

# BALANCE DE GESTIÓN INTEGRAL AÑO 2009

## COORDINACIÓN DE CONCESIONES DE OBRAS PÚBLICAS

MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS

## Índice

1. Presentación.....	3
2. Resultados de la Gestión año 2009.....	6
2.1    Proyectos en estudios.....	7
2.2    Proyectos en licitación.....	9
2.3    Proyectos con recepción de Ofertas.....	11
2.4    Proyectos licitados en el 2009.....	12
2.5    Proyectos en etapa de Construcción.....	14
2.6    Proyectos en etapa de Explotación.....	19
3. Desafíos para el año 2010.....	30
3.1    Proyectos en estudios 2010 – 2011.....	30
3.2    Proyectos en proceso de licitación y potenciales llamados a licitación 2010.....	32
3.3    Proyectos con potenciales recepciones de ofertas.....	34
3.4    Proyectos en etapa de construcción.....	35
3.5    Proyectos en etapa de explotación.....	36
3.6    Apoyo en la gestión 2010 para los Proyectos en etapa anterior a la Construcción.....	37
4. Anexos.....	38
Anexo 1: Identificación de la Institución.....	39
Anexo 2: Recursos Humanos.....	44
Anexo 3: Recursos Financieros.....	48
Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2009.....	63
Anexo 5: Programación Gubernamental.....	65
Anexo 6: Informe Preliminar de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas / Instituciones Evaluadas.....	69
Anexo 7: Proyectos de Ley en tramitación en el Congreso Nacional.....	76

# 1. Presentación

La labor de la Coordinación de Concesiones de Obras Públicas se desarrolla en el marco de la asociación pública privada, impulsada por el Ministerio de Obras Públicas, a través de la Ley de Concesiones que regula la adjudicación, ejecución, reparación y/o conservación de las obras públicas otorgadas en concesión a privados.

En este contexto, se enmarca la misión de la Coordinación, orientada a la generación de obras de infraestructura pública para el desarrollo nacional, teniendo entre sus funciones la programación de licitaciones para la contratación de estudios, proyectos y ejecución de obras públicas fiscales a través del Sistema de Concesiones. Define además, las condiciones administrativas y económicas de los procesos de licitación, así como los lineamientos de fiscalización de los contratos en curso, como también la proposición de las modificaciones que sean necesarias incorporar a los contratos en construcción y/o explotación, en virtud de lo establecido en la normativa vigente.

La Coordinación de Concesiones está conformada por una dotación de 256 profesionales y técnicos, 229 en calidad de honorarios (92 mujeres y 137 hombres) y 27 a contrata (13 mujeres y 14 hombres). Su estructura organizacional está conformada por las siguientes divisiones: Desarrollo y Licitación de Proyectos; Construcción de Obras Concesionadas; Explotación de Obras Viales y Edificación Pública, todas ellas dedicadas, básicamente al negocio. Como unidades de apoyo transversal están las divisiones de Coordinación Técnica, Jurídica y de Administración y Presupuesto.

Por otra parte, la Coordinación de Concesiones no posee oficinas regionales, por lo que su personal se concentra en la Región Metropolitana. Sin embargo, existen 3 agentes públicos contratados para ejercer como Inspectores Fiscales de los contratos de concesión, teniendo su residencia en la VI, IX y X regiones, según corresponda.

El año 2009 fue un año de gran relevancia, dado que la Coordinación de Concesiones enfocó sus esfuerzos para responder de la mejor manera a sus desafíos, en este contexto se cumplieron importantes compromisos.

El hito más relevante fue que en el año 2009 se concentró el mayor volumen de proyectos en la historia del sistema de concesiones, totalizando 2.594 millones de dólares entre licitaciones y recepciones de ofertas, la cifra más alta desde que nació el Sistema de Concesiones.

En este ámbito, el año culminó con 16 nuevos proyectos, ocho en proceso de licitación e igual número de ofertas recibidas, por un total de 1.275 millones de dólares. Fueron licitados durante el 2009 el Centro Metropolitano de Vehículos Retirados de Circulación, la Ruta 5 Puerto Montt –

Pargua, el Nuevo Aeropuerto de La Araucanía, Los Hospitales de Maipú y La Florida, la Ruta 66 Camino de La Fruta, la Autopista de la Región de Antofagasta y los Establecimientos Penitenciarios del Grupo II, Concepción y Antofagasta.

Fueron adjudicados durante este año el Programa de Infraestructura Hospitalaria con los Hospitales de Maipú y La Florida y el Aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo de Punta Arenas. En tanto, en proceso de ser adjudicados al cierre del año 2009 se encontraban el Centro Metropolitano de Vehículos Retirados de Circulación, el Nuevo Aeropuerto de La Araucanía, la Ruta 5 Puerto Montt – Pargua y el Grupo II de Establecimientos Penitenciarios.

Durante el 2009 continuó su desarrollo el Plan de Mejoramiento de Seguridad y Servicialidad de la red de concesiones viales en explotación. Los seis Programas que conforman este Plan presentan importantes niveles de avance. Entre ellos, el Programa de Seguridad Normativa que presenta siete proyectos aprobados y cuatro en revisión final. En éste destaca la construcción del nuevo Puente Huaquén, en la Ruta 5 Norte, Santiago – Los Vilos, con un 70% de avance. Para el Programa de Mejoramiento de Servicialidad se encuentran en desarrollo los Términos de Referencia para la contratación de Ingenierías, incorporando a ellas peticiones recientes de comunidades y autoridades; el Programa Centro-Oriente por su parte cuenta con sus proyectos en desarrollo y con el término de estudios para el primer semestre de 2010. Entre los Programas asociados a este Plan se encuentra también el Programa de Renovación de Puentes, que presentó importantes avances en los Puentes Achibueno (de la Ruta 5 Talca Chillán) y los Puentes Relbún Poniente, Itata Oriente y Bureo Oriente (de la Ruta 5, Chillán – Collipulli), todos ellos tienen su demolición concluida y contratadas sus ingenierías y obras.

En el ámbito del Programa de Modernización, la Coordinación de Concesiones avanzó en este proceso que busca reformar institucional y funcionalmente la organización. En el marco del Plan de Modernización, se continuó trabajando a partir de la fase inicial de diagnóstico, orientada a detectar los requerimientos que el actual sistema necesita, bajo una estrategia de mejora continua. En el marco del proceso de Modernización Participativa que desarrolla el Ministerio de Obras Públicas, se avanzó también en el desarrollo de modelos que busca conocer la percepción de los usuarios en relación a la calidad del servicio de las obras concesionadas en operación. Ello con la finalidad de evaluar el nivel de prestaciones y orientar la fiscalización de los contratos y obras.

Finalmente, la tramitación del Proyecto de Ley de Concesiones concluyó durante el mes de diciembre de 2009 con la promulgación de la nueva Ley N° 20.410 que modifica la Ley de Concesiones de Obras Públicas. La nueva Ley refuerza, entre otros aspectos, los instrumentos del sistema, regulando las posibles modificaciones contractuales; cuida el interés fiscal; y mejora los mecanismos de desincentivo a la evasión del pago a través del sistema electrónico de cobro, entre otros.

Para el año 2010, la Coordinación de Concesiones presente una cartera de 14 proyectos por 2.566 millones de dólares conformada por diez iniciativas públicas y cuatro privadas. Destacan entre estas la licitación de Autopista Vespucio Oriente, tres Corredores de Transporte Público para la ciudad de Santiago, la Autorruta Puchuncaví Con Con Viña, la Marina Deportiva del Estero Marga Marga, dos Proyectos de Conectividad Austral, la Ruta de Loa e Interconexión Logística Portuaria Concepción.



Fernando Triunfo Ojeda  
Coordinador de Concesiones  
de Obras Públicas

## 2. Resultados de la Gestión año 2009.

El año 2009 es el más exitoso en la historia del Sistema de Concesiones, cumpliéndose todos los compromisos:

- ✓ Se totalizaron 8 llamados a licitación con una inversión de 1.319 millones de dólares. Nunca antes, en la historia de Concesiones, se habían licitado tantos proyectos en un año. En términos de inversión licitada corresponde a la segunda más grande de la historia desde que nació el Sistema y sólo es superada por el año 1996 con 1.604 millones de dólares. Respecto al 2008 se aumentó la inversión licitada en 412 millones de dólares lo que representa un crecimiento del 45%.
- ✓ Se realizaron 8 procesos de recepción de ofertas, duplicando toda la gestión realizada el año 2008 y alcanzando el máximo de proyectos recepcionados en un año por el Sistema de Concesiones, superando lo realizado el año 1997 en donde se recepcionaron 7 proyectos. Las 8 recepciones de ofertas realizadas totalizan una inversión de 1.275 millones de dólares, superando en 562 millones de dólares lo realizado el 2008 lo que representa un crecimiento del 79%. Este monto de inversión en recepciones de ofertas es el segundo más grande de la historia después de lo alcanzado el año 1998 con 1.300 millones de dólares.
- ✓ Considerando los 8 proyectos licitados, cuyos Decretos adjudicatorios se encuentran en proceso de tramitación, y los 8 proyectos recepcionados en el año 2009, se superó todo lo realizado anteriormente con 16 proyectos en total. En términos de la inversión, totalizan 2.594 millones de dólares, siendo la cifra más alta desde que nació el Sistema de Concesiones en Chile.
- ✓ Se recepcionaron para el uso público 339 km de Infraestructura Vial Interurbana, superando todo lo realizado anteriormente.
- ✓ En cuanto a la competitividad de las licitaciones, es importante destacar que para los 8 proyectos recepcionados se recibieron 29 ofertas en total lo que representa un promedio de 3,6 ofertas por licitación, superando el promedio nivel histórico 1993-2008 de 3,5.
- ✓ Por último, en términos de cobertura regional se alcanzó el máximo en términos del número de regiones como área de influencia de los proyectos recepcionados, 8 en total y la diversidad de tipologías de los proyectos, 6 tipologías en total.

Todo lo anterior demuestra que los logros del año 2009 se sustentan con una buena gestión, buen uso de los recursos y focalizando muchos proyectos al ámbito regional, dónde la participación de los Gobiernos Regionales fue importante tanto en la gestión de los procesos de licitación como el aporte de recursos.

## 2.1 Proyectos en estudios.

Dentro del marco de desarrollo de obra pública a través del Sistema de Concesiones, que corresponden a ideas de iniciativas presentadas por los privados (Iniciativas Privadas), durante el año 2009 se realizaron las siguientes Declaraciones de Interés Público, las cuales siguen vigentes y en Etapa de Proposición, es decir en espera de antecedentes complementarios al estudio de Prefactibilidad:

- **Autopista Costanera Central:** El proyecto considera entregar una autopista al nuevo eje conformado por las vías Av. La Florida, Zanjón de la Aguada e Isabel Riquelme, mejorando el sistema de transporte de la Región Metropolitana de manera considerable, puesto que se genera una vía expedita, sin intersecciones a nivel y sobre todo con un alto estándar en materia de seguridad vial, logrando descongestionar ostensiblemente el tránsito de este sector capitalino. Se declaró de Interés Público el 26 de Junio de 2009.
- **Conexión Vial Ruta 78 hasta Ruta 68:** El proyecto contempla la habilitación de un corredor vial expreso de 8,8 km de longitud, el cual transcurre en un tramo homogéneo en el sector poniente de Santiago, entre las comunas de Pudahuel y Maipú, bordeando el río Mapocho, entre el enlace de la concesión Autopista Costanera Norte y la Ruta 68 camino a Valparaíso, por el norte y el empalme con la concesión Autopista del Sol, a 1 km al norte del enlace Rinconada de Maipú, utilizando la faja vial proyectada en el PRMS para la vía denominada “Costanera Oriente Río Mapocho”. Se declaró de Interés Público el 13 de Enero de 2009.
- **Lomas Coloradas-Coronel:** El proyecto “Habilitación Ferrocarril de Pasajeros entre Lomas Coloradas y Coronel” corresponde a la extensión del servicio de pasajeros del Biotrén desde Lomas Coloradas al Centro de Coronel, con un estándar de vía Clase C, esto se refiere a las velocidades máximas que debe tener el Tren para el Transporte de Pasajeros que en este caso son: Velocidad Máxima Admisible para Trenes de Carga de 65 km/hr y Velocidad Máxima Admisible para Trenes de Pasajeros de 100 km/hr. Por lo tanto, el proyecto “Lomas Coloradas-Coronel” requiere de esta Clase para el Transporte de Pasajeros.
- **Ferrocarril Arica-Visviri:** Con el objeto de mantener la infraestructura en buenas condiciones de operación, el Estado de Chile se ha impuesto la tarea de llevar adelante la rehabilitación y mantenimiento de la infraestructura ferroviaria correspondiente al tramo entre Arica y la frontera con Bolivia en la localidad de Visviri, la cual se conecta en este último punto con la Red Ferroviaria Occidental de Bolivia.

- **Proyecto de Infraestructura Pública Paso Los Libertadores:** Proyecto que mejorará la infraestructura existente a través de un nuevo recinto capaz de entregar las facilidades adecuadas para las labores de control que realizan los funcionarios del Servicio Nacional de Aduana; Investigaciones de Chile; Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) y Carabineros de Chile. Además de los funcionarios de los Organismos Argentinos de Migraciones; Aduanas y Gendarmería Nacional, quienes desarrollaran sus funciones en el Complejo Fronterizo de Chile por su condición de operar como Sistema Integrado.
- **Concesión Establecimiento Penitenciario Santiago II:** El proyecto “Establecimiento Penitenciario Santiago 2”, consiste en la concesión de la construcción, mantenimiento y explotación de un establecimiento penitenciario de mediana seguridad, ubicado en la Región Metropolitana del país, para una capacidad total estimada de 2.500 internos en aproximadamente 60.000 m2 de edificación.
- **Edificio Público Valdivia:** El proyecto corresponde a la construcción de un edificio público en la ciudad de Valdivia, que reúna diversos organismos en una parte importante de la edificación, dejando algunas plantas para el arriendo de oficinas particulares. Se declaró de Interés Público el 20 de Julio de 2009.
- **Edificio Público Iquique:** El proyecto corresponde a la construcción de un edificio público en la ciudad de Iquique, que reúna diversos organismos en una parte importante de la edificación, dejando algunas plantas para el arriendo de oficinas particulares. Se declaró de Interés Público el 20 de Julio de 2009.
- **Ministerio de Obras Públicas Presidente Prieto:** El proyecto considera una ampliación del actual Edificio del Ministerio de Obras Públicas. El objetivo es reunir en una sola edificación las diferentes dependencias Ministeriales que hoy se encuentran dispersas dentro del Centro de Santiago, generando así una mejor eficiencia. Se declaró de Interés Público el 23 de Septiembre de 2009.
- **Construcción de un Edificio Subterráneo en Calama:** El proyecto consiste en la construcción de un edificio de estacionamientos subterráneos en la ciudad de Calama, cuyo emplazamiento sería el subsuelo de la Plaza 23 de Marzo. El área de influencia del proyecto es el centro de la ciudad, donde se emplazan las entidades financieras, servicios públicos, municipalidad, establecimientos comerciales, etc, concentrando en ésta área gran parte de los servicios, lo que genera una alta concurrencia por parte de la comunidad. Se declaró de Interés Público el 03 de Noviembre de 2009.



## 2.2 Proyectos en licitación.

En atención a los desafíos planteados para el año 2009 de acuerdo a los productos estratégicos de esta Coordinación, se conformó una Cartera de Proyectos conformada por 9 Proyectos, 7 de Iniciativa Pública y 2 de Iniciativa Privada, con una inversión total de MMUS\$ 1.385.

N°	Iniciativa	Productos Estratégicos	Proyecto	MM US\$
1	Pública	Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo de Punta Arenas ®	13
2		Servicios de Infraestructura Concesionada para la Conectividad	Conectividad Cruce Canal de Chacao	62
3		Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Infraestructura Penitenciaria Antofagasta y Concepción	16
4		Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Aeropuerto El Loa de Calama ®	36
5		Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Aeropuerto Cerro Moreno de Antofagasta ®	41
6		Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Ruta 5 Norte, Tramo La Serena-Vallenar	320
7		Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Interconexión Vial Logística Portuaria Concepción	371
8	Privada	Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Autopista de la Región de Antofagasta	319
9		Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Alternativas de Accesos a Iquique	207
<b>Total</b>				<b>1.385</b>

**Nota:** Tipo de Cambio al 28/12/09 (41,18 US\$/UF)

® Relicitación

De esta Cartera de Proyectos 2009, no se pudieron licitar 2 proyectos por US\$ 412 millones. De esta forma se obtiene un 78% de avance respecto del N° de Proyectos Licitados (7/9) y de un 70% de avance respecto de la Inversión Licitada (973 MMUS\$ / 1.385 MMUS\$).

N°	Iniciativa	Productos Estratégicos	Proyecto	MM US\$
1	Pública	Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Aeropuerto Cerro Moreno de Antofagasta ®	41
2		Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Interconexión Vial Logística Portuaria Concepción	371
<b>Total</b>				<b>412</b>

Los motivos/causas de desfase tienen su justificación según lo siguiente:

- **Aeropuerto Cerro Moreno de Antofagasta ®:** No se ha logrado el informe favorable de Mideplan, requisito que informó el Ministerio de Hacienda para obtener la aprobación de las Bases de Licitación. Si bien, el Estudio de Demanda y Evaluación Social, elaborado por la Dirección de Aeropuertos del MOP, fue enviado a Mideplán el 08/06/09 para su análisis técnico-económico, luego de múltiples rondas de observaciones y aclaraciones, como también de una serie de reuniones a nivel técnico de ambas instituciones, en un largo y complejo proceso, más allá de lo que era posible estimar, no ha sido posible obtener un informe favorable.
- **Interconexión Vial Logística Portuaria Concepción:** La necesidad de realizar estudios y análisis complementarios a lo programado originalmente, ha implicado la necesidad de incluir nuevos estudios, lo cual provoca la necesidad de reprogramar el inicio del proceso de licitación. En particular, estudios asociados a las comunas de San Pedro de La Paz y Talcahuano.

## 2.3 Proyectos con recepción de Ofertas

El 2009 se estimó la Recepción de 8 Proyectos por MMUS\$ 1.291.

