepción de Ofertas a petición de los Interesados por un lado, y por otro lado, a los ajustes propios del Diseño de Negocio por parte de Concesiones, con la finalidad de buscar un escenario competitivo.

#### d) Proyectos Desfasados a la Cartera 2009

Para el 2009 se desfasaron 3 proyectos de iniciativa pública con una inversión de US\$ 83 millones.

N°	Iniciativa	Proyecto	MM US\$
1	Pública	Aeropuerto Carlos Ibañez del Campo de Punta Arenas	13
2		Infraestructura Penitenciaria Antofagasta y Concepción	10
3		Conectividad Cruce Canal de Chacao	60
<b>Total</b>			<b>83</b>

Estos desfases obedecen principalmente a:

#### **Aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo de Punta Arenas**

- Atraso en la obtención de recursos para el desarrollo de los Estudios de Demanda y Evaluación Social. Esto provocó desfases en las fechas programadas del Informe Favorable de MIDEPLAN.
- Mayores tiempos de análisis en la solicitud regional de estudiar la incorporación del Aeródromo de Puerto Natales como parte de la Concesión. Esto incidió en los mayores tiempos de inicio de los Estudios de Demanda y Evaluación Social.
- Atraso en la obtención de recursos para el desarrollo del Anteproyecto por parte de la DAP.
- Durante la Etapa de Licitación se produjo una demora en los análisis de Reparación de Pista, lo que incidió en los alcances de las Bases de Licitación. Esto se descartó finalmente.

Con todos estos elementos, el proyecto se llamó a licitación el 04 de Enero '09.

#### **Infraestructura Penitenciaria Antofagasta y Concepción:**

- Dado que se realizó un Proceso de Precalificación de Empresas Operadoras, el plazo requerido para lograr constituir un registro de 4 Precalificados resultó mayor al programado.

- 
- El Proceso de Precalificación resultó ser un poco complejo, dadas las características del Proyecto (sólo Operación y Mantenición).
  - Mayor plazo para la Aprobación de las Bases por parte del Mandante (Ministerio de Justicia) y Ministerio de Hacienda, respecto a lo programado.

Con todos estos elementos, el proyecto se prevé llamar a licitación en Marzo '09.

#### **Conectividad Cruce Canal de Chacao:**

- Nuevo Proceso de Precalificación: El Primer Proceso de Precalificación fue iniciado el 06 de Septiembre de 2007 con fecha de cierre el 16 de Junio de 2008. Dado que se incorporó la Infraestructura Marítima como parte de la concesión, implicó iniciar un nuevo Proceso de Precalificación en Septiembre 2008.
- La Autoridad Marítima se pronunció desfavorablemente respecto al Proyecto Original, por lo tanto, se tuvo que realizar un nuevo Estudio de ingeniería Definitivo a cargo de la DOP, el cual se inició en Diciembre del 2008.
- Complejidad del Proyecto, debido a la diversidad de actores con los cuales se han tenido que lograr diferentes acuerdos, más allá de lo inicialmente programado.

Con todos estos elementos, el proyecto se pudo llamar a licitación el 08 de Marzo de 2009.

En resumen el año 2008 se llamó a licitación 4 proyectos de un total de 7 planificados para el año, lo que representa un 57% de cumplimiento. En términos de inversión se licitaron US\$ 790 millones de un total de US\$ 873 millones lo que representa un 90% de cumplimiento.

#### **e) Proyectos en Etapa de Estudio**

Dentro del marco de desarrollo de obra pública a través del Sistema de Concesiones, que corresponden a ideas de iniciativas presentadas por los privados (Iniciativas Privadas), durante el año 2008 se realizaron las siguientes Declaraciones de Interés Público, las cuales siguen vigentes en Etapa de Proposición:

- ✓ **Autopista Santiago-Lampa:** El proyecto consiste en una nueva autopista urbana concesionada que uniría las comunas de Cerro Navia, Renca y Quilicura, entre la Costanera Norte y Américo Vespucio, para luego seguir con un tramo interurbano conectando el sector poniente de Santiago con la Localidad de Lampa. Se declaró de Interés Público el 04 de Abril de 2008.
- ✓ **Conexión Vial Ruta 78 hasta Ruta 68:** El proyecto contempla la habilitación de un corredor vial expreso de 8,8 km de longitud, el cual transcurre en un tramo homogéneo en el sector poniente de Santiago, entre las comunas de Pudahuel y Maipú, bordeando el río Mapocho, entre el enlace de la concesión Autopista Costanera Norte y la Ruta 68 camino a Valparaíso, por el norte y el empalme con la concesión Autopista del Sol, a 1 km al norte del enlace Rinconada de Maipú, utilizando la faja vial proyectada en el Plan Regulador Metropolitano de Santiago (PRMS) para la



---

vía denominada “Costanera Oriente Río Mapocho”. Se declaró de Interés Público el 08 de Abril de 2008.

- ✓ **Mejoramiento Sistema de Transporte Valparaíso-Viña del Mar Ruta Costa:** Esta iniciativa privada contempla la construcción de una autopista en el borde costero entre Reñaca y el Nudo Barón en la comuna de Valparaíso. La realización de este proyecto permitirá crear una vía de tránsito expedita entre Valparaíso y Reñaca. Se declaró de Interés Público el 22 de Abril de 2008.
- ✓ **Túnel Ferroviario de Baja Altura y Explotación Ferrocarril Transandino Central:** El proyecto tiene por objeto constituir una concesión para la construcción, operación, explotación y mantenimiento de un Túnel Ferroviario a Baja Altura y la rehabilitación, operación, explotación y mantenimiento del Ferrocarril Trasandino Central, para la prestación de los servicios de transporte ferroviario de cargas y pasajeros desde Mendoza (Argentina) hasta Los Andes (Chile). Se declaró de Interés Público el 14 de Agosto de 2008.

Por otro lado, dentro de los proyectos de iniciativa pública que se estudiaron durante el año 2008 y que aún están en etapa de análisis, destacan:

- ✓ **Lomas Coloradas-Coronel:** El proyecto “Habilitación Ferrocarril de Pasajeros entre Lomas Coloradas y Coronel” corresponde a la extensión del servicio de pasajeros del Biotrén desde Lomas Coloradas al Centro de Coronel, con un estándar de vía Clase C.
- ✓ **Ferrocarril Arica-Visviri:** Con el objeto de mantener la infraestructura en buenas condiciones de operación, el Estado de Chile se ha impuesto la tarea de llevar adelante la rehabilitación y mantenimiento de la infraestructura ferroviaria correspondiente al tramo entre Arica y la frontera con Bolivia en la localidad de Visviri, la cual se conecta en este último punto con la Red Ferroviaria Occidental de Bolivia.

## **2.2. Contratos de concesión en etapa de construcción**

En cuanto a los proyectos en etapa de construcción, los desafíos planteados para el periodo 2008 han tenido relación con el otorgamiento de Puestas en Servicio Provisorio (PSP) y Puestas en Servicio Definitiva (PSD) de distintos contratos de concesión de obra pública, de los cuales se detalla a continuación el cumplimiento de cada uno de ellos:

### **PSP Concesión Acceso Sur a Santiago (Ruta 5, Santiago Talca), tramo “c1”**

Puesta en Servicio Provisorio y operación del Acceso Sur a Santiago (Ruta 5, Santiago Talca), tramo “c1” comprendido entre Km 7,6 y Km 11,2, según Resolución N° 1109 de fecha 7 de abril de 2008, lo cual representa un tercio del área urbana de emplazamiento del proyecto, habilitando el tránsito comprendido desde el enlace Tocornal en la comuna de Puente Alto y Angostura, con un total de 46,6 Kms. Se estima que durante el segundo semestre del año 2009 se encontrará la totalidad de la vía en operación.

---

### **PSP Concesión Internacional Acceso Nor-Oriente a Santiago, sector poniente**

Conforme lo planificado se otorgó la Puesta en Servicio Provisorio y operación de la Concesión Internacional Acceso Nor-Oriente a Santiago, sector poniente, según Resolución N° 379 de fecha 6 de febrero de 2008, lo que implica la entrada en operación del tramo entre Ruta 5 y el enlace Av. El Valle, con una extensión de 13,8 Kms. La PSD de la Totalidad de las Obras, se otorgará durante el segundo semestre del año 2009, dado que ha sido requisito contar para ello con la Puesta en Servicio Provisoria del Tramo Oriente, permitiendo disponer en servicio de un total de 21,5 Kms.

### **PSP Concesión Variante Vespucio El Salto Kennedy**

Conforme lo planificado se otorgó la Puesta en Servicio Provisorio y operación de la Concesión Variante Vespucio El Salto Kennedy, según Resolución N° 2429 de fecha 3 de julio de 2008, lo que implica la operación de dos túneles paralelos bajo el Cerro San Cristóbal, con una longitud cada uno de 1,9 Kms, lo cual ha mejorado significativamente la conectividad vial del nor-poniente con el sur-oriente de Santiago.

### **PSP Concesión Corredor de Transporte Público Santa Rosa**

Conforme lo planificado se otorgó la Puesta en Servicio Provisorio y operación de la Concesión Corredor de Transporte Público Santa Rosa, según Resolución N° 750 de 13 de marzo de 2008, lo que implica la entrada en operación de un corredor urbano por Av. Santa Rosa, entre Av. Libertador Bernardo O'Higgins, y Av. Américo Vespucio y por la calle San Francisco entre Alameda y la nueva conexión con la Av. Santa Rosa. Este proyecto vial atraviesa un total de 5 comunas del Gran Santiago, a saber las comunas de Santiago, San Joaquín, San Miguel, La Granja y San Ramón, con una longitud aprox. de 11 Kms por Av. Santa Rosa y 3.9 Kms por San Francisco. La principal finalidad ha sido proveer de una vía expedita para la circulación de los nuevos buses de transporte público y disminuir por tanto, los tiempos de viaje de los usuarios.

### **PSP Concesión Camino Internacional Ruta 60 CH, Tramos 1 y 2, del Sector 2**

Conforme lo planificado se otorgó la Puesta en Servicio Provisorio y operación de la Concesión Camino Internacional Ruta 60 CH, Tramos 1 y 2, del Sector 2, según lo dispuesto en Resolución N° 1939 de fecha 4 de junio de 2008. El Sector 2, está comprendido entre el Km 0,0 y el Km 38,5, se ha subdividido en dos tramos. El primero de ellos está emplazado en los primeros 21,0 Km sobre la actual Ruta 60 Ch y el segundo lo constituye un trazado prácticamente nuevo, que se separa de la actual ruta a la altura de la bifurcación a San Pedro, siguiendo el trazado como una variante a la Ciudad de Limache, hasta su empalme con el enlace Peñablanca.

### **PSP Concesión Convento Viejo, II Etapa, Fase I**

Conforme lo planificado se otorgó la Puesta en Servicio Provisorio y operación de la Concesión Convento Viejo, II Etapa, Fase I, según lo dispuesto en Resolución N° 2385 de fecha 30 de junio de 2008, incluyendo las obras del embalse, presa auxiliar y modificación de la línea férrea. La obra hidráulica tiene un volumen final de almacenamiento de agua de 237 millones de metros cúbicos, lo que permitirá, una vez en

---

operación definitiva, es decir culminando la Fase II, actualmente en construcción, y Fase III, mejorar la seguridad de riego de 19 mil hectáreas del Valle de Chimbarongo e incorporar a riego 17,5 mil hectáreas de secano, localizadas en el Valle de Nilahue, en la Región del Libertador Bernardo O'Higgins. La Fecha estimada para la Puesta en Servicio Definitiva de la totalidad de las Fases, lo que considera la totalidad de las áreas bajo riego, ocurriría durante el año 2016.

### **Concesiones Aeroportuarias**

Por su parte, los Aeropuertos El Tepual de Puerto Montt y Diego Aracena de Iquique, ambos relicitados en 2007, se encuentran en plena etapa de construcción conforme lo previsto en los desafíos 2008, con un avance significativo en el desarrollo de los proyectos definitivos, y se realizan las primeras faenas constructivas. Todo ello ha permitido dar la debida continuidad a los contratos originales y a la vez ha permitido introducir mejoras y ampliaciones en la infraestructura aeroportuaria de ambos terminales, se espera para el segundo semestre de este año una avance de un 80% de las obras contratadas.

En consecuencia se han cumplido la totalidad de los desafíos planteados de acuerdo al programa establecido para el año 2008, permitiendo con ello el inicio de la etapa de explotación de un número significativo de contratos de concesión.

### **2.3. Contratos de concesión en etapa de explotación**

En cuanto a aspectos propios de fiscalización desde el ámbito de explotación, cabe destacar que en el contexto de la relicitación de al menos 13 asesorías de inspección técnica, el año 2008 se reformularon las bases de licitación. En particular, destaca la incorporación de un sistema de gestión para la explotación (SIGE) en todas las relicitaciones interurbanas y urbanas, el cual permitirá a través de la incorporación de módulos de fichas, recopilar información estadística y de gestión de las obras concesionadas en explotación en forma directa desde las Asesorías de Inspección Técnica.

En relación al proyecto denominado Gestión Integrada de Proyectos (GIP), el año 2008, 24 funcionarios de la División de Explotación, mayoritariamente Inspectores Fiscales, fueron capacitados en conceptualización de GIP y herramientas de gestión de riesgo, y sus equipos de trabajo han sido renovados en base a los estándares que exige el proyecto. El desafío para el año 2009 es consolidar las prácticas de GIP en Explotación, y buscar expandir el proyecto a las demás divisiones de negocios de Concesiones.

Así también, en los contratos de concesión en etapa de explotación se encuentra en desarrollo un ambicioso Plan de Mejoramiento de Obras Concesionadas, orientado a mejorar los estándares de seguridad y nivel de servicio para la red de concesiones en operación. Dicho Plan está compuesto por seis Programas en distintos niveles de desarrollo y que se individualizan de la siguiente forma:

- Programa de Obras de Seguridad Normativa: correspondiente a 12 contratos de concesiones, de los cuales 6 se encuentran con los proyectos de Ingeniería terminados y otros seis con estas en desarrollo y que debiese estar terminadas en el segundo semestre de 2009. Adicionalmente, se

---

realizó un mejoramiento de la Vía Las Palmas en la V Región perteneciente a la Concesión Interconexión Vial Santiago – Valparaíso – Viña del Mar por un monto de obra ascendente a 420.000 UF.

- Programa de Puentes Pre – existentes: el cual contempla cerca de 100 estructuras, el cual se definió en el transcurso del año 2008 realizando un estudio de evaluación para 7 puentes definidos como prioritarios y generando un proceso de licitación para el estudio de las restantes estructuras, adicionalmente se contrató el desarrollo de la Ingeniería y ejecución de las obras de reemplazo del Puente Huaquén de la Ruta 5 Norte, tramo Santiago – Los Vilos.
- Programa de Grandes Obras: En este caso corresponde a obras estratégicas como lo son: Mejoramiento Cuesta Las Chilcas, en el cual se avanzó en el desarrollo de la ingeniería definitiva. Nuevo Puente Maipo, se contrató el estudio de ingeniería que incluye en la fase inicial el análisis de alternativas. Terceras Pistas y traslado Plaza de Peaje sector Angostura: se contrató el desarrollo de la Ingeniería de la zona a objeto de solucionar las dificultades por la alta demanda por capacidad vial en el sector y por último para el Túnel Chacabuco II se desarrolló un estudio de evaluación social.
- Programa Santiago – Centro – Oriente: También se ha avanzado en la contratación de las ingenierías de los proyectos asociados al mejoramiento de la zona Santiago Centro – Oriente, que urgen para proveer, entre otros, de una solución al sector de Andrés Bello - Lo Saldes – Pérez Zújovic – Kennedy.
- Programa de Servicialidad: Conforman este programa trece contratos de concesión, para lo cual se ha trabajado en definir parámetros objetivos tendientes a identificar los tipos de obras, para así generar pronunciamientos de los entes técnicos respectivos sobre la necesidad y conveniencia de materializar los trabajos correspondientes, no obstante, a la fecha no se ha tenido la capacidad para generar los respectivos Términos de Referencia para la ejecución de las ingenierías con dichos alcances, producto del recurso humano disponible.
- Programa Conversión de Accesos a Santiago en Autopistas Urbanas: El Programa, que busca transformar los principales accesos interurbanos a la ciudad de Santiago en vías con el estándar de las autopistas urbanas de la capital, ha avanzado a partir de estudios que llevan a cabo las concesionarias tendientes a generar Planes Maestros para el desarrollo urbano de la capital. De esta forma, se pretende avanzar previamente en base a un diagnóstico preciso de los sectores involucrados y su efecto sobre el sistema de transporte, principalmente en las vías concesionadas interurbanas.

En esa misma línea, cada uno de los programas señalados debe ser considerado de acuerdo a sus particularidades y con una visión integral que trascienda la especificidad de cada contrato. Lo que se busca es velar por un completo desarrollo de los proyectos en cada una de sus fases. Es necesario para ello redoblar los esfuerzos que conduzcan a otorgar lineamientos y el apoyo necesario en las diversas etapas de un proyecto, contando con la debida contraparte técnica en su desarrollo.

---

En materia aeroportuaria, destaca para el aeropuerto internacional Arturo Merino Benítez, la autorización para materializar las obras de Mejoramiento de Calidad de Servicio (MCS). En efecto, durante este año se desarrollaron las ingenierías de detalle de las obras MCS, lo cual supone la licitación y construcción de las mismas para el año 2009. Así mismo, se ha consensuado con la sociedad concesionaria el proyecto denominado Fase 1 que aborda mejoras de infraestructura en los sectores de mayor congestión y genera espacios para necesidades de operación del aeropuerto que se han visto escasas o disminuidas por la demanda de pasajeros. El año 2009 se debe consensuar con la Sociedad Concesionaria el mecanismo para materializar estas obras y el desarrollo de la ingeniería respectiva.

Otro hecho relevante en materia de edificación pública es que en agosto 2008 se estableció que la Sociedad Concesionaria Centro de Justicia de Santiago S.A. deberá ejecutar e implementar el proyecto denominado “Modificación y Complementación al Sistema de Climatización de los edificios del Centro de Justicia de Santiago” y sus obras asociadas. El término de las obras se estima para el año 2009.

Finalmente, durante este año comenzó la Puesta en Servicio Provisoria de las Obras de la Fase 1 del Proyecto, Embalse Convento Viejo II Etapa, VI Región, correspondiente a las obras del Embalse

En ésta, se ejecutaron las obras de ampliación de la Presa Principal y construcción de la Presa Auxiliar, además de las necesarias modificaciones de infraestructura, lo que permitió, durante el segundo semestre del año 2008, alcanzar el máximo volumen de acumulación del embalse.

---

## 3. Desafíos 2009

### 3.1. Proyectos en etapa de licitación

#### 3.1.1. Resumen

En el período 2009-2010 se tiene una Cartera de Proyectos del orden de 26 Iniciativas Públicas y 22 Iniciativas Privadas, por un monto total de US\$ 3.033 millones y US\$ 5.871 millones respectivamente, totalizando un volumen de 48 proyectos por US\$ 8.904 millones.

En lo que respecta a Proyectos de Iniciativa Privada, se tiene programado aprobar la Etapa de Proposición de los proyectos: “Autopistas de la Región de Antofagasta”, “Autopista Concepción Cabrero”, y “Alternativas de Accesos a Iquique”.

Además, se iniciarán y continuarán una serie de estudios que permitan definir las variables relevantes asociadas a un conjunto de proyectos, entre los que destacan: Américo Vespucio Oriente, Ruta 5 Tramo La Serena – Vallenar, Interconexión Vial Logística Portuaria Concepción y los tres Corredores de Transporte Público de Infraestructura para Transantiago.

