

**NOMBRE DEL PROGRAMA: FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE DE RENDIMIENTO CONVENCIONAL Y PARALÍMPICO**

**INSTITUTO NACIONAL DE DEPORTE  
MINISTERIO DEL DEPORTE**

**DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA:**

El programa busca mejorar el desempeño del deporte de alto rendimiento nacional en los eventos deportivos del ciclo olímpico y competencias fundamentales. Para ello, el programa interviene desde la detección y formación del talento deportivo, dando continuidad y sustentabilidad a los procesos de formación y perfeccionamiento de deportistas destacados, mediante la entrega de apoyo económico y seguro de salud, apoyo especial a personal técnico que da seguimiento a la preparación de los deportistas. Complementariamente se entrega apoyo a las federaciones deportivas en el desarrollo de planes estratégicos, de modo de promover el desarrollo de disciplinas deportivas.

El programa se implementa en las regiones: Arica y Parinacota, Tarapacá, Antofagasta, Atacama, Coquimbo, Valparaíso, Libertador General Bernardo OHiggins, Maule, Biobío, Ñuble, La Araucanía, Los Ríos, Los Lagos, Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo, Magallanes y Antártica Chilena, Metropolitana de Santiago.

**RESULTADOS DE EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO**

|  |   |
|--|---|
| <p>Focalización y Cobertura</p>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• El programa cuenta con criterios focalización pertinentes y un adecuado método de selección de sus beneficiarios.</li> <li>• El programa presenta una sobre cobertura 2019 (mayor al 100%) respecto a la población potencial.</li> <li>• El programa presenta una sobre cobertura 2019 (mayor al 100%) respecto a la población objetivo.</li> </ul>  |
| <p>Eficiencia y ejecución presupuestaria</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Debido a que el programa ha realizado ajustes en su diseño, no es posible evaluar la variación del gasto por beneficiario.</li> <li>• El gasto administrativo representa un 1,38% del presupuesto ejecutado, el que se encuentra dentro del umbral esperado respecto al promedio de programas similares (Promedio: 8,85%).</li> <li>• El programa presenta una ejecución presupuestaria dentro de rango respecto al presupuesto inicial 2019 (entre el 85% al 110%, ambos valores incluidos).</li> <li>• El programa presenta una ejecución presupuestaria dentro de rango respecto al presupuesto final 2019 (está entre 90% y 110%, ambos valores incluidos).</li> </ul> |
| <p>Eficacia</p>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Debido a que el indicador no cumple en términos de calidad y/o pertinencia, no es posible evaluar el cumplimiento en relación a la meta 2019.</li> <li>• El resultado del indicador de propósito empeora significativamente respecto al año anterior.</li> <li>• Debido a que el/los indicador/es no cumple en términos de calidad y/o pertinencia, no es posible evaluar el cumplimiento en relación a la meta 2019.</li> </ul>   |

| PROPÓSITO  | PRESUPUESTO (MM\$ de cada año) |        |        |        |        |        |
|--|--------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <p>Los deportistas de alto rendimiento obtienen resultados que ubican a Chile en el medallero de los mega eventos a nivel continental, olímpicos y paralímpicos.</p> |                                | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   |
|  | Presupuesto Inicial            | -      | 19.446 | 17.103 | 20.041 | 20.484 |
|  | Presupuesto Final              | 19.042 | 17.202 | 17.353 | 18.715 | -      |
|  | Presupuesto Ejecutado          | 18.255 | 16.872 | 16.876 | 18.168 | -      |

## HISTORIA DEL PROGRAMA:

Año de inicio: 2001

Año de término: Permanente

Evaluación Ex-Ante 2017: Recomendado favorablemente

Evaluación Ex-Post 2017: Evaluación Programas Gubernamentales (EPG), Desempeño insuficiente.

Otro tipo de evaluaciones externas: No

## POBLACIÓN OBJETIVO: POBLACIÓN QUE EL PROGRAMA SE PROPONE ATENDER EN UN AÑO CALENDARIO

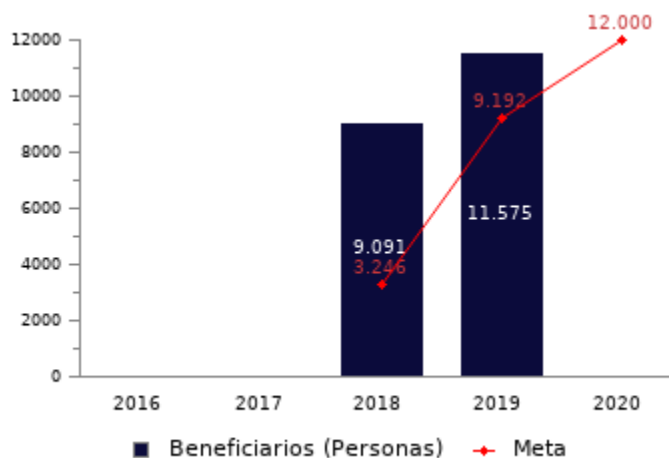
Deportistas de Alto Rendimiento de acuerdo a:

Grupo A: Deportistas que participan en megaeventos deportivos del ciclo olímpico y paralímpico, en disciplinas con participación en al menos tres eventos de los contemplados para el ciclo olímpico y paralímpico. 658 deportistas.

Grupo B: Deportistas que por sus marcas (logros) obtenidos en competencias formales sean promovidos a los centros de entrenamiento regional. 2.000 deportistas.

Grupo C: Deportistas o equipo de deportistas con medallas en la final de los Juegos Escolares del Sistema Nacional de Competencias (SNCD). 588 deportistas.

Se dispone de cupos anuales en base a presupuesto, se llenan según orden de prelación en base a criterios de logros deportivos antes definidos, priorización realizada por las Federaciones en base a sus Planes de Desarrollo Estratégico, los que son evaluados por una comisión técnica integrada por representantes de las federaciones, metodólogos Plan Olímpico y Depto. de Deporte de Alto Rendimiento del IND.



## CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

El programa no contribuye a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

## POBREZA MULTIDIMENSIONAL

El programa no presenta potencial de contribución a la pobreza multidimensional.

## POBREZA POR INGRESOS

El programa/iniciativa no presenta potencial de contribución a la pobreza por ingresos

**COSTO Y PRODUCCIÓN DE COMPONENTES (M\$ 2020):  
BIENES**

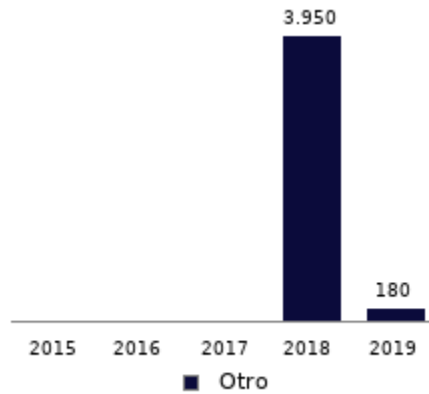
| <b>Nombre Bien o Servicio (componente)</b><br>Detección y Proyección de nuevos Talentos   | <b>Nombre Bien o Servicio (componente)</b><br>Apoyo a Federaciones para el desarrollo deportivo | <b>Nombre Bien o Servicio (componente)</b><br>Apoyo a la preparación y participación deportistas de rendimiento                       |      |       |      |       |   |     |                             |      |    |      |    |   |     |                             |      |       |      |     |
|---|---|---|------|-------|------|-------|---|-----|-----------------------------|------|----|------|----|---|-----|-----------------------------|------|-------|------|-----|
| <b>Gasto total</b><br>M\$ 2.151.076   | <b>Gasto total</b><br>M\$ 7.277.472   | <b>Gasto total</b><br>M\$ 8.355.182   |      |       |      |       |   |     |                             |      |    |      |    |   |     |                             |      |       |      |     |
| <b>Gasto unitario</b><br>M\$ 662 por cada Deportistas de rendimiento que reciben entrenamiento  | <b>Gasto unitario</b><br>M\$ 127.675 por cada Organizaciones deportivas con financiamiento      | <b>Gasto unitario</b><br>M\$ 10.893 por cada Deportistas de alto rendimiento con apoyo económico para su preparación y participación. |      |       |      |       |   |     |                             |      |    |      |    |   |     |                             |      |       |      |     |
| <b>Deportistas de rendimiento que reciben entrenamiento</b>   | <b>Organizaciones deportivas con financiamiento</b>   | <b>Deportistas de alto rendimiento con apoyo económico para su preparación y participación.</b>                                       |      |       |      |       |   |     |                             |      |    |      |    |   |     |                             |      |       |      |     |
| <table border="1"> <caption>Monetario</caption> <thead> <tr> <th>Año</th> <th>Monetario</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>2.919</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>3.247</td> </tr> </tbody> </table> | Año   | Monetario   | 2018 | 2.919 | 2019 | 3.247 | <table border="1"> <caption>Financiamiento de Proyectos</caption> <thead> <tr> <th>Año</th> <th>Financiamiento de Proyectos</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>58</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>57</td> </tr> </tbody> </table> | Año | Financiamiento de Proyectos | 2018 | 58 | 2019 | 57 | <table border="1"> <caption>Financiamiento de Proyectos</caption> <thead> <tr> <th>Año</th> <th>Financiamiento de Proyectos</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>1.631</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>767</td> </tr> </tbody> </table> | Año | Financiamiento de Proyectos | 2018 | 1.631 | 2019 | 767 |
| Año   | Monetario   |   |      |       |      |       |   |     |                             |      |    |      |    |   |     |                             |      |       |      |     |
| 2018  | 2.919   |   |      |       |      |       |   |     |                             |      |    |      |    |   |     |                             |      |       |      |     |
| 2019  | 3.247   |   |      |       |      |       |   |     |                             |      |    |      |    |   |     |                             |      |       |      |     |
| Año   | Financiamiento de Proyectos   |   |      |       |      |       |   |     |                             |      |    |      |    |   |     |                             |      |       |      |     |
| 2018  | 58  |   |      |       |      |       |   |     |                             |      |    |      |    |   |     |                             |      |       |      |     |
| 2019  | 57  |   |      |       |      |       |   |     |                             |      |    |      |    |   |     |                             |      |       |      |     |
| Año   | Financiamiento de Proyectos   |   |      |       |      |       |   |     |                             |      |    |      |    |   |     |                             |      |       |      |     |
| 2018  | 1.631   |   |      |       |      |       |   |     |                             |      |    |      |    |   |     |                             |      |       |      |     |
| 2019  | 767   |   |      |       |      |       |   |     |                             |      |    |      |    |   |     |                             |      |       |      |     |