N°	Iniciativa	Productos Estratégicos	Proyecto	MM US\$
1	Pública	Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Aeropuerto Carlos Ibañez del Campo de Punta Arenas ®	13
2		Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Nuevo Aeropuerto Región de la Araucanía	110
3		Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Aeropuerto El Loa de Calama ®	36
4		Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Programa Hospitalario de Maipú y La Florida	271
5		Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Ruta 66, Camino de la Fruta	356
6		Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Infraestructura Penitenciaria Antofagasta y Concepción	16
7	Privada	Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Ruta 5, Tramo Puerto Montt-Pargua	170
8		Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Autopista de la Región de Antofagasta	319
<b>Total</b>				<b>1.291</b>

**Nota:** Tipo de Cambio al 28/12/09 (41,18 US\$/UF)

© Relicitación

De estos proyectos se recibieron ofertas en 7 de ellos, faltando sólo la Recepción de Ofertas del Proyecto “Aeropuerto El Loa de Calama”. Por otro lado, se recibieron ofertas en el Proyecto “Centro Metropolitano de Vehículos Retirados de Circulación”.

Por lo tanto, en el 2009 se recibieron Ofertas de 8 Proyectos, 5 de Iniciativa Pública y 3 de Iniciativa Privada, por MMUS\$ 1.275. En total, lo que en términos de indicador significa un 100% de Avance respecto del N° de Proyectos Recepcionados y de un 99% respecto de la Inversión.

## 2.4 Proyectos licitados en el 2009.

### a) Proyectos con Llamados a Licitación Realizados.

El 2009 se realizaron 8 Llamados a Licitación, 5 Proyectos de Iniciativa Pública y 3 Proyectos de Iniciativa Privada, por MMUS\$ 1.319 en total.

N°	Iniciativa	Productos Estratégicos	Proyecto	MM US\$	Fecha Llamado	Recepción Ofertas	Apertura Económica
1	Pública	Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Aeropuerto Carlos Ibañez del Campo de Punta Arenas ®	13	04 Ene '09	23 Jul '09	14 Ago '09
2		Servicios de Infraestructura Concesionada para la Conectividad	Conectividad Cruce Canal de Chacao	62	08 Mar '09	07 Ene '10	05 Feb '10
3		Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Infraestructura Penitenciaria Antofagasta y Concepción	16	29 Mar '09	23 Dic '09	14 Ene '10
4		Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Ruta 5 Norte, Tramo La Serena-Vallenar	320	14 Sep '09	14 May '10	11 Jun '10
5		Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Aeropuerto El Loa de Calama ®	36	30 Dic '09	22 Abr '10	20 May '10

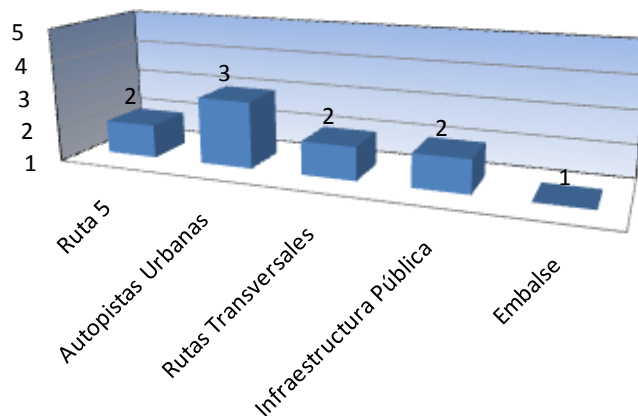
N°	Iniciativa	Productos Estratégicos	Proyecto	MM US\$	Fecha Llamado	Recepción Ofertas	Apertura Económica
6	Privada	Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Autopista de la Región de Antofagasta	319	14 Jul '09	31 Dic '09	26 Ene '10
7		Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Alternativas de Acceso a Iquique	207	30 Dic '09	19 May '10	17 Jun '10
8		Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Autopista Concepción Cabrero y Red Vial del Bio Bio	346	30 Dic '09	29 Jun '10	28 Jul '10
<b>Total</b>				<b>1.319</b>			

## 2.5 Proyectos en etapa de Construcción.

Durante el año 2009, los proyectos concesionados en etapa de construcción suman 10, los cuales están clasificados de la siguiente forma:

- Contratos relacionados con Ruta 5
  - ✓ Ruta 5, tramo Santiago - Talca y Acceso Sur a Santiago.
  - ✓ Ruta 5 Norte, tramo Vallenar - Caldera.
- Contratos relacionados con Autopistas Urbanas
  - ✓ Acceso Nor - Oriente a Santiago.
  - ✓ Acceso Vial Aeropuerto Arturo Merino Benitez.
  - ✓ Conexión Vial Melipilla - Camino de La Fruta.
- Contratos relacionados con Rutas Transversales
  - ✓ Camino Internacional, Ruta 60 CH.
  - ✓ Ruta 160, tramo Coronel - Tres Pinos.
- Contratos relacionados con Infraestructura Pública
  - ✓ Aeropuerto Diego Aracena de Iquique.
  - ✓ Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt.
- Contratos relacionados con Obras Hidráulicas
  - ✓ Embalse Convento Viejo, VI Región.

### Clasificación Proyectos en Construcción año 2009



- **Concesión Internacional Ruta 5, Tramo Santiago – Talca y Acceso Sur a Santiago:** El tramo que se encontraba en etapa de construcción corresponde al tramo entre Avda. Tocolnal y Avda. San Gregorio (Tramo C entre los Kms. 7,68 al – 0,080).

Mediante Resolución DGOP (Exenta) N° 572, de fecha 11 de Febrero de 2009, se autorizó la Puesta en Servicio Definitiva del Sub-tramo C1 (Km. 11,20 al Km. 7,68), el cual abarca parte de la comuna de Puente Alto, siendo los Sectores más importantes: Tocolnal – Las Parcelas; El Huerto; Eyzaguirre y Sargento Menadier.

En el año 2009 se ejecutan y terminan la mayoría de las obras de: Colector de Aguas Lluvias Trinidad San Gregorio (Mayo 2009); Paso Inferior Miguel Ángel (Mayo 2009) y Colector de Aguas Lluvias Bahía Catalina (Octubre 2009).

Este año además se modifica el contrato Acceso Sur a Santiago mediante Resolución DGOP N° 4759 de fecha 13-10-2009 y tramitada el 23-10-2009, en los siguientes términos:

- Se amplía la longitud de la Pasarela Peatonal Américo Vespucio (Terminada).
  - Se anticipa el término del Parque La Platina, con una superficie de 4,5 hectáreas enclavado en el límite de las comunas de La Pintana y La Florida (Terminado).
  - En noviembre del 2009 se habilita el tránsito del tramo comprendido entre el enlace Tocolnal (km 7,7) en la comuna de Puente Alto hasta el enlace Gabriela (km 5,05) en las comunas de Puente Alto y La Pintana, con esto se da continuidad a la ruta desde el sector Angostura (km 46,6 ), entregándose al uso público 41,6 km de un total de 46,6 km, esto permitirá acceder en forma rápida y expedita desde y hacia las comunas de la Pintana y Puente Alto y poder conectarse con 2 Avenidas de gran tránsito como son Av. Santa Rosa por el poniente y Av. Vicuña Mackenna por el oriente, lo anterior a través de una vía amplia como es Av. Gabriela que cuenta con doble calzada con 2 pistas por sentido.
- **Concesión Acceso Nor-Oriente a Santiago:** Mediante Resolución DGOP (Exenta) N° 993, de fecha 06 de Marzo de 2009, se autorizó la Puesta en Servicio Provisoria de las obras del Sector Oriente. Este Sector conecta el Sector Oriente de Santiago (Puente Centenario en la comuna de Vitacura) con Chamisero en el Enlace Chamisero y Sector de Chicureo, Chamisero y Piedra Roja en la Av. del Valle y en este mismo punto su empalme con el resto de la obra. La Puesta en Servicio Definitiva, corresponde a un Hito que debe cumplir la Sociedad Concesionaria en cuanto al adecuado funcionamiento de las obras y de la concesión, lo que se debe dar dentro de los 6 meses siguientes a la Puesta en Servicio Provisoria del Sector Oriente y de la Totalidad de las Obras, la cual fue sancionada

mediante Resolución DGOP (Exenta) N° 4897 de fecha 21 de octubre de 2009, tramo que fue inaugurado por su Excelencia la Presidenta de la República.

- **Concesión Variante Vespucio – El Salto – Kennedy:** Mediante Resolución DGOP (Exenta) N° 2443, de fecha 03 de Junio de 2009, se autorizó la Puesta en Servicio Definitiva de la totalidad de las obras del contrato de la Concesión Variante – El Salto – Kennedy, Dicha Puesta en Servicio Definitiva, no fue informada en los Desafíos 2009 planteados en el BGI del año 2008, debido a que la División de Construcción a comienzos del año 2009 adoptó la decisión de incluir a las Puestas en Servicios Definitivas como parte de la División de Construcción, proceso que anteriormente ejecutaba la División de Explotación.
- **Concesión Embalse Convento Viejo, II Etapa, VI Región:** Mediante Resolución DGOP N° 2984 (Exenta), del 30 de Junio de 2009, se autorizó la Puesta en Servicio Provisoria de las obras de fase 2 del contrato de Concesión “Embalse Convento Viejo II etapa, VI región”, la cual comprende las siguientes obras:

Defensas Fluviales: los proyectos definitivos y posteriormente construir las obras correspondientes al sector A, el cual corresponde a un tramo de 400 Mts. de enrocados para defensas fluviales en el cauce del Estero Chimbarongo.

Canal Matriz Nilahue: Canal que capta las aguas en el estero Chimbarongo, en el sector de Uva Blanca, las transporta 4 Km. aproximadamente y las descarga al estero las Toscas y luego son captadas nuevamente en las Toscas se transportan alrededor de 5 Km. para terminar en el sector La Lajuela; en síntesis, este canal es una obra fundamental para posibilitar el riego en el Valle de Nilahue.

Bocatoma Uva Blanca y Las Toscas: son las Bocatomas que captan las aguas desde el estero Chimbarongo y desde las Toscas para transportarlas por el Canal Matriz hacia el valle de Nilahue.

Túnel La Lajuela. Túnel de aproximadamente 1,3 Km que atraviesa las aguas provenientes del Canal Matriz, hacia el valle de Nilahue

Mejoramiento Bocatomas. Modificación o reemplazo de las bocatomas en el estero Chimbarongo comprendidas entre el muro del embalse y el sector de captación del canal Colchagua.

Mejoramiento riego Rinconadas. Construcción y modificación de las obras de riego gravitacional en los sectores de Rinconadas.

Por resuelvo DGOP N°580 del 18 del marzo de 2009, se sustituye el Mejoramiento de riego de las Rinconadas, por la realización de los pasos interprediales para el Canal Matriz.



Por resuelvo DGOP N°5336 del 19 de noviembre de 2009 se autoriza la extensión para término del mejoramiento de las Bocatomas hasta el 30 de junio de 2010, obras que a la fecha se están materializando para cumplir con los plazos.

Por resuelvo DGOP N°4607 del 20 de octubre de 2009, rectificado por el resuelvo DGOP N°5294 del 14 de diciembre de 2009 se paralizan las obligaciones de la Sociedad Concesionaria con respecto a la fase 3 de las obras del contrato de concesión, hasta la realización de un estudio para definir las necesidades de Riego del Valle de Nilahue por parte de una Universidad del Consejo de Rectores.

En protocolo de acuerdo firmado el 07 de diciembre de 2009, entre el Ministerio de Obras Públicas y la Comisión Nacional de Riego con los regantes del Estero Chimbarongo, se acuerda la entrega de 37 millones de m<sup>3</sup> de agua durante la temporada de riego 2009-2010.

- **Concesiones Aeroportuarias:** Los Aeropuertos de El Tepual de Puerto Montt y el de Diego Aracena de Iquique, ambos proyectos relicitados en el año 2007, se encuentran en plena etapa de construcción conforme a lo previsto durante el año 2008 y 2009, los cuales contemplan un avance significativo superior al 80%.
- **Programa de Hospitales:** Mediante el Decreto Supremo N° 230, publicado en el Diario Oficial con fecha 05 de noviembre de 2009, se adjudicó la Concesión del Programa Hospitalario de los Hospitales de Maipú y La Florida.

Contempla el diseño, construcción, provisión y montaje del equipamiento industrial, mantenimiento de la infraestructura y prestación de servicios no clínicos de apoyo para los nuevos Hospitales, con una Inversión estimada de US\$ 230 millones.

Durante el año 2009, se han regularizado las gestiones administrativas de la constitución de la sociedad y otras obligaciones establecidas en las Bases de la Licitación, en la que destaca el inicio de los proyectos definitivos.

- **Acceso Vial Aeropuerto Arturo Merino Benítez:** Durante el año 2009 el proceso de la iniciación del contrato contempla la revisión de los proyectos de diseño de ingeniería y los cambios de servicios generales correspondientes al Tramo A. Si bien este Contrato de Concesión no fue incluido en los Desafíos 2009 del BGI 2008, es incorporado como Resultados 2009 para el presente BGI por la División de Construcción, porque los proyectos de ingeniería fueron entregados por la Concesionaria en el mes de Marzo de 2009; por otra parte la nueva asesoría se inició a fines del mes de Julio 2009 y los revisores se incorporaron en Agosto del mismo año.

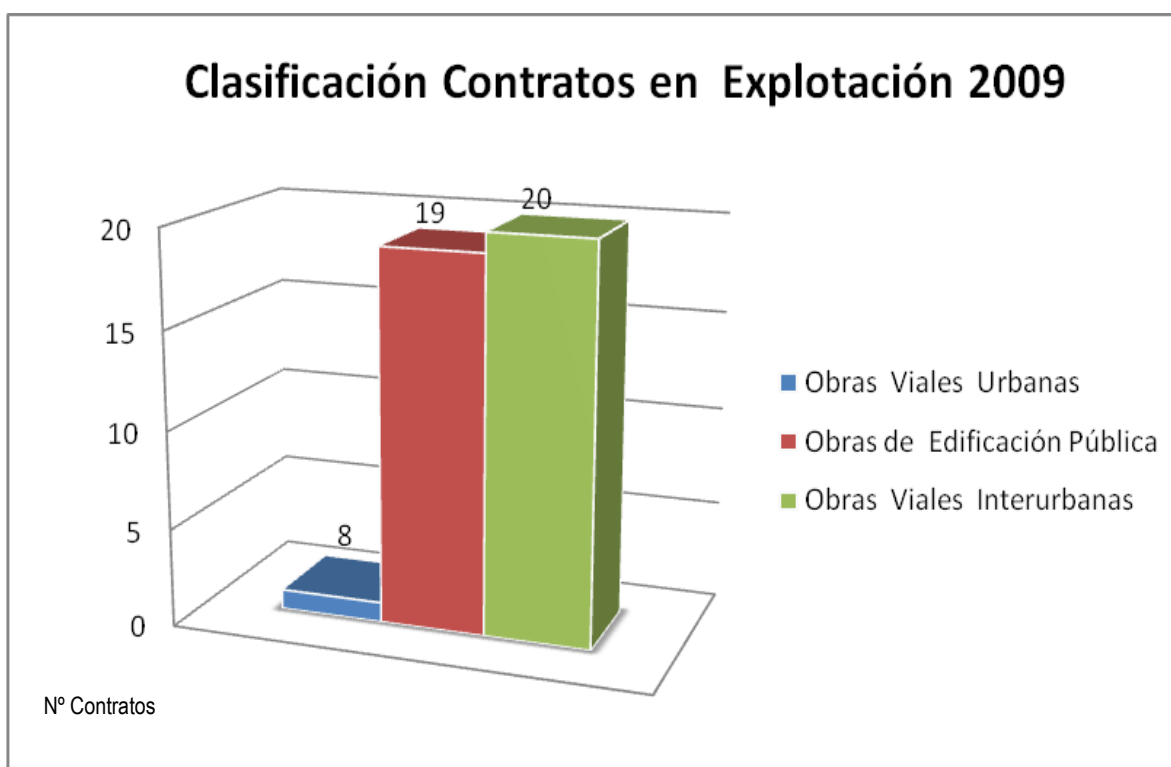
- **Conexión Vial Melipilla – Camino de La Fruta:** Durante el año 2009 el proceso de iniciación del contrato contempla la revisión de los proyectos de diseño de ingeniería y el cumplimiento de las obligaciones contractuales por parte de la Sociedad Concesionaria, los cuales son exigibles por las Bases de la Licitación.
- **Camino Internacional Ruta 60 CH:** El atraso de la Puesta en Servicio Provisoria del tramo 3, se debió principalmente a que los trabajos relativos a la ejecución de la vía Cuesta Chagres, se verificaron a fines del año 2009. La comisión de autorización, verificó estas obras y recomendó a la Directora General de Obras Públicas, otorgar la Puesta en Servicio Provisoria a principios de enero del año 2010.
- **Concesión Ruta 5 Norte, Tramo Vallenar – Caldera:** Durante el año 2009, se ha llevado a cabo el proceso de expropiación de los terrenos necesarios para el emplazamiento de las obras y el estudio de diseño de ingeniería.
- **Concesión Conexión Vial Melipilla – Camino de la Fruta:** Actualmente el contrato se encuentra en fase de desarrollo de los proyectos de ingeniería definitiva, destacando la obtención de los permisos ambientales.
- **Concesión Ruta 160, Tramo tres Pinos – Coronel:** Durante el año 2009, se ha llevado a cabo los procesos expropiatorio de los predios necesarios para el emplazamiento del proyecto, al mismo tiempo se avanza en el desarrollo de la ingeniería definitiva de la vía.

## 2.6 Proyectos en etapa de Explotación.

A Diciembre del año 2009, los proyectos concesionados en etapa de explotación suman 47. De ellos, 8 corresponden a concesiones Viales Urbanas (VU) – autopistas y corredores urbanos, 20 a obras Viales Interurbanas (VI) entre Ruta 5 y Caminos Transversales, y 19 a contratos de Edificación Pública (EP), entre los cuales distinguimos aeropuertos, establecimientos penitenciarios, edificación pública e infraestructura para el Transantiago.

La División de Explotación se ha logrado consolidar orgánicamente, con la creación de tres unidades funcionales de acuerdo a la tipología de obras de los contratos concesionados en etapa de explotación, que se deben fiscalizar y gestionar viales interurbanos, viales urbanos, edificación pública, con apoyo de dos áreas transversales de gestión y servicio a usuarios.