El llamado a licitación durante el 2008 de los proyectos Ruta 5 Tramo Vallenar-Caldera y Ruta 5 Tramo Puerto Montt-Pargua mas la licitación durante el 2009 de la Ruta 5 Tramo La Serena-Vallenar, incorporaran a la actual Ruta 5 concesionada un total 470 km de doble calzada. Por lo tanto, con estos proyectos a ejecutar por el Sistema de Concesiones, se tendrá casi 2.000 km de Ruta 5 concesionada en doble calzada, desde Caldera hasta Pargua.

Por otro lado, se consolidará la Gestión de Proyectos en Etapa de Licitación a través de la incorporación de Reportes Mensuales de Gestión y Matrices de Riesgo. Lo anterior permitirá tener una visión integral de la Cartera de Proyectos.

#### 3.1.2. Potenciales Llamados a Licitación 2009

De esta forma el año 2009 se contempla licitar una cartera potencial conformada por 9 proyectos, 7 de iniciativa pública y 2 de iniciativa privada, con una inversión estimada de US\$ 1.168 millones.

N°	Iniciativa	Proyecto	MM US\$
1	Pública	Aeropuerto Carlos Ibañez del Campo de Punta Arenas	13
2		Infraestructura Penitenciaria Antofagasta y Concepción	10
3		Conectividad Cruce Canal de Chacao	60
4		Relicitación Aeropuerto Cerro Moreno de Antofagasta	15
5		Relicitación Aeropuerto El Loa de Calama	15
6		Ruta 5 Norte, Tramo La Serena-Vallenar	330

N°	Iniciativa	Proyecto	MM US\$
7		Interconexión Vial Logística Portuaria Concepción	250
8	Privada	Autopista de la Región de Antofagasta	315
9		Alternativas de Accesos a Iquique	160
<b>Total</b>			<b>1.168</b>

Dentro de la Cartera 2009 existen otros proyectos en Fase de Análisis para Incorporarlos al Proceso de Licitación 2009. Estos proyectos tienen incertidumbre respecto de su llamado a licitación durante el año 2009, dada sus características técnicas y los organismos públicos involucrados en cada uno de ellos.

N°	Iniciativa	Proyecto	MM US\$
1	Pública	Ferrocarril Arica – Visviri	10
2		Nuevo Aeropuerto IV Región	50
3		Establecimiento Penitenciario VII Región	60
4		Conectividad X y XI Regiones – Sector Norte, Red Puerto Montt – Chiloé – Palena	60
5		Conectividad X y XI Regiones – Sector Sur, Red Quellón- Puerto Chacabuco e Intermedios	30
6	Privada	Autopista Concepción Cabrero y Red Vial del Bío Bío	250
<b>Total</b>			<b>460</b>

### 3.1.3. Potenciales Recepciones de Ofertas 2009

Para el año 2009 se estima recibir ofertas en 8 proyectos con una inversión estimada de US\$ 1.143 millones.

N°	Iniciativa	Proyecto	MM US\$
1	Pública	Programa Hospitalario de Maipú y La Florida	190
2		Ruta 66, Camino de La Fruta	320
3		Nuevo Aeropuerto IX Región	100
4		Aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo de Punta Arenas	13
5		Infraestructura Penitenciaria Antofagasta y Concepción	10
6		Relicitación Aeropuerto El Loa de Calama	15
7	Privada	Ruta 5, Tramo Puerto Montt – Parga	180
8		Autopista de la Región de Antofagasta	315
<b>Total</b>			<b>1.143</b>

Por otro lado, existen 3 proyectos, 1 de iniciativa pública y 2 de iniciativa privada, con una inversión total estimada de US\$ 520 millones, en los cuales existe una incertidumbre de poder receptionar ofertas durante el 2009, pudiendo desfasarse para el 2010.

N°	Iniciativa	Proyecto	MM US\$
1	Pública	Ruta 5 Norte, Tramo La Serena-Vallenar	330
2	Privada	Centro Metropolitano de Vehículos Retirados de Circulación	30
3		Alternativas de Accesos a Iquique	160
<b>Total</b>			<b>520</b>

### 3.1.4. Otros Proyectos en Estudio 2009-2010

#### a) Iniciativas Públicas

Existen otras 10 Iniciativas Públicas en estudio con una inversión total estimada en US\$ 1.470 millones.

N°	Proyecto	MMUS\$
1	Edificio Público Quinta Normal	20
2	Américo Vespucio Oriente	950
3	Corredor de Transporte Público Gran Avenida	70
4	Corredor de Transporte Público Independencia	80
5	Corredor de Transporte Público J.J. Pérez-Mapocho	100
6	Lomas Coloradas-Coronel	35
7	Interconexión Vial Tres Pinos, Ruta 5 Enlace Victoria	80
8	Proyecto de Infraestructura Pública Paso Los Libertadores	20
9	Concesión Establecimiento Penitenciario Santiago II	80
10	Ruta 226 Tramo Ruta 5 Acceso Aeropuerto El Tepual	35
<b>Total</b>		<b>1.470</b>



## b) Iniciativas Privadas

Existen 12 Iniciativas Privadas en las cuales se avanza en los Estudios de la Etapa de Proposición, con una inversión total estimada en US\$ 4.764 millones.

Nº	Proyecto	MM US\$
1	Rutas del Loa	200
2	Marina Deportiva y Revitalización Urbana del Estero Marga Marga	80
3	Autopista Nahuelbuta	125
4	Autorruta Puchuncaví – Con Cón – Viña del Mar	170
5	Ruta G-21, Acceso a Centros de Esquí	45
6	Autopista Costanera Central	500
7	Mejoramiento Ruta de Navegación Paso Kirke	11
8	Autopista Santiago-Lampa	100
9	Mejoramiento Sistema de Transporte Valparaíso-Viña del Mar "Ruta Costa"	150
10	Túnel Ferroviario de Baja Altura y Explotación Ferrocarril Transandino Central	3.000
11	Conexión Vial Ruta 78 hasta Ruta 68	38
12	Concesión de Terminales de Buses para Transantiago	345
<b>Total</b>		<b>4.764</b>

Por otro lado, existen 5 Iniciativas Privadas en Etapa de Presentación con una inversión total de US\$ 172 millones.

### 3.1.5. Apoyo en la Gestión 2009-2010

Todo este desafío se encuentra sujeto a diversos aspectos de gestión entre los que destacan:

- ✓ **Contraloría General de la República (CGR):** Dado que todos los procesos de licitación requieren contar con la Toma de Razón de la CGR, se realizarán todos los esfuerzos para lograr una mejor interacción y coordinación con ellos. De hecho se ha establecido en las Bases de Licitación (BALI) que el plazo mínimo para hacer consultas por parte de los licitantes es de 45 días corridos, con la finalidad de contemplar un plazo mínimo de 30 días para la tramitación de la última Circular Aclaratoria.
- ✓ **Ministerio de Hacienda (HDA):** Todos los documentos precontractuales de licitación, ya sea, Bases de Precalificación, Bases de Licitación y Circulares Aclaratorias, deben contar con la aprobación del Ministerio de Hacienda, por lo tanto, se debe lograr una adecuada coordinación, a través de un trabajo en conjunto, para optimizar los tiempos de proceso. En este sentido, se mantiene una relación constante y fluida, la cual debe privilegiarse y potenciarse. Por otro lado, el

---

Ministerio de Hacienda debe otorgar los recursos para la ejecución de estudios, dentro del marco del Protocolo de Acuerdo entre el MOP y HDA.

- ✓ **Mandantes:** Se debe contar con la aprobación de los mandantes para los proyectos que no son competencia del MOP. Lo anterior, sobre la base de los respectivos Convenios de Mandato entre las partes (Mandante y MOP).
- ✓ **Gobiernos Regionales:** Algunos proyectos requieren de aportes regionales para su materialización. En este sentido, se realizan los esfuerzos para potenciar la comunicación y coordinación con los respectivos Gobiernos Regionales, a través de sus Intendentes. La idea es proveer del máximo de información disponible que sirva como base para el análisis y la toma de decisiones de eventuales Convenios de Programación.

### 3.2. Contratos de concesión en etapa de construcción

Respecto de las obras concesionadas en etapa de construcción, los desafíos 2009, dicen relación con las siguientes gestiones enmarcadas en Puestas en Servicio Provisorias y Puestas en Servicio Definitivas:

- Se espera la Puesta en Servicio Provisoria del Contrato de Concesión Acceso Sur a Santiago, Tramo "c2", con una longitud de 7.760 Km, desde el Km -0.080 al Km 7,680, para el segundo semestre, con lo cual se habilitaría la totalidad de la vía, permitiendo la conexión vial entre Américo Vespucio Sur y el sector de Angostura, un total de 46,6 Km.
- De acuerdo a la programación, se espera que se otorgue la Puesta en Servicio Provisoria del Contrato de Concesión Convento Viejo, II Etapa, "Fase 2", durante el segundo semestre, con lo cual se cumpliría con la ejecución de las obras hidráulicas, principalmente canales, necesarias para dotar de agua de riego desde el Embalse Convento Viejo, al Valle de Nilahue, permitiendo a lo menos contar con zonas de secano posibles de riego de 5.000 has.
- En lo relativo al Contrato de Concesión de Acceso Nororiente a Santiago, durante el primer trimestre del año se espera otorgar la Puesta en Servicio Provisoria de la Totalidad de los sectores, Oriente y Poniente, con la finalidad de habilitar el tránsito desde la Ruta 5, hasta en Enlace Centenario, correspondiendo a una longitud total de 21,5 Kms.
- En lo que respecta la gestión del Contrato Camino Internacional Ruta 60 CH, se espera que la Puesta en Servicio Provisoria de los tramos 1 y 3 del Sector 1, se otorgue durante el segundo semestre del año 2009, lo cual permite la servicialidad desde el Km 0,000 hasta el Km. 19,500, y desde el Km. 46,100 hasta el Km. 53.300, con lo cual se permitiría un avance significativo de las obras, restando el tramo 2, desde el Km. 19,500 hasta el Km. 46,100, del cual se estudia la alternativa definitiva de trazado, definición que se estima para el segundo semestre de este año.
- Respecto a los contratos de Concesión de Aeropuertos que fueron relicitados, Diego Aracena de Iquique y Tepual de Puerto Montt, y se encuentran en Etapa de Construcción, se espera que

---

durante el segundo semestre cumplan con el hito de avance del 80%, el término de las obras y la Puesta en Servicio Provisoria de ellas se espera ocurra en el primer trimestre del año 2010.

### 3.3. Plan de mejoramiento de obras concesionadas en etapa de explotación

En el marco del Plan de Mejoramiento de Obras Concesionadas se espera durante el año 2009 materializar la contratación de cerca de 6 Millones de UF en obras de los seis Programas, que conforman el Plan que se señala en el siguiente cuadro:

Programas		Inversión Total
a.	Programa de Seguridad Normativa	7.900.000
b.	Programa Santiago Centro Oriente	7.220.000
c.	Programa de Renovación de Puentes	9.910.000
d.	Programa de Grandes Obras	5.200.000
e.	Programa de Mejoramiento de Servicialidad	7.500.000
f.	Programa Conversión Accesos a Santiago en Autopistas Urbanas	8.300.000
<b>Totales ( UF )</b>		<b>46.030.000</b>
<b>Totales ( US \$ MM)</b>		<b>1.932</b>

En forma específica las obras consideradas para avanzar en la contratación se detallan a continuación:

### OBRAS AÑO 2009 PLAN DE MEJORAMIENTO DE OBRAS CONCESIONADAS

N°	Programa	Contrato	Materia	Monto estimado obras (UF)	Generación Empleos Directos			Fechas Estimativas
					Cantidad	Duración	Total meses	
					(Hombres/mes)	(meses)	hombre generados	Inicio Obras
1	Seguridad Normativa	Ruta 5 Sur Tramo Río Bueno - Puerto Montt	Proyectos de Ingeniería Aprobados. Recibida Validación Precios Unitarios IDIEM. Falta consensuar Costos de Conservación y Operación.	456.000	317	12	3804	Tercer Trimestre 2009
2	Seguridad Normativa	Ruta 5 Norte Tramo Los Vilos - La Serena	Proyectos de Ingeniería Aprobados. Por Recibir Validación Precios Unitarios IDIEM. Falta consensuar Costos de Conservación y Operación.	541.531	251	18	4518	Cuarto Trimestre 2009
3	Seguridad Normativa	Ruta 5 Sur Tramo Chillán - Collipulli	Proyectos de Ingeniería Aprobados. Por Recibir Validación Precios Unitarios IDIEM. Falta consensuar Costos de Conservación y Operación.	536.000	250	18	4500	Cuarto Trimestre 2009
4	Seguridad Normativa	Acceso Norte a Concepción	Proyectos de Ingeniería Aprobados. Por desarrollar Validación Precios Unitarios IDIEM. Falta consensuar Costos de Conservación y Operación.	1.135.084	788	12	9456	Cuarto Trimestre 2009
5	Seguridad Normativa	Interconexión Vial Santiago - Valparaíso - Viña del Mar	Proyectos de Ingeniería Aprobados. Por desarrollar Validación Precios Unitarios IDIEM. Falta consensuar Costos de Conservación y Operación.	586.132	407	12	4884	Cuarto Trimestre 2009
6	Puentes	Concesión Ruta 5 Tramo Santiago – Los Vilos	En aprobación final Ingeniería de detalle. Instruido el reemplazo apenas se cuente con la aprobación.	75.000	70	9	630	Primer Trimestre 2009
7	Grandes Obras	Concesión Ruta 5 Tramo Santiago – Los Vilos	En fase final de aprobación de Proyecto de Ingeniería. A la	1.400.000	490	24	11760	Cuarto Trimestre 2009

N°	Programa	Contrato	Materia	Monto estimado obras (UF)	Generación Empleos Directos			Fechas Estimativas
					Cantidad	Duración	Total meses	
					(Hombres/mes)	(meses)	hombre generados	Inicio Obras
			espera de valorización de proyecto definitivo y presentación de presupuesto oficial de obras.					
8	Puentes	Ruta 5 Sur Tramo Chillán - Collipulli y Talca - Chillán, Autopista Santiago - San Antonio	Reconstrucción de Puentes Itata, Bureo y Relbún, existe oferta del 10/12/2008 de la SC con monto para construcción de las tres estructuras. Se incorporan los puentes Achibueno del tramo Talca Chillán y Manuel Rodríguez de Santiago - San Antonio.	1.410.000	490	12	5880	Tercer Trimestre 2009
9	Santiago Centro Oriente	Variante Vespucio - El Salto - Kennedy	Conexión Provisoria Los Conquistadores Kennedy con el Túnel El Salto y retorno a Los Conquistadores. Ingeniería aprobada.	30.000	84	3	252	Primer Trimestre 2009
10	Santiago Centro Oriente	Sistema Oriente - Poniente	Construcción continuidad calles de servicio de Av. Kennedy en sector de Manquehue.	145.812	150	8	1200	Cuarto Trimestre 2009
11	Santiago-Centro Oriente	Sistema Oriente - Poniente	Mejoramiento Vial salida de Costanera norte e intersección de La Concepción.	119.089	125	8	1000	Cuarto Trimestre 2009
<b>Totales</b>				<b>6.434.648</b>	<b>3.422</b>		<b>47.884</b>	

Finalmente, se trabaja en la contratación y desarrollo de las siguientes Ingenierías:

### INGENIERÍAS AÑOS 2009 - 2010 PLAN DE MEJORAMIENTO DE OBRAS CONCESIONADAS

N°	Programa	Contrato	Materia	Monto estimado obras (UF)	Fechas Estimativas	
					Ingenierías	
					Inicio	Fin
1	Seguridad Normativa	Ruta 57 Santiago - Colina - Los Andes	Proyectos de Ingeniería en desarrollo	450.000	2° Semestre 2007	Primer Semestre 2009
2	Seguridad Normativa	Ruta 5 Sur Tramo Santiago - Talca	Proyectos de Ingeniería en desarrollo	950.000	2° Semestre 2008	2° Semestre 2009
3	Seguridad Normativa	Ruta 5 Sur Tramo Talca - Chillán	Proyectos de Ingeniería en desarrollo	1.130.000	2° Semestre 2008	2° Semestre 2009
4	Seguridad Normativa	Ruta 5 Sur Tramo Collipulli - Temuco	Proyectos de Ingeniería en desarrollo	460.000	2° Semestre 2008	2° Semestre 2009
5	Seguridad Normativa	Ruta 5 Sur Tramo Temuco - Río Bueno	Proyectos de Ingeniería en desarrollo	630.000	2° Semestre 2008	2° Semestre 2009
6	Seguridad Normativa	Ruta 78 Santiago - San Antonio	Proyectos de Ingeniería en desarrollo	330.000	2° Semestre 2008	2° Semestre 2009
7	Seguridad Normativa	Ruta 5 Norte Tramo Santiago - Los Vilos	Proyectos de Ingeniería en desarrollo	670.000	2° Semestre 2008	2° Semestre 2009
8	Grandes Obras	Ruta 5 Sur Tramo Santiago - Talca	Ingeniería Puente Maipo	1.400.000	2° Semestre 2008	2° Semestre 2009
9	Grandes Obras	Ruta 5 Sur Tramo Santiago - Talca	Ingeniería sector Angostura	1.200.000	Primer Semestre 2009	Primer Semestre 2010
10	Grandes Obras	Ruta 57 Santiago - Colina - Los Andes	Ingeniería Túnel Chacabuco II	1.200.000	2° Semestre 2009	2° Semestre 2010
11	Puentes	Global	Estudio de análisis puentes preexistentes (cerca de 100 estructuras)	8.500.000	2° Semestre 2009	2° Semestre 2010
12	Santiago Centro Oriente	Sistema Oriente - Poniente, Norte - Sur	Proyectos de Ingeniería a desarrollar 2009	6.925.000	Primer Semestre 2009	2° Semestre 2010
12	Servicialidad	Todos (13)	Estudios de Ingeniería	7.500.000	*	*
13	Conversión de Accesos a Santiago en Autopistas Urbanas	Todos (5)	Estudios de Ingeniería	8.300.000	*	*
<b>Totales</b>				<b>39.645.000</b>		

Nota: (\*): Los Términos de Referencia para la contratación de las Ingenierías Definitivas de estas obras deben ser concensuadas y contratadas durante el año 2009

---

### **3.4. Programa de Modernización de la Coordinación de Concesiones de Obras Públicas**

En el marco del Plan de Modernización, Concesiones participará activamente en la discusión ministerial para la elaboración de un proyecto de ley que modifique la actual orgánica del MOP, en el que se incluirán las alternativas para dar respuesta a la institucionalidad de Concesiones. Este proyecto de ley será presentado a las autoridades ministeriales a mediados del año 2009, como insumo a esta propuesta se utilizarán los avances disponibles durante el año del Estudio Organizacional para el diseño del proceso de gestión del cambio de la Coordinación de Concesiones de Obras Públicas.

---

## 4. Anexos

- Anexo 1: Identificación de la Institución
- Anexo 2: Recursos Humanos
- Anexo 3: Recursos Financieros
- Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2008
- Anexo 5: Programación Gubernamental
- Anexo 6: Informe de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas/Instituciones Evaluadas
- Anexo 7: Proyectos de Ley



---

## Anexo 1: Identificación de la Institución

### a) Definiciones Estratégicas

#### - Leyes y Normativas que rigen el Funcionamiento de la Institución

El Decreto Supremo MOP N° 294 de 1984, que fija el texto refundido, coordinado y sistematizado de la Ley 15.840, Ley Orgánica del Ministerio de Obras Públicas, el cual en su artículo N° 87 autoriza al Ministerio para ejecutar obras públicas mediante el Sistema de Concesiones. El Decreto Supremo MOP N°900 de 1996, que fija texto refundido, coordinado y sistematizado del DFL MOP N°164 de 1991, Ley de Concesiones. El Decreto Supremo MOP N°956 de 1999, Reglamento de Concesiones.