**Nombre Bien o Servicio (componente)**  
Apoyo Técnico Metodológico

**Gasto total**  
M\$ 133.454

**Gasto unitario**  
M\$ 741 por cada Número de supervisiones realizadas a deportistas

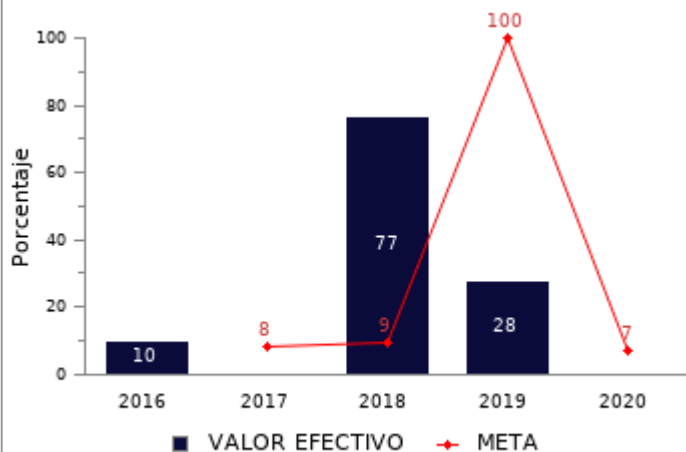
**Número de supervisiones realizadas a deportistas**



RESULTADOS REPORTADOS POR EL PROGRAMA A NIVEL DE PROPÓSITO

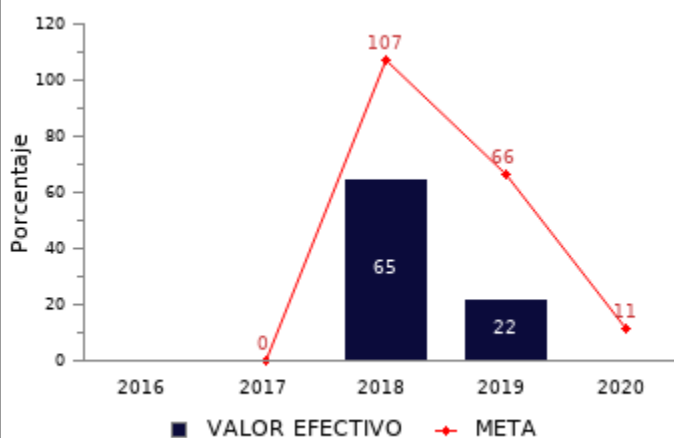
**Variación porcentual de medallas obtenidas en los mega eventos del ciclo olímpico y paralímpico vigentes al año t, en relación a las obtenidas en la versión anterior.**

$[(\text{Número de medallas obtenidas en mega eventos del ciclo olímpico y paralímpico vigentes en el año } t - \text{Número de medallas obtenidas en los mega eventos del ciclo olímpico y paralímpico } t-1)] / \text{Número de medallas obtenidas en los mega eventos del ciclo olímpico y paralímpico } t-1) * 100$