El siguiente gráfico da cuenta de esta distribución:



- De las 8 obras viales urbanas, ha significado para el Área Metropolitana:
  - ✓ Impacto en los más de 6 millones de habitantes de la Región Metropolitana
  - ✓ Más de 159 km. de autopistas urbanas de primer nivel
  - ✓ Disminución de los niveles de contaminación acústica y ambiental de la urbe, comparado con otros sistemas tradicionales
  - ✓ Conectividad que cruza gran parte del anillo Américo Vespucio y que incorpora la inclusión social en dicho concepto.
  - ✓ 1 millón 600 mil clientes frecuentes de las autopistas, adheridos al dispositivo TAG, hoy son parte de una plataforma de servicios de infraestructura vial, única en el país y Latinoamérica, que no es comparable, por su magnitud y efectos, con ningún otro servicio.
  - ✓ Mejoramiento en la calidad de vida de sus habitantes
  - ✓ Disminución de los tiempos de trayecto entre el lugar de residencia y el lugar de trabajo no solo para particulares sino también para el sector productivo y de transporte público.
  - ✓ Aumento en la seguridad vial por medio de la gestión de tráfico y sistemas SOS.
  - ✓ Mejoramiento del entorno paisajístico, incentivando el desarrollo urbano, industrial e inmobiliario.
  
- Por otra parte, los 20 contratos de obras viales interurbanos ha significado:
  - ✓ Mejoramiento los estándares de calidad.
  - ✓ Ahorrar los tiempos de viaje tanto de clientes particulares como productivos
  - ✓ Aumento en las condiciones de seguridad y confort
  - ✓ Conectar en forma expedita a grandes centros urbanos del centro y sur del país.
  - ✓ Unir a importantes centros productivos con mercados locales y empalmes a puertos y pasos fronterizos de gran actividad.
  - ✓ Potenciar una relación intraregional más fluida entre las comunas y provincias
  
- Finalmente de las 19 Obras de Edificación Pública ha generado:
  - ✓ Una extensa red aeroportuaria que permite dotar al país de Infraestructura en Aeropuerto Nacionales e Internacionales acordes con el desarrollo económico del país y las demandas que genera, incentivando el desarrollo de la industria local, regional y nacional, facilitando la incorporación y exportación de productos.
  - ✓ Recintos Carcelarios, con capacidad para aproximadamente 10.000 internos, que permiten tener control del hacinamiento, mejoras tecnológicas de vigilancia y control para funcionarios de Gendarmería de Chile, mejoras en las condiciones para los usuarios del sistema, mayores posibilidades de rehabilitación de los Internos, incorporación de Internos condenados a trabajo remunerado, en definitiva mejoramiento de la Política Pública de Seguridad.

Por otra parte, durante el año 2009 dentro los principales hitos acontecidos con los contratos de concesión en su etapa de explotación se pueden señalar:

- ✓ **Puerto Terrestre Los Andes:** Durante el mes de Julio de 2009 se entregó al uso del Servicio Nacional de Aduana la infraestructura construida para la operación y resguardo del Camión escáner que posee este servicio y cuya finalidad es comparar las imágenes que registra dicho móvil con la documentación declarada y/o manifestada, a través de un proceso no intrusivo.
- ✓ **Estación de Intercambio Modal La Cisterna:** entre enero y septiembre de 2009, la Estación se vio afectada por la reparación de las losas de las vías de circulación de los Niveles S1 y S2. No obstante, durante todo este periodo se aplicaron medidas de contingencia que mitigaron exitosamente la operación, sin que dejaran de ingresar a la Intermodal los diferentes servicios, observándose incluso un incremento en el ingreso de buses con respecto del año 2008 de aproximadamente 30%. Actualmente la Intermodal opera de manera normal y mantiene un ingreso mensual promedio de 67.000 buses.
- ✓ **Aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago:** Se trabajó desde principios de año en la definición de la infraestructura adicional que se requiere para abordar la demanda de pasajeros muy superior a los 9 millones de capacidad con que fue diseñado, y así satisfacer las necesidades de los usuarios hasta el término de la concesión, que se estima hacia fines del año 2014. Este trabajo definido como FASE 1 se realizó en conjunto con la Sociedad Concesionaria y con la Dirección de Aeropuertos.
- ✓ **Centro de Justicia de Santiago:** Se iniciaron las obras del proyecto de mejoramiento al Sistema de Climatización.
- ✓ **Sistema Norte - Sur:** El sector Las Acacias Poniente presentaba problemas de conectividad vial entre la calle de servicio poniente de Eje Norte Sur (Ruta 5) y el Eje General Velásquez Oriente. También existían inundaciones que afectaban a los vecinos de ese sector de la comuna de San Bernardo. Mediante el proyecto Puerta Sur con una versión de UF180.000, se resuelve ambas situaciones, y las obras son entregadas a la comunidad durante el mes de Diciembre de 2009.

- ✓ **Acceso Vial a AMB:** El contrato de concesión Acceso Vial AMB fue relicitado en julio de 2008, resultando adjudicado el licitante "Autopista do Pacífico S.A, el cual contempla su ejecución en tres Fases. Las Bases de Licitación exigían al contrato contar en la Fase 2 con un Sistema Electrónico de Cobro de Flujo Libre, similar a los sistemas utilizados por las Autopistas Urbanas. La Sociedad Concesionaria adjudicada ha propuesto implementar un sistema Non Stop de peaje voluntariamente durante la Fase 1, sin constituir un costo adicional para el Estado. Para estos efectos, ha presentado un Plan de Implementación de la Integración de Operación, la Ingeniería de Detalle de Sistema de Cobro y Convenios de Adhesión.

En el Marco del Plan de Mejoramiento de Obras Concesionadas, se esperaba materializar la contratación de aproximadamente 6 millones de UF en obras provenientes de los 6 programas, a saber: Programa de Seguridad Normativa, Programa Santiago Centro Oriente, Programa de Renovación de Puentes, Programa de Grandes Obras, Programa de Mejoramiento de Servicialidad, y Programa de Conversión de Accesos a Santiago en Autopistas Urbanas.

CONTRATO	INVERSIÓN TOTAL (UF)
Programa Seguridad Normativa	8.175.000
Programa Servicialidad	7.500.000
Programa Grandes Obras	5.700.000
Programa Santiago - Centro - Oriente	8.750.000
Programa Puentes Pre Existentes	10.000.000
Programa Conversión de Accesos a Santiago	8.300.000
<b>TOTALES (UF)</b>	<b>48.425.000</b>

El siguiente cuadro, muestra la materialización de contrataciones en el periodo 2009, el cual representa un 22,57% de los 6 millones de UF.

CONTRATO	PROGRAMA	INVERSIÓN	ESTADO ACTUAL
Santiago Valparaíso Viña del Mar	Seguridad Normativa	621.000	Obras contratadas a Sociedad Concesionaria, inicio de obras Dic. 09
Ruta 5 Talca - Chillán	Puentes Pre-Existentes	212.400	Contratada la Ingeniería y Obra de Puente Achibueno Oriente. Demolición de puente ya concluida.
Ruta 5 Chillán - Collipulli	Puentes Pre-Existentes	221.000	Contratada la Ingeniería y Obra de Puentes Relbún Poniente, Itata Oriente y Bureo Oriente. Demolición de puentes ya concluida.
Variante Vespucio - El Salto - Kennedy	Centro Oriente	300.000	Solución del acceso Sur a los Túneles (Av. El Cerro y 2 ramales de Lo Saldes)
<b>Total UF</b>		<b>1.354.400</b>	

## Seguridad Normativa

En lo referente a las Obras de Seguridad Normativa para la Ruta 5, se ha pospuesto su materialización, éstas tendrán la modalidad de contratación de llamado a licitación durante el año 2010.

La excepción de lo anterior es para el contrato Interconexión Vial Santiago – Valparaíso - Viña del Mar, en el cual se contrataron e iniciaron sus obras en el mes de diciembre de 2009, las cuales se encuentran con un 5% de avance con la instalación de faenas, desvíos por las obras, bahías de estacionamientos, conversiones, excavaciones para la construcción de pasarelas, excavaciones para terceras pistas e intervenciones de enlaces.

N°	CONTRATO	INVERSIÓN TOTAL (UF)	ESTADO ACTUAL
1	Acceso Norte a Concepción	1.165.000	Proyectos terminados y aprobados.
2	Ruta 5 Chillán Collipulli	690.000	Proyectos terminados y aprobados.
3	Ruta 5 Río Bueno Puerto Montt	434.000	Proyectos terminados y aprobados.
4	Ruta 5 Los Vilos La Serena	580.000	Proyectos terminados y aprobados.
5	Santiago Valparaíso Viña del Mar	621.000	Obras contratadas a Sociedad Concesionaria, inicio de obras Dic. 09
6	Santiago - Colina - Los Andes	450.000	Proyectos terminados y aprobados.
7	Ruta 5 Santiago Los Vilos	645.000	Proyectos en revisión de versión final.
8	Ruta 5 Talca Chillan	1.200.000	Proyectos en revisión.
9	Ruta 5 Santiago Talca	950.000	Proyectos en revisión de versión final.
10	Ruta 5 Temuco Río Bueno	630.000	Proyectos terminados y aprobados.
11	Santiago - San Antonio	350.000	Proyectos en revisión de versión final.
12	Ruta 5 Collipulli Temuco	460.000	Proyectos terminados y aprobados.
	<b>TOTAL (UF)</b>	<b>8.175.000</b>	



## Programa de Mejoramiento de Servicialidad

El nivel de avance en este programa es diferente en cada contrato, desarrollándose a la fecha los Términos de Referencia para la contratación de ingenierías.

En paralelo se ha estado desarrollando un listado final de obras, incorporando sectores con alta accidentabilidad y peticiones recientes de comunidades y autoridades, a la espera de ser validado por las autoridades pertinentes.

CONTRATO	INVERSIÓN	ESTADO ACTUAL
	TOTAL (UF)	
Acceso Norte a Concepción	200.000	En desarrollo Términos de Referencia para contratación de Ingenierías. En paralelo se están validando listado final de obras, incorporando sectores con alta accidentabilidad y peticiones recientes de comunidades y autoridades.
Ruta 5 Chillán Collipulli	400.000	
Ruta 5 Río Bueno Puerto Montt	850.000	
Ruta 5 Los Vilos La Serena	300.000	
Santiago Viña Valparaíso	300.000	
Santiago Colina Los Andes	400.000	
Ruta 5 Santiago Los Vilos	1.500.000	
Ruta 5 Talca Chillán	700.000	
Ruta 5 Santiago Talca	700.000	
Ruta 5 Temuco Río Bueno	800.000	
Santiago San Antonio	600.000	
Ruta 5 Collipulli Temuco	600.000	
Túnel El Melón	150.000	
<b>TOTAL (UF)</b>	<b>7.500.000</b>	

## Programa Grandes Obras

Para la concesión Ruta 5, tramo Santiago – Los Vilos, de acuerdo a la necesidad de contratación para la ejecución de las obras mediante llamado a licitación, el inicio de las obras fue aplazado para el año 2010.

CONTRATO	OBRA	INVERSIÓN	ESTADO ACTUAL
		TOTAL (UF)	
Ruta 5 Santiago - Talca	Nuevo Puente Maipo	1.400.000	En revisión Estudio a nivel de Proyecto Definitivo.
RUTA 5 Santiago - Los Vilos	Mejoramiento Vía Las Chilcas	1.700.000	Proyectos terminados y aprobados.
Santiago - Colina - Los Andes	Túnel Chacabuco II	1.400.000	Estudio de Evaluación Social Aprobado. En desarrollo Términos de Referencia de la Ingeniería para su contratación a la SC.
Ruta 5 Santiago - Talca	Desplazamiento Plaza de Peaje Troncal Angostura	1.200.000	Ingeniería en desarrollo.
<b>TOTALES (UF)</b>		<b>5.700.000</b>	

## Programa Santiago Centro – Oriente

Para este programa las obras, inicialmente previstas para el último trimestre de 2009, se encuentran a la fecha en distintas fases del estudio, estimándose su término para el primer semestre del año 2010. Con la excepción de las obras del contrato Variante Vespucio – El Salto – Kennedy, las cuales se iniciaron en el último trimestre de 2009.

CONTRATO	INVERSIÓN TOTAL (UF)	ESTADO ACTUAL
Sistema Oriente Poniente y área de influencia		
Mejoramiento Conexión Manquehue - Kennedy	150.000	Última fase en de ingeniarías en revisión.
Nueva Costanera Sur (Tajamar – Isabel Montt)	200.000	En desarrollo, Fase I de informe unificado.
Mejoramiento conexión Costanera Norte eje Norte Sur	460.000	Ingeniarías aprobadas a la espera de DIA.
Solución puente Lo Saldes y Rotonda Pérez Zújovic	1.100.000	Última versión de ingeniería definitiva.
Túnel Av. Kennedy (Rotonda P. Zujovic y A. Vespucio)	1.800.000	Fase de Ingeniería definitiva.
Mejoramiento Salida La Concepción	130.000	Término de estudios marzo de 2010.
Prolongación CN desde P. La Dehesa hasta P. Arteaga	420.000	Fase de Ingeniería definitiva.
Sistema Norte Sur		
Conexión desde CN y accesos al centro de Santiago	300.000	Proyectos en desarrollo.
Conexión General Velásquez - Costanera Norte	250.000	Proyectos en desarrollo.
A. Vespucio Nor Poniente		
Mejoramiento Subida La Pirámide. El Salto - Nudo Centenario (presupuesto estimado para la mejor solución a nivel conceptual)	1.200.000	Términos de Referencia de Ingeniería en revisión por SC.
Variante Vespucio - El Salto - Kennedy		
Solución del acceso Sur a los Túneles (Av. El Cerro y 2 ramales de Lo Saldes)	300.000	Obra contratada en ejecución, 6% de avance.
<b>TOTAL CONSTRUCCIÓN (UF)</b>	<b>6.310.000</b>	
<b>OTROS COSTOS Y CORRECCIÓN DE PPTO. (1) (UF)</b>	<b>2.440.000</b>	
<b>TOTAL ESTIMADO (UF)</b>	<b>8.750.000</b>	

## Programa de Renovación de Puentes Preexistentes

Para este programa durante el año 2009 se dieron inicio a las obras de los siguientes contratos de concesión: Ruta 5 Norte, Tramo Santiago – Los Vilos (Puente Huaquén, marzo), Ruta 5 Sur, Tramo Chillán – Collipulli (Puentes Relbún, Itata y Bureo, septiembre) y Ruta 5 Sur, Tramo Talca – Chillán (Puente Achibueno, octubre).

CONTRATO	INVERSIÓN	ESTADO ACTUAL
	TOTAL (UF)	
Ruta 5 Santiago - Los Vilos	80.000	Puente Huaquén 75% de avance de construcción, quinta región Km 171,900, longitud 84 mts.
Ruta 5 Talca - Chillán	212.400 (valor Contratado)	Contratada la Ingeniería y Obra de Puente Achibueno Oriente (séptima región km 305,200, longitud 312 mts.). Demolición de puente ya concluida.
Ruta 5 Chillán - Collipulli	221.000 (Valor Contratado)	Contratada la Ingeniería y Obra de Puentes Relbún Poniente (octava región km 443,700, longitud 49,8 mts.), Itata Oriente (octava región Km 448,600, longitud 77,4 mts.) y Bureo Oriente (octava región km 538,700, longitud 140, 4 mts). Demolición de puentes ya concluida.
Resto Puentes Fase I	2.400.000 (Valor Estimado)	En desarrollo Términos de Referencia de Ingeniería de Puentes: Teno, Tinguiririca, Claro, Manuel Rodríguez
Fase II	7.086.600 (Valor Estimado)	En desarrollo Estudio de Diagnóstico de Puentes Pre-Existentes en Contratos Interurbanos. Plazo Término Marzo 2010
<b>TOTALES (UF)</b>	<b>10.000.000</b>	

## Programa de Conversión de Accesos a Santiago en Autopistas Urbanas

Este programa es el que tiene un menor nivel de avance, requiriéndose para ello una serie de definiciones en el marco de un plan maestro que permita determinar las necesidades de la ciudad dado su crecimiento esperado para los próximos años.

CONTRATO	INVERSIÓN	ESTADO ACTUAL
	TOTAL (UF)	
RUTA 5 SANTIAGO LOS VILOS	2.600.000	En revisión Estudio Preliminar con Evaluación Social. En desarrollo Términos de Referencia de Ingeniería.
SANTIAGO - SAN ANTONIO	1.600.000	Por generar Términos de Referencias, desarrollo de Plan Maestro.
SANTIAGO VALPARAISO VIÑA DEL MAR	1.900.000	La Sociedad Concesionaria presentó un pre-estudio con Evaluación Social.
RUTA 5 SANTIAGO TALCA	2.200.000	En desarrollo Términos de Referencia de Ingeniería.
<b>TOTALES (UF)</b>	<b>8.300.000</b>	

### 3. Desafíos para el año 2010

#### 3.1 Proyectos en estudios 2010 – 2011.

##### a) Iniciativas Públicas

Existen 5 Iniciativas Públicas en estudio con una inversión total estimada en MMUS\$ 222.

Nº	Producto Estratégico	Proyecto	MM US\$
1	Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Lomas Coloradas-Coronel	38
2	Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Interconexión Vial Tres Pinos, Ruta 5 Enlace Victoria	82
3	Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Proyecto de Infraestructura Pública Paso Los Libertadores	20
4	Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Concesión Establecimiento Penitenciario Santiago II	82
5	Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Camino La Pólvara	N/D
<b>Total</b>			<b>222</b>

##### b) Iniciativas Privadas

Existen 11 Iniciativas Privadas en Etapa de Proposición con una inversión total de MMUS\$ 4.010.

Nº	Producto Estratégico	Proyecto	MM US\$
1	Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Ruta G-21, Acceso a Centros de Esquí	41
2	Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Urbana	Autopista Costanera Central	597
3	Servicios de Infraestructura Concesionada para la Conectividad	Mejoramiento Ruta de Navegación Paso Kirke	15
4	Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Autopista Santiago-Lampa	91
5	Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Mejoramiento Sistema de Transporte Valparaíso-Viña del Mar "Ruta Costa"	138
6	Servicios de Infraestructura Concesionada para la Conectividad	Túnel Ferroviario de Baja Altura y Explotación Ferrocarril Transandino Central	3.046

Nº	Producto Estratégico	Proyecto	MM US\$
7	Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Conexión Vial Ruta 78 hasta Ruta 68	34
8	Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Edificio Público Valdivia	10
9	Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Edificio Público Iquique	8
10	Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Ministerio de Obras Públicas Presidente Prieto	22
11	Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Construcción de un Edificio Subterráneo en Calama	8
<b>Total</b>			<b>4.010</b>

Por otro lado, existen 7 Iniciativas Privadas en Etapa de Presentación con una inversión total de MMUS\$ 1.165.