#### - Misión Institucional

Proveer, preservar y mejorar obras y servicios de infraestructura pública en el marco de la asociación público privado que favorezca el desarrollo nacional y la calidad de vida de los chilenos, siendo un servicio público de excelencia valorado por la ciudadanía y el Estado.

#### - Aspectos Relevantes Contenidos en Proyecto de Ley de Presupuestos-Año 2008

Número	Descripción
1	El proyecto originalmente concebido contemplaba la construcción de la totalidad de las obras por parte de la Dirección de Obras Portuarias del Ministerio de Obras Públicas, y la concesión se enmarcaba en la operación y mantenimiento de estas, además de la disponibilidad del servicio de transbordadores. Sin embargo, a mediados del año 2008, luego de numerosos análisis y en acuerdo ministerial, el modelo se modificó, con lo cual, a través del Sistema de Concesiones se licita la construcción, mantenimiento y operación de los terminales y transbordadores. Por su parte, la Dirección de Obras Portuarias realizará el proyecto de ingeniería definitiva y adelantará la ejecución de parte de las obras antes mencionadas.

#### - Objetivos Estratégicos

Número	Descripción
1	Lograr estándares de eficiencia de clase mundial en la provisión de servicios de infraestructura a través de la mejora de los procesos internos.
2	Contribuir a mejorar los niveles de integración del territorio nacional a través de la provisión de obras de infraestructura concesionadas de calidad.
3	Proveer, preservar y mejorar servicios de infraestructura que respondan a las necesidades y que impulsan el desarrollo productivo del país, oportunos, confiables y de costos competitivos, a través de la provisión de obras de infraestructura concesionadas de calidad.
4	Contribuir a mejorar el bienestar de la población, a través de la provisión de servicios de infraestructura de calidad y sustentables ambientalmente.

## - Productos Estratégicos vinculado a Objetivos Estratégicos

Número	Nombre - Descripción	Objetivos Estratégicos a los cuales se vincula
1	SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE VIALIDAD INTERURBANA	1,2,3,4
2	SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE VIALIDAD URBANA	1,4
3	SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA PARA LA CONECTIVIDAD	1,2,3,4
4	SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE EDIFICACIÓN PÚBLICA	1,3,4
5	SERVICIOS DE FISCALIZACIÓN Y DE ATENCIÓN A MANDATADOS, CLIENTES Y USUARIOS DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PÚBLICA EN OPERACIÓN	1,2,3,4

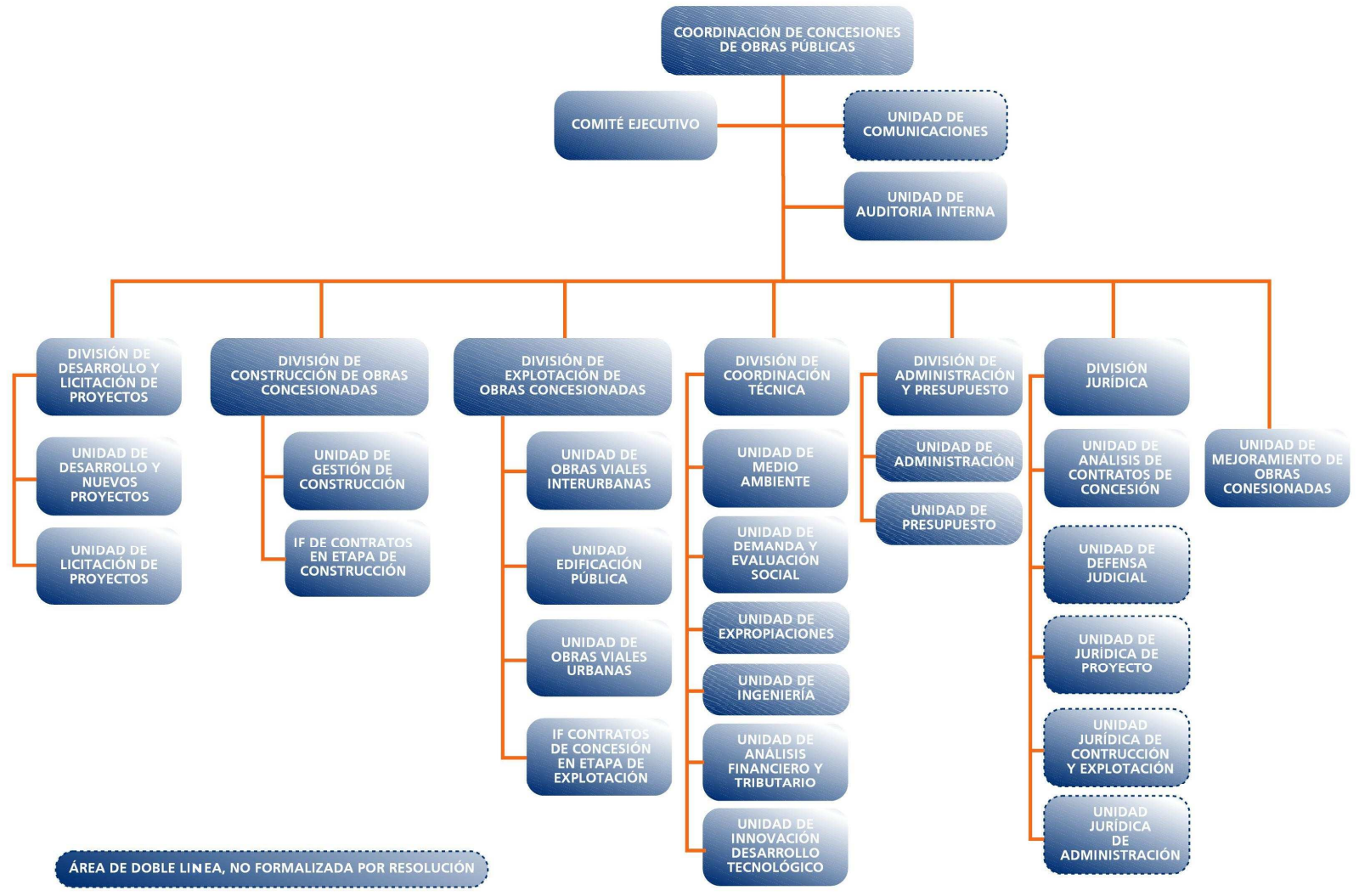
## - Clientes / Beneficiarios / Usuarios

Número	Nombre
1	Comunidad nacional beneficiada con las obras de infraestructura.
2	Sector Privado.
3	Transporte Público.
4	Transporte Aéreo de Carga y de Pasajeros.
5	Comunidad de Regantes (Regadío de 27.000 Has. Del Valle de Chimbarongo y 17.000 Has Sector Nilahue, beneficiando a más de 5.000 agricultores de la zona).
6	Internos Sistema Penitenciario (Los Establecimientos Penitenciarios en Concesión consideran una capacidad de 12.431 internos)
7	Usuarios del Sistema Público de Salud

b) Organigrama y Ubicación en la Estructura del Ministerio



# Coordinación de Concesiones de Obras Públicas



---

**c) Principales Autoridades**

<b>Cargo</b>	<b>Nombre</b>
Coordinador de Concesiones de Obras Públicas	Gonzalo Cordua Hoffmann (1)
Jefe de División de Desarrollo y Licitación de Proyectos	Leonel Vivallos Medina
Jefe de División de Construcción de Obras Concesionadas	Jorge Maureira Frazier
Jefe División de Explotación de Obras Concesionadas	Elizabeth Medel Adasme
Jefe División Jurídica	Rafael Ibarra Coronado
Jefe División Administración y Finanzas	Eloísa del Pilar Mallea Pérez
Jefe División de Coordinación Técnica	Dino Navarro Muñoz

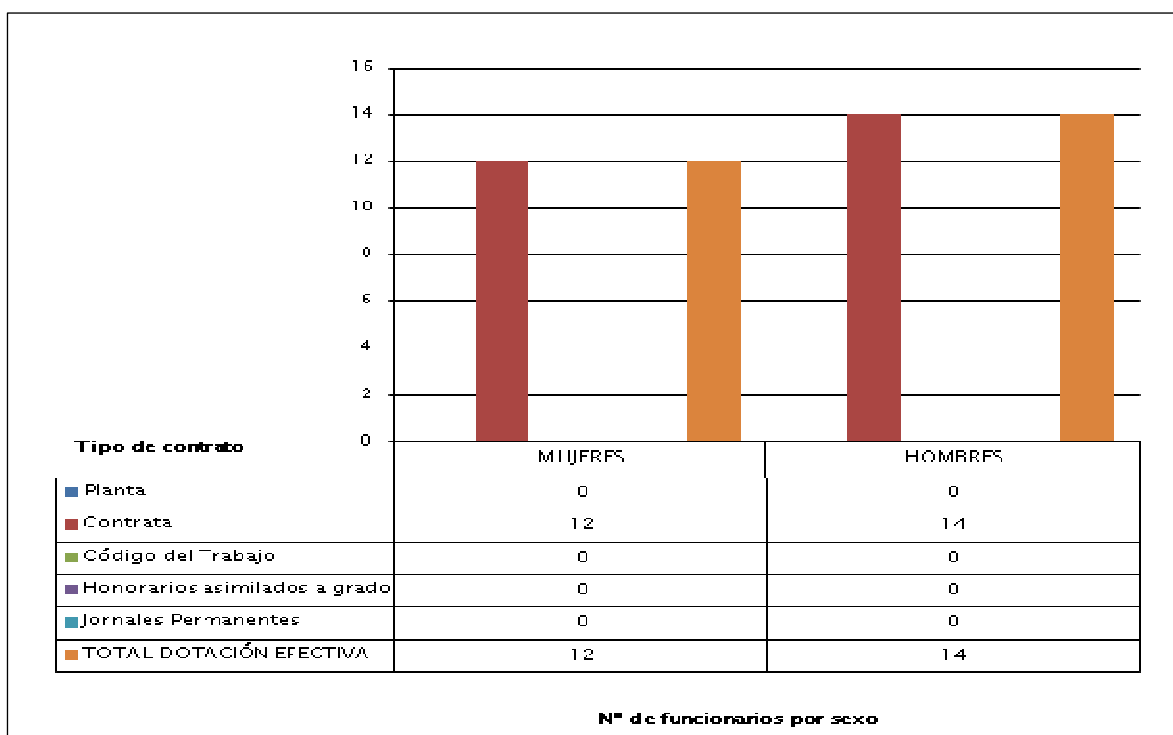
---

(1) A contar de Febrero 2009, asume el Sr. Ricardo Trincado Cvjetkovic

## • Anexo 2: Recursos Humanos

### a) Dotación de Personal

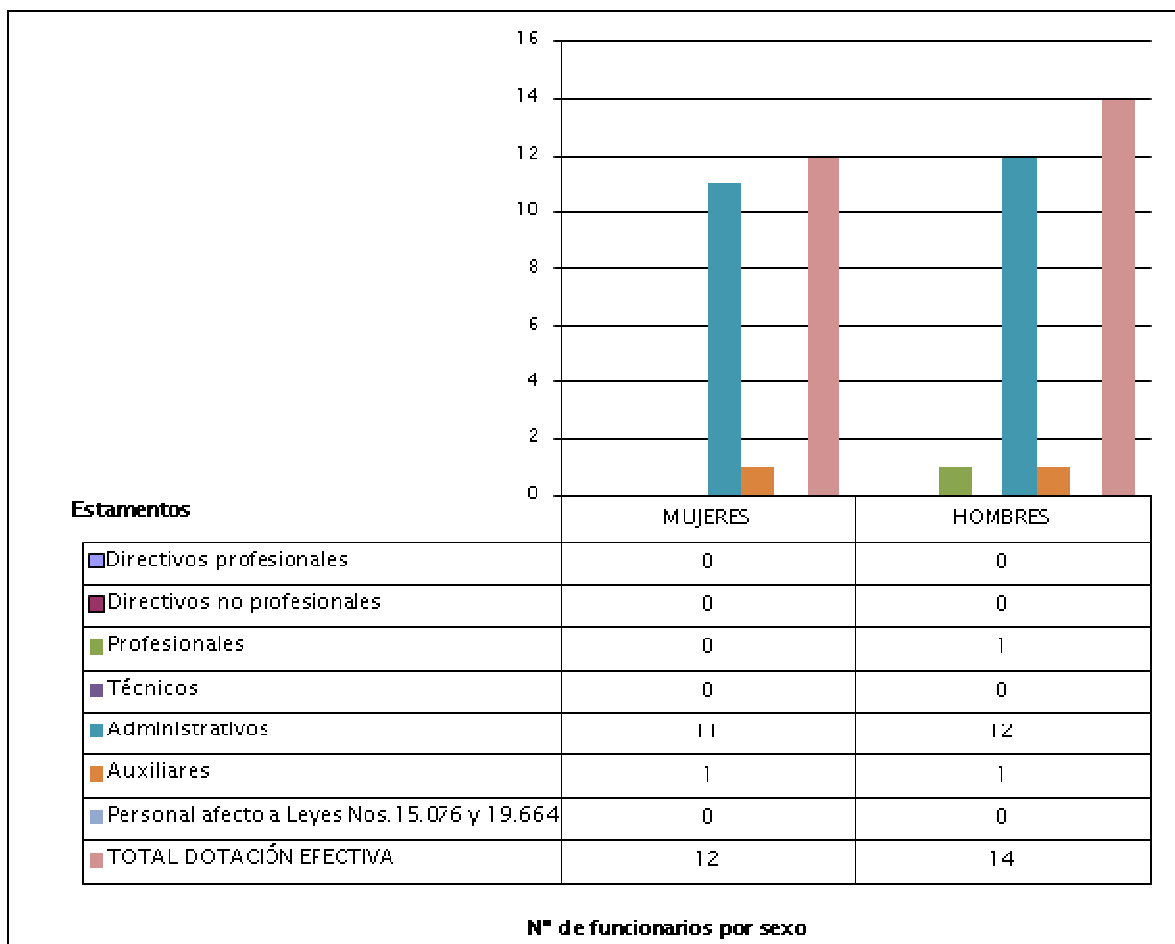
#### - Dotación Efectiva año 2008<sup>2</sup> por tipo de Contrato (mujeres y hombres)



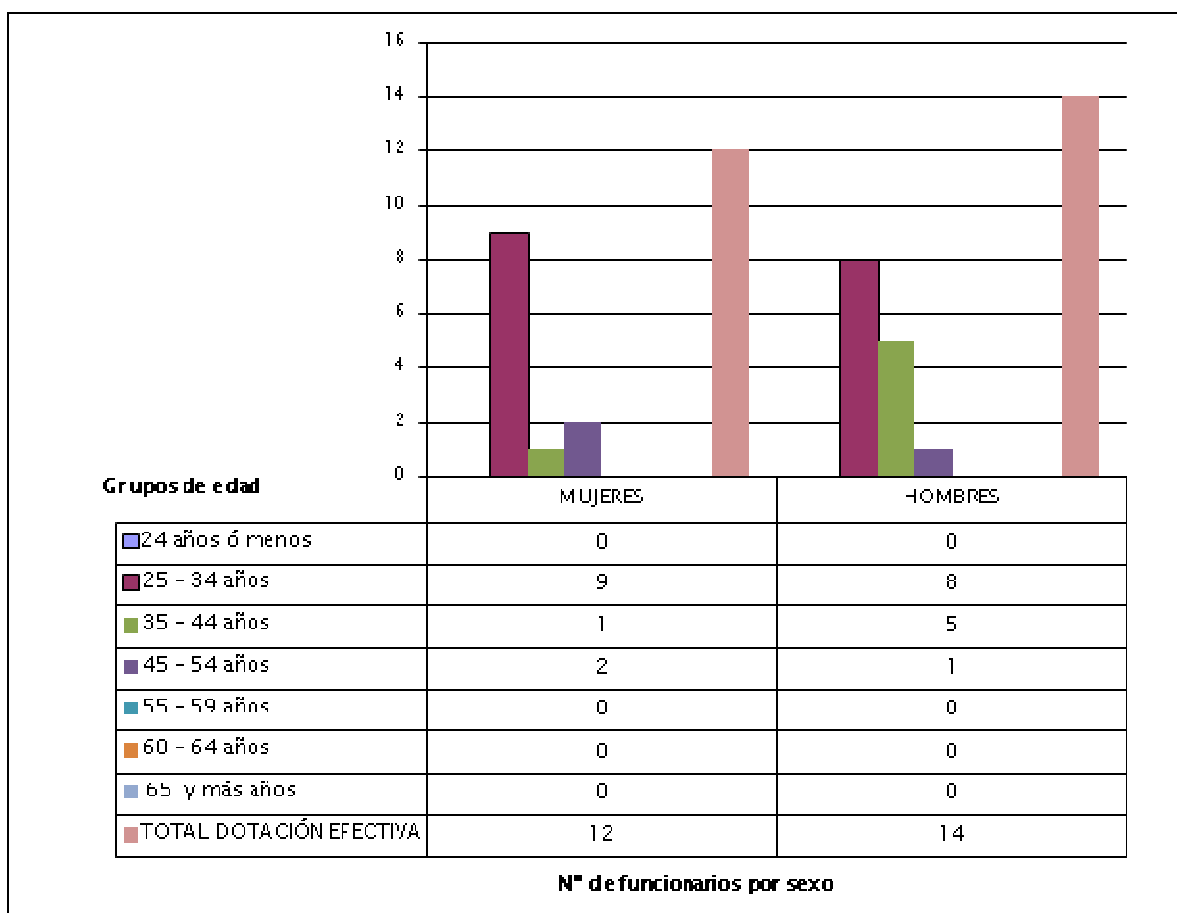
Nota: La Coordinación de Concesiones de Obras Públicas cuenta con un total de 238 trabajadores contratados bajo la modalidad a Honorarios a Suma Alzada.

<sup>2</sup> Corresponde al personal permanente del servicio o institución, es decir: personal de planta, contrata, honorarios asimilado a grado, profesionales de las leyes Nos 15.076 y 19.664, jornales permanentes y otro personal permanente afecto al código del trabajo, que se encontraba ejerciendo funciones en la Institución al 31 de diciembre de 2008. Cabe hacer presente que el personal contratado a honorarios a suma alzada no se contabiliza como personal permanente de la institución.

- **Dotación Efectiva año 2008 por Estamento (mujeres y hombres)**



- **Dotación Efectiva año 2008 por Grupos de Edad (mujeres y hombres)**





## b) Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

Cuadro 1 Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos					
Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados <sup>3</sup>		Avance <sup>4</sup>	Notas
		2007	2008		
<b>1. Días No Trabajados</b>					
Promedio Mensual Número de días no trabajados por funcionario.	$(\text{N}^\circ \text{ de días de licencias médicas, días administrativos y permisos sin sueldo año } t/12)/\text{Dotación Efectiva año } t$	2.95	2.00	145.2	A
<b>2. Rotación de Personal</b>					
2.1 Porcentaje de egresos del servicio respecto de la dotación efectiva.	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios que han cesado en sus funciones o se han retirado del servicio por cualquier causal año } t/ \text{Dotación Efectiva año } t) * 100$	3.70	7.70	48.1	D
2.2 Porcentaje de egresos de la dotación efectiva por causal de cesación.					
• Funcionarios jubilados	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios Jubilados año } t/ \text{Dotación Efectiva año } t) * 100$	0.00	0.00	---	N
• Funcionarios fallecidos	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios fallecidos año } t/ \text{Dotación Efectiva año } t) * 100$	0.00	0.00	---	N
• Retiros voluntarios					
○ con incentivo al retiro	$(\text{N}^\circ \text{ de retiros voluntarios que acceden a incentivos al retiro año } t/ \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	0.00	0.0	---	N
○ otros retiros voluntarios	$(\text{N}^\circ \text{ de retiros otros retiros voluntarios año } t/ \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	3.70	7.70	48.1	D
• Otros	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios retirados por otras causales año } t/ \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	0.00	0.00	0.0	N
2.3 Índice de recuperación de funcionarios	$\text{N}^\circ \text{ de funcionarios ingresados año } t/ \text{N}^\circ \text{ de funcionarios en egreso año } t$	6.00	1.50	400.0	A

3 La información corresponde al período Enero 2007 - Diciembre 2007 y Enero 2008 - Diciembre 2008.

4 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene. Para calcular este avance es necesario, considerar el sentido de los indicadores (ascendente o descendente) previamente establecido y señalado en las instrucciones.