**Porcentaje de logros deportivos de carácter internacional categoría todo competidor, respecto a la cantidad de participaciones año t que cuentan con financiamiento del IND"**

$(\text{Número de logros en competencias de carácter internacional obtenidas en año } t \text{ en competencias internacionales año que cuentan con financiamiento IND} / \text{Número de participaciones en competencias internacionales año } t \text{ que cuentan con financiamiento IND}) * 100.$



RESULTADOS EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO

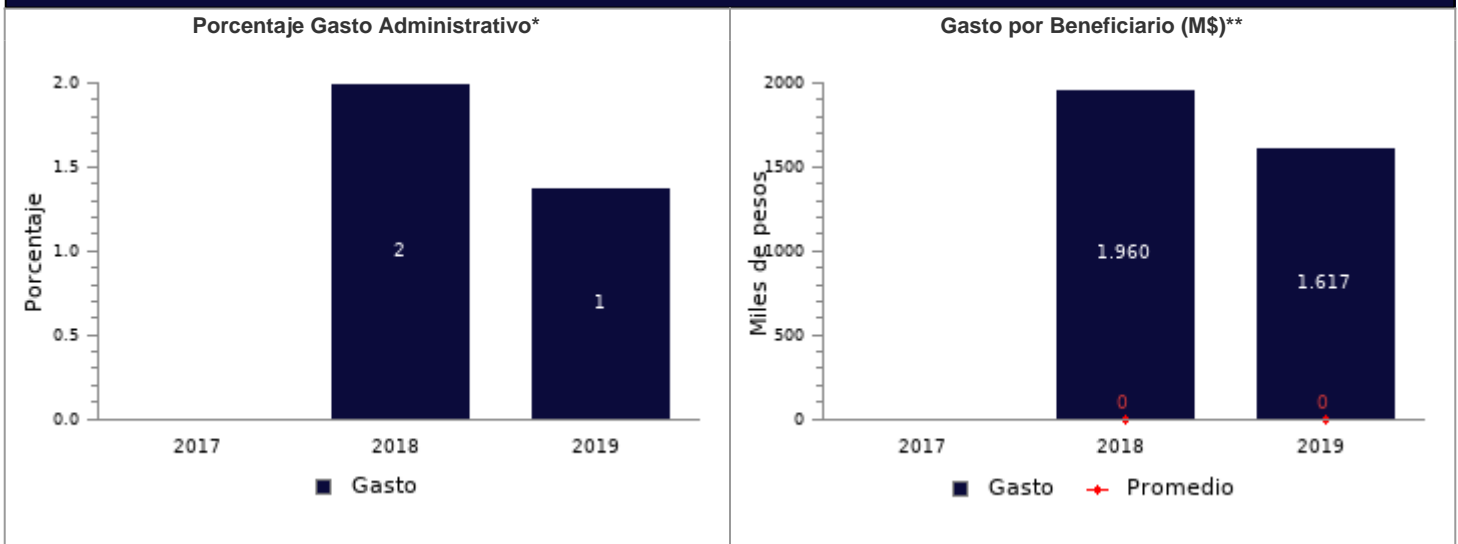
FOCALIZACIÓN

| Ámbitos de Evaluación                      | Resultados Evaluación  | Comentarios Evaluadores              |
|--|--|--------------------------------------|
| Pertinencia de Criterios de Focalización   | Cumple   | El programa no presenta comentarios. |
| Herramientas de Selección de Beneficiarios | Cumple   | El programa no presenta comentarios. |
| Resultado final                            | El programa cuenta con criterios focalización pertinentes y un adecuado método de selección de sus beneficiarios |                                      |

COBERTURA

|  | 2015 | 2016 | 2017 | 2018    | 2019    | Resultado  |
|--|------|------|------|---------|---------|--|
| <b>Cobertura respecto a la población que presenta el problema:</b> (beneficiarios efectivos año t / población potencial año t)*100 | -    | -    | -    | 136,34% | 115,75% | El programa presenta una sobre cobertura 2019 (mayor al 100%) respecto a la población potencial. |
| <b>Cobertura:</b> (beneficiarios efectivos año t / población objetivo año t)*100   | -    | -    | -    | 280,07% | 125,92% | El programa presenta una sobre cobertura 2019 (mayor al 100%) respecto a la población objetivo.  |

EFICIENCIA



El gasto administrativo representa un 1,38% del presupuesto ejecutado, el que se encuentra dentro del umbral esperado respecto al promedio de programas similares (Promedio: 8,85%).