Nº	Producto Estratégico	Proyecto	MM US\$
1	Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Urbana	Tren del Río	133
2	Servicios de Infraestructura Concesionada de Apoyo al Desarrollo Productivo	Generadora Eólica Punta Curaumilla	44
3	Servicios de Infraestructura Concesionada para la Conectividad	Conexión Ferroviaria Santiago-V Región	683
4	Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Centro Cívico Municipal de Calama	23
5	Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Metro Ligero de Santiago	240
6	Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Concesión Sistema Alimentador Red Vial Acceso Sur al Puerto Valparaíso	25
7	Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Ampliación Ministerio de Obras Públicas	17
<b>Total</b>			<b>1.165</b>

### 3.2 Proyectos en proceso de licitación y potenciales llamados a licitación 2010.

En el período 2010-2011 se tiene una Cartera de Proyectos Potencial, compuesta por 18 iniciativas públicas y 22 iniciativas privadas, por un monto total de US\$ 2.300 millones y US\$ 5.907 millones respectivamente, totalizando un volumen de 40 proyectos por US\$ 8.207 millones, lo cual no implica que cada uno de estos proyectos se transformará en una futura concesión, toda vez que algunos de ellos se encuentran en etapas muy preliminares de análisis.

Además, se continuará con el desarrollo de los estudios que permitan definir las variables relevantes asociadas a los proyectos: Américo Vespucio Oriente, Interconexión Vial Logística Portuaria Concepción y los tres Corredores de Transporte Público de Infraestructura para Transantiago.

Por otro lado, se continuará con el control de gestión de proyectos en Etapa de Licitación a través de los Reportes Mensuales de Gestión, Matrices de Riesgo, Manual de Procedimientos y Repositorios de Información. Lo anterior permitirá tener un mejor control y gestión de la Cartera de Proyectos.

- **Potenciales Llamados a Licitación 2010:** Se contempla una Cartera Potencial de 7 proyectos a licitar, 5 de Iniciativa Pública y 2 de Iniciativa Privada, con una inversión total estimada de MMUS\$ 2.706.

N°	Iniciativa	Producto Estratégico	Proyecto	MM US\$
1	Pública	Servicios de Infraestructura Concesionada para la Conectividad	Conectividad Norte, Llanquihue – Chiloé – Palena	66
2		Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Interconexión Vial Logística Portuaria Concepción	371
3		Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Establecimiento Penitenciario Región del Maule	62
4		Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Urbana	Corredor de Transporte Público Independencia	91
5		Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Urbana	Américo Vespucio Oriente	1.074
6	Privada	Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Rutas del Loa	235
7		Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Autopista Nahuelbuta	177
<b>Total</b>				<b>2.706</b>



En todo caso, en lo que respecta a Proyectos de Iniciativa Privada, se considera factible poder aprobar las Etapas de Proposición de los proyectos: “Rutas del Loa”, “Autopista Nahuelbuta” y “Autorruta Puchuncaví – Con Cón – Viña del Mar”, lo cual estará sujeto adicionalmente a la visión de las nuevas Autoridades del Ministerio de Obras Públicas, como al nuevo marco jurídico de concesiones vigente a partir del 20 de enero de 2010 (Ley 20.410). También se seguirá avanzando en el Cierre de la Proposición del Proyecto “Marina Deportiva y Revitalización Urbana del Estero Marga Marga”.

Dentro de la Cartera 2010 existen otros 8 proyectos en Fase de Análisis para Incorporarlos al Proceso de Licitación. Estos proyectos tienen incertidumbre respecto de su llamado a licitación durante el año 2010, dada sus características técnicas y los organismos públicos involucrados en cada uno de ellos.

Nº	Iniciativa	Producto Estratégico	Proyecto	MM US\$
1	Pública	Servicios de Infraestructura Concesionada para la Conectividad	Ferrocarril Arica-Visviri	12
2		Servicios de Infraestructura Concesionada para la Conectividad	Conectividad Sur, Chacabuco e Intermedios	33
3		Servicios de Infraestructura Concesionada para la Conectividad	Conectividad Puerto Edén-Isla Navarino	51
4		Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Urbana	Corredor de Transporte Público J.J. Pérez-Mapocho	114
5		Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Urbana	Corredor de Transporte Público Gran Avenida	80
6		Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Edificio Público Quinta Normal	25
7	Privada	Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Marina Deportiva y Revitalización Urbana del Estero Marga Marga	89
8		Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Autorruta Puchuncaví – Con Cón – Viña del Mar	231
<b>Total</b>				<b>635</b>

### 3.3 Proyectos con potenciales recepciones de ofertas.

Se contempla una Cartera Potencial de 6 proyectos a Recepcionar, 4 de Iniciativa Pública y 2 de Iniciativa Privada, con una inversión total estimada de MMUS\$ 1.008.

N°	Iniciativa	Producto Estratégico	Proyecto	MM US\$
1	Pública	Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Ruta 5 Norte, Tramo La Serena-Vallenar	320
2		Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Aeropuerto El Loa de Calama ®	36
3		Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Aeropuerto Cerro Moreno de Antofagasta ®	41
4		Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	Nuevo Aeropuerto Región de Coquimbo	58
5	Privada	Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Alternativas de Acceso a Iquique	207
6		Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	Autopista Concepción Cabrero y Red Vial del Bio Bio	346
<b>Total</b>				<b>1.008</b>

### 3.4 Proyectos en etapa de construcción.

- **Concesiones Aeroportuarias:** Para el año 2010, en el caso de el Aeropuerto de El Tepual de Puerto Montt, se encuentra programada la Puesta en Servicio Provisoria fase 2, para el segundo trimestre y la Puesta en Servicio Definitiva para el cuarto trimestre del año en curso, finalizando el año 2009 se alcanzó un 84,4% de avance de las obras.

Para el Aeropuerto Diego Aracena de Iquique el programa contempla la Puesta en Servicio Provisoria de la Fase 2 para el segundo trimestre y se estima la Puesta en Servicio Definitiva para el cuarto trimestre del presente año 2010, finalizando el año 2009 se alcanzó un 85,2% de avance de las obras.

- **Concesión Camino Internacional Ruta 60 CH:** Mediante la Resolución DGOP (Exenta) N° 64, de fecha 12 de Enero de 2010, se autorizó la Puesta en Servicio Provisoria y operación de la Concesión Camino Internacional Ruta 60 CH, del tramo 3 del Sector 1: Fin Variante San Felipe – Panquehue – Ruta 5 Norte.

La Puesta en Servicio Provisoria del Sector 1 Tramo 1, tiene como fecha probable en el cuarto trimestre del año 2010, si se cumple la condición de solucionar las interferencias de Torres de Alta Tensión antes de Junio de 2010.

- **Programa de Hospitales:** Durante el año 2010, se contempla la regularización y entrega formal de los terrenos donde se emplazarán los Hospitales de Maipú y La Florida por el Ministerio de Salud, así como se continúa con el proceso con las etapa de la elaboración de los Proyectos Definitivos de ambos hospitales, y de la correspondiente documentación para dar cumplimiento a la entrega de garantías, seguros y otras obligaciones establecidas en el contrato de concesión fundamentales para iniciar las obras.
- **Acceso Vial Aeropuerto Arturo Merino Benítez:** Para el año 2010 se contempla la aprobación de los proyectos de los diseños de ingeniería que se ha programado para el segundo trimestre, como también iniciar las obras del Tramo A, que corresponderían al 10 % del proyecto en general.
- **Conexión Vial Melipilla – Camino de La Fruta:** En el año 2010 se ha programado el inicio de las obras para el segundo trimestre, previa presentación de la declaración del impacto ambiental ante las autoridades de Conama.
- **Concesión Ruta 5, Tramo Santiago – Talca y Acceso Sur a Santiago:** Durante el año 2009, el contrato alcanzó un avance correspondiente al 98,2%. Se destaca la habilitación del tramo comprendido entre las calles Tocornal y Gabriela, restando solamente las obras

relativas al Túnel que conecta la vía con el eje Américo Vespucio, lo cual permitirá otorgar la Puesta en Servicio Provisoria de la totalidad de las obras para el primer semestre del año 2010.

### **3.5 Proyectos en etapa de explotación.**

En el ámbito específico de los contratos, se debe lograr la materialización de los programas de mejoramiento de obras aplazados el 2009 y proyectados para el 2010:

- Obras de Seguridad Normativa
- Renovación de Puentes (estudio-evaluación –propuestas de renovación)
- Grandes Obras
- Obras de Santiago Oriente
- Otras obras en desarrollo

En materia de gestión a usuarios el desafío es uniformar y mejorar el control y seguimiento de los reclamos y consultas efectuados a los contratos y a las Inspecciones Fiscales de Explotación, con el objeto de conseguir la satisfacción de los usuarios en oportunidad y calidad de la respuesta.

En cuanto a procesos internos, el principal desafío es profundizar y estabilizar la aplicación del Sistema de Fiscalización en los contratos concesionados de obras públicas en etapa de explotación, más específicamente en contratos viales interurbanos e viales urbanos cuya implementación se inicio en el año 2009, así como en contratos concesionados aeroportuarios y carcelarios.

Otro desafío no menor es conseguir durante el año 2010 la tramitación y toma de razón por parte de la Contraloría General de la República, de Bases Tipo para los procesos licitatorios correspondientes a asesorías técnicas de explotación, en el ánimo de hacer más eficientes y oportunas las renovaciones o nuevas contrataciones, que permiten apoyar a las Inspecciones Fiscales en su rol de fiscalización de contratos concesionados en explotación.

### 3.6 Apoyo en la gestión 2010 para los Proyectos en etapa anterior a la Construcción.

Todos los desafíos mencionados anteriormente se encuentran sujetos a diversos aspectos de gestión entre los que destacan:

- ✓ **Reglamento de la Nueva Ley de Concesiones:** Considerando que entró en vigencia la Nueva Ley de Concesiones, se requiere avanzar en el desarrollo y tramitación del Reglamento de la Nueva Ley de Concesiones de manera de ajustar los proyectos que se encuentran llamados a licitación pero sin recepción de ofertas a la fecha y aquellos proyectos que se esperan llamar este año.
- ✓ **Contraloría General de la República (CGR):** Dado que todos los procesos de licitación requieren contar con la Toma de Razón de la CGR, se realizarán todos los esfuerzos para continuar con una mejor interacción y coordinación con ellos.
- ✓ **Ministerio de Hacienda (HDA):** Todos los documentos precontractuales de licitación, ya sea, Bases de Precalificación, Bases de Licitación y Circulares Aclaratorias, deben contar con la aprobación del Ministerio de Hacienda, por lo tanto, se continuará con una adecuada coordinación, a través de un trabajo en conjunto, para optimizar los tiempos de proceso.
- ✓ **Mandantes:** Se debe contar con la aprobación de los mandantes para los proyectos que no son competencia del MOP. Lo anterior, sobre la base de los respectivos Convenios de Mandato entre las partes (Mandante y MOP).
- ✓ **Gobiernos Regionales:** Algunos proyectos requieren de aportes regionales para su materialización. En este sentido, se continuará con los esfuerzos para potenciar la comunicación y coordinación con los respectivos Gobiernos Regionales, a través de sus Intendentes. La idea es proveer del máximo de información disponible que sirva como base para el análisis y la toma de decisiones de eventuales Convenios de Programación.

## 4. Anexos

- Anexo 1: Identificación de la Institución
- Anexo 2: Recursos Humanos
- Anexo 3: Recursos Financieros
- Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2009
- Anexo 5: Compromisos Gubernamentales
- Anexo 6: Informe de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas / Instituciones Evaluadas
- Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2009
- Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo
- Anexo 9: Proyectos de Ley en Trámite en el Congreso Nacional
- Anexo 10: Propuestas Fondo de Modernización de la Gestión Pública (propuestas 2008, que fueron implementadas en 2009 y las propuesta del FMGP 2009,

## Anexo 1: Identificación de la Institución

### a) Definiciones Estratégicas

#### - Leyes y Normativas que rigen el funcionamiento de la Institución

El Decreto Supremo MOP N° 294 de 1984, que fija el texto refundido, coordinado y sistematizado de la Ley 15.840, Ley Orgánica del Ministerio de Obras Públicas, el cual en su artículo N° 87 autoriza al Ministerio para ejecutar obras públicas mediante el Sistema de Concesiones. El Decreto Supremo MOP N°900 de 1996, que fija texto refundido, coordinado y sistematizado del DFL MOP N°164 de 1991, Ley de Concesiones. El Decreto Supremo MOP N°956 de 1999, Reglamento de Concesiones.

#### - Misión Institucional

Proveer, preservar y mejorar obras y servicios de infraestructura pública en el marco de la asociación público privado que favorezca el desarrollo nacional y la calidad de vida de los chilenos.

#### - Aspectos Relevantes contenidos en la Ley de Presupuestos año 2009

Número	Descripción
1	Respecto a los gastos de capital, estos mantienen la política de orientación de los últimos años, en orden de favorecer las iniciativas de infraestructura.
2	Priorización de los grandes compromisos adquiridos en distintas líneas de acción, entre ellas el Plan Chiloé, La Conectividad Austral, entre otras.
3	En materias de infraestructura vial urbana, como es el caso de Transantiago, se da atención a los compromisos más relevantes en proyectos de ejecución e inversión.

#### - Objetivos Estratégicos

Número	Descripción
1	Contribuir a mejorar los niveles de integración del territorio nacional, a través de la provisión de obras de infraestructura concesionadas de calidad.
2	Proveer, preservar y mejorar servicios de infraestructura que respondan a las necesidades y que impulsen el desarrollo productivo del país, oportunos, confiables y de costos competitivos, a través de la provisión de obras de infraestructura concesionadas de calidad.
3	Contribuir a mejorar el bienestar de la población, a través de la provisión de servicios de infraestructura de calidad y sustentables ambiental y territorialmente.

- Productos Estratégicos vinculados a Objetivos Estratégicos

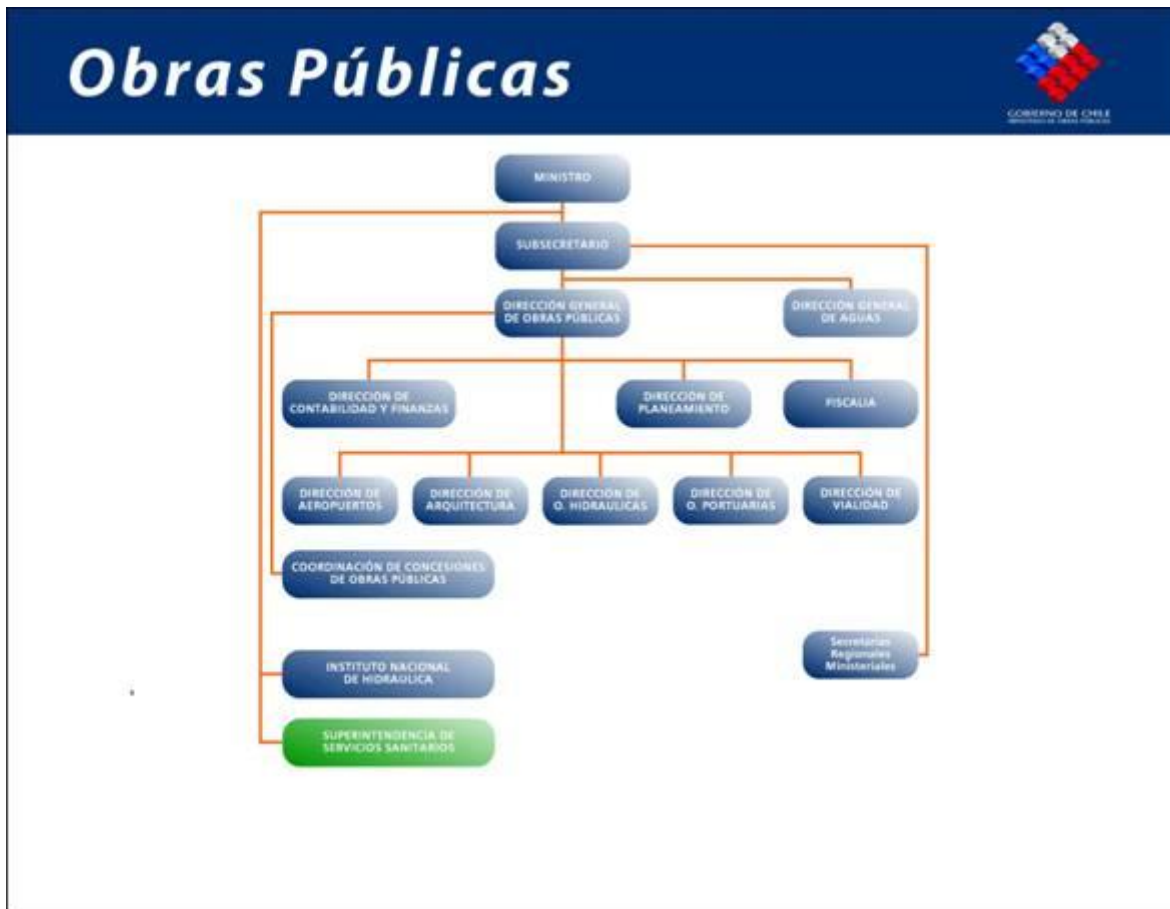
Número	Nombre Descripción	Objetivos Estratégicos a los cuales se vincula
1	Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana	1,2,3
2	Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Urbana	2,3
3	Servicios de Infraestructura Concesionada para la Conectividad	1,2,3
4	Servicios de Infraestructura Concesionada de Edificación Pública	2,3
5	Servicios de Infraestructura Concesionada de Apoyo al Desarrollo Productivo	2,3