**Cuadro 1**  
**Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos**

Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados <sup>3</sup>		Avance <sup>4</sup>	Notas
		2007	2008		
<b>3. Grado de Movilidad en el servicio</b>					
3.1 Porcentaje de funcionarios de planta ascendidos y promovidos respecto de la Planta Efectiva de Personal.	$(\text{N}^\circ \text{ de Funcionarios Ascendidos o Promovidos}) / (\text{N}^\circ \text{ de funcionarios de la Planta Efectiva}) * 100$	0.00	0.00	---	N
3.2 Porcentaje de funcionarios recontractados en grado superior respecto del N° efectivo de funcionarios contratados.	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios recontractados en grado superior, año t}) / (\text{Total contratos efectivos año t}) * 100$	18.52	11.50	62.30	D
<b>4. Capacitación y Perfeccionamiento del Personal</b>					
4.1 Porcentaje de Funcionarios Capacitados en el año respecto de la Dotación efectiva.	$(\text{N}^\circ \text{ funcionarios Capacitados año t} / \text{Dotación efectiva año t}) * 100$	22.22	30.80	138.5	A
4.2 Porcentaje de becas <sup>5</sup> otorgadas respecto a la Dotación Efectiva.	$\text{N}^\circ \text{ de becas otorgadas año t} / \text{Dotación efectiva año t} * 100$	00.00	0.00	---	N
4.3 Promedio anual de horas contratadas para capacitación por funcionario.	$(\text{N}^\circ \text{ de horas contratadas para Capacitación año t} / \text{N}^\circ \text{ de participantes capacitados año t})$	32.50	12.0	36.90	D
<b>5. Grado de Extensión de la Jornada</b>					
Promedio mensual de horas extraordinarias realizadas por funcionario.	$(\text{N}^\circ \text{ de horas extraordinarias diurnas y nocturnas año t} / 12) / \text{Dotación efectiva año t}$	6.77	9.70	69.80	A
<b>6. Evaluación del Desempeño<sup>6</sup></b>					
Distribución del personal de acuerdo a los resultados de las calificaciones del personal.	Lista 1 % de Funcionarios	100	100	---	N
	Lista 2 % de Funcionarios	0.00	0.00	---	N
	Lista 3 % de Funcionarios	0.00	0.00	---	N
	Lista 4 % de Funcionarios	0.00	0.00	---	N

<sup>5</sup> Considera las becas para estudios de pregrado, postgrado y/u otras especialidades.

<sup>6</sup> Esta información se obtiene de los resultados de los procesos de evaluación de los años correspondientes.

---

- **Anexo 3: Recursos Financieros**

- a) **Recursos Presupuestarios**

<b>Cuadro 2</b>			
<b>Recursos Presupuestarios 2008</b>			
<b>Ingresos Presupuestarios Percibidos</b>		<b>Gastos Presupuestarios Ejecutados</b>	
<b>Descripción</b>	<b>Monto M\$</b>	<b>Descripción</b>	<b>Monto M\$</b>
Aporte Fiscal	230.248.638	Corriente <sup>7</sup>	6.057.333
Endeudamiento <sup>8</sup>	0	De Capital <sup>9</sup>	368.765.696
Otros Ingresos <sup>10</sup>	153.107.545	Otros Gastos <sup>11</sup>	8.533.154
<b>TOTAL</b>	<b>383.356.183</b>	<b>TOTAL</b>	<b>383.356.183</b>

---

7 Los gastos Corrientes corresponden a la suma de los subtítulos 21, 22, 23 y 24.

8 Corresponde a los recursos provenientes de créditos de organismos multilaterales.

9 Los gastos de Capital corresponden a la suma de los subtítulos 29, subtítulo 31, subtítulo 33 más el subtítulo 32 ítem 05, cuando corresponda.

10 Incluye el Saldo Inicial de Caja y todos los ingresos no considerados en alguna de las categorías anteriores.

11 Incluye el Saldo Final de Caja y todos los gastos no considerados en alguna de las categorías anteriores.

---

## b) Resultado de la Gestión Financiera

<b>Cuadro 3</b>				
Ingresos y Gastos devengados años 2007 – 2008, y Ley de Presupuestos 2009				
Denominación	Monto Año 2007 M\$ <sup>12</sup>	Monto Año 2008 M\$	Monto Ley de Presupuestos Año 2009 M\$	Notas
<b>INGRESOS</b>	<b>476.756.866</b>	<b>335.716.295</b>	<b>380.910.411</b>	
DEL PROGRAMA 03 TESORO PÚBLICO	0	0	0	
INGRESOS DE OPERACIÓN	5.565.879	4.845.067	6.420.121	1
OTROS INGRESOS CORRIENTES	9.081.027	5.135.080	7.667.116	2
APORTE FISCAL	332.238.232	230.248.638	254.185.840	
VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	0	0	
TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL	129.871.728	95.487.510	112.627.334	3
SALDO INICIAL DE CAJA	0	0	10.000	4
<b>GASTOS</b>	<b>426.504.578</b>	<b>383.356.183</b>	<b>380.910.411</b>	
GASTO EN PERSONAL	4.947.890	5.070.860	5.483.935	
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	955.138	986.473	1.157.799	
PREST. DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	
ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	9.968.698	7.733.831	26.808.597	5
INICIATIVAS DE INVERSIÓN	321.821.089	300.345.609	298.384.680	6
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	88.811.763	60.686.256	49.064.400	7
SERVICIO DE LA DEUDA	0	8.533.154	1.000	8
SALDO FINAL DE CAJA	0	0	10.000	
<b>RESULTADO</b>	<b>50.252.289</b>	<b>-47.639.888</b>		

### Notas:

1. En este ítem se registran los pagos efectuados por las sociedades concesionarias al MOP por concepto de administración y control, los cuales ocurren en la etapa de construcción y en la etapa de explotación para los diferentes contratos; ahora bien, es preciso señalar que los montos de los pagos de la etapa de construcción son mayores a los de etapa de explotación.

12 Las cifras están indicadas en M\$ del año 2008. Factor de actualización es de 1,0872 para expresar pesos del año 2007 a pesos del año 2008.

---

La variación experimentada entre los dos periodos se puede explicar principalmente porque los decretos de adjudicación de los contratos de concesión Ruta 5 Norte, III Región, Vallenar – Caldera y Conexión Vial Melipilla Camino de la Fruta, no se publicaron en el período proyectado, para que el ingreso se materializara durante el año 2008.

2. La diferencia en este ítem, con respecto al año 2007, se explica principalmente por la devolución excepcional de recursos de los Convenios Complementarios de Mecanismo de Distribución de Ingresos (MDI), de los contratos de Ruta 5 Tamo Chillán - Collipulli y Aeropuerto Arturo Merino Benítez, ejecutados en el último trimestre del año 2007.
3. En este ítem se registra el aporte del Fondo de Infraestructura y el aporte para el Reintegro de IVA a las Sociedades Concesionarias, este último está en directa relación con el gasto por dicho concepto. La variación en esta asignación está dada por el menor aporte del Fondo y principalmente por el menor gasto en reintegro de IVA.
4. El Saldo Inicial de Caja para el año 2008, se compone principalmente por compromisos contractuales de obras concesionadas no pagadas en el año 2007, como el subsidio de la Ruta 60 CH y el subsidio del Embalse Convento Viejo, por cuanto los decretos aprobatorios que permitían pagar, fueron Tomados de Razón en el período 2008; también, el no pago del Reintegro de IVA a la concesión Sistema Norte Sur, que por restricciones financieras propias de la concesionaria, no facturo en el mes de diciembre de 2007, como se proyectaba; y a recursos devengados del año 2007 (subtítulo 34).
5. En este subtítulo se incluye el gasto por concepto de expropiaciones necesarias para la ejecución de las obras en concesión. En el año 2008 dicho gasto fue inferior al periodo anterior, por cuanto el nivel de expropiaciones en obras concesionadas en etapa de construcción fue menor al proyectado, como los caso de la Ruta 60 CH y Convento Viejo.
6. Si bien en el año 2007 como el año 2008, el presupuesto final fue mayor al presupuesto inicial, la diferencia está principalmente a nivel del presupuesto inicial, por cuanto en el año 2008, dada las prioridades ministeriales, la inversión en concesiones se rebajó del orden de un 27%.
7. Este subtítulo se registra el gasto por concepto de reintegro de IVA a las Sociedades Concesionarias, dado el estado actual de los contratos de concesión vigentes, los montos de reintegro de IVA en la etapa de construcción son más significativos que en la etapa de explotación. Ahora bien, la variación entre ambos periodos está dada principalmente, porque en el año 2008 se reduce el pago del IVA de construcción de las obras viales urbanas.
8. En esta Coordinación quedaron pagos devengados al 31 de diciembre de 2007, cuyos decretos de asignación de recursos fueron totalmente tramitados en el mes de enero de 2008; razón por la cual los pagos se hicieron efectivo en el año 2008 con cargo a la Deuda Flotante (subtítulo 34).

## c) Comportamiento Presupuestario Año 2008

Cuadro 4								
Análisis del Comportamiento Presupuestario año 2008								
Subt.	Item	Asig.	Denominación	Presupuesto Inicial <sup>13</sup> (M\$)	Presupuesto Final <sup>14</sup> (M\$)	Ingresos y Gastos Devengados (M\$)	Diferencia <sup>15</sup> (M\$)	Notas
			<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>294.558.382</b>	<b>335.677.042</b>	<b>335.716.295</b>	<b>-39.253</b>	
07			INGRESOS DE OPERACIONES	5.610.270	4.828.061	4.845.067	-17.006	1
08			OTROS INGRESOS CORRIENTES	3.633.049	5.112.832	5.135.080	-22.248	2
	01		RECUPERACIONES Y REEMBOLSOS POR LICENCIAS MÉDICAS	2.697	3.966	12.816	-8.850	
	02		MULTAS Y SANCIONES PECUNIARIAS	0	141.992	149.972	-7.980	
	99		OTROS	3.630.352	4.966.874	4.972.292	-5.418	
09			APORTE FISCAL	183.772.689	230.248.638	230.248.638	0	
	91		LIBRE	183.772.689	230.248.638	230.248.638	0	
10			VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	6.252	0	0	0	
	01		TERRENOS	6.252	0	0	0	
13			TRANSFERENCIAS	101.536.122	95.487.511	95.487.510	1	
	01		DEL SECTOR PRIVADO	6.699.084	650.473	650.473	0	
		001	APORTES CONCESIONARIOS PARA EXPROPIACIONES	6.699.084	650.473	650.473	0	
	02		DE OTROS ORGANISMOS DEL SECTOR PÚBLICO	94.837.038	94.837.038	94.837.037	1	
		001	I.V.A. CONCESIONES OBRAS PÚBLICAS	60.436.000	60.436.000	60.436.000	0	
		002	FONDO DE INFRAESTRUCTURA	34.401.038	34.401.038	34.401.037	1	
			<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>294.558.382</b>	<b>392.684.853</b>	<b>383.356.183</b>	<b>9.328.670</b>	
21			GASTOS EN PERSONAL	5.033.357	5.185.152	5.070.860	114.292	3
22			BIENES Y SERV. CONSUMO	1.090.209	1.090.209	986.473	103.736	4
29			ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	21.935.107	7.735.107	7.733.831	1.276	
	01		TERRENOS	21.910.245	7.710.245	7.709.468	777	
	03		VEHÍCULOS	17.297	17.297	17.297	0	
	04		MOBILIARIO Y OTROS	5.122	5.122	4.623	499	
	05		MÁQUINAS Y EQUIPOS DE OFICINA	2.443	2.443	2.443	0	
31			INVERSIÓN REAL	206.062.709	309.454.837	300.345.609	9.109.228	5
	01		ESTUDIO BÁSICOS	0	100.000	18.321	81.679	
	02		PROYECTOS	206.062.709	309.354.837	300.327.288	9.027.549	
33			TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	60.436.000	60.686.394	60.686.256	138	
	01		APORTES AL SECTOR PRIVADO	60.436.000	60.686.394	60.686.256	138	

13 Presupuesto Inicial: corresponde al aprobado en el Congreso.

14 Presupuesto Final: es el vigente al 31.12.2008

15 Corresponde a la diferencia entre el Presupuesto Final y los Ingresos y Gastos Devengados.

**Cuadro 4**  
**Análisis del Comportamiento Presupuestario año 2008**

Subt.	Item	Asig.	Denominación	Presupuesto Inicial <sup>13</sup> (M\$)	Presupuesto Final <sup>14</sup> (M\$)	Ingresos y Gastos Devengados (M\$)	Diferencia <sup>15</sup> (M\$)	Notas
		027	REINTEGRO CRÉDITO – IVA CONCESIONES	60.436.000	60.686.394	60.686.256	138	
34			SERVICIO DEUDA PÚBLICA	1.000	8.533.154	8.533.154	0	
			<b>RESULTADO</b>		<b>-57.007.811</b>	<b>-47.639.888</b>	<b>-9.367.923</b>	

**Notas:**

1. La diferencia con el presupuesto inicial está explicada principalmente por el no ingreso de administración y control de Ruta 5 III Región Vallenar Caldera y Conexión Vial Melipilla – Camino La Fruta. La variación corresponde principalmente a la venta de antecedentes efectuada en el último trimestre del año, la cual no puede ser proyectada con antelación.
2. La diferencia con el presupuesto inicial está explicada principalmente por mayores ingresos en la cuenta de ingresos adicionales de Convenio Complementario N°4 del contrato Ruta 5 Santiago Los Vilos e ingresos por expropiaciones de Convento Viejo. La variación corresponde principalmente a otros ingresos efectuados en el último trimestre del año, los cuales no pudieron ser proyectados con antelación.
3. El saldo del periodo queda explicado principalmente por la alta rotación de personal durante el mismo, y por las demoras en la contratación de sus reemplazos.
4. La variación corresponde principalmente por la no tramitación de resoluciones autoriza a pago, las cuales fuera de la caja del mes de diciembre 2008. Adicionalmente, quedaron en proceso de licitación los Servicios de consultoría, Brochure y Seminarios de Concesiones.
5. La variación corresponde principalmente a fondos sin decretar por disminución en compromisos contractuales, convenio no materializado en la Estación Intercambio Modal La Cisterna, Aeropuerto Carriel Sur y ajuste en los valores de UF de otros compromisos. Además, de pagos no materializados en consultorías por demoras en la tramitación de la reprogramación de contratos.

## d) Indicadores de Gestión Financiera

Cuadro 5 Indicadores de Gestión Financiera							
Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo <sup>16</sup>			Avance <sup>17</sup> 2008/ 2007	Notas
			2006	2007	2008		
Porcentaje de decretos modificatorios que no son originados por leyes	[ N° total de decretos modificatorios - N° de decretos originados en leyes <sup>18</sup> / N° total de decretos modificatorios]*100		85,71	78,57	76,92	102.14	
Promedio del gasto de operación por funcionario	[Gasto de operación (subt. 21 + subt. 22) / Dotación efectiva <sup>19</sup> ]		181.059	215.601	241.360	89.33	
Porcentaje del gasto en programas del subtítulo 24 sobre el gasto de operación	[Gasto en Programas del subt. 24 <sup>20</sup> / Gasto de operación (subt. 21 + subt. 22)]*100						
Porcentaje del gasto en estudios y proyectos de inversión sobre el gasto de operación	[Gasto en estudios y proyectos de inversión <sup>21</sup> / Gasto de operación (subt. 21 + subt. 22)]*100		4.358	4.862	4.931	98.60	

16 Los factores de actualización de los montos en pesos es de 1,1350 para 2006 a 2008 y de 1,0872 para 2007 a 2008.

17 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

18 Se refiere a aquellos referidos a rebajas, reajustes legales, etc.

19 Corresponde al personal permanente del servicio o institución, es decir: personal de planta, contrata, honorarios asimilado a grado, profesionales de la ley N° 15.076, jornales permanentes y otro personal permanente. Cabe hacer presente que el personal contratado a honorarios a suma alzada no corresponde a la dotación efectiva de personal.

20 Corresponde a las transferencias a las que se aplica el artículo 7° de la Ley de Presupuestos.

21 Corresponde a la totalidad del subtítulo 31 "Iniciativas de Inversión".



## e) Transferencias Corrientes<sup>22</sup>

Cuadro 6 Transferencias Corrientes					
Descripción	Presupuesto Inicial 2008 <sup>23</sup> (M\$)	Presupuesto Final 2008 <sup>24</sup> (M\$)	Gasto Devengado (M\$)	Diferencia <sup>25</sup>	Notas
					1-2
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	60.436.000	60.686.394	60.686.254	140	
TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO					
Gastos en Personal					
Bienes y Servicios de Consumo					
Inversión Real					
Otros					
TRANSFERENCIAS A OTRAS ENTIDADES PÚBLICAS					
Gastos en Personal					
Bienes y Servicios de Consumo					
Inversión Real					
Otros <sup>26</sup>					
<b>TOTAL TRANSFERENCIAS</b>	<b>60.435.000</b>	<b>60.686.394</b>	<b>60.686.254</b>	<b>140</b>	

### Notas:

1. Los montos señalados en este cuadro corresponden al reintegro del IVA por parte del MOP a las Sociedades Concesionarias por los contratos de concesión.

De acuerdo a la Ley de Presupuesto, estas transferencias correspondientes al reintegro IVA se clasifican en el Subtítulo 33-01-027.

Sin perjuicio de lo anterior, a continuación se presenta cuadro con los montos de IVA reintegrados por contrato de concesión

2. El servicio no cuenta con asignación presupuestaria en el subtítulo correspondiente a Transferencias corrientes.

<sup>22</sup> Incluye solo las transferencias a las que se les aplica el artículo 7° de la Ley de Presupuestos.

<sup>23</sup> Corresponde al aprobado en el Congreso.

<sup>24</sup> Corresponde al vigente al 31.12.2008.

<sup>25</sup> Corresponde al Presupuesto Final menos el Gasto Devengado.

<sup>26</sup> Corresponde a Aplicación de la Transferencia.

N°	CONCESIÓN	I.V.A. monto M\$2008		
		Construcción	Explotación	Total
	<b>REINTEGRO CRÉDITO IVA CONCESIONES</b>	<b>32.712.138</b>	<b>27.974.117</b>	<b>60.686.254</b>
	<b>RUTA 5</b>	<b>1.471.666</b>	<b>10.176.155</b>	<b>11.647.821</b>
1	Ruta 5 Tramo Chillán - Collipulli	0	1.177.339	1.177.339
2	Ruta 5 Tramo Collipulli - Temuco	0	721.341	721.341
3	Ruta 5 Tramo Los Vilos - La Serena	0	1.185.256	1.185.256
4	Ruta 5 Tramo Río Bueno - Puerto Montt	0	499.443	499.443
5	Ruta 5 Tramo Santiago - Los Vilos	0	1.511.598	1.511.598
6	Ruta 5 Tramo Santiago - Talca y Acceso Sur a Santiago	1.471.666	1.746.618	3.218.284
7	Ruta 5 Tramo Talca - Chillán	0	2.480.182	2.480.182
8	Ruta 5 Tramo Temuco - Río Bueno	0	854.377	
	<b>VIALIDAD INTERURBANA</b>	<b>7.334.611</b>	<b>6.779.185</b>	<b>14.113.797</b>
9	Camino Internacional Ruta 60-Ch	7.334.611	70.187	7.404.799
10	Obra Ruta Interportuaria Talcahuano - Penco por Isla Rocuant	0	39.563	39.563
11	Obra Variante Melipilla	0	26.835	26.835
12	Acceso Norte a Concepción	0	1.118.080	1.118.080
13	Acceso Vial Aeropuerto AMB	0	456.262	456.262
14	Autopista Santiago - San Antonio	0	2.470.056	2.470.056
15	Camino de La Madera	0	334.936	334.936
16	Camino Nogales - Puchuncaví	0	150.604	150.604
17	Camino Santiago - Colina - Los Andes	0	237.355	237.355
18	Interconexión Vial Santiago - Valparaíso - Viña del Mar	0	1.529.089	1.529.089
19	Red Vial Litoral Central	0	117.663	117.663
20	Túnel El Melón	0	214.659	214.659
21	Acceso Vial Aeropuerto AMB (Relicitación)	0	13.897	13.897
	<b>VIALIDAD URBANA</b>	<b>19.322.913</b>	<b>6.874.530</b>	<b>26.197.443</b>
22	Acceso Nor-Oriente a Santiago	3.435.266	15.112	3.450.378
23	Concesión Variante Vespucio - El Salto Kennedy	3.454.062	0	3.454.062
24	Obra Sistema Américo Vespucio Sur - Ruta 78	363.297	994.145	1.357.442
25	Sistema Norte Sur	10.123.961	2.648.624	12.772.585
26	Sistema Oriente - Poniente	643.426	2.120.482	2.763.908
27	Sistema Américo Vespucio Nor-Poniente, Av. El Salto - Ruta 78	1.302.901	1.096.168	2.399.069

N°	CONCESIÓN	I.V.A. monto M\$2008		
		Construcción	Explotación	Total
	<b>EDIFICACIÓN PÚBLICA</b>	<b>0</b>	<b>497.879</b>	<b>497.879</b>
28	Obra Concesionada Plaza de la Ciudadanía - Etapa I	0	31.088	31.088
29	Obra Estadio Techado Parque O'Higgins	0	42.570	42.570
30	Puerto Terrestre Los Andes	0	424.221	424.221
	<b>AEROPUERTOS</b>	<b>206.200</b>	<b>3.502.793</b>	<b>3.708.993</b>
31	Obra Nuevo Aeropuerto Regional de Atacama - III Región	0	28.039	28.039
32	Aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo de Punta Arenas	0	136.446	136.446
33	Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez	0	2.626.805	2.626.805
34	Terminal de Pasajeros Aeropuerto Carriel Sur de Concepción	0	153.860	153.860
35	Terminal de Pasajeros Aeropuerto Cerro Moreno de Antofagasta	0	107.446	107.446
36	Terminal de Pasajeros Aeropuerto de Chacalluta de Arica - I Región	0	35.898	35.898
37	Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt, X Región	206.200	212.006	418.206
38	Aeropuerto Diego Aracena de Iquique, I Región	0	202.293	202.293
	<b>EMBALSES</b>	<b>4.103.568</b>	<b>0</b>	<b>4.103.568</b>
39	Obra Embalse Convento Viejo (VI Región)	4.103.568	0	4.103.568
	<b>INFRAESTRUCTURA TRANSANTIAGO</b>	<b>273.180</b>	<b>143.574</b>	<b>416.754</b>
40	Obra Estación de Intercambio Modal la Cisterna	273.180	143.574	416.754

---

**f) Iniciativas de Inversión<sup>27</sup>**

**1. Nombre: Ruta 5, La Serena - Vallenar**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Ruta 5

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de estudio.

**Objetivo:** El proyecto plantea realizar un mejoramiento a la Ruta 5 en el tramo comprendido entre la salida norte de la ciudad de La Serena (km 473 aprox.) hasta el acceso sur de Vallenar (Km 660 aprox.), en una longitud aproximada de 187 km (incluyendo el sector del Puente Fiscal y Las Compañías a la salida norte de La Serena).

**Beneficiarios:** Población del norte chico, en especial a las comunas de la localidad de Domeyko.

**2. Nombre: Ruta 5, Tramo Los Vilos – La Serena**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Ruta 5

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal.

**Objetivo:** Esta moderna autopista de 228,650 kms, con doble calzada y diseñada para una velocidad de 120 km/h, se construyó en el mismo trazado de la Ruta 5 Norte. Ubicada en la Región de Coquimbo, se inicia al norte de Los Vilos, en el km 229,100, y termina en La Herradura de Coquimbo, en el km 457,750.

**Beneficiarios:** Población del norte chico y Norte grande, zona central, en especial a las comunas de Los Vilos, Canela, Ovalle y Coquimbo.

---

<sup>27</sup> Se refiere a proyectos, estudios y/o programas imputados en los subtítulos 30 y 31 del presupuesto.

---

**3. Nombre: Ruta 5, Tramo Santiago – Los Vilos**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Ruta 5

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal e ingresos mínimos garantizados (IMG).

**Objetivo:** Este proyecto comprende la ejecución, conservación y explotación de una moderna autopista de 218,240 kilómetros de longitud en la Ruta 5 Norte, con una velocidad de diseño de 120 km/h, que se extiende entre los kms. 10,860, en la comuna de Quilicura, y el 229,100, en la comuna de Los Vilos.

**Beneficiarios:** Habitantes de Regiones: Metropolitana, V y IV e involucra a las comunas de Quilicura, Colina, Lampa, Til-Til, Llay-Llay, Hijuelas, La Calera, Nogales, Zapallar, La Ligua, Papudo y Los Vilos.

**4. Nombre: Ruta 5, Tramo Santiago – Talca y Acceso Sur a Santiago**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Ruta 5

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de estudios, asesorías de inspección fiscal, vialidad complementaria, fallo arbitral y convenio complementario.

**Objetivo:** Otorgar fluidez de tránsito y mayor seguridad para usuarios de la ruta y habitantes próximos a ésta, con el mejoramiento de calzadas y la construcción de obras complementarias como enlaces, atraviesos y pasarelas. Con el Acceso Sur, se aprovechará los únicos dos sectores industriales exclusivos definidos en el Plan Regulador Metropolitano para la zona, en La Pintana y Puente Alto. Los cálculos indican que el Acceso Sur prestará servicio a más de 25 millones de viajeros al año y tendrá un flujo diario de siete mil viajes locales y más de 20 viajes interurbanos.

**Beneficiarios:** Habitantes de la Región Metropolitana y las Regiones VI y VII.

---

**5. Nombre: Ruta 5, Tramo Talca – Chillán**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Ruta 5

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de estudio y asesoría de inspección fiscal.

**Objetivo:** La concesión del tramo Talca - Chillán consiste en la ejecución, conservación y explotación de una autopista de doble calzada, que se extiende entre los kilómetros 219,490 y 412,800 de la Ruta 5 Sur, en una longitud de 192,310 km.

**Beneficiarios:** Habitantes de las comunas de: Río Claro, San Rafael, Talca, Maule, San Javier, Villa Alegre, Linares, Longaví, Retiro y Parral, de la VII Región, y a las de Ñiquén, San Carlos, San Nicolás, Chillán y Chillán Viejo, de la VIII Región.

**6. Nombre: Ruta 5, Tramo Chillán – Collipulli**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Ruta 5

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de estudio, asesoría de inspección fiscal y subsidio.

**Objetivo:** Se trata de una autopista de doble calzada con dos pistas cada una y una extensión de 160,2 kilómetros, que se inician en la localidad de Rucapequén, Km. 412,800 comuna de Chillán Viejo, provincia de Ñuble, y finaliza en Collipulli, Km. 5473,760 comuna del mismo nombre, en la provincia de Malleco.

**Beneficiarios:** Población de la VIII y IX Región en particular y a la población nacional en general.

**7. Nombre: Ruta 5, Tramo Collipulli - Temuco**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Ruta 5

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal, vialidad complementaria y compensaciones territoriales.

**Objetivo:** El proyecto comprende la construcción, conservación y explotación de una autopista de doble calzada de alto estándar entre los kilómetros 574,180 y 718,330 de la Ruta 5 Sur, en la IX Región de la Araucanía, con una extensión de 144,150 kilómetros a una velocidad de diseño de 120 km/h.

---

**Beneficiarios:** Directamente a la IX Región y a toda la población nacional en general.

**8. Nombre: Ruta 5, Tramo Temuco – Río Bueno**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Ruta 5

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal, convenio complementario y subsidio.

**Objetivo:** La concesión comprende la construcción, conservación y explotación de nuevas obras públicas entre los kilómetros 718,300 y 890,000 de la Ruta 5 Sur, en una extensión de 171,700 kilómetros, que involucra a las comunas de Gorbea y Loncoche, en la IX Región de la Araucanía, y a las de Lanco, San José de la Mariquina, Máfil, Los Lagos, Paillaco, La Unión y Río Bueno, en la X Región de Los Lagos.

**Beneficiarios:** Habitantes de las provincias de Cautín y Valdivia específicamente y a la población nacional en general.

**9. Nombre: Ruta 5, Tramo Río Bueno – Puerto Montt**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Ruta 5

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal y subsidio.

**Objetivo:** La concesión comprende la construcción, conservación y explotación de la obra pública Río Bueno-Puerto Montt, autopista de doble calzada ubicada entre los kilómetros 890,000 y 1.020,637 de la Ruta 5 Sur y entre los kilómetros 1.018,500 y 1.023,788 del Proyecto By Pass Puerto Montt, abarcando una extensión de 133,788 Km.

**Beneficiarios:** Habitantes de la X Región y de todo el país en general.

**10. Nombre: Ruta 5 Atacama – III Región - Vallenar – Huasco**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Interurbana

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de estudios.

**Objetivo:** Este proyecto contempla el mejoramiento y ampliación a de doble calzada en el tramo Vallenar – Huasco en una longitud aproximada de de 46 kilómetros.

---

**Beneficiarios:** Habitantes de las provincias de Vallenar y Huasco y de todo el país en general.

**11. Nombre: Red Vial Litoral Central**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Interurbana

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal, convenio complementario, fallo arbitral e ingresos mínimos garantizados.

**Objetivo:** El proyecto definido tiene el objetivo de habilitar una nueva red en el litoral central a través de un nuevo camino costero que se extiende desde Cartagena, por el sur, hasta Algarrobo, por el norte. Este se complementará con vialidad existente mejorada, logrando dar conexión al camino Santiago – Valparaíso – Viña del Mar, en el sector de Casablanca y al camino Santiago – San Antonio, en el sector de Aguas Buenas.

**Beneficiarios:** A los habitantes de las Regiones: V, Metropolitana y VI.

**12. Nombre: Túnel El Melón**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Interurbana

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal.

**Objetivo:** Se construyó entre los kilómetros 127,540 y 132,730 de la Ruta 5 Norte, con el objeto de originar un sustancial mejoramiento del nivel de servicio de la misma

**Beneficiarios:** Beneficia directamente las localidades de las provincias de Quillota y Petorca, así como a los usuarios que viajan a los centros turísticos del litoral central.

**13. Nombre: Camino Nogales - Puchuncaví**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Interurbana

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal.

**Objetivo:** Esta obra corresponde a la Ruta F-20, tiene una longitud de 27,1 kilómetros, con una calzada bidireccional de 7 metros de ancho. Se inicia en el Puente



---

Nogales, en el Km. 116 aprox. de la Ruta 5 Norte y conecta a ésta con la zona costera norte de la V Región. Finaliza dos kilómetros al norte de Puchuncaví, donde, mediante un enlace, se conecta con la Ruta F-30 que lleva a varias localidades turísticas del litoral y a la refinería de cobre del puerto de Ventanas.

**Beneficiarios:** Población comprendida entre Nogales y Puchuncaví y las poblaciones agrícolas de la zona.

**14. Nombre: Camino Internacional, Ruta 60CH**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Interurbana

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal, obras de arte y subsidio.

**Objetivo:** El proyecto considera una longitud aproximada de 112,7 Km. y está dividido en dos sectores. El proyecto se inicia al término de la Ruta 57 Ch, al oriente de la ciudad de Los Andes, a 6,5 Km. al poniente del Puente Las Vizcachas, y termina en el enlace Peñablanca, donde empalmará con el punto inicial del Troncal Sur.

**Beneficiarios:** Población de la V Región.

**15. Nombre: Ruta Interportuaria Talcahuano - Penco**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Interurbana

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal y convenio complementario.

**Objetivo:** La construcción de la Ruta Interportuaria Talcahuano-Penco por Isla Rocuant, cuya Primera Piedra fue colocada el 16 de enero de 2004, tiene el propósito de mejorar la infraestructura vial de acceso a los principales complejos portuarios de la VIII Región, facilitar el acceso al Aeropuerto Carriel Sur desde y hacia el norte del Área Metropolitana de Concepción y permitir un desarrollo urbano, inmobiliario e industrial.

**Beneficiarios:** En beneficio es para la VIII Región.

---

**16. Nombre: Camino de la Madera**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Interurbana

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de estudio y asesoría de inspección fiscal.

**Objetivo:** El Camino de la Madera tiene una longitud de 108,7 kilómetros, cuyo eje vial principal conecta a las comunas de San Pedro de la Paz y Concepción, con las de Santa Juana, Nacimiento y Coihue, al sur oriente de la capital penquista, y con los puertos de la VIII Región de Bío Bío. El Camino de la Madera se convirtió en una ruta moderna con múltiples beneficios, pues además de generar el acceso sur a Concepción y a los puertos de la zona a toda una red de vías, con una calidad acorde a los requerimientos del transporte maderero por tierra, permite sacar los productos desde diversas plantas industriales forestales de la zona.

**Beneficiarios:** Población de VIII Región, en particular habitantes de Santa Juana, Negrete, Coihue, Nacimiento y otras localidades aledañas a la ruta.

**17. Nombre: Acceso Norte a Concepción**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Interurbana

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal y convenio complementario.

**Objetivo:** El Acceso Norte a Concepción es una carretera de doble calzada con estándar de autopista que se desarrolló por un trazado totalmente nuevo. Se extiende a lo largo de 75 kilómetros, de oriente a poniente, desde el km. 413,260 de la Ruta 5 Sur, unos 11 kilómetros al sur de Chillán, hasta su empalme con la Ruta 150 CH que une a Penco con Concepción, capital de la VIII Región de Bío Bío.

**Beneficiarios:** Comunas de Chillán Viejo, Chillán y Ranquil, en la provincia de Ñuble, y Florida, Tomé y Penco, en la provincia de Concepción.

**18. Nombre: Variante Melipilla**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Interurbana

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal.

**Objetivo:** El proyecto Variante Melipilla busca solucionar el problema del paso de vehículos hacia los centros recreativos-turísticos de Rapel y de la zona costera.

---

Actualmente, los vehículos deben cruzar la ciudad y conectar con la Ruta G-60. La congestión por la ciudad se agudiza durante los períodos de temporada alta y fines de semana largos.

**Beneficiarios:** La Comuna de Melipilla de la Región Metropolitana.

**19. Nombre: Autopista Santiago – San Antonio, Ruta 78**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Interurbana

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de estudio y asesoría de inspección fiscal.

**Objetivo:** El proyecto transformó la Ruta 78 en una autopista cerrada de alto estándar de 131,4 kilómetros y comprende la ejecución, conservación y explotación de la obra pública Autopista Santiago-San Antonio.

**Beneficiarios:** Habitantes de las provincias de Santiago, Talagante, Melipilla y San Antonio.

**20. Nombre: Interconexión Vial Santiago - Valparaíso - Viña del Mar**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Interurbana

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal y convenio complementario.

**Objetivo:** Este proyecto comprende la ejecución, conservación y explotación de una autopista de 137.55 kilómetros de longitud, que incluyen: 109,30 kilómetros de trazado por la Ruta 68; 20,60 Km. por el Troncal Sur y, 7,65 Km. por Vía Las Palmas

**Beneficiarios:** Población de la Región Metropolitana y V Región, en particular las ciudades de Valparaíso y Viña del Mar.

**21. Nombre: Camino Santiago – Colina – Los Andes**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Interurbana

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal.

**Objetivo:** Comprende la construcción, conservación y explotación de la Ruta 57-CH, que une Santiago con Colina y la Ruta 60CH, al oriente de Los Andes, en una

---

extensión de 88,65 kilómetros, de los cuales 60 de doble calzada corresponden al troncal y 23 kilómetros de calzada simple bidireccional al by-pass Los Andes.

**Beneficiarios:** Población de la V y Región Metropolitana.

**22. Nombre: Sistema Norte – Sur, Santiago**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Urbana

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal y convenio complementario.

**Objetivo:** Se desarrolla entre la intersección de la Ruta 5 Norte y Avenida Américo Vespucio Norte (Quilicura) y el puente sobre el río Maipo, con una extensión de 39,6 kilómetros. Tiene 49 pasos superiores e inferiores, 2 puentes, 19 pasarelas peatonales y 114 hectáreas de áreas verdes.

**Beneficiarios:** Población de la Región Metropolitana.

**23. Nombre: Sistema Américo Vespucio Sur**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Urbana

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal, convenio complementario, compensaciones y obra de arte.

**Objetivo:** El proyecto corresponde al anillo sur de la Circunvalación Américo Vespucio, que constituye uno de los ejes estructurantes del Plan Regulador Metropolitano, cuyo objetivo es mejorar sustancialmente el Sistema de Transporte Urbano de la capital.

**Beneficiarios:** Beneficia a la Región Metropolitana.

**24. Nombre: Sistema Américo Vespucio Nor–Poniente**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Urbana

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal, convenio complementario y compensaciones.

---

**Objetivo:** El proyecto corresponde al anillo norte de la Circunvalación Américo Vespucio, que constituye uno de los ejes estructurantes del Plan Regulador Metropolitano de Santiago, cuyo objetivo es mejorar significativamente el Sistema de Transporte Urbano de la capital.

**Beneficiarios:** El Sistema Américo Vespucio Nor Poniente beneficia a la Región Metropolitana.

**25. Nombre: Acceso Nororiente a Santiago**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Urbana

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal, obras adicionales y obras de arte.

**Objetivo:** El trazado del Acceso Nor-Oriente a Santiago conectará en su inicio a la actual Costanera Norte y la Avenida Américo Vespucio. Con una longitud aproximada de 21,5 kilómetros, el proyecto continúa hacia el Norte de la Capital, a través de un sistema de viaductos y túneles, para cruzar la cadena montañosa de los cerros La Pirámide, Manquehue y Montegordo hasta llegar a la zona del valle de Colina. En ese punto, el trazado toma dirección en sentido poniente cruzando la Ruta 57 CH, hasta conectarse con la Ruta 5 Norte a la altura del Km. 18,3.

**Beneficiarios:** Beneficiara a la Región Metropolitana.

**26. Nombre: Sistema Oriente – Poniente, Costanera Norte**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Urbana

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de estudio, asesoría de inspección fiscal, convenio complementario y compensaciones.

**Objetivo:** Tiene una longitud de 41,75 kilómetros, su velocidad de diseño es de 100 km/h (80 km/h en el túnel) y se estima que unos 150.000 vehículos circularán por esta moderna vía. En su recorrido involucra a 11 comunas: Lo Barnechea, Vitacura, Las Condes, Providencia, Recoleta, Santiago, Independencia, Quinta Normal, Renca, Cerro Navia y Pudahuel, con más de 1,5 millones de habitantes

**Beneficiarios:** En particular a los habitantes de once comunas del Gran Santiago y en general a la Región Metropolitana.

---

**27. Nombre:           Habilitación Anillo Intermedio, Tramo El Salto Kennedy**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Urbana

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal y obras de arte.