- Clientes / Beneficiarios / Usuarios

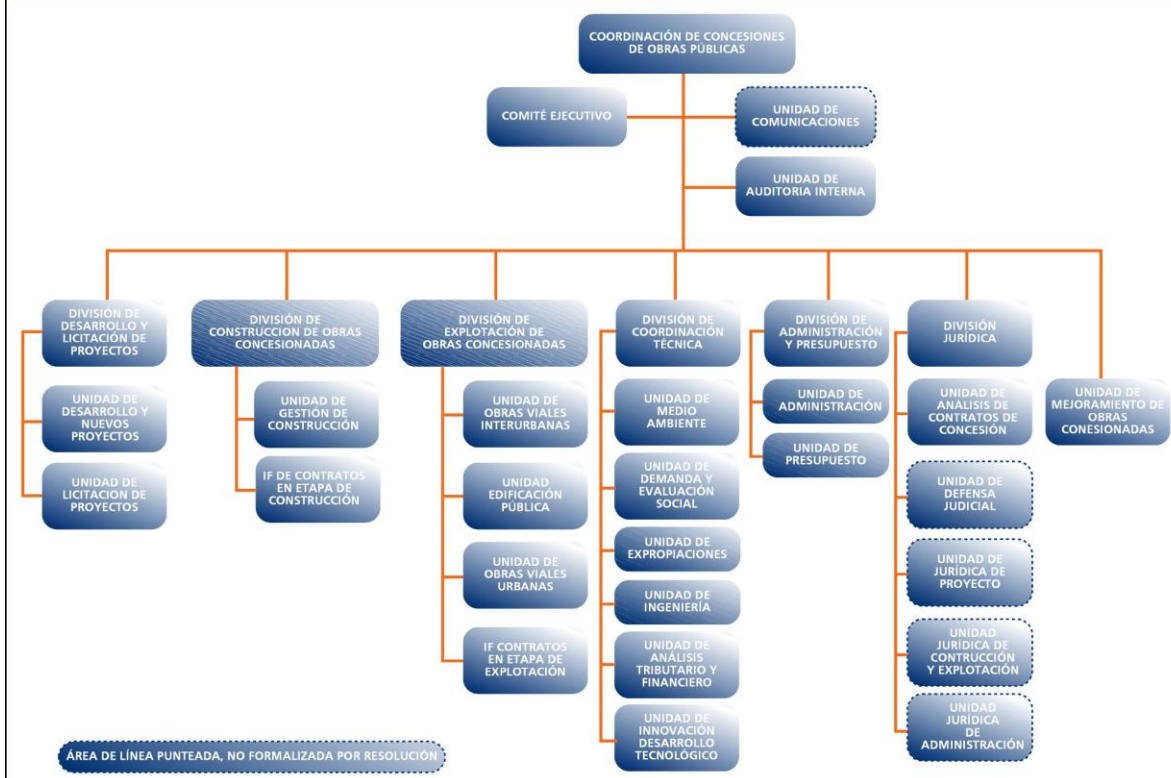
Número	Nombre
1	Comunidad nacional beneficiada con las obras de infraestructura.
2	Sector privado.
3	Organismos públicos mandantes.



b) Organigrama y ubicación en la Estructura del Ministerio



# Coordinación de Concesiones de Obras Públicas



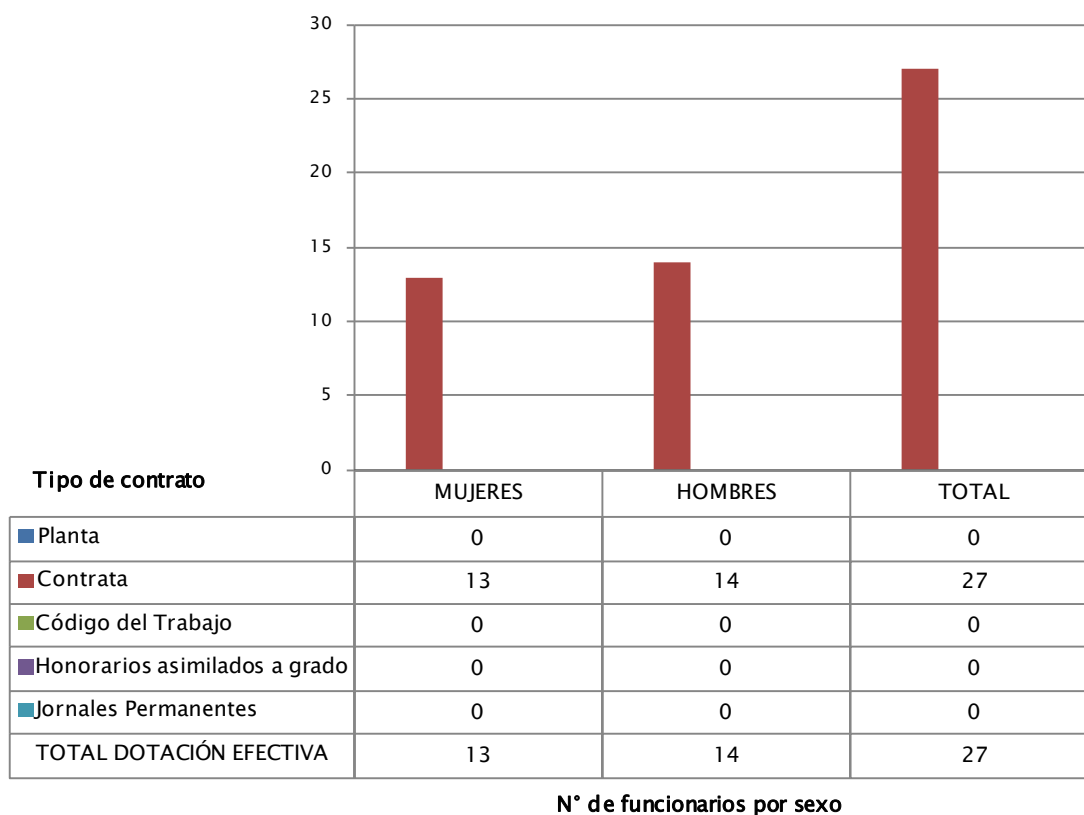
### c) Principales Autoridades

Cargo	Nombre
Coordinador de Concesiones de Obras Públicas	Ricardo Trincado Cvjetkovic
Jefe de División de Desarrollo y Licitación de Proyectos	Leonel Vivallos Medina
Jefe de División de Construcción de Obras Concesionadas	Rodrigo Urzúa Alvarez
Jefe de División de Explotación de Obras Concesionadas	Elizabeth Medel Adasme
Jefe División Jurídica	Rafael Ibarra Coronado
Jefe División Administración y Presupuesto	Eloísa del Pilar Mallea Pérez
Jefe División de Coordinación Técnica	Dino Navarro Muñoz

## Anexo 2: Recursos Humanos

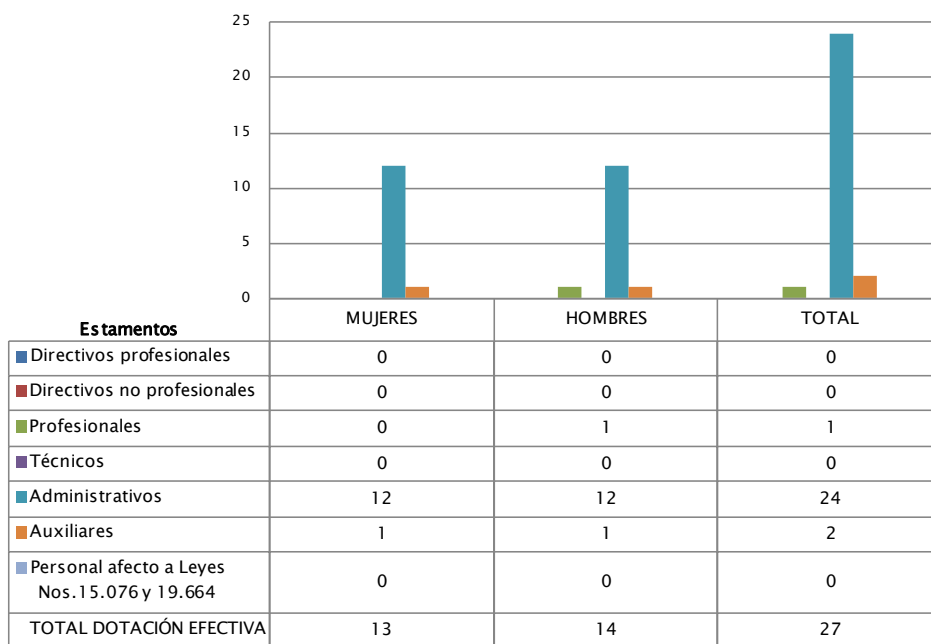
### a) Dotación de Personal

- Dotación Efectiva año 2009<sup>1</sup> por tipo de Contrato (mujeres y hombres)



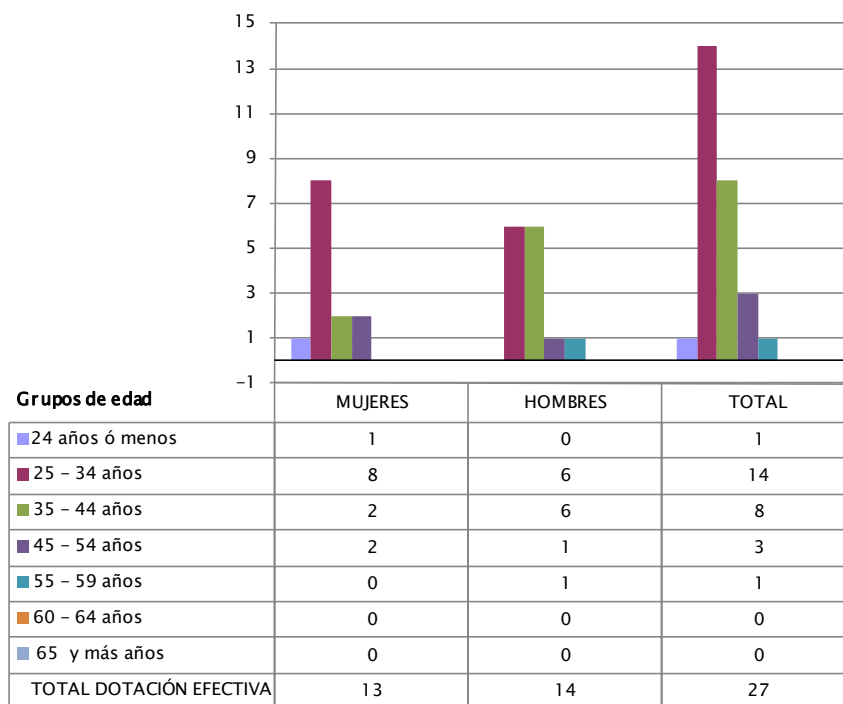
<sup>1</sup> Corresponde al personal permanente del servicio o institución, es decir: personal de planta, contrata, honorarios asimilado a grado, profesionales de las leyes Nos 15.076 y 19.664, jornales permanentes y otro personal permanente afecto al código del trabajo, que se encontraba ejerciendo funciones en la Institución al 31 de diciembre de 2009. Cabe hacer presente que el personal contratado a honorarios a suma alzada no se contabiliza como personal permanente de la institución.

- Dotación Efectiva año 2009 por Estamento (mujeres y hombres)



N° de funcionarios por sexo

- Dotación Efectiva año 2009 por Grupos de Edad (mujeres y hombres)



N° de funcionarios por sexo

## b) Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

<b>Cuadro 1</b>					
<b>Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos</b>					
Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados <sup>2</sup>		Avance <sup>3</sup>	Notas
		2008	2009		
<b>1. Días No Trabajados</b>					
Promedio Mensual Número de días no trabajados por funcionario.	$(\text{N}^\circ \text{ de días de licencias médicas, días administrativos y permisos sin sueldo año } t/12)/\text{Dotación Efectiva año } t$	2,0	3,1	64,5	
<b>2. Rotación de Personal</b>					
2.1 Porcentaje de egresos del servicio respecto de la dotación efectiva.	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios que han cesado en sus funciones o se han retirado del servicio por cualquier causal año } t/ \text{Dotación Efectiva año } t) *100$	7,7	7,4	104,1	
2.2 Porcentaje de egresos de la dotación efectiva por causal de cesación.					
• Funcionarios jubilados	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios Jubilados año } t/ \text{Dotación Efectiva año } t)*100$	0,0	0,0	---	
• Funcionarios fallecidos	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios fallecidos año } t/ \text{Dotación Efectiva año } t)*100$	0,0	0,0	---	
• Retiros voluntarios					
○ con incentivo al retiro	$(\text{N}^\circ \text{ de retiros voluntarios que acceden a incentivos al retiro año } t/ \text{Dotación efectiva año } t)*100$	0,0	0,0	---	
○ otros retiros voluntarios	$(\text{N}^\circ \text{ de retiros otros retiros voluntarios año } t/ \text{Dotación efectiva año } t)*100$	7,7	0,0	---	
• Otros	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios retirados por otras causales año } t/ \text{Dotación efectiva año } t)*100$	0,0	7,4	0,0	
2.3 Índice de recuperación de funcionarios	$\text{N}^\circ \text{ de funcionarios ingresados año } t/ \text{N}^\circ \text{ de funcionarios en egreso año } t$	0,0	0,0	---	

2 La información corresponde al período Enero 2008 - Diciembre 2008 y Enero 2009 - Diciembre 2009.

3 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene. Para calcular este avance es necesario, considerar el sentido de los indicadores (ascendente o descendente) previamente establecido y señalado en las instrucciones.

## Cuadro 1 Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados <sup>2</sup>		Avance <sup>3</sup>	Notas
		2008	2009		
<b>3. Grado de Movilidad en el servicio</b>					
3.1 Porcentaje de funcionarios de planta ascendidos y promovidos respecto de la Planta Efectiva de Personal.	$(\text{N}^\circ \text{ de Funcionarios Ascendidos o Promovidos}) / (\text{N}^\circ \text{ de funcionarios de la Planta Efectiva}) * 100$	0,0	---	---	
3.2 Porcentaje de funcionarios recontratados en grado superior respecto del N° efectivo de funcionarios a contrata.	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios recontratados en grado superior, año t}) / (\text{Total efectivo de funcionarios a contrata año t}) * 100$	11,5	0,0	0,0	
<b>4. Capacitación y Perfeccionamiento del Personal</b>					
4.1 Porcentaje de Funcionarios Capacitados en el año respecto de la Dotación efectiva.	$(\text{N}^\circ \text{ funcionarios Capacitados año t} / \text{Dotación efectiva año t}) * 100$	30,8	22,2	72,1	
4.2 Porcentaje de becas <sup>4</sup> otorgadas respecto a la Dotación Efectiva.	$\text{N}^\circ \text{ de becas otorgadas año t} / \text{Dotación efectiva año t} * 100$	0,0	0,0	---	
4.3 Promedio anual de horas contratadas para capacitación por funcionario.	$(\text{N}^\circ \text{ de horas contratadas para Capacitación año t} / \text{N}^\circ \text{ de participantes capacitados año t})$	12,0	18,0	150,0	
<b>5. Grado de Extensión de la Jornada</b>					
Promedio mensual de horas extraordinarias realizadas por funcionario.	$(\text{N}^\circ \text{ de horas extraordinarias diurnas y nocturnas año t} / 12) / \text{Dotación efectiva año t}$	9,7	4,0	242,5	
<b>6. Evaluación del Desempeño<sup>5</sup></b>					
Distribución del personal de acuerdo a los resultados de las calificaciones del personal.	Porcentaje de Funcionarios en Lista 1	1,0	1,0	100,0	
	Porcentaje de Funcionarios en Lista 2	0,0	0,0	0,0	
	Porcentaje de Funcionarios en Lista 3	0,0	0,0	---	
	Porcentaje de Funcionarios en Lista 4	0,0	0,0	---	

4 Considera las becas para estudios de pregrado, postgrado y/u otras especialidades.

5 Esta información se obtiene de los resultados de los procesos de evaluación de los años correspondientes.

## Anexo 3: Recursos Financieros

### a) Resultados de la Gestión Financiera

<b>Cuadro 2</b>			
<b>Ingresos y Gastos devengados año 2008 – 2009</b>			
Denominación	Monto Año 2008	Monto Año 2009	Notas
	M\$ <sup>6</sup>	M\$	
<b>INGRESOS</b>	<b>340.693.961</b>	<b>370.823.605</b>	
DEL PROGRAMA 03 TESORO PÚBLICO	0	0	
INGRESOS DE OPERACIÓN	4.916.905	6.256.186	1
OTROS INGRESOS CORRIENTES	5.211.218	12.486.808	2
APORTE FISCAL	233.662.535	243.707.517	
VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	6.870	3
TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL	96.903.303	108.366.224	4
<b>GASTOS</b>	<b>389.040.205</b>	<b>339.912.507</b>	
GASTO EN PERSONAL	5.146.046	5.774.500	
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	1.001.099	1.115.835	
PREST. DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0	
OTROS GASTOS CORRIENTES	0	18.314	5
ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	7.848.501	16.714.642	6
INICIATIVAS DE INVERSIÓN	304.798.833	245.492.956	7
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	61.586.051	70.290.086	8
SERVICIO DE LA DEUDA	8.659.675	506.174	
SALDO FINAL DE CAJA	0	0	
<b>RESULTADO</b>	<b>-48.346.244</b>	<b>30.911.098</b>	

<sup>6</sup> La cifras están expresadas en M\$ del año 2009. El factor de actualización de las cifras del año 2008 es 1,015.



## Notas:

1. En este Ítem se registran los pagos efectuados por las sociedades concesionarias al MOP por concepto de administración y control, los cuales ocurren en la etapa de construcción y en la etapa de explotación para los diferentes contratos; ahora bien, es preciso señalar que los montos de los pagos de la etapa de construcción son mayores a los de etapa de explotación.

La variación experimentada entre los dos periodos se puede explicar principalmente porque los decretos de adjudicación de los contratos de concesión Ruta 5 Norte, III Región, Vallenar – Caldera y Conexión Vial Melipilla Camino de la Fruta, fueron tramitados y materializados en el año 2009.