**Objetivo:** El Anillo Intermedio, Tramo El Salto-Av. Kennedy -de 4,1 kilómetros de extensión -, se une a esta red de vías urbanas al conectar con el centro de la ciudad a dos sistemas concesionados de Santiago, como son el Sistema Oriente – Poniente y el Sistema Américo Vesputio Nor-Poniente.

**Beneficiarios:** Beneficiara a la Región Metropolitana.

**28. Nombre:           Acceso Vial Aeropuerto Arturo Merino Benítez**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Urbana

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal y estudio para relicitación.

**Objetivo:** El contrato comprende la ejecución, conservación y explotación de las obras de la ruta concesionada que une a la Avenida Américo Vesputio, con el Aeropuerto Arturo Merino Benítez; tiene 2,2 kilómetros de extensión es de doble calzada y se inicia en dicha avenida, en una intersección ubicada a 1,3 kilómetros al sur del Río Mapocho, desde donde se conecta al aeropuerto.

**Beneficiarios:** Población nacional y en particular los habitantes de la Región Metropolitana.

**29. Nombre:           Conexión Vial Suiza – Las Rejas**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Transporte Público

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal y compensaciones.

**Objetivo:** El proyecto contempla la materialización de obras viales y estructurales que permitan conectar Av. Departamental y Av. Suiza con Av. Las Rejas en los límites de las Comunas de Estación Central y Cerrillos en el sector poniente de Santiago. Esta obra permitirá unir una gran extensión del anillo intermedio de circunvalación al interior de la ciudad de Santiago.

---

**Beneficiarios:** Habitantes de la Región Metropolitana.

**30. Nombre: Sistema Américo Vespucio Oriente**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Urbana.

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de estudio.

**Objetivo:** El proyecto vial en este tramo de Américo Vespucio Oriente, contempla dotar de un nivel de servicio de vía concesionadas, en la cual considerara vías expresas de 3 pistas por sentido, de aproximadamente 13 kilómetros con calles locales o de servicio, elementos de seguridad vial, sistema electrónico de cobro de tarifas, señalización variable, sistema de comunicación y servicios de atención a los usuarios, es decir un nivel de características similares a las vías urbanas concesionadas.

**Beneficiarios:** Habitantes de la Región Metropolitana.

**31. Nombre: Costanera Sur Río Mapocho**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Edificación Pública.

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de estudio.

**Objetivo:** Realización de un estudio de anteproyecto para la Costanera Sur en el tramo Puente Centenario-Andrés Bello que permitan darle la continuidad a este eje vial hoy discontinuado en el tramo mencionado. El estudio debe incorporar un análisis de inserción urbana, soluciones viales, métodos e impactos constructivos, análisis de alternativas, análisis de demanda, expropiaciones, impactos ambientales, tomando en consideración el entorno en el cual se emplaza.

**Beneficiarios:** Habitantes de la Región Metropolitana.

**32. Nombre: Complejos Hospitalarios Maipú y La Florida**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Edificación Pública.

**Inversión Sectorial año 2007:** Pago de estudios.

---

**Objetivo:** Este proyecto forma parte de la Reforma que impulsa el Ministerio de Salud en su rol de ente regulador del sistema sanitario chileno, en función de mejorar la red asistencial de infraestructura hospitalaria y optimizar su gestión a través del Sistema de Concesiones de Obras Públicas.

**Beneficiarios:** Habitantes de la Región Metropolitana.

**33. Nombre: Centro de Justicia de Santiago**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Edificación Pública

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal.

**Objetivo:** Consiste en la construcción de un conjunto de edificios destinado a la implementación de la Reforma Procesal Penal, ubicados en terrenos de la ex Famae, en el polígono compuesto por Pedro Montt, Autopista Central (Eje Norte – Sur), Nueva Avenida Centenario y el Centro de Detención Preventiva de Santiago Sur.

**Beneficiarios:** Este proyecto beneficiará directamente a la Región Metropolitana.

**34. Nombre: Plaza de la Ciudadanía**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Edificación Pública

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal y subsidio.

**Objetivo:** Inserto dentro de los Proyectos Bicentenario y emplazado en el barrio cívico e histórico más importante de la Capital, la futura Plaza de la Ciudadanía unirá la fachada sur del Palacio de La Moneda con la Av. Libertador Bernardo O'Higgins, en una explanada continua.

**Beneficiarios:** Beneficiara directamente a toda la Región Metropolitana.

**35. Nombre: Estadio Techado Parque O'Higgins**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Edificación Pública

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal.



---

**Objetivo:** El histórico Parque O'Higgins, ubicado en pleno centro de la Región Metropolitana, es uno de los espacios recreativos más concurridos de la capital. Gracias a sus excelentes accesos, ubicación privilegiada y la necesidad imperiosa de contar con un recinto de esta naturaleza en el país, el Instituto Nacional del Deporte decidió mandar al Ministerio de Obras Públicas para impulsar la habilitación de un centro de eventos en dicho lugar.

**Beneficiarios:** Beneficiara directamente a toda la Región Metropolitana.

**36. Nombre: Puerto Terrestre Los Andes**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Edificación Pública.

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal.

**Objetivo:** El Puerto Terrestre Los Andes contempla el diseño, construcción y explotación de un Recinto Portuario con capacidad para prestar la totalidad de los servicios públicos y privados relacionadas con el transporte, almacenamiento de la carga y el control aduanero y fitozoosanitario de los productos que ingresan y salen del país, a través del paso fronterizo Los Libertadores que comunica, vía terrestre, a Chile con Argentina y el resto de los países del Mercosur. Tiene una superficie aprox. de 24 Há., en el sector denominado El Sauce, en la comuna de Los Andes, con una demanda anual estimada de 135.000 camiones que transportan cerca de dos millones y medio de toneladas al año.

**Beneficiarios:** Población de la V y Región Metropolitana.

**37. Nombre: Edificio Público Quinta Normal**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Edificación Pública.

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de estudio.

**Objetivo:** El proyecto Edificio Público Quinta Normal, plantea la utilización de un terreno fiscal que está ubicado entre las calles Matucana, Catedral, Chacabuco y Santo Domingo, y tiene una superficie total de 1,6 Há. El proyecto plantea el desarrollo de un área de Oficinas para el sector Público con presencia hacia calle Matucana, que de respuesta a un requerimiento de espacios deficitarios en dicho sector.

---

**Beneficiarios:** Esta iniciativa beneficiará directamente a la Región Metropolitana.

**38. Nombre:** **Aeropuerto Chacalluta de Arica**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Aeroportuaria

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal, convenio complementario, y obra de arte.

**Objetivo:** La modernización y ampliación del actual edificio terminal de pasajeros del Aeropuerto de Arica, significará para la I Región potenciar la integración comercial y turística con los países vecinos, así como también ampliar sus oportunidades económicas locales y regionales.

**Beneficiarios:** A toda la población nacional y en particular a la provincia de Arica y la I Región.

**39. Nombre:** **Terminal de Pasajeros Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Aeroportuaria

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal y subsidio.

**Objetivo:** Construcción de un nuevo edificio terminal de pasajeros de 4.000 metros cuadrados, con galerías de embarque y desembarque independientes para vuelos nacionales e internacionales. Construcción de plataforma de estacionamiento de aviones en aproximadamente 24.500 metros cuadrados; de una planta de tratamiento de aguas servidas, de una planta de estacionamiento para vehículos y de la vialidad de acceso y circulación.

**Beneficiarios:** A toda la población nacional y en particular a la provincia de Puerto.

**40. Nombre:** **Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Aeroportuaria

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal.

**Objetivo:** Ampliación de aproximadamente 65.000 m<sup>2</sup> del actual edificio Terminal Internacional de Pasajeros, hasta completar una superficie de 90.000 m<sup>2</sup> y su remodelación. Construcción de una torre de control de 60 m. de altura total, de

---

aproximadamente 75.000 m<sup>2</sup> de plataforma de aeronaves, de 29.000 m<sup>2</sup> de calles de rodaje de aeronaves y de un camino de enlace dentro de los sectores S y N del aeropuerto, además de todo el equipamiento necesario para el Terminal. Construcción de un nuevo edificio de control Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) y de un nuevo control de acceso para aduana y de plataforma de estacionamiento de aeronaves.

**Beneficiarios:** Población nacional y en particular habitantes de la Región Metropolitana.

**41. Nombre: Terminal de Pasajeros Cerro Moreno de Antofagasta**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Aeroportuario

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal.

**Objetivo:** Remodelación del terminal existente 5.150 metros cuadrados y ampliación del terminal en 2.350 metros cuadrados. Provisión e instalación de tres puentes de embarque móviles. Ampliación y mejoras área de estacionamientos de vehículos. Mejoras en vialidad de acceso y vialidad interior del aeropuerto. Construcción de un nuevo edificio para la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) de 400 metros cuadrados, incluye instalaciones, equipamiento y urbanización. Construcción nueva sub-estación eléctrica. Nuevo empalme eléctrico en alta tensión.

**Beneficiarios:** Población nacional y en particular los habitantes de la provincia de Antofagasta.

**42. Nombre: Terminal de Pasajeros Aeropuerto El Loa de Calama**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Aeroportuaria

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal.

**Objetivo:** Construcción, alhajamiento y equipamiento de un nuevo edificio terminal de pasajeros de 2.100 metros cuadrados, con sus respectivas áreas de servicios. Construcción y mejoras a la vialidad de acceso y circulación al interior del aeropuerto, de una planta de tratamiento de aguas servidas y colector, y de un sector de estacionamientos. Construcción de una calle aeronáutica para conectar el nuevo edificio terminal con la plataforma de estacionamiento de aviones, y obras menores.

---

**Beneficiarios:** Habitantes de la provincia de El Loa - II Región y población nacional.

**43. Nombre:** **Nuevo Aeropuerto Regional de Atacama, III Región**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Aeroportuaria

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal.

**Objetivo:** La concesión involucra la construcción de un nuevo aeropuerto para la III Región, dejando de prestar servicio el actual aeródromo Chamonate de Copiapó. Este incorporará la explotación de servicios comerciales, tales como: servicios a compañías aéreas (servicios en plataforma, counters, oficinas, entre otros), y servicios a pasajeros (estacionamientos, venta de bienes, restaurantes, salones VIP, etc.).

**Beneficiarios:** A toda la población nacional y en particular a la provincia de Copiapó en la III Región.

**44. Nombre:** **Aeropuerto La Florida La Serena**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Aeroportuario

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal.

**Objetivo:** Construcción y alhajamiento de un nuevo edificio terminal de pasajeros de 3.000 metros cuadrados, con sus respectivas áreas de servicios. Edificación de una calle aeronáutica que conecta el nuevo edificio con la plataforma de estacionamiento de aviones. Construcción y mejoras a la vialidad de acceso. Implementación de una red de colectores adecuada para las necesidades del aeropuerto.

**Beneficiarios:** Población de la IV Región y en general a todo el país.

**45. Nombre:** **Terminal de Pasajeros Aeropuerto Carriel Sur de Concepción**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Aeroportuaria

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal.

**Objetivo:** Construcción de un nuevo edificio terminal de aprox. 6.000 m<sup>2</sup>, para recibir un millón de pasajeros, en dos niveles con cuatro mangas de embarque; nueva

---

plataforma para estacionamiento de aeronaves; mejoras a la vialidad interior del aeropuerto; ampliación de los estacionamientos públicos, y una planta de tratamiento de aguas servidas. La concesión incorpora la explotación de servicios comerciales, tales como: servicios a compañías aéreas -mesones de chequeo de pasajes y equipajes, mangas de embarque, oficinas, etc.- y a pasajeros -estacionamientos, venta de bienes, restaurante, salones VIP, etc.

**Beneficiarios:** Población nacional y en particular los habitantes de la provincia de Concepción.

**46. Nombre:** Terminal de Pasajeros Carlos Ibáñez del Campo, Punta Arenas

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Aeroportuario

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal, convenio complementario y estudio para relicitación.

**Objetivo:** Construcción de un nuevo edificio terminal de pasajeros de aprox. 5.500 metros cuadrados, con 2 cintas transportadoras de equipaje, 3 puentes de embarque, disponiendo de una capacidad para atender a 500 mil pasajeros por año.

Construcción de una nueva vialidad de acceso y circulación al interior del aeropuerto con su respectiva iluminación y señalización. Ampliación y mejoramiento de la zona de estacionamientos de vehículos en general; habilitación del terminal de carga, construcción de una planta de tratamiento de aguas servidas y una nueva subestación eléctrica. Contempla además tratamiento paisajístico, zonas de circulación peatonal y otras.

**Beneficiarios:** Población nacional y en particular a los habitantes de la XII Región.

**47. Nombre:** Terminal de Pasajeros y Carga del Aeropuerto Diego Aracena de Iquique

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Aeroportuaria

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal y subsidio.

**Objetivo:** Construcción de un nuevo edificio terminal de pasajeros de aproximadamente 4.600 metros cuadrados, con galerías de embarque y desembarque independientes para vuelos nacionales e internacionales.

---

**Beneficiarios:** Población nacional y en particular los habitantes de la provincia de Iquique

**48. Nombre:** Nuevo aeropuerto IV Región

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Aeroportuaria

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de estudio.

**Objetivo:** Esta obra contempla la construcción de una pista de aterrizaje de 2.440 m de longitud y 45 m de ancho una plataforma de estacionamiento de aeronaves con capacidad para 3 aviones tipo Airbus 320; una calle aeronáutica; la torre de control; un edificio de administración para la Dirección General de Aeronáutica Civil; un edificio para el servicio de extinción de incendios (SEI); sistemas de ayuda a la navegación aérea (ILS, iluminación de pista, plataforma, comunicaciones, etc.), entre otras instalaciones. Asimismo, considera la construcción de un Edificio Terminal de Pasajeros de una superficie aproximada de 4.200 m<sup>2</sup>, con instalaciones de servicios básicos para el aeropuerto; vialidad de acceso desde la Ruta 5 y de circulación al interior del aeropuerto; estacionamientos para vehículos.

**Beneficiarios:** Población nacional y en particular los habitantes de la IV Región.

**49. Nombre:** Modelo de Concesiones Aeroportuario de La Red Nacional

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Aeroportuaria

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de estudio.

**Objetivo:** El objetivo es realizar una evaluación ex post del Modelo de Concesiones Aeroportuarias aplicado hasta la fecha, a través de una análisis crítico de las variables, regulaciones y aspectos relevantes que definen el mismo, y, finalmente realizar propuestas concretas y fundadas de ajustes al modelo que permitan propender al mejoramiento de éste.

**Beneficiarios:** Población nacional.

**50. Nombre:** Embalse Convento Viejo

---

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Obras de Riego

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal, convenio complementario y subsidio.

**Objetivo:** El Embalse Convento Viejo se ubicará aprox. 160 km. al sur de Santiago, y su presa se emplazará en el cauce del Estero Chimbarongo, en la angostura Convento Viejo. La obra permite mejorar la seguridad de riego de 19 mil Há. del Valle de Chimbarongo e incorporar a riego 19 mil Há. de secano, localizadas en el valle de Nilahue, en la VI Región.

**Beneficiarios:** Esta iniciativa beneficiará directamente a más de 5 mil agricultores de la zona.

**51. Nombre: Estaciones de Transbordo Transantiago**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Transporte Público

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal.

**Objetivo:** El proyecto de concesión consiste en la construcción, equipamiento, explotación y mantención de un conjunto de 35 Estaciones de Transbordo de pasajeros - cuyas capacidades oscilan entre 1.000 y 18.000 pasajeros por hora. Cada una de las estaciones ha sido concebida como un sistema integrado de andenes para pasajeros, que facilitarán la integración entre líneas de buses y otros modos de movilización pública, y el desplazamiento de los peatones,

**Beneficiarios:** Habitantes de la Región Metropolitana

**52. Nombre: Corredor de Transporte Público Av. Santa Rosa**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Urbana.

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal.

**Objetivo:** El estudio se abocará a la definición del corredor de transporte público e incluye los análisis de ingeniería básica (mecánica de suelos y topografía) y el diseño de medidas de gestión de tránsito, diseño de intersecciones, paraderos, modificación de interferencias.

**Beneficiarios:** Habitantes de la Región Metropolitana.

---

**53. Nombre:** Estación de Intercambio Modal La Cisterna

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Transporte Público

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal, convenio complementario e ingresos mínimos garantizados.

**Objetivo:** La infraestructura asociada a la estación busca facilitar el intercambio de pasajeros entre diversos modos de transporte, permitiendo una circulación cómoda, expedita y rápida en las operaciones de transbordo de los usuarios de Metro con otros sistemas de transporte como buses urbanos e interurbanos y vehículos particulares, entre otros.

**Beneficiarios:** La Región Metropolitana.

**54. Nombre:** Programa de Infraestructura Penitenciaria, Grupo I

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Edificación Pública.

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal y fallo arbitral.

**Objetivo:** La sociedad Concesionaria construirá 3 establecimientos penitenciarios ubicados en las ciudades de Iquique, La Serena y Rancagua, además se incorporan algunos servicios a los internos como Salud, alimentación, educación, capacitación y rehabilitación.

**Beneficiarios:** El primer grupo de proyectos de concesión de Infraestructura Penitenciaria, beneficiara a 4.993 internos.

**55. Nombre:** Programa de Infraestructura Penitenciaria, Grupo II

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Edificación Pública.

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de estudio.

**Objetivo:** En La sociedad concesionaria construirá 2 establecimientos penitenciarios en las ciudades de Concepción y Antofagasta respectivamente, incorporara



---

algunos servicios a los internos como salud, alimentación, educación, capacitación y rehabilitación.

**Beneficiarios:** El segundo grupo de proyectos de concesión de Infraestructura Penitenciaria, beneficiara a 3.200 internos.

**56. Nombre: Programa de Infraestructura Penitenciaria, Grupo III**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Edificación Pública.

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de asesoría de inspección fiscal.

**Objetivo:** El Programa de Concesiones de Infraestructura Penitenciaria Grupo 3, que consiste en diseñar, construir, operar la infraestructura concesionada, contempla la construcción de dos Establecimientos Penitenciarios de mediana seguridad en Valdivia y Puerto Montt, y uno de alta seguridad en la Región Metropolitana, con una capacidad total estimada para 5 mil internos, en más de 65 mil metros cuadrados de edificación y 60 mil metros cuadrados de patios en áreas de reclusión.

**Beneficiarios:** El tercer grupo de proyectos de concesión de Infraestructura Penitenciaria, beneficiara a 5.000 internos.

**57. Nombre: Transbordadores Canal de Chacao**

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Edificación Pública.

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de estudios.

**Objetivo:** De acuerdo a la política del MOP se estudian diferentes iniciativas públicas y privadas, para ser ejecutadas a través del sistema de Concesiones, tendientes a incrementar la infraestructura existente en el país, entre las que se encuentran las principales vías de comunicación en el territorio nacional, las carreteras longitudinales y transversales, aeropuertos y ferrocarriles urbanos y suburbanos. Dentro de este contexto se encuentra en estudio un proyecto que aborde el diseño de un servicio de transbordadores para el cruce del Canal de Chacao y de la infraestructura portuaria asociada.

**Beneficiarios:** A toda la población nacional y en particular a los habitantes de la X Región.

---

**58. Nombre:** Sistema de Conectividad X y XI Región

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Edificación Pública.

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de estudios.

**Objetivo:** La X Región del país, es una zona de alto turismo dado sus hermosos paisajes rurales, impresionantes valles, lagos y ríos, así como la inmensidad y riqueza del mar en toda su expresión, lo que hacen de esta región una de las más visitadas de nuestro país, tanto por turistas nacionales y extranjeros. Por otro lado, destaca la producción de salmones en la región, llegando en la actualidad a disputar el primer lugar como productor de salmones junto a Noruega, gracias a las excelentes condiciones que proporciona esta zona del país. Por estos motivos, se requiere mejorar la infraestructura asociada a la conectividad vía marítima para satisfacer las crecientes demandas por estos servicios.