2. La diferencia en este ítem, con respecto al año 2008, se explica principalmente por la devolución de IVA expropiaciones por un monto de MM\$ 3.500 equivalente a UF172.806 del contrato de concesión "Acceso Nororiente a Santiago"; y el resto queda explicado por la devolución excepcional de los saldos de los Convenios Complementarios de Mecanismos de Distribución de Ingresos (MDI) del contrato de concesión "Ruta 5, Tramo Talca – Chillán"; y las regularizaciones de los aportes de terceros mediante las Resoluciones DGOP (exenta) N°s 3458; 3459; y 4257.
3. En este Ítem se registra la venta de activos de la Coordinación en subasta pública; lo cual corresponde a una camioneta fiscal, equipos informáticos, equipos de aire acondicionado y persianas.
4. En este ítem se registra el aporte del Fondo de Infraestructura y el aporte para el Reintegro de IVA a las Sociedades Concesionarias, este último está en directa relación con el gasto por dicho concepto. La variación en esta asignación está dada por el mayor aporte del Fondo y principalmente por el mayor gasto en reintegro de IVA.
5. En este Subtítulo se canceló el cumplimiento de acuerdo alcanzado en Comisión Conciliadora de la obra pública fiscal denominada "Concesión Internacional Ruta 5, Tramo Chillán – Collipulli", correspondiente a la devolución de una multa, por un monto de UF866,82.- autorizado por Decreto MOP N° 1448 de fecha 23.12.2008.
6. En este subtítulo se incluye el gasto por concepto de expropiaciones necesarias para la ejecución de las obras en concesión. En el año 2009 dicho gasto fue superior al año 2008, por cuanto el nivel de expropiaciones en obras concesionadas en etapa de construcción fue mayor al proyectado, como los casos de la Ruta 60 CH, Embalse Convento Viejo, y la relicitación de Acceso Vial al Aeropuerto Arturo Merino Benítez.
7. Si se comparara el gasto del 2008 con la ley de Presupuesto del año 2009, no existe gran variación; la diferencia se produce con el gasto ejecutado en el año 2009; y esta menor ejecución queda explicada principalmente por la postergación para el año 2010 del pago de la cuota n°4 del subsidio del contrato de concesión "Camino Internacional Ruta 60 CH" por un monto de M\$ 22.652.610; la desprogramación de la provisión de recursos para el Fallo del Camino Los Alerce por M\$5.393.546; la reprogramación del subsidio fijo a la construcción de la red de riego del contrato de concesión "Embalse Convento Viejo" por M\$3.331.035; y el resto corresponde a reprogramaciones de las consultorías y principalmente al menor gasto producto que los compromisos contractuales del sistema en Unidades de Fomento, se pagaron a un valor de UF menor al proyectado, dado los valores negativos de IPC experimentados durante el ejercicio presupuestario del año 2009.
8. Este subtítulo registra el gasto por concepto de reintegro de IVA a las Sociedades Concesionarias, dado el estado actual de los contratos de concesión vigentes; el incremento se debió principalmente a arrastre del déficit de caja del año 2008, en los contratos de obras en etapa construcción como son: Santiago – Talca por un monto de MM\$3.000, Ruta 60 Ch por un monto de MM\$4.000 y Embalse Convento Viejo por MM\$1.000; el resto MM\$704, se destina para devolución de IVA en la explotación de algunos contratos, los cuales aumentaron su facturación al 100% de los ingresos de operación y por aumentos en la recaudación de la demanda.

b) Comportamiento Presupuestario año 2009

**Cuadro 3**

**Análisis de Comportamiento Presupuestario año 2009**

Subt.	Item	Asig.	Denominación	Presupuesto Inicial <sup>7</sup> (M\$)	Presupuesto Final <sup>8</sup> (M\$)	Ingresos y Gastos Devengados (M\$)	Diferencia <sup>9</sup> (M\$)	Notas <sup>10</sup>
			<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>380.900.411</b>	<b>371.093.291</b>	<b>370.823.605</b>	<b>269.686</b>	
07			INGRESOS DE OPERACIONES	6.420.121	6.250.078	6.256.186	-6.108	
08			OTROS INGRESOS CORRIENTES	7.667.116	12.345.352	12.486.808	-141.456	
	01		RECUPERACIONES Y REEMBOLSOS POR LIC. MÉDICAS	2.864	6.028	16.414	-10.386	
	02		MULTAS Y SANCIONES PECUNIARIAS	0	183.459	306.208	-122.749	
	99		OTROS	7.664.252	12.155.865	12.164.187	-8.321	
09			APOORTE FISCAL	254.185.840	243.707.517	243.707.517	0	
	91		LIBRE	254.185.840	243.707.517	243.707.517	0	
10			VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	0	6.870	-6.870	
	03		VEHICULOS	0	0	6.870	-6.870	
13			TRANSFERENCIAS	112.627.334	108.790.344	108.366.224	424.120	
	01		DEL SECTOR PRIVADO	22.962.344	19.125.354	19.116.692	8.662	
		001	APORTES CONCESIONARIOS PARA EXPROPIACIONES	22.962.344	19.125.354	19.116.692	8.662	
	02		DE OTROS ORGANISMOS DEL SECTOR PÚBLICO	89.664.990	89.664.990	89.249.532	415.458	
		001	I.V.A. CONCESIONES OBRAS PÚBLICAS	49.064.400	49.064.400	48.648.942	415.458	
		002	FONDO DE INFRAESTRUCTURA	40.600.590	40.600.590	40.600.590	0	

7 Presupuesto Inicial: corresponde al aprobado en el Congreso.

8 Presupuesto Final: es el vigente al 31.12.2009.

9 Corresponde a la diferencia entre el Presupuesto Final y los Ingresos y Gastos Devengados.

10 En los casos en que las diferencias sean relevantes se deberá explicar qué las produjo.

		<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>380.910.411</b>	<b>343.626.257</b>	<b>339.912.507</b>	<b>3.713.750</b>	
21		GASTOS EN PERSONAL	5.483.935	5.799.803	5.774.500	25.303	
22		BIENES Y SERV. CONSUMO	1.157.799	1.116.009	1.115.835	174	
26		OTROS GASTOS CORRIENTES	0	18.637	18.314	323	
	01	DEVOLUCIONES	0	18.637	18.314	323	
29		ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	26.808.597	16.719.629	16.714.642	4.987	1
	01	TERRENOS	26.749.968	16.650.000	16.645.731	4.268	
	03	VEHÍCULOS	0	11.000	10.381	619	
	04	MOBILIARIO Y OTROS	8.314	8.314	8.289	25	
	05	MÁQUINAS Y EQUIPOS DE OFICINA	520	520	445	75	
	06	EQUIPOS INFORMATICOS	49.795	49.795	49.795	0	
31		INVERSIÓN REAL	298.384.680	249.170.925	245.492.956	3.677.969	2
	01	ESTUDIO BÁSICOS	55.755	60.520	30.519	30.001	
	02	PROYECTOS	298.328.925	249.110.405	245.462.437	3.647.968	
33		TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	49.064.400	70.295.080	70.290.086	4.994	3
	01	APORTES AL SECTOR PRIVADO	49.064.400	70.295.080	70.290.086	4.994	
	027	REINTEGRO CRÉDITO - IVA CONCESIONES	49.064.400	70.295.080	70.290.086	4.994	
34		SERVICIO DEUDA PÚBLICA	1.000	506.174	506.174	0	
		<b>RESULTADO</b>	<b>0</b>	<b>27.467.034</b>	<b>30.911.098</b>	<b>-3.444.064</b>	

**Notas:**

1. En el ejercicio presupuestario del año 2009, no se alcanzó a realizar el proceso de tramitación de documentación para el pago de las expropiaciones realizadas en los contratos adjudicados. Dichos contratos son: "Concesión 160, Tramo Coronel-Tres Pinos", "Relicitación Acceso Vial AMB" y "Conexión Vial Melipilla – Camino de la Fruta".
2. La menor ejecución queda explicada principalmente por la postergación para el año 2010 del pago de la cuota nº4 del subsidio del contrato de concesión "Camino Internacional Ruta 60 CH" por un monto de M\$ 22.652.610; la desprogramación de la provisión de recursos para el Fallo del Camino Los Alerce por M\$5.393.546; la reprogramación del subsidio fijo a la construcción de la red de riego del contrato de concesión "Embalse Convento Viejo" por M\$3.331.035; y el resto corresponde a reprogramaciones de las consultorías y principalmente al menor gasto producto que los compromisos contractuales del sistema en Unidades de Fomento, se pagaron a un valor de UF menor al proyectado, dado los valores negativos de IPC experimentados durante el ejercicio presupuestario del año 2009.

Con parte de la disponibilidad presupuestaria, producto del menor gasto en inversión, se autorizó mediante Decreto de Hacienda N°1177 de fecha 19.10.2009, el aumento del presupuesto del Subtítulo 33 (reintegro crédito IVA concesiones) el cual cubrió el déficit proyectado para pagar a las Sociedades Concesionarias.

3. El incremento de recursos en este Subtítulo, se financió con la rebaja de los St 29 y 31, indicados en las notas 1 y 2 anteriores. Dichos recursos, se requirieron para cubrir el déficit generado por mayor arrastre del año 2008 y por corrección de la presentación del IVA de las Sociedades Concesionarias posteriores a la Formulación de Presupuesto del año 2009.

De los contratos con déficit de caja que afecta en este incremento, se resume en el siguiente cuadro:

Contrato de Concesión	Monto (M\$)	Tipo de gasto	Observación
Santiago – Talca	3.000.000	IVA Construcción	Arrastre por déficit de caja.
Ruta 60 CH	4.000.000		Atraso en la presentación del IVA por parte de la Sociedad Concesionaria en el año 2008.
Embalse Convento Viejo	1.000.000	IVA Construcción y Explotación	Por problemas de Financiamiento para pagar las obras ejecutadas, se postergó desde el año 2008 para el 2009.
Aeropuerto Diego Aracena de Iquique	1.388.071		Saldo de erogaciones no presentadas en el año 2008.
Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt	700.000	IVA Construcción	Obras ejecutadas de acuerdo a convenios complementarios.
Norte – Sur	900.000		
Sistema Nor-Poniente	508.884		
El Salto – Kennedy	2.214.559		
Acceso Nororiente a Santiago	5.704.229		

El resto M\$1.814.937, se distribuyó en contratos en etapa de explotación en virtud del aumento de la tasa de crecimiento de los ingresos de las Sociedades Concesionarias, producto de una mayor demanda recaudada, la cual fue superior a la esperada.

### c) Indicadores Financieros

Nombre Indicador		Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo <sup>11</sup>			Avance <sup>12</sup> 2009/ 2008	Notas
				2007	2008	2009		
Comportamiento del Aporte Fiscal (AF)		AF Ley inicial / (AF Ley vigente – Políticas Presidenciales <sup>13</sup> )		86	82	104	127	
		[IP Ley inicial / IP devengados]		99.22 8	145.4 72	212.3 49	146	
Comportamiento de los Ingresos Propios (IP)		[IP percibidos / IP devengados]		216.2 16	156.9 69	282.4 17	180	
		[IP percibidos / Ley inicial]		265	108	133	123	
Comportamiento de la Deuda Flotante (DF)		[DF/ Saldo final de caja]		12	87.91 1	1	0	
		(DF + compromisos cierto no devengados) / (Saldo final de caja + ingresos devengados no percibidos)		7	53.75 5	1	0	

11 Las cifras están expresadas en M\$ del año 2009. Los factores de actualización de las cifras de los años 2007 y 2008 son 1,103 y 1,015 respectivamente.

12 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

13 Corresponde a Plan Fiscal, leyes especiales, y otras acciones instruidas por decisión presidencial.

e) Cumplimiento Compromisos Programáticos

**Cuadro 6**

**Ejecución de Aspectos Relevantes Contenidos en el Presupuesto 2009**

Denominación	Ley Inicial	Presupuesto Final	Devengado	Observaciones
SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE VIALIDAD INTERURBANA	47.130.535	21.005.370	20.039.300	1
SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE VIALIDAD URBANA	113.944.065	109.316.726	108.373.897	
SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA PARA LA CONECTIVIDAD	195.056	181.363	171.664	
SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE EDIFICACIÓN PÚBLICA	54.596.396	49.064.829	47.765.025	2
SERVICIOS DE FISCALIZACIÓN Y DE ATENCIÓN A MANDATADOS, CLIENTES Y USUARIOS DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PÚBLICA EN OPERACIÓN	35.000	115.000	85.000	
<b>TOTALES</b>	<b>215.901.052</b>	<b>179.683.288</b>	<b>176.434.886</b>	

**Notas:**

1. La principal variación corresponde a al pago del Subsidio de Ruta 60 Ch, el cual se rebajó del presupuesto del año 2009, para pagarlo en enero del año 2010 con saldo inicial de caja, por un monto de UF 1.020.845, equivalente a M\$22.224.817.
2. La principal diferencias entre el monto decretado por M\$ 22.957.747 y el pago efectivo por M\$17.598.457, de los 3 Subsidios del Contrato de concesión denominado "Embalse Convento Viejo, VI Región", se produce por la variación negativa del IPC, provocando una disminución en el valor de la UF al momento de efectuar los pagos.

f) Transferencias<sup>14</sup>

**Cuadro 7**  
**Transferencias Corrientes**

Descripción	Presupuesto Inicial 2009 <sup>15</sup> (M\$)	Presupuesto Final 2009 <sup>16</sup> (M\$)	Gasto Devengado (M\$)	Diferencia <sup>17</sup>	Notas
TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO					
Gastos en Personal					
Bienes y Servicios de Consumo					
Inversión Real					
Otros					
TRANSFERENCIAS A OTRAS ENTIDADES PÚBLICAS					
Gastos en Personal					
Bienes y Servicios de Consumo					
Inversión Real					
Otros <sup>18</sup>					
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	49.064.400	70.295.080	70.290.088	4.992	1-2
<b>TOTAL TRANSFERENCIAS</b>	<b>49.064.400</b>	<b>70.295.080</b>	<b>70.290.088</b>	<b>4.992</b>	

Notas:

1. Los montos señalados en este cuadro, corresponden al reintegro del IVA por parte del MOP a las Sociedades Concesionarias por los contratos de concesión.

De acuerdo a la Ley de Presupuestos del año 2009, estas transferencias correspondientes al reintegro IVA se clasifican en el Subtítulo 33.01.027.

Sin perjuicio de lo anterior, a continuación se presenta cuadro con los montos de IVA reintegrados por contrato de concesión.

2. El Servicio no cuenta con asignación presupuestaria en el subtítulo correspondiente a Transferencias Corrientes.

<sup>14</sup> Incluye solo las transferencias a las que se les aplica el artículo 7° de la Ley de Presupuestos.

<sup>15</sup> Corresponde al aprobado en el Congreso.

<sup>16</sup> Corresponde al vigente al 31.12.2009.

<sup>17</sup> Corresponde al Presupuesto Final menos el Gasto Devengado.

<sup>18</sup> Corresponde a Aplicación de la Transferencia.

N°	CONCESIÓN	I.V.A. monto M\$2009		
		Construcción	Explotación	Total
	<b>REINTEGRO CRÉDITO IVA CONCESIONES</b>	<b>25.430.962</b>	<b>44.859.124</b>	<b>70.290.086</b>
	<b>RUTA 5</b>	<b>5.414.694</b>	<b>12.505.838</b>	<b>17.920.533</b>
1	Ruta 5 Tramo Chillán - Collipulli	0	1.356.942	1.356.942
2	Ruta 5 Tramo Collipulli - Temuco	0	857.247	857.247
3	Ruta 5 Tramo Los Vilos - La Serena	0	1.220.716	1.220.716
4	Ruta 5 Tramo Río Bueno - Puerto Montt	0	514.608	514.608
5	Ruta 5 Tramo Santiago - Los Vilos	0	1.658.620	1.658.620
6	Ruta 5 Tramo Santiago - Talca y Acceso Sur a Santiago	5.414.694	2.171.072	7.585.767
7	Ruta 5 Tramo Talca - Chillán	0	3.826.640	3.826.640
8	Ruta 5 Tramo Temuco - Río Bueno	0	899.993	899.993
	<b>VIALIDAD INTERURBANA</b>	<b>4.824.816</b>	<b>11.009.827</b>	<b>15.834.643</b>
9	Camino Internacional Ruta 60-Ch	4.824.816	204.762	5.029.577
10	Obra Ruta Interportuaria Talcahuano - Penco por Isla Rocuant	0	216.585	216.585
11	Obra Variante Melipilla	0	32.096	32.096
12	Acceso Norte a Concepción	0	1.336.546	1.336.546
13	Autopista Santiago - San Antonio	0	3.209.305	3.209.305
14	Camino de La Madera	0	413.666	413.666
15	Camino Nogales - Puchuncaví	0	166.537	166.537
16	Camino Santiago - Colina - Los Andes	0	256.811	256.811
17	Interconexión Vial Santiago - Valparaíso - Viña del Mar	0	1.534.218	1.534.218
18	Red Vial Litoral Central	0	122.269	122.269
19	Túnel El Melón	0	3.063.430	3.063.430
20	Acceso Vial Aeropuerto AMB (Relicitación)	0	453.602	453.602
	<b>VIALIDAD URBANA</b>	<b>10.570.102</b>	<b>8.369.217</b>	<b>18.939.319</b>
21	Acceso Nor-Oriente a Santiago	6.631.330	71.948	6.703.278
22	Concesión Variante Vespucio - El Salto Kennedy	2.008.530	62.259	2.070.789
23	Obra Sistema Américo Vespucio Sur - Ruta 78	0	1.257.054	1.257.054
24	Sistema Norte Sur	1.043.722	3.090.497	4.134.219
25	Sistema Oriente - Poniente	407.756	2.597.067	3.004.823
26	Sistema Américo Vespucio Nor-Poniente, Av. El Salto - Ruta 78	478.763	1.290.391	1.769.155
	<b>EDIFICACIÓN PÚBLICA</b>	<b>0</b>	<b>454.079</b>	<b>454.079</b>
27	Obra Concesionada Plaza de la Ciudadanía - Etapa I	0	39.188	39.188
28	Obra Estadio Techado Parque O'Higgins	0	88.313	88.313
29	Puerto Terrestre Los Andes	0	326.578	326.578



N°	CONCESIÓN	I.V.A. monto M\$2009		
		Construcción	Explotación	Total
	<b>AEROPUERTOS</b>	<b>2.730.025</b>	<b>12.325.837</b>	<b>15.055.862</b>
30	Obra Nuevo Aeropuerto Regional de Atacama - III Región	0	32.579	32.579
31	Aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo de Punta Arenas	0	884.039	884.039
32	Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez	0	9.965.481	9.965.481
33	Terminal de Pasajeros Aeropuerto Carriel Sur de Concepción	0	168.051	168.051
34	Terminal de Pasajeros Aeropuerto Cerro Moreno de Antofagasta	0	936.001	936.001
35	Terminal de Pasajeros Aeropuerto de Chacalluta de Arica - I Región	0	43.101	43.101
36	Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt, X Región	1.474.935	175.239	1.650.174
37	Aeropuerto Diego Aracena de Iquique, I Región	1.255.090	121.345	1.376.435
	<b>EMBALSES</b>	<b>1.615.856</b>	<b>0</b>	<b>1.615.856</b>
38	Obra Embalse Convento Viejo (VI Región)	1.615.856	0	1.615.856
	<b>INFRAESTRUCTURA TRANSANTIAGO</b>	<b>275.468</b>	<b>194.326</b>	<b>469.794</b>
39	Obra Estación de Intercambio Modal la Cisterna	275.468	194.326	469.794

g) Inversiones<sup>19</sup>

**Cuadro 8**  
**Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2009**

Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado <sup>20</sup>	Ejecución Acumulada al año 2009 <sup>21</sup>	% Avance al Año 2009	Presupuesto Final Año 2009 <sup>22</sup>	Ejecución Año 2009 <sup>23</sup>	Saldo por Ejecutar	por Notas
	(1)	(2)	(3) = (2) / (1)	(4)	(5)	(7) = (4) - (5)	
RUTA 5 TRAMO VALLENAR CALDERA	- 50.750	0	0,00	0	0	0	
RUTA 5 NORTE TRAMO LA SERENA VALLENAR	- 718.247	702.147	97,76	333.060	330.548	2.512	
RUTA 5 ATACAMA, III REGIÓN Y RUTA VALLENAR HUASCO	- 1.888.940	0	0,00	36.290	0	36.290	
RUTA 5 TRAMO SANTIAGO-TALCA Y ACCESO SUR	118.488.309	76.048.673	64,18	17.166.376	17.032.249	134.127	
RUTA 5 TRAMO PUERTO MONTT - PARGUA	3.037.001	0	0,00	1.000	0	1.000	
SISTEMA NORTE SUR	347.732.670	284.914.715	81,93	34.147.320	34.131.281	16.039	
SISTEMA AMERICO VESPUCIO ORIENTE	2.273.701	453.393	19,94	189.003	189.000	3	
SISTEMA AMERICO VESPUCIO SUR	476.045.811	301.666.815	63,37	27.646.185	27.578.762	67.423	
SISTEMA AMERICO VESPUCIO NOR-PONIENTE	138.998.142	109.180.756	78,55	17.507.857	17.506.377	1.480	
ACCESO NORORIENTE SANTIAGO	A 47.979.904	11.005.375	22,94	6.188.648	6.177.532	11.116	