**Beneficiarios:** Población de la X y XI Región y en general a todo el país.

**59. Nombre:** Mejoramiento Ruta 160, Concepción – Los Álamos, VIII Región

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Interurbana

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de estudio.

**Objetivo:** La Ruta 160 une las ciudades de Concepción con Lebu en la VIII región. El proyecto tiene su inicio en el acceso norte a la ciudad de Coronel y su término en el acceso norte a la localidad de Cerro Alto, con una longitud de 89 km, mejorando las actuales condiciones de conectividad que hoy tiene la Provincia de Arauco junto al resto de las comunas existentes en su recorrido, con la Capital Regional Concepción, así como la comunicación entre la octava y novena regiones.

**Beneficiarios:** Habitantes de la VIII y IX Región.

**60. Nombre:** Camino de la Fruta, Ruta 66

**Tipo de Iniciativa:** Privada, Vialidad Interurbana

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de estudio.

---

**Objetivo:** La Ruta 66, también conocida como Camino de La Fruta, tiene una longitud de 135 Km. desde su conexión con la Ruta 5 Sur en la localidad de Pelequén, a 131 Km. al sur de Santiago, hasta el acceso al puerto de San Antonio, principal puerto chileno que gestionó cerca de 11 millones de toneladas durante el año 2004. El proyecto considera la construcción, rehabilitación y mantenimiento de la ruta, aumentando considerablemente el estándar actual, incorporando un mejoramiento general en aspectos tales como: señalización, rediseño de cruces a nivel, iluminación, paraderos de buses, pasarelas, terceras pistas en el sector de cuesta y variantes en los tramos Peumo - Las Cabras y El Carmen - El Manzano.

**Beneficiarios:** Habitantes de la V, VI y Región Metropolitana.

**61. Nombre: Puente sobre el canal Dalcahue**

**Tipo de Iniciativa:** Privada,

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de estudio.

**Objetivo:** Dalcahue se ubica en el corazón de la Isla Grande de Chiloé en la X Región del país. El crecimiento de la población en Dalcahue y de las actividades en la Isla de Quinchao y sus alrededores, se ha traducido en un aumento sostenido del movimiento de carga asociada a bienes, servicios y actividades productivas.

En la actualidad Chile lidera junto a Noruega el primer lugar en producción de salmón a nivel mundial. El 50% (cerca de 300.000 toneladas) de esta producción es realizada en la isla de Chiloé.

Las actividades productivas vinculadas a la industria del salmón en Quinchao, Dalcahue, Curaco de Vélez alcanzan cerca del 30% de la producción en la Isla de Chiloé, todo lo cual se ha traducido en un alto crecimiento de flujo de vehículos, buses y camiones.

La conectividad actual está condicionada al uso de un servicio de barcazas que es inadecuado para las necesidades de transporte de la zona, no tienen servicio nocturno y opera siempre y cuando las condiciones climáticas lo permitan.

En ese contexto el proyecto "Puente sobre el Canal Dalcahue", surge por la necesidad de otorgar una Conectividad entre Dalcahue y la Isla de Quinchao de manera continua, segura y con niveles de servicio adecuados para los usuarios, beneficiando considerablemente a la comunidad, mejorando la calidad de vida y contribuyendo a las actividades productivas de la zona.

---

**Beneficiarios:** Habitantes de la Isla Grande de Chiloé, X Región.

**62. Nombre:** **Conectividad XII Región de Magallanes**

**Tipo de Iniciativa:** Privada,

**Inversión Sectorial año 2008:** Pago de estudio.

**Objetivo:** La Región de Los Lagos, la Región de Aysén y la Región de Magallanes son una de las zonas de mayor demanda turística del país gracias a sus hermosos paisajes naturales; impresionantes valles; campos de hielo, lagos y ríos, así como también, por la inmensidad y riqueza de su mar. En este sentido, destaca la industria salmonera, la que ha permitido a Chile disputar junto con Noruega el liderazgo mundial en la producción de este tipo de cultivo.

El aumento natural de la población y las actividades turísticas, económicas, productivas de la zona, unido además a la constatación que la oferta de los actuales servicios, se ve sobrepasada por la demanda, lo que hace prever la necesidad de invertir en el mediano a largo plazo, en la conservación, mantención y reposición de la infraestructura actual.

En virtud de lo anterior, es de vital importancia mejorar la infraestructura y los servicios asociados a la conectividad vía marítima. Es así como se genera un programa que abarca la concesión de la conservación, mantenimiento, explotación y gestión de un sistema de transbordadores para interconectar la vialidad existente.

Conectividad Región de Magallanes, Red Puerto Edén-Isla Navarino es el cuarto proyecto contemplado en el "Plan de Conectividad Austral Regiones X, XI y XII".

Adicionalmente, se contempla la conservación y explotación de obras portuarias públicas, incorporando zonas de servicios complementarios en el área de los embarcaderos.

**Beneficiarios:** Habitantes de las Regiones X, XI y XII.

**Cuadro 7**  
**Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2008**

Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado <sup>28</sup>	Ejecución Acumulada al año 2008 <sup>29</sup>	% Avance al Año 2008	Presupuesto Final Año 2008 <sup>30</sup>	Ejecución Año 2008 <sup>31</sup>	% Ejecución Año 2008	Saldo por Ejecutar	Notas
	(1)	(2)	(3) = (2) / (1)	(4)	(5)	(6) = (5) / (4)	(7) = (4) - (5)	
RUTA 5 TRAMO LOS VILOS – LA SERENA	300.572.452	73.724.924	24,53	118.086	98.242	83,20	19.844	
RUTA 5 TRAMO SANTIAGO – LOS VILOS	143.529.478	100.879.844	70,29	296.814	284.097	95,72	12.717	
RUTA 5 TRAMO SANTIAGO – TALCA Y ACCESO SUR A SANTIAGO	90.186.892	38.003.893	42,14	14.275.499	13.946.685	97,70	328.814	
RUTA 5 SUR SECTOR: TALCA – CHILLAN	45.211.601	43.335.450	95,85	363.792	301.977	83,01	61.815	
RUTA 5 TRAMO CHILLAN – COLLIPULLI	150.120.601	53.190.757	35,43	5.177.104	5.030.922	97,18	146.182	
RUTA 5 COLLIPULLI – TEMUCO	35.752.977	34.964.603	97,79	809.397	773.626	95,58	35.771	
RUTA 5 TRAMO TEMUCO – RIO BUENO	172.233.556	64.191.764	37,27	10.831.763	10.799.073	99,70	32.690	
RUTA 5 TRAMO RIO BUENO – PUERTO MONTT	286.037.156	65.237.874	22,81	10.253.441	10.227.574	99,75	25.867	
RUTA 5 ATACAMA – III REGIÓN Y RUTA VALLENAR – HUASCO	648.102	648.102	100,00	46.765	46.763	100,00	2	
LITORAL CENTRAL	42.100.348	16.705.960	39,68	8.359.984	8.345.976	99,83	14.008	
TUNEL EL MELON	721.449	216.044	29,95	85.133	72.608	85,29	12.525	
CAMINO PUCHUNCAVI NOGALES	814.110	308.705	37,92	80.681	68.079	84,38	12.602	
RUTA 60 LOS ANDES CON CON	151.265.940	72.159.031	47,70	69.966.017	69.896.692	99,90	69.325	

28 Corresponde al valor actualizado de la recomendación de MIDEPLAN (último RS) o al valor contratado.

29 Corresponde a la ejecución de todos los años de inversión, incluyendo el año 2008.

30 Corresponde al presupuesto máximo autorizado para el año 2008.

31 Corresponde al valor que se obtiene del informe de ejecución presupuestaria devengada del año 2008.

**Cuadro 7**  
**Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2008**

Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado <sup>28</sup>	Ejecución Acumulada al año 2008 <sup>29</sup>	% Avance al Año 2008	Presupuesto Final Año 2008 <sup>30</sup>	Ejecución Año 2008 <sup>31</sup>	% Ejecución Año 2008	Saldo por Ejecutar	Notas
	(1)	(2)	(3) = (2) / (1)	(4)	(5)	(6) = (5) / (4)	(7) = (4) - (5)	
RUTA INTERPORTUARIA	18.122.501	11.513.167	63,53	179.841	160.373	89,17	19.468	
CAMINO COIHUE – NACIMIENTO – SANTA JUANA – SAN PEDRO (CAMINO LA MADERA)	1.525.488	651.841	42,73	143.980	138.870	96,45	5.110	
ACCESO NORTE A CONCEPCIÓN	29.645.066	14.002.211	47,23	4.586.794	4.576.488	99,78	10.306	
PUENTE CANAL DE CHACAO	6.973.193	6.973.041	100,00	152	0	0,00	152	
VARIANTE MELIPILLA	8.573.967	6.014.581	70,15	129.740	118.527	91,36	11.213	
AUTOPISTA SANTIAGO – SAN ANTONIO	27.908.827	19.746.979	70,76	246.610	232.371	94,23	14.239	
RUTA 68 SANTIAGO – VALPARAÍSO	70.066.281	69.317.101	98,93	6.771.370	6.695.416	98,88	75.954	
RUTA 57 SANTIAGO – COLINA – LOS ANDES	15.330.290	14.713.231	95,97	76.789	64.072	83,44	12.717	
ESTUDIO SISTEMA DE TELEPEAJE OBRAS VIALES INTERURBANAS	143.063	88.063	61,56	135.000	0	0,00	135.000	
SISTEMA NORTE SUR	248.652.997	151.522.893	60,94	35.150.104	34.832.242	99,10	317.862	
SISTEMA AMERICO VESPUCIO SUR	355.787.664	172.281.512	48,42	40.007.758	39.757.394	99,37	250.364	
SISTEMA AMERICO VESPUCIO NOR-PONIENTE	109.472.510	61.761.566	56,42	23.303.401	23.199.229	99,55	104.172	
ACCESO NORORIENTE A SANTIAGO	44.994.962	3.334.535	7,41	1.629.791	1.627.522	99,86	2.269	
SISTEMA ORIENTE PONIENTE	243.673.646	200.577.927	82,31	17.020.640	16.974.716	99,73	45.924	

**Cuadro 7**  
**Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2008**

Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado <sup>28</sup>	Ejecución Acumulada al año 2008 <sup>29</sup>	% Avance al Año 2008	Presupuesto Final Año 2008 <sup>30</sup>	Ejecución Año 2008 <sup>31</sup>	% Ejecución Año 2008	Saldo por Ejecutar	Notas
	(1)	(2)	(3) = (2) / (1)	(4)	(5)	(6) = (5) / (4)	(7) = (4) - (5)	
ANILLO INTERMEDIO EL SALTO – KENNEDY	1.559.494	1.405.298	90,11	592.125	592.125	100,00	0	
ACCESO VIAL AEROPUERTO AMB	327.313	303.213	92,64	50.100	26.000	51,90	24.100	
CONEXIÓN VIAL SUIZA – LAS REJAS	1.090.109	1.088.393	99,84	656.635	648.079	98,70	8.556	
SISTEMA AMERICO VESPUCIO ORIENTE	296.347	296.347	100,00	154.749	154.747	100,00	2	
COSTANERA SUR – RIO MAPOCHO TRAMO BELLO – PUENTE CENTENARIO	527.608	527.608	100,00	501.555	500.597	99,81	958	
COMPLEJOS HOSPITALARIOS MAIPU Y LA FLORIDA	526.823	329.363	62,52	54.782	54.781	100,00	1	
CENTRO DE JUSTICIA	3.519.876	2.996.154	85,12	183.669	168.244	91,60	15.425	
PLAZA DE LA CIUDADANIA	13.190.291	3.955.168	29,99	1.327.695	1.325.665	99,85	2.030	
PARQUE O'HIGGINS	6.807.012	2.387.155	35,07	137.170	135.239	98,59	1.931	
PUERTO TERRESTRE LOS ANDES	674.577	434.299	64,38	113.369	87.596	77,27	25.773	
EDIFICIO PÚBLICO QUINTA NORMAL	246.289	225.189	91,43	223.700	192.573	86,09	31.127	
AEROPUERTO CHACALLUTA	4.230.250	3.998.114	94,51	126.644	82.481	65,13	44.163	
AEROPUERTO EL TEPUAL DE PUERTO MONTT	3.992.562	817.912	20,49	519.743	465.743	89,61	54.000	
AEROPUERTO A. MERINO BENITEZ	4.245.549	3.754.350	88,43	442.775	367.549	83,01	75.226	
AEROPUERTO CERRO MORENO DE ANTOFAGASTA	873.072	680.384	77,93	72.800	68.112	93,56	4.688	

**Cuadro 7**  
**Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2008**

Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado <sup>28</sup>	Ejecución Acumulada al año 2008 <sup>29</sup>	% Avance al Año 2008	Presupuesto Final Año 2008 <sup>30</sup>	Ejecución Año 2008 <sup>31</sup>	% Ejecución Año 2008	Saldo por Ejecutar	Notas
	(1)	(2)	(3) = (2) / (1)	(4)	(5)	(6) = (5) / (4)	(7) = (4) - (5)	
AEROPUERTO EL LOA DE CALAMA	392.683	190.565	48,53	87.359	73.241	83,84	14.118	
AEROPUERTO DE ATACAMA	1.137.464	971.302	85,39	109.320	93.962	85,95	15.358	
AEROPUERTO LA FLORIDA – LA SERENA	447.326	191.557	42,82	65.750	45.231	68,79	20.519	
AEROPUERTO CARRIEL SUR	1.753.081	894.057	51,00	732.360	108.585	14,83	623.775	
AEROPUERTO CARLOS IBAÑEZ DEL CAMPO	779.150	546.444	70,13	248.240	234.408	94,43	13.832	
AEROPUERTO DIEGO ARACENA DE IQUIQUE	2.629.552	598.315	22,75	504.903	445.900	88,31	59.003	
NUEVO AEROPUERTO IV REGIÓN	26.988	26.988	100,00	18.410	18.410	100,00	0	
NUEVO AEROPUERTO IX REGIÓN	26.908	26.908	100,00	0	0	0,00	0	
MODELO DE CONCESIONES AEROPORTUARIO DE LA RED NACIONAL	46.910	46.910	100,00	22.480	22.475	99,98	5	
EMBALSE CONVENTO VIEJO	169.055.370	19.864.681	11,75	19.262.121	19.244.816	99,91	17.305	
ESTACIONES DE TRANSBORDO TRANSANTIAGO	1.465.901	1.241.849	84,72	209.090	195.205	93,36	13.885	
HABILITACIÓN CORREDOR DE TRANSPORTE PÚBLICO AV. SANTA ROSA	1.046.846	996.846	95,22	468.333	421.019	89,90	47.314	
ESTACIÓN INTERMODAL LA CISTERNA	14.918.061	9.250.202	62,01	2.995.597	2.972.023	99,21	23.574	
PROGRAMA PENITENCIARIO I	69.420.179	23.245.690	33,49	20.815.695	20.685.318	99,37	130.377	
PROGRAMA PENITENCIARIO II	16.734.181	16.658.879	99,55	70.735	31.231	44,15	39.504	



**Cuadro 7**  
**Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2008**

Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado <sup>28</sup>	Ejecución Acumulada al año 2008 <sup>29</sup>	% Avance al Año 2008	Presupuesto Final Año 2008 <sup>30</sup>	Ejecución Año 2008 <sup>31</sup>	% Ejecución Año 2008	Saldo por Ejecutar	Notas
	(1)	(2)	(3) = (2) / (1)	(4)	(5)	(6) = (5) / (4)	(7) = (4) - (5)	
PROGRAMA PENITENCIARIO III	3.127.326	2.747.947	87,87	567.306	563.987	99,41	3.319	
TRANSBORDADOR ES CANAL DE CHACAO	361.300	84.237	23,31	44.461	6.611	14,87	37.850	
CONECTIVIDAD X Y XI REGIÓN	375.616	296.093	78,83	142.257	128.512	90,34	13.745	
INTERCONEXIÓN VIAL RUTA 160 – PUERTO SAN VICENTE – RUTA INTERPORTUARIA	5.247.499	861.946	16,43	339.371	198.857	58,60	140.514	
CAMINO DE LA FRUTA	1.922.409	1.911.459	99,43	72.676	61.450	84,55	11.226	
AMERICO VESPUCIO NORTE	1.967.932	1.466.096	74,50	879.496	658.138	74,83	221.358	
AUTOPISTA CONCEPCIÓN – CABRERO Y RED VIAL DEL BIO BIO	0	0	0,00	10.000	0	0,00	10.000	
AUTOPISTA DE LA REGIÓN DE ANTOFAGASTA	0	0	0,00	10.000	0	0,00	10.000	
CONECTIVIDAD XII REGIÓN DE MAGALLANES	134.750	66.500	49,35	73.361	66.500	90,65	6.861	
EMBALSE EL BATO	20.600	0	0,00	20.600	0	0,00	20.600	
HABILITACIÓN CORREDOR DE TRANSPORTE PÚBLICO GRAN AVENIDA	0	0	0,00	1	1	0,00	1	
HABILITACIÓN CORREDOR DE TRANSPORTE PÚBLICO INDEPENDENCIA	499.200	0	0,00	1	0	0,00	1	
HABILITACIÓN CORREDOR DE TRANSPORTE PÚBLICO JJ PEREZ –	499.500	0	0,00	1	0	0,00	1	

**Cuadro 7**  
**Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2008**

Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado <sup>28</sup>	Ejecución Acumulada al año 2008 <sup>29</sup>	% Avance al Año 2008	Presupuesto Final Año 2008 <sup>30</sup>	Ejecución Año 2008 <sup>31</sup>	% Ejecución Año 2008	Saldo por Ejecutar	Notas
	(1)	(2)	(3) = (2) / (1)	(4)	(5)	(6) = (5) / (4)	(7) = (4) - (5)	
<b>MAPOCHO</b>								
MEJORAMIENTO CUESTA LA DORMIDA	20.000	0	0,00	20.000	0	0,00	20.000	
PUENTE SOBRE CANAL DALCAHUE	342.685	329.860	96,26	281.628	268.803	95,45	12.825	
RUTA 5 NORTE LA SERENA – VALLENAR	618.898	366.107	59,15	372.599	366.107	98,26	6.492	
<b>TOTAL</b>	<b>2.937.190.607</b>	<b>1.402.145.987</b>		<b>303.648.108</b>	<b>300.049.854</b>		<b>3.598.254</b>	

## • Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2008

### - Indicadores de Desempeño presentados en el Proyecto de Presupuestos año 2008

Cuadro 8 Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2008										
Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta 2008	Cumple SI/NO <sup>32</sup>	% Cumplimiento <sup>33</sup>	Notas
				2006	2007	2008				
Proyectos en etapa de construcción	Porcentaje de Cumplimiento de Proyectos de Obras Públicas	((N° de proyectos en el Año t con variación menor a 30 días entre la fecha de la Puesta en Servicio Provisionaria Programada versus la Real/N° Total de Proyectos Programados para el Año t)*100)	%	79.0	100	100	100	SI	100	
	Concesionadas con Puesta en Servicio provisoria con variación inferior a 30 días									
Proyectos en etapa de construcción	Porcentaje de cumplimiento de Proyectos de Obras Públicas	((N° de Proyectos con Puesta en Servicio Provisionaria en el Año t/N° de Proyectos Programados con Puesta en Servicio Provisionaria en el Año t)*100)	%	100	100	100	100	SI	100	
	Concesionadas con Puesta en Servicio Provisionaria Programada en el Año t.									
Institucional	Licitación de Proyectos en Períodos BIANUALES	((Número de Proyectos Licitados en el Período / Número de Proyectos a Licitarse en el Período)*100)	%	40%	44%	71%	71%	SI	100	
Institucional	Tiempo promedio de respuesta de Explotación a requerimientos del Inspector Fiscal	(Número total de días de respuesta de la División de Explotación/Número total de requerimientos de los Inspectores Fiscales)	días	s.i.	s.i.	0 días	15 días	NO	0	1
Institucional	Tiempo Promedio de Respuesta de las asesorías a la Inspección Fiscal a los Usuarios	(Número total de días para respuestas de los Inspectores Fiscales/Número Total de consultas de usuarios de cada Contrato de Concesión)	días	s.i.	s.i.	22 días	15 días	NO	67	2

Porcentaje global de cumplimiento: 83,4%

32 Se considera cumplido el compromiso, si el dato efectivo 2008 es igual o superior a un 95% de la meta.

33 Corresponde al porcentaje del dato efectivo 2008 en relación a la meta 2008.

---

**Notas:**

1. Sobre el estado del indicador de desempeño diseñado el año 2007 en el proceso de formulación presupuestaria 2008, denominado “Tiempo promedio de respuesta de explotación a requerimientos del Inspector Fiscal”, es preciso señalar lo siguiente:
  - Durante el mes abril del 2008 se constituyó la nueva División de Explotación que refundió las líneas de negocios de Edificación Pública, Obras Viales Urbanas y Obras Viales Interurbanas bajo una sola orgánica, por lo que fue imposible construir durante el período la metodología que permitiera medir el indicador propuesto.
  