19 Se refiere a proyectos, estudios y/o programas imputados en los subtítulos 30 y 31 del presupuesto.

20 Corresponde al valor actualizado de la recomendación de MIDEPLAN (último RS) o al valor contratado.

21 Corresponde a la ejecución de todos los años de inversión, incluyendo el año 2009.

22 Corresponde al presupuesto máximo autorizado para el año 2009.

23 Corresponde al valor que se obtiene del informe de ejecución presupuestaria devengada del año 2009.

ANILLO INTERMEDIO EL SALTO-KENNEDY	10.440.545	9.233.935	88,44	7.829.478	7.121.161	708.317
CONEXION VIAL SUIZA - LAS REJAS	1.503.911	949.505	63,14	134.275	127.359	6.916
SISTEMA ORIENTE PONIENTE	409.831.821	372.226.806	90,82	14.899.180	14.779.714	119.466
ACCESO VIAL AEROPUERTO AMB	9.051.877	553.071	6,11	17.600	17.600	0
CAMINO COIHUE - NACIMIENTO - SANTA JUANA - SAN PEDRO (CAMINO LA MADERA)	2.156.985	1.226.366	56,86	780.405	127.601	652.804
RUTA 60 LOS ANDES CON-CON	177.334.258	76.733.085	43,27	1.608.457	1.573.036	35.421
INTERCONEXION VIAL RUTA 160 - PUERTO SAN VICENTE - RUTA INTERPORTUARIA	11.605.178	2.162.518	18,63	858.177	763.221	94.956
CONEXIÓN VIAL MELIPILLA - CAMINO DE LA FRUTA	2.703.389	134.792	4,99	138.000	134.792	3.208
CONCESION FERROVIARIA ENTRE LOMAS COLORADAS Y CORONEL	395.990	0	0,00	2.000	0	2.000
MEJORAMIENTO CUESTA LA DORMIDA POR CONCESION INTERREGIONAL	19.770	19.770	100,00	20.000	19.770	230
AUTOPISTA DE LA REGION DE ANTOFAGASTA POR CONCESIÓN	17.950	14.500	80,78	17.955	14.500	3.455
AUTOPISTA CONCEPCIÓN - CABRERO Y RED VIAL DEL BÍO BÍO	17.950	5.850	32,59	5.850	5.850	0
CAMINO DE LA FRUTA	3.535.575	3.524.625	99,69	8.000	7.950	50
AEROPUERTO DIEGO ARACENA	2.720.869	1.272.792	46,78	563.553	535.617	27.936

DE IQUIQUE							
AEROPUERTO EL TEPUAL DE PUERTO MONTT		4.115.794	2.331.193	56,64	1.200.898	1.200.900	-2
CENTRO DE JUSTICIA		7.038.620	6.033.791	85,72	604.020	582.799	21.221
ESTACION INTERMODAL LA CISTERNA		92.756.422	20.034.283	21,60	5.295.787	5.295.176	611
ESTACIONES DE TRANSBORDO TRANSANTIAGO		2.467.613	2.309.430	93,59	169.085	157.021	12.064
COMPLEJOS HOSPITALARIOS MAIPU Y LA FLORIDA		5.779.937	738.757	12,78	171.460	170.460	1.000
PROGRAMA PENITENCIARIO I		72.707.197	47.321.830	65,09	21.632.040	21.631.464	576
PROGRAMA PENITENCIARIO II		31.062.719	31.062.719	100,00	39.650	2.347	37.303
PROGRAMA PENITENCIARIO III		7.165.698	5.395.346	75,29	759.151	747.805	11.346
CONECTIVIDAD X Y XI REGION		432.624	408.916	94,52	28.849	26.471	2.378
CONECTIVIDAD CRUCE CANAL DE CHACAO		143.630	0	0,00	0	0	0
CONECTIVIDAD SUR X Y XI REGION		30.321	6.612	21,81	8.986	6.612	2.374
CONECTIVIDAD XII REGIÓN DE MAGALLANES		146.157	122.446	83,78	57.329	54.947	2.382
PUENTE SOBRE CANAL DALCAHUE		399.665	399.665	100,00	12.900	12.825	75
PUENTE SOBRE EL CANAL DE CHACAO		153	152	99,35	160	152	8
TRANSBORDADOR ES CANAL DE CHACAO		246.019	222.310	90,36	73.139	70.657	2.482
HABILITACION CORREDOR DE TRANSPORTE PUBLICO AV. SANTA ROSA		2.180.558	1.623.086	74,43	120.575	120.578	-3

HABILITACION DE CORREDOR DE TRANSPORTE PUBLICO GRAN AVENIDA	417.501	129.832	31,10	129.840	129.832	8
HABILITACION DE CORREDOR DE TRANSPORTE PUBLICO INDENPENDENCIA	499.200	175.050	35,07	175.050	175.050	0
HABILITACION DE CORREDOR DE TRANSPORTE PUBLICO J.J. PEREZ- MAPOCHO	499.500	180.230	36,08	180.230	180.230	0
PROYECTO DE INFRAESTRUCTUR A PÚBLICA PASO LOS LIBERTADORES	0	0	0,00	5.000	0	5.000
EMBALSE CONVENTO VIEJO	174.579.136	37.595.685	21,54	18.793.270	17.598.457	1.194.813
TRANSPORTE FERROVIARIO SANTIAGO - MELIPILLA	12.183	12.183	100,00	12.200	12.183	17
ESTUDIO SISTEMA DE TELEPEAJE OBRAS VIALES INTERURBANAS	219.430	219.430	100,00	55.000	55.000	0
ESTUDIO DE ALTERNATIVAS DE INSTRUMENTOS DE PAGO PARA USUARIOS NO FRECUENTES EN AUTOPISTAS URBANAS CONCESIONADAS	30.000	15.000	50,00	30.000	15.000	15.000
ESTUDIOS DE SISTEMA DE TELEPEAJES Y OTRAS APLICACIONES DE SISTEMAS INTELIGENTES DE TRANSPORTE PARA OBRAS DE CONCESIÓN	136.955	0	0,00	0	0	0

EVALUACIÓN METODOLOGIA DE CALCULO							
VELOCIDAD DE OPERACIÓN EN AUTOPISTAS URBANAS CONCESIONADAS	30.000	15.000	50,00	30.000	15.000	15.000	
TOTAL	2.171.646.574	1.408.382.434		179.683.288	176.434.886	3.248.402	

## Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2009

- Indicadores de Desempeño presentados en la Ley de Presupuestos año 2009

### Cuadro 9

#### Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2009

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo 2007	2008	2009	Meta 2009	Cumple SI/NO <sup>24</sup>	% Cumplimiento <sup>25</sup>	Notas
Servicios de fiscalización y de atención a mandatos, clientes y usuarios de obras de infraestructura pública en operación	Tener un plazo promedio de respuestas a solicitudes a través de la OIRS de la Coordinación de días corridos en el año t	((Suma total de días corridos de respuestas a las solicitudes del año t/ Número total de solicitudes en el año (recibidas y respondidas))	Días	30	22	26	10	NO	39	
* Servicios de infraestructura de vialidad interurbana	Eficacia/Proceso									
* Servicios de infraestructura de vialidad urbana	Porcentaje de cumplimiento de proyectos de obras públicas	((N° de proyectos en el año t con variación menor a 30 días entre la fecha de puesta en servicio provisoria	%	66,7	79,0	100,0	100,0	SI	100,00	
* Servicios de infraestructura para la conectividad	concesionadas con puesta en servicio provisoria con variación inferior a 30 días	programada versus la real/N° total de proyectos programados para el año t)*100)								
* Servicios de infraestructura de edificación pública										

24 Se considera cumplido el compromiso, si la comparación entre el dato efectivo 2009 y la meta 2009 implica un porcentaje de cumplimiento igual o superior a un 95%.

25 Corresponde al porcentaje de cumplimiento de la comparación entre el dato efectivo 2009 y la meta 2009.

**Cuadro 9**  
**Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2009**

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta 2009	Cumple SI/NO <sup>24</sup>	% Cumplimiento <sup>25</sup>	Notas
				2007	2008	2009				
* Servicios de infraestructura de vialidad interurbana										
* Servicios de infraestructura de vialidad urbana	Eficacia/Proceso	((Número de proyectos licitados en el periodo t/Número de proyectos a licitar en el periodo)*100)	%	44	71	78	48	SI	100	
* Servicios de infraestructura para la conectividad	Porcentaje de cumplimiento de cartera bianual de llamados a licitación									
* Servicios de infraestructura de edificación pública										

Porcentaje global de cumplimiento: 73,34%



## Anexo 5: Programación Gubernamental

**Cuadro 11**  
**Cumplimiento Programación Gubernamental año 2009**

Objetivo <sup>26</sup>	Producto <sup>27</sup>	Producto estratégico (bienes y/o servicio) al que se vincula <sup>28</sup>	Evaluación <sup>29</sup>
<p>Mejorar la Infraestructura vial de la Región Metropolitana. Aumentar la conectividad y reducir los tiempos de viaje. Aumentar la seguridad y confortabilidad de los usuarios. Conectar Av. Américo Vespucio en el sector El Salto, comuna de Huechuraba, con las comunas de Providencia y Las Condes, a través de las Avenidas El Cerro y Kennedy.</p>	<p>Habilitación Anillo Intermedio, Tramo El Salto – Kennedy</p>	<p>Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Urbana</p>	<p>1° Trimestre: <b>INCUMPLIDO</b></p> <p>2° Trimestre: <b>CUMPLIDO</b></p> <p>3° Trimestre: <b>NO REQUIERE EVALUACIÓN</b></p> <p>4° Trimestre: <b>NO REQUIERE EVALUACIÓN</b></p> <p><u>Evaluación Final</u> <b>CUMPLIDO</b></p>
<p>Mejorar la infraestructura vial de la Región Metropolitana. Aumentar la conectividad y reducir los tiempos de viaje. Aumentar la seguridad y confortabilidad de los usuarios. Conectar el norte de la capital con el sector oriente y viceversa, dando acceso a los actuales y futuros desarrollos inmobiliarios de la zona norte de la Región.</p>	<p>Acceso Nororiental a Santiago</p>	<p>Servicios de Infraestructura Concesionada de Vialidad Urbana</p>	<p>1° Trimestre: <b>CUMPLIDO</b></p> <p>2° Trimestre: <b>NO REQUIERE EVALUACIÓN</b></p> <p>3° Trimestre: <b>NO REQUIERE EVALUACIÓN</b></p> <p>4° Trimestre: <b>NO REQUIERE EVALUACIÓN</b></p> <p><u>Evaluación Final</u> <b>CUMPLIDO</b></p>

26 Corresponden a actividades específicas a desarrollar en un período de tiempo preciso.

27 Corresponden a los resultados concretos que se espera lograr con la acción programada durante el año.

28 Corresponden a los productos estratégicos identificados en el formulario A1 de Definiciones Estratégicas.

29 Corresponde a la evaluación realizada por la Secretaría General de la Presidencia.

**Cuadro 11**  
**Cumplimiento Programación Gubernamental año 2009**

Objetivo <sup>26</sup>	Producto <sup>27</sup>	Producto estratégico (bienes y/o servicio) al que se vincula <sup>28</sup>	Evaluación <sup>29</sup>
<p>Potenciar la competitividad del país a través de una infraestructura integrada al entorno de los sectores productivos, que disminuya el costo de transporte de personas y operadores.</p>	<p>Ruta 160 Tramo Tres Pinos – Acceso Norte a Coronel</p>	<p>Servicios de infraestructura de Concesionada de Vialidad Interurbana</p>	<p><u>1º Trimestre:</u>  <b>NO REQUIERE EVALUCIÓN</b></p> <p><u>2º Trimestre:</u>  <b>NO REQUIERE EVALUCIÓN</b></p> <p><u>3º Trimestre:</u>  <b>INCUMPLIDO</b></p> <p><u>4º Trimestre:</u>  <b>NO REQUIERE EVALUCIÓN</b></p> <p><u>Evaluación Final</u>  <b>MEDIO</b></p>
<p>Potenciar la competitividad del país a través de una infraestructura integrada al entorno de los sectores productivos, que disminuya el costo de transporte de personas y operadores.</p>	<p>Ruta 5: Tramo Puerto Montt – Pargua</p>	<p>Servicios de infraestructura de Concesionada de Vialidad Interurbana</p>	<p><u>1º Trimestre:</u>  <b>NO REQUIERE EVALUCIÓN</b></p> <p><u>2º Trimestre:</u>  <b>NO REQUIERE EVALUCIÓN</b></p> <p><u>3º Trimestre:</u>  <b>INCUMPLIDO</b></p> <p><u>4º Trimestre:</u>  <b>INCUMPLIDO</b></p> <p><u>Evaluación Final</u>  <b>MEDIO</b></p>
<p>Potenciar la competitividad del país a través de una infraestructura integrada al entorno de los sectores productivos, que disminuya el costo de transporte de personas y operadores.</p>	<p>Ruta 66, Camino de la Fruta</p>	<p>Servicios de infraestructura de Concesionada de Vialidad Interurbana</p>	<p><u>1º Trimestre:</u>  <b>NO REQUIERE EVALUCIÓN</b></p> <p><u>2º Trimestre:</u>  <b>NO REQUIERE EVALUCIÓN</b></p> <p><u>3º Trimestre:</u>  <b>INCUMPLIDO</b></p> <p><u>4º Trimestre:</u></p>

**Cuadro 11**  
**Cumplimiento Programación Gubernamental año 2009**

Objetivo <sup>26</sup>	Producto <sup>27</sup>	Producto estratégico (bienes y/o servicio) al que se vincula <sup>28</sup>	Evaluación <sup>29</sup>
------------------------	------------------------	--	--------------------------

**INCUMPLIDO**

Evaluación Final

**MEDIO**

<p>Avanzar en la definición e implementación del Plan de Infraestructura para la Competitividad de apoyo a los sectores productivos del Norte Chico, desarrollando conexiones viales entre Vallenar y Caldera y entre Ovalle, La Serena y Vicuña</p>	<p>Ruta 5 Norte: Tramo Vallenar – Caldera</p>	<p>Servicios de infraestructura Concesionada de Vialidad Interurbana</p>	<p><u>1º Trimestre:</u> <b>CUMPLIDO</b></p> <p><u>2º Trimestre:</u> <b>NO REQUIERE EVALUACIÓN</b></p> <p><u>3º Trimestre:</u> <b>NO REQUIERE EVALUACIÓN</b></p> <p><u>4º Trimestre:</u> <b>ALTO</b></p> <p><u>Evaluación Final</u> <b>CUMPLIDO</b></p>
--	---	--	--

1º Trimestre:

**CUMPLIDO**

2º Trimestre:

**CUMPLIDO**

3º Trimestre:

**CUMPLIDO**

4º Trimestre:

**CUMPLIDO**

Evaluación Final

**CUMPLIDO**

Potenciar la red aeroportuaria del país, de manera de mejorar la conectividad nacional y con los países de la región. Licitarlo a través del Sistema de Concesiones.

Aeropuerto Diego de Aracena de Iquique

Servicios de infraestructura Concesionada de Edificación Pública

**Cuadro 11**  
**Cumplimiento Programación Gubernamental año 2009**

Objetivo <sup>26</sup>	Producto <sup>27</sup>	Producto estratégico (bienes y/o servicio) al que se vincula <sup>28</sup>	Evaluación <sup>29</sup>
Potenciar la red aeroportuaria del país, de manera de mejorar la conectividad nacional y con los países de la región. Licitarlo a través del Sistema de Concesiones.	Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt	Servicios de infraestructura Concesionada de Edificación Pública	<p><u>1º Trimestre:</u>  <b>CUMPLIDO</b></p> <p><u>2º Trimestre:</u>  <b>CUMPLIDO</b></p> <p><u>3º Trimestre:</u>  <b>CUMPLIDO</b></p> <p><u>4º Trimestre:</u>  <b>CUMPLIDO</b></p> <p><u>Evaluación Final</u>  <b>CUMPLIDO</b></p>

Potenciar la red aeroportuaria del país, de manera de mejorar la conectividad nacional y con los países de la región. Licitarlo a través del Sistema de Concesiones.

Nuevo Aeropuerto de La Araucanía

Servicios de infraestructura Concesionada de Edificación Pública

1º Trimestre:  
**NO REQUIERE EVALUACIÓN**

2º Trimestre:  
**NO REQUIERE EVALUACIÓN**

3º Trimestre:  
**INCUMPLIDO**

4º Trimestre:  
**MEDIO**

Evaluación Final  
**MEDIO**

## Anexo 6: Informe Preliminar<sup>30</sup> de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas / Instituciones Evaluadas<sup>31</sup> (01 DE JULIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009)

**Programa / Institución:**

**Año Evaluación:**

**Fecha del Informe:**

### Cuadro 12 Cumplimiento de Compromisos de Programas / Instituciones Evaluadas

Compromiso	Cumplimiento
1. Elaborar documento que explicita los criterios de decisión de financiamiento público y/o privado que será validado por el Comité de Concesiones, los cuales se enmarcarán en los tres ejes de política de infraestructura del MOP.	<p>Para el 2010 se encuentran decretados los recursos por M\$60.900 del estudio "Asesoría para definir los Criterios de Elegibilidad de un Proyecto por el Sistema de Concesiones" Cod BIP 29000267-0. Actualmente, se encuentran en desarrollo los Términos de Referencia de la Asesoría para su llamado a Licitación.</p> <p><u>Medios de Verificación:</u> Solicitud de presupuesto 2010 En código BIP 232 se encuentra la solicitud recursos para el estudio</p>
2. Elaborar proyecto de Ley que perfeccione la institucionalidad de Concesiones y del Ministerio definiendo los mecanismos institucionales de decisión de financiamiento de proyectos.	<p>Por Ley N°20.410, publicada en el Diario Oficial el día 20 de enero de 2010, se modifica la Ley de Concesiones de Obras Públicas. En ella se dispone introducir el artículo 1° bis, que crea el Consejo de Concesiones, institución de carácter de consultivo, integrado por el Ministro de Obras Públicas, un consejero de libre designación por él y tres consejeros que pertenezcan al ámbito académico. El Consejo estará encargado de informar del tipo de infraestructura que se desarrollará por concesiones, los proyectos y el régimen concesional, pudiendo incluso recomendar que una iniciativa privada se desarrolle por otra modalidad considerando entre otros la evaluación social aprobada. En este contexto podrá oír a los mandantes y demás autoridades de gobierno y administración relacionadas.</p> <p>Con esta modificación, se introducen nuevos actores de carácter externo que colaborarán de manera permanente y especializada en la decisión del financiamiento público y/o privado.</p> <p>En atención a que ya se encuentra publicada y vigente la modificación legal se solicitará formalmente a la División de Control de Gestión de la DIPRES la modificación o eliminación de este compromiso, ya que sólo cabe acatar el manado legal.</p>

30 Se denomina preliminar porque el informe no incorpora la revisión ni calificación de los compromisos por parte de DIPRES.