2. Con respecto del estado de cumplimiento del indicador de desempeño diseñado el año 2007 en el proceso de formulación presupuestaria 2008, denominado “Tiempo promedio de respuesta de las Asesorías a la Inspección Fiscal a los Usuarios”, es preciso señalar lo siguiente.
  - El indicador presentado muestra un tiempo promedio de respuesta de 22 días corridos, sobre un Universo de 904 solicitudes ciudadanas ingresadas a las Inspecciones Fiscales durante el año 2008.
  - Es propio señalar que la nueva organización de la División de Explotación incorpora en su planificación estratégica, políticas de mejoramiento continuo en materias de fiscalización de servicios y gestión de reclamos, dada la relevancia que tiene para ésta, la administración de consultas ciudadanas, como un insumo para la gestión de fiscalización realizada por medio de las Inspecciones Fiscales.
  - En concordancia con la línea estratégica planteada, para el período 2009, las Asesorías de Inspección Fiscal de los Contratos en Operación, cuentan con encargados de Gestión con la Comunidad y/o Encargados de Gestión de Reclamos.
  - Durante el año 2008, fueron redefinidos los indicadores diseñados el 2007, quedando únicamente un indicador de desempeño representativo de la División de Explotación para el presente año y que dice relación con plazos de respuesta a reclamos y peticiones ciudadanas.

## • Anexo 5: Programación Gubernamental

Cuadro 9 Cumplimiento Programación Gubernamental año 2008			
Objetivo <sup>34</sup>	Producto <sup>35</sup>	Producto estratégico (bienes y/o servicio) al que se vincula <sup>36</sup>	Evaluación <sup>37</sup>
Fomentar el desarrollo de la actividad agrícola a través del mejoramiento de la seguridad de riego de los valles de la VI Región.	Se espera para fines del año tener terminados la Presa Principal, la Variante de Ferrocarriles; se espera contar con la Presa Auxiliar; Bocatoma Uva Blanca, Túnel La Lajuela y Canal Matriz	Embalse Convento Viejo, Etapa II, servicio de infraestructura de edificación pública.	Compromisos de los cuatro trimestres cumplidos
Mejorar la infraestructura vial de la Región Metropolitana. Aumentar la conectividad y reducir los tiempos de viaje	Se espera al término de año contar con la PSP y terminadas las obras de ensanche de Av. El Cerro y el Nuevo Puente Tajamar Oriente	Habilitación Anillo Intermedio, Tramo El Salto – Kennedy, servicio de infraestructura de vialidad urbana.	Compromisos cumplidos los cuatro trimestres. La Puesta en Servicio Provisoria (PSP) se otorgó el 04 de Julio y el fin de las obras de ensanche y nuevo Puente se pusieron en servicio el 30 de diciembre de 2008.
	Se espera para el cuarto trimestre del año el cumplimiento del Hito de presentar un 70% de avance en el tramo oriente del contrato.	Acceso Nororiente a Santiago, servicio de infraestructura de vialidad urbana.	Compromisos cumplidos en los cuatro trimestres. Cumplido el Hito del 70% de avance de las obras en abril de 2008.
Potenciar la competitividad del país a través de una infraestructura integrada al entorno de los sectores productivos, que disminuya el costo de transporte de personas y operadores.	Se espera para fines de año tener adjudicado el nuevo proyecto e iniciado el contrato de concesión.	Ruta 160: Tramo Tres pinos – Acceso Norte a Coronel, servicio de infraestructura de vialidad interurbana.	Cumplido los compromisos del primer y tercer trimestre (Recepción de Ofertas e Inicio del Contrato respectivamente), hubo un retraso para cumplir con el compromiso del segundo trimestre (Adjudicación del contrato), por demoras en la tramitación del Decreto Supremo.
Avanzar en la definición e implementación del Plan de Infraestructura para la competitividad de apoyo a los sectores productivos del norte chico, desarrollando conexiones viales entre Vallenar y Caldera y entre Ovalle, La Serena y Vicuña	Se espera para finales del año la Adjudicación y el Inicio del nuevo Contrato de concesión.	Ruta 5 Norte: Tramo Vallenar – Caldera, servicio de infraestructura de vialidad interurbana.	De los compromisos asumidos trimestralmente, sólo cumple primer trimestre con el Llamado a Licitación realizado en diciembre de 2007. Las empresas interesadas solicitan al MOP la postergación de la apertura de ofertas, ello retrasa los compromisos de la Recepción de ofertas y Adjudicación.
Potenciar la competitividad	Se espera tener a fines del año	Ruta 5: Tramo Puerto Montt –	Compromiso del cuarto trimestre no

34 Corresponden a actividades específicas a desarrollar en un período de tiempo preciso.

35 Corresponden a los resultados concretos que se espera lograr con la acción programada durante el año.

36 Corresponden a los productos estratégicos identificados en el formulario A1. Definiciones Estratégicas

37 Corresponde a la evaluación realizada por la Secretaría General de la Presidencia.

**Cuadro 9**  
**Cumplimiento Programación Gubernamental año 2008**

Objetivo <sup>34</sup>	Producto <sup>35</sup>	Producto estratégico (bienes y/o servicio) al que se vincula <sup>36</sup>	Evaluación <sup>37</sup>
del país a través de una infraestructura integrada al entorno de los sectores productivos, que disminuya el costo de transporte de personas y operadores	el Llamado a Licitación realizado y la Recepción de Ofertas Técnicas y Económicas.	Pargua, servicio de infraestructura de vialidad interurbana.	cumplido, porque el llamado a licitación se realiza con posterioridad a la fecha comprometida (segundo trimestre). Por esa razón no se alcanzó a realizar la recepción de ofertas.

## • Anexo 6: Informe de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas/Instituciones Evaluadas

**Programa/Institución: Administración Sistema de Concesiones**

**Año Evaluación: 2007**

**Fecha del Informe: lunes, 18 de mayo de 2009**

<b>Cuadro 10</b>	
<b>Cumplimiento de Compromisos de Programas/Instituciones Evaluadas</b>	
Compromiso	Cumplimiento
1. Elaborar documento que explicita los criterios de decisión de financiamiento público y/o privado que será validado por el Comité de Concesiones, los cuales se enmarcarán en los tres ejes de política de infraestructura del MOP.	<p>El documento se encuentra en elaboración y será llevado ante el Comité de Concesiones, durante el primer semestre de 2009.</p> <p><u>Calificación:</u> No cumplido</p> <p><u>Observación:</u> Queda pendiente informar los avances en el cumplimiento de este compromiso.</p>
2. Elaborar proyecto de Ley que perfeccione la institucionalidad de Concesiones y del Ministerio definiendo los mecanismos institucionales de decisión de financiamiento de proyectos.	<p>Dentro del Plan de Modernización que está llevando adelante las nuevas autoridades del Ministerio se encuentra el perfeccionamiento de la institucionalidad de concesiones. Sin embargo, los plazos de este compromiso se ha visto afectado, por el rediseño del Plan de Fortalecimiento Institucional al Plan de Modernización que implica una mayor participación de los actores internos del Ministerio. El plazo definido por la autoridad ministerial actual es contar con un borrador del proyecto de ley durante el segundo semestre del año 2009.</p> <p><u>Calificación:</u> No cumplido</p> <p><u>Observación:</u> Queda pendiente informar los avances en el cumplimiento de este compromiso.</p>
3. Incorporar en el Comité de Concesiones, durante el primer trimestre del 2008, dos miembros independientes del Ministerio y que no tengan incompatibilidades con la Industria de Concesiones, a objeto de potenciar esta instancia.	<p>El 28 de enero de 2008 en el nombramiento del Comité de Concesiones se incorporan los dos nuevos miembros independientes, los señores Roberto Nahum y Arturo Irarrázaval.</p> <p><u>Calificación:</u> Cumplido (Junio 2008)</p> <p><u>Medios de Verificación:</u> Resolución MOP N°391 de fecha 28 de enero de 2008, que designa miembros del Comité de Concesiones.</p>
4. Transferir la gestión integral de construcción y explotación de las obras concesionadas a las direcciones de Aeropuerto y Obras Portuarias del Ministerio como plan piloto, dejando a la Coordinación de Concesión como unidad asesora en el ciclo de proyecto. Para estos efectos, se elaborarán	<p>Actualmente los Inspectores Fiscales de Explotación de Aeropuertos, son nombrados por la Dirección de Aeropuertos, por tanto la gestión de los contratos se encuentra radicada en ellos.</p> <p><u>Calificación:</u> Parcialmente cumplido</p> <p><u>Observación:</u> Queda pendiente informar y enviar los medios de verificación que permitan validar que en el caso de la Dirección de Aeropuerto existió el traspaso de la labor de inspección fiscal, ya sea a través de la elaboración de manuales de operación y/o transferencia de conocimiento a través de capacitación y entrenamiento. E informar los avances en el traspaso de la labor de inspección fiscal y</p>

**Cuadro 10**  
**Cumplimiento de Compromisos de Programas/Instituciones Evaluadas**

Compromiso	Cumplimiento
manuales de operación y transferencia de conocimiento a través de capacitación y entrenamiento en el marco del Programa de Fortalecimiento Institucional.	administración de los contratos por parte de la Dirección de Obras Portuarias.
<p>5. Elaborar el diagnóstico y diseño del sistema de información gerencial e integrado, que implica a lo menos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificación de clientes</li> <li>- Identificación de los requerimientos de los Clientes</li> <li>- Levantamiento de Información existente</li> <li>- Políticas Institucional</li> </ul>	<p>La CCOP está en plena implementación de la Plataforma de Gestión de Datos de Explotación de Obras en Explotación, en primera fase dirigida a Obras Viales, tanto Urbanas como Interurbanas. Esta iniciativa se entiende como primera fase de una plataforma integral de gerenciación de proyectos en sus diversas etapas de desarrollo, y se proyecta, en el mediano y largo plazo, su expansión tanto a tipologías de obras (edificación pública en explotación) como a las otras fases de gestión (proyecto y construcción). Tanto así, que en el caso de proyectos, desde marzo del año 2008 se desarrolla una metodología de control de gestión de la cartera, lo cual es informado a través de un reporte de control de gestión mensual, a todas las autoridades del MOP. Por lo tanto se entiende cumplido el avance de este compromiso.</p> <p>Calificación: Parcialmente cumplido</p> <p>Observación: Se deja constancia que lo informado corresponde a un sistema de información para la gestión de datos de explotación de obras Viales en explotación y de la cartera de proyectos, siendo que el compromiso corresponde a un sistema de información gerencial e integrado que incluya licitación, construcción y explotación de las obras. Se solicita además, que en el cumplimiento se aclare si el sistema de gestión de datos de explotación de obras Viales en explotación incorpora información precisa, por proyecto, del valor total de las obras (que forman parte del patrimonio del Estado) y de los aportes netos que realiza el Estado y los privados; e información sobre los costos de operación y mantención en la fase de explotación con cargo al Estado en calidad de mandatario. Asimismo, si contiene información desagregada por proyecto y clasificada en función de los costos generados por concepto de compensaciones; convenios complementarios; y sentencias arbitrales y conciliadoras. Por último, respecto a lo informado del caso de proyectos en el que se dispone de una metodología de control de gestión de la cartera no se disponen de los medios de verificación que permita validar lo informado.</p> <p>Medios de Verificación: Minuta sobre el avance del compromiso del sistema de información gerencial Extracto de las bases de licitación de nuevas asesorías de explotación donde se ha incluido requerimientos sobre la materia</p>
6. Elaborar un catastro de los sitios y publicaciones de interés para la industria de concesiones.	<p>En el marco del Plan de Modernización de Concesiones, se ha considerado el Proyecto denominado Fomento al Sistema de Concesiones cuyo objetivo general es "Definir una Estrategia Integral de Comunicación para la Coordinación de Concesiones, como herramienta de promoción del Sistema, orientado a los distintos actores vinculados a su ámbito de acción (beneficiarios, inversionistas nacionales y extranjeros, organismos del Estado, ciudadanos, entre otros)."</p> <p>En este contexto se ha definido tres objetivos específicos:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Potenciar, a través de un Plan Comunicacional, la imagen pública asociada al Sistema de Concesiones y sus obras.</li> <li>2. Promover el Modelo de Negocios a inversionistas nacionales y extranjeros</li> <li>3. Generar canal de comunicación permanente orientado a instituciones y organismos del Estado, vinculados al Sistema.</li> </ol> <p>Calificación: Parcialmente cumplido</p>



**Cuadro 10**  
**Cumplimiento de Compromisos de Programas/Instituciones Evaluadas**

Compromiso	Cumplimiento
	<p>Observación: Se reitera que está pendiente complementar lo informado en el cumplimiento, señalando los plazos que tiene el proyecto denominado Fomento al Sistema de Concesiones cuyo objetivo general es Definir una Estrategia Integral de Comunicación para la Coordinación de Concesiones, como herramienta de promoción del Sistema, orientado a los distintos actores vinculados a su ámbito de acción (beneficiarios, inversionistas nacionales y extranjeros, organismos del Estado, ciudadanos, entre otros).. E informar los avances en el cumplimiento del compromiso.</p> <p>Medios de Verificación: Extracto de las BALI de estudio organizacional donde incluyen los 7 proyectos de modernización que está llevando adelante esta Coordinación, donde se incluye este Proyecto de Fomento, como el Proyecto de Soporte Tecnológico (Sistema Información Gerencial) Resolución DGOP N°2521 de fecha 11 de julio de 2008 que aprueba las BALI del Estudio Organizacional.</p>
7. Desarrollar e implementar una propuesta de difusión de la cartera de concesiones y los llamados a licitación en aquellos sitios y publicaciones de mayor relevancia.	<p>Actualmente los llamados a licitación, así como las bases de licitación de obras públicas concesionadas, se publican en el sitio web de la Coordinación de Concesiones, durante la etapa de licitación, quedando a disposición no sólo de quienes las adquieren para ofertar, sino de todos los potenciales interesados. Por otra parte los llamados a licitación son publicados tanto en el Diario Oficial como en los diarios de circulación nacional y regionales, como una forma de promocionar el proceso de licitación.</p> <p>Calificación: No cumplido</p> <p>Observación: Se deja constancia que lo informado en el cumplimiento no apunta a lo que la recomendación señala que es que la actividad de difusión internacional de cada proceso de licitación debe tomar mayor relevancia mediante la realización de publicaciones en medios internacionales de reconocida referencia para las empresas que se dedican al rubro de concesiones. De la cual surge el compromiso de Desarrollar e implementar una propuesta de difusión de la cartera de concesiones.</p>
8. Analizar las causas y proponer medidas, respecto de la no presentación de potenciales oferentes provenientes de otros mercados, tales como británicos, americanos, nórdicos, asiáticos, etc.	<p>Se sigue trabajando en el acercamiento con empresas de los mercados señalados. Durante el año 2008, se realizaron talleres de trabajo y/o reuniones informativas con delegaciones del Banco Mundial Asia - Pacífico, de República China, de Corea, entre otros.</p> <p>Calificación: No cumplido</p> <p>Observación: Queda pendiente informar y enviar los medios de verificación sobre cuáles son las causas y cuáles son las medidas que se han llevado a cabo para aumentar la presentación de potenciales oferentes provenientes de otros mercados, tales como británicos, americanos, nórdicos, asiáticos, etc.</p>
9. Elaborar los Términos Técnicos de Referencias para hacer dos estudios de evaluación ex Post de proyectos concesionados que se encuentren en explotación.	<p>Dentro del marco de la Formulación del Presupuesto del año 2009 de esta Coordinación, se ha presentado la solicitud de recursos para la realización de un estudio denominado "Evaluación Ex Post de Proyectos en Etapa de Explotación", de acuerdo a los lineamientos ministeriales se presentó como parte del plan de modernización a presentar para la Agenda de Modernización del Estado.</p> <p>Calificación: No cumplido</p> <p>Observación: Se aclara que el cumplimiento informado así como los medios de verificación no corresponde a lo comprometido que es la elaboración de los términos técnicos de referencia para hacer dos estudios de evaluación ex Post de proyectos concesionados que se encuentren en</p>

**Cuadro 10**  
**Cumplimiento de Compromisos de Programas/Instituciones Evaluadas**

Compromiso	Cumplimiento
	<p>explotación.</p> <p>Medios de Verificación: Ficha Resumen del estudio, requerida dentro del marco de solicitud recursos 2009 por el equipo coordinador del plan.</p>
<p>10. Informar los resultados y recomendaciones de la evaluación ex post de dos proyectos concesionados representativos en explotación.</p>	<p>Actualmente los recursos del Programa de Modernización del MOP se encuentran en revisión a objeto de priorizar las iniciativas pendientes, dado que el presupuesto otorgado por Dirección de Presupuesto fue menor al requerido.</p> <p>Calificación: No cumplido</p> <p>Observación: Queda pendiente informar los resultados y recomendaciones de la evaluación ex post de dos proyectos concesionados representativos en explotación.</p>
<p>11. Perfeccionar las bases y términos técnicos de referencia de los proyectos a concesionar a objeto de administrar de mejor manera los riesgos e incentivos de los contratos de concesión, considerando las lecciones aprendidas y los perfeccionamientos a la Ley de Concesiones. Generar modelos de contratos en función de las bases mejoradas.</p>	<p>El compromiso se encuentra en proceso de desarrollo, es así como los últimos llamados a licitación (Ruta 160 Tramo Tres Pinos - Coronel, Ruta 5, Tramo Puerto Montt - Parga, Ruta 66 Camino de la Fruta, entre otros) han incorporado nuevos elementos, que ayudan en los procesos de fiscalización de la etapa de explotación de los contratos. El objetivo de este compromiso, se mantiene en desarrollo para los futuros contratos a licitar en el año 2009.</p> <p>Calificación: No cumplido</p> <p>Observación: Queda pendiente precisar en el cumplimiento cuáles son los nuevos elementos que se han incorporado en las bases y términos técnicos de referencia de los proyectos a concesionar que ayudan en los procesos de fiscalización de la etapa de explotación de los contratos; y enviar los medios de verificación que permitan validar lo informado en el cumplimiento del compromiso.</p>

---

- **Anexo 7: Proyectos de Ley**

La tramitación del Proyecto de Ley de Concesiones avanzó considerablemente durante el 2008. La iniciativa, que fue ingresada al Congreso el 04 de julio de 2007, obtuvo la aprobación unánime del Senado de la República en su primer trámite constitucional el 30 de septiembre de 2008; iniciando su segundo trámite constitucional el 01 de octubre ante la Comisión de Obras Públicas de la Cámara de Diputados, instancia que votó la idea general de legislar.