31 Se refiere a programas/instituciones evaluadas en el marco del Programa de Evaluación que dirige la Dirección de Presupuestos.

## Cuadro 12

### Cumplimiento de Compromisos de Programas / Instituciones Evaluadas

#### Compromiso

#### Cumplimiento

Medios de Verificación:

Ley N° 20.140

Medios de Verificación:

Boletín 5172-09 del Congreso

Siguiendo lo informado en el semestre anterior, se ha seguido con la nueva política ministerial, en el sentido que la Autoridad ha decidido mantener la unidad de negocio, ya sea dentro de una nueva Dirección denominada Dirección General de Concesiones de Obras Públicas o a través de una institución denominada Agencia de Concesiones de Obras Públicas, también dependiente del Ministerio de Obras Públicas, las que prácticamente replican la estructura actual de la Coordinación de Concesiones de Obras Públicas.

La decisión de mantener la unidad de negocios radica en la complejidad del régimen concesional, la visión de integralidad de las distintas etapas del desarrollo del contrato de concesión, la necesidad de mejoramiento continuo y la retroalimentación de sus etapas, la que se dará de mejor forma manteniendo la unidad del proceso.

4. Transferir la gestión integral de construcción y explotación de las obras concesionadas a las direcciones de Aeropuerto y Obras Portuarias del Ministerio como plan piloto, dejando a la Coordinación de Concesión como unidad asesora en el ciclo de proyecto.

Para estos efectos, se elaborarán manuales de operación y transferencia de conocimiento a través de capacitación y entrenamiento en el marco del Programa de Fortalecimiento Institucional.

La política ministerial en comento, está plasmada en el proyecto de ley que modifica el DFL MOP 850/97, Ley Orgánica del Ministerio de Obras Públicas que crea la Dirección General de Concesiones de Obras Públicas, manteniendo las etapas de proyecto, construcción y explotación en dicho organismo. El compromiso ministerial en un principio era enviar al ejecutivo, el proyecto, el segundo semestre del 2009, pero quedó pendiente para el primer semestre de 2010.

Sin perjuicio de lo anterior, se sigue manteniendo una operación conjunta con la Dirección de Aeropuertos, con el objeto de evaluar a largo plazo su funcionamiento.

Se solicitará formalmente la modificación de este compromiso a la División de Control de Gestión, una vez que se envíe el proyecto de ley al Congreso.

Medios de Verificación:

Acta de Directorio Estratégico del Programa de Modernización del MOP.  
Acta N°23-2009 de 23, 24 y 31 de marzo de 2009

Medios de Verificación:

Acta de Directorio Estratégico del Programa de Modernización del MOP.  
Acta N°23-2009 de 23, 24 y 31 de marzo de 2009

## Cuadro 12

### Cumplimiento de Compromisos de Programas / Instituciones Evaluadas

Compromiso	Cumplimiento
<p>1. Elaborar el diagnóstico y diseño del sistema de información gerencial e integrado, que implica a lo menos:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Identificación de clientes</li><li>- Identificación de los requerimientos de los Clientes</li><li>- Levantamiento de Información existente</li><li>- Políticas Institucional</li></ul>	<p>En base a los diagnósticos efectuados en el Programa de Mejoramientos del MOP, la Coordinación de Concesiones de Obras Públicas ya se encuentra en fase de implementación de un sistema de gestión integral. Además, se han implementado una serie medidas internas con la misma finalidad, que se detallan en el compromiso siguiente por estar ya en etapa de implementación.</p> <p>No obstante lo anterior, el compromiso de identificación de clientes y sus requerimientos, no se ha abordado en los sistemas antes comentados, razón por la cual se encuentra en pleno desarrollo una asesoría de apoyo, donde ya se cuenta con una identificación de clientes globales (stakeholders) para direccionar el trabajo de diagnóstico y conformar las bases para el sistema de información gerencial.</p> <p>Durante la investigación se indagó en las siguientes dimensiones:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Visión general y rol de la industria concesionaria</li><li>- Percepción actores y roles a cumplir</li><li>- Percepción Coordinación General de Concesiones</li><li>- Roles de la Coordinación General de Concesiones</li><li>- Actualidad: Proyectos en cartera</li><li>- Percepción en torno a las renegociaciones</li><li>- Reputación corporativa</li><li>- Percepción en torno a la Reforma</li><li>- Expectativas en torno a la Coordinación General de Concesiones.</li></ul> <p>Por último, también se está desarrollando un estudio contratado con la empresa IKONS, denominado "Análisis y desarrollo de un modelo de evaluación de obras públicas concesionadas", cuyo objetivo principal es el desarrollo de un modelo para ser utilizado en la negociación de un convenio complementario, que tendrá la capacidad de mejorar las estimaciones de una tasa de descuento para el contrato en cuestión y mejorar la verificación que el monto de las inversiones se encuentra dentro de un rango aceptable para el MOP. Adicionalmente, el modelo propondrá un abanico de posibilidades para financiar el Convenio Complementario, respetando la condición que el VAN marginal sea igual a cero.</p> <p>Como objetivo secundario está el desarrollo del modelo de evaluación económica y financiera de 7 proyectos y de un modelo macro que permite seleccionar el proyecto a evaluar, lo que se traducirá en la práctica en un modelo para el seguimiento financiero de los proyectos.</p> <p>Adicionalmente, se ofrece visita a las instalaciones de la Coordinación, para ver avances en la implementación del Sistema. Coordinar con la Sra. Elizabeth Medel, Jefa de la división de Explotación, a través de <a href="mailto:elizabeth.medel@mop.gov.cl">elizabeth.medel@mop.gov.cl</a></p>

## Cuadro 12

### Cumplimiento de Compromisos de Programas / Instituciones Evaluadas

#### Compromiso

#### Cumplimiento

2. Implementar y poner en marcha blanca el sistema de información gerencial e integrado que incluye un Piloto de:

- Modulo de Explotación
- Modulo de Construcción
- Modulo de Proyecto
- Fase de Integración
- Capacitación

#### Medios de Verificación:

Minuta sobre el avance del compromiso del sistema de información gerencial

Extracto de las bases de licitación de nuevas asesorías de explotación donde se ha incluido requerimientos sobre la materia

Resolución DGOP N°4717, de 24 de noviembre de 2008, que autoriza la contratación de la consultoría "Estudio Organizacional para el Diseño del proceso de Gestión del Cambio de la CCOP" con la empresa Feedback Comunicaciones S.A.

Resolución DGOP N°268, de 6 de agosto de 2008, que autoriza la contratación de del estudio "Análisis y desarrollo de un modelo de evaluación de obras públicas concesionadas".

Reporte de Control de Gestión del Mes de Agosto 2009, referido a la Cartera de Nuevos Proyectos de Concesiones.

Demo\_Sistema Gestión Infraestructura (SGI)-DEOC

Referente a la implementación del sistema de Gestión Integrada de Proyectos (GIP) en la División de Explotación, durante el año 2009 se realizaron diferentes acciones en este sentido, a saber:

- Se implementó el cambio de equipos computacionales a los Inspectores Fiscales de Explotación y al personal de la División que forma parte del proyecto GIP, según los estándares establecidos por el equipo encargado desde el Ministerio de Obras Públicas.

- El equipo GIP de Explotación participó en talleres de inducción en coordinación con el equipo a cargo del GIP-MOP, en las dependencias de la empresa consultora externa.

- En la web se encuentra disponible el acceso a la plataforma y portal de trabajo GIP para el personal que recibió la inducción, no concretándose durante el 2009 la marcha blanca.

- Durante el último trimestre del año 2009 se comenzó a trabajar en la futura implementación del PMO (Project Management Office/Oficina de Gestión de Proyectos), que será un complemento para mejorar el control y la gestión de los proyectos.

La implementación definitiva de GIP no se ha llevado a cabo, dado que uno de los compromisos propuestos por el MOP aún no se ha concretado, esto es la capacitación en Project Management que se requiere para los profesionales que utilizarán esta plataforma.

#### Medios de Verificación:

Estado Cumplimiento Compromiso 2 Organización y Gestión

Informe Mensual de Proyectos y Explotación



## Cuadro 12

### Cumplimiento de Compromisos de Programas / Instituciones Evaluadas

#### Compromiso

#### Cumplimiento

Página web concesiones, informes de Construcción  
Informes de avance de la asesoría de apoyo.  
Extracto de las bases de licitación de nuevas asesorías de explotación donde se ha incluido requerimientos sobre la materia  
Reporte de Gestión Agosto 2009 División de Desarrollo y Gestión de Proyectos  
Demo\_Sistema Gestión Infraestructura (SGI)-DEOC

3. Elaborar un catastro de los sitios y publicaciones de interés para la industria de concesiones.

Se ha elaborado un catastro de sitios y publicaciones de interés el cual se ha incorporado en la página web de Concesiones con sus links respectivos y a la que se remitirá información relevante.

#### Medios de Verificación:

Extracto de las BALI de estudio organizacional donde incluyen los 7 proyectos de modernización que está llevando adelante esta Coordinación, donde se incluye este Proyecto de Fomento, como el Proyecto de Soporte Tecnológico (Sistema Información Gerencial) Resolución DGOP N°2521 de fecha 11 de julio de 2008 que aprueba las BALI del Estudio Organizacional.  
Página "www.concesiones.cl"

4. Desarrollar e implementar una propuesta de difusión de la cartera de concesiones y los llamados a licitación en aquellos sitios y publicaciones de mayor relevancia.

EFFECTIVAMENTE NO HEMOS CUMPLIDO CON LA PUBLICACIÓN DE NUESTROS LLAMADOS A LICITACIÓN EN SITIOS Y PUBLICACIONES DE RECONOCIDA RELEVANCIA EN EL AMBITO DE LAS CONCESIONES, NO OBSTANTE, HEMOS REALIZADO UN CATASTRO DE AQUELLOS SITIOS LOS CUALES HAN SIDO INCORPORADOS A NUESTRA WEB. ESTE AÑO, DURANTE EL SEGUNDO SEMESTRE, ESTABLECEREMOS CONTACTO CON ÉSTAS PÁGINAS, DE MANERA DE CUMPLIR NUESTRO COMPROMISO.

#### Medios de Verificación:

Resolución DGOP N°4717, de 24 de noviembre de 2008, que autoriza la contratación de la consultoría "Estudio Organizacional para el Diseño del proceso de Gestión del Cambio de la CCOP" con la empresa Feedback Comunicaciones S.A.  
Link Sitios de Interés en página [www.concesiones.cl](http://www.concesiones.cl)

5. Evaluar los resultados del plan de difusión, y efectuar las medidas correctivas que sean necesarias.

De acuerdo a las funciones de la Unidad de Comunicaciones, se mantuvo función permanente de gestión de Prensa y comunicación vinculada a las diversas áreas involucradas en el Sistema de Concesiones, gestionando directamente al menos 20 actividades con cobertura de prensa.

## Cuadro 12

### Cumplimiento de Compromisos de Programas / Instituciones Evaluadas

Compromiso	Cumplimiento
	<p>Se organizó y Coordinó siete talleres vinculados a proyectos en etapa de licitación o estudio.</p> <p>Como apoyo a las tareas de la Coordinación, se diseñó material gráfico (lápices, carpetas, bloques, presentaciones, Cds.) y audiovisual (maquetas virtuales) para promocionar iniciativas y licitaciones.</p> <p>Organización y producción de "Seminario Internacional de Concesiones: Desafíos 2009 - 2010", evento realizado en Hotel Crowne Plaza, 30 de Septiembre de 2009, que congregó a medios de comunicación y actores del sector, más de 300 asistentes del mundo empresarial, financiero y de entidades públicas.</p> <p>Confección de Brochure "Cartera de Proyectos 2009 ? 2010" Confección y edición de de contenidos.</p> <p>Se mantuvo la tarea de administración del sitio Web <a href="http://www.concesiones.cl">www.concesiones.cl</a>, sitio a través del cual se mantiene actualizada la información y documentación asociada al sistema de concesiones.</p> <p>Medios de Verificación: Notas de Prensa (archivos de Radio, TV y Recortes de Prensa escrita) Publicaciones y material gráfico de Difusión Sitio Web: <a href="http://www.concesiones.cl">www.concesiones.cl</a></p>
6. Analizar las causas y proponer medidas, respecto de la no presentación de potenciales oferentes provenientes de otros mercados, tales como británicos, americanos, nórdicos, asiáticos, etc.	<p>El año 2009 se realizaron 8 recepciones de ofertas totalizando una inversión de 1.275 millones de dólares, superando en 562 millones de dólares lo realizado en el año 2008 lo que representa un crecimiento del 79%.</p> <p>Es importante destacar el nivel de competencia conseguido, dado que de los 8 proyectos recepcionados se recibieron 29 ofertas en total, el cual es representado por un promedio de 3,6 ofertas por licitación, superando el promedio de nivel histórico de 1993-2008 de 3,5.</p> <p>En este sentido, se continúan haciendo los esfuerzos de una mayor promoción de la Cartera de Proyectos.</p>
7. Implementar medidas tendientes a atraer a un mayor y diverso número de oferentes.	<p>En septiembre del año 2009, se realizó el seminario internacional de la cartera de proyectos de concesiones con una fuerte promoción a las embajadas de países de Europa y Asia-Pacífico, lo cual se vio ratificado en un Oficio en donde se les hizo llegar el brochure de la cartera de proyectos 2009-2010.</p> <p>Adicionalmente, se entregan mensualmente resúmenes de la cartera de proyectos a empresas extranjeras que tienen interés en invertir en el Sistema de Concesiones de Obras Públicas Chileno.</p>

## Cuadro 12

### Cumplimiento de Compromisos de Programas / Instituciones Evaluadas

Compromiso	Cumplimiento
8. Elaborar los Términos Técnicos de Referencias para hacer dos estudios de evaluación ex Post de proyectos concesionados que se encuentren en explotación.	<p>El compromiso era hacer una Evaluación ExPost de Proyectos y no na Evaluación Social ExPost de los Proyectos</p> <p><u>Medios de Verificación:</u> Ficha Resumen del estudio, requerida dentro del marco de solicitud recursos 2009 por el equipo coordinador del plan. Resolución DGOP N°127, de 21 de julio de 2007, que autoriza la contratación de la consultoría "Estudio del Modelo de Concesiones Aeroportuarias de la Red Nacional" con la empresa T.Y. Lin Internacional &amp; H.J. Ross Bases de Licitación de Estudio del Modelo de Concesiones Aeroportuarias de la Red Nacional" Circulares Aclaratorias de Estudio del Modelo de Concesiones Aeroportuarias de la Red Nacional"</p>
9. Informar los resultados y recomendaciones de la evaluación ex post de dos proyectos concesionados representativos en explotación.	<p>El compromiso era hacer una Evaluación ExPost de Proyectos y no na Evaluación Social ExPost de los Proyectos</p> <p><u>Medios de Verificación:</u> Informe final de la empresa T.Y. Lin Internacional &amp; H.J. Ross</p>
10. Perfeccionar las bases y términos técnicos de referencia de los proyectos a concesionar a objeto de administrar de mejor manera los riesgos e incentivos de los contratos de concesión, considerando las lecciones aprendidas y los perfeccionamientos a la Ley de Concesiones. Generar modelos de contratos en función de las bases mejoradas.	<p>Cabe destacar que con fecha 20 de enero de 2010, entró en vigencia la nueva ley de concesiones(Ley N° 20.410), lo cual implica un efecto importante en el desarrollo del proceso de licitación y recepción de ofertas tanto de los proyectos que se encuentran llamados a licitación, como los que tienen programados durante el presente año.</p> <p>Lo anterior incluye mecanismos de perfeccionamiento del Sistema de Concesiones, la reclamaciones y la definición de reglas más claras para la modificación de las obras y servicios.</p> <p><u>Medios de Verificación:</u> Bases de Licitación de fines de 2008 y 2009 y, bases de precalificación de infraestructura hospitalaria en página web <a href="http://www.concesiones.cl">www.concesiones.cl</a> Boletín 5172-09 del Congreso</p>

## **Anexo 7: Proyectos de Ley en tramitación en el Congreso Nacional**

**BOLETÍN:** 4826-07, 4838-09 y 4840-09, refundidos.

**Descripción:** Moción parlamentaria refundida sobre Cobro de Tarifas o Peajes en Obras Concesionadas.

**Objetivo:** reemplazar indemnización compensatoria establecida en Ley de Concesiones para el no pago de tarifas, manteniendo el carácter disuasivo de la sanción.

**Fecha de ingreso:** 9 Enero 2007.

**Estado de tramitación:** Incluido dentro del proyecto de modificación de la Ley de Concesiones de Obras Públicas; aprobado por el Congreso Nacional, para promulgación por la Presidenta de la República la ley N° 20.410.

**Beneficiarios directos:** Usuarios.

**BOLETÍN:** N° 5172-09

**Descripción:** Proyecto de Ley que modifica la Ley de Concesiones de Obras Públicas.

**Objetivo:** Resguardar de mejor manera el interés fiscal y la competitividad del sistema.

**Fecha de ingreso:** 4 Julio 2007.

**Estado de tramitación:** Aprobado por el Congreso Nacional, para promulgación de la Ley N° 20.410 por la Presidenta de la República.

**Beneficiarios directos:** Fisco de Chile y usuarios.