Debido a que el programa ha realizado ajustes en su diseño, no es posible evaluar la variación del gasto por beneficiario.

\* Porcentaje Gasto Administrativo:  $(\text{Gasto administrativo ejecutado año } t / \text{Presupuesto ejecutado año } t) \times 100$ . Cabe destacar, que se cuenta solo con información del gasto administrativo desde el 2017 para los programas sociales. Mientras que para el 2018 tanto iniciativas como programas reportan el gasto administrativo.  
 \*\* Gasto por Beneficiario (M\$):  $(\text{Presupuesto ejecutado año } t / \text{número beneficiarios efectivos año } t)$ .

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

|   | 2015 | 2016 | 2017 | 2018   | 2019   | Resultado   |
|---|------|------|------|--------|--------|---|
| <b>Ejecución presupuestaria inicial:</b><br>(presupuesto ejecutado año t / presupuesto inicial año t)*100 * | -    | -    | -    | 98,67% | 90,65% | El programa presenta una ejecución presupuestaria dentro de rango respecto al presupuesto inicial 2019 (entre el 85% al 110%, ambos valores incluidos). |
| <b>Ejecución presupuestaria final:</b><br>(presupuesto ejecutado año t / presupuesto final año t)*100 **    | -    | -    | -    | 97,25% | 97,08% | El programa presenta una ejecución presupuestaria dentro de rango respecto al presupuesto final 2019 (está entre 90% y 110%, ambos valores incluidos).  |

\* El Presupuesto inicial corresponde a la asignación de los gastos para un año determinado, según la Ley de Presupuestos del Sector Público.

\*\* El presupuesto final incorpora las reasignaciones presupuestarias realizadas al Presupuesto Ley del año.

EFICACIA (PROPÓSITO)

|   | Efectivo 2018 | Efectivo 2019 | Meta 2019 | Evaluación Calidad | Evaluación Pertinencia | Resultado respecto al año anterior | Resultado respecto a la meta                              |
|---|---------------|---------------|-----------|--------------------|------------------------|------------------------------------|---|
| <b>Variación porcentual de medallas obtenidas en los mega eventos del ciclo olímpico y paralímpico vigentes al año t, en relación a las obtenidas en la versión anterior.</b>       | 77,00%        | 28,00%        | 100,00%   | Cumple             | Cumple                 | Empeora significativamente         | El indicador no cumple con la meta propuesta para el 2019 |
| <b>Porcentaje de logros deportivos de carácter internacional categoría todo competidor, respecto a la cantidad de participaciones año t que cuentan con financiamiento del IND"</b> | 65,00%        | 22,00%        | 66,00%    | Cumple             | Cumple                 | Empeora significativamente         | El indicador no cumple con la meta propuesta para el 2019 |

| EFICACIA (COMPONENTES)   |               |               |           |                    |                        |  |
|--|---------------|---------------|-----------|--------------------|------------------------|--|
|  | Efectivo 2018 | Efectivo 2019 | Meta 2019 | Evaluación Calidad | Evaluación Pertinencia | Resultado respecto a la meta   |
| Porcentaje de asistencia a los entrenamientos de los deportistas CER   | 81,00%        | 93,00%        | 85,00%    | No cumple          | Cumple                 | Debido a que el indicador no cumple en términos de calidad y/o pertinencia, no es posible evaluar el cumplimiento en relación a la meta 2019 |
| Porcentaje de Proyectos Deportivos del componente Apoyo a federaciones para el Desarrollo de deportistas de Rendimiento financiados en menos o igual a 40 días corridos desde que son postulados | 65,00%        | 80,00%        | 66,00%    | Cumple             | Cumple                 | El indicador cumple/sobrepasa la meta propuesta para el 2019   |
| Costo promedio de participación en competencias de carácter internacional (miles de pesos)   | 4.719,97      | 13.075,40     | 5.128,94  | Cumple             | Cumple                 | El indicador cumple/sobrepasa la meta propuesta para el 2019   |
| Porcentaje de deportistas de rendimiento que cuentan con seguimiento a su plan de entrenamiento  | 41,00%        | 28,00%        | 43,00%    | Cumple             | Cumple                 | El indicador no cumple con la meta propuesta para el 2019  |

#### COMENTARIOS EVALUADORES

Se sugiere una actualización de la metodología de cálculo para ambos indicadores de propósito. El nombre del indicador de componente "Porcentaje de asistencia a los entrenamientos de los deportistas CER" no es consistente con la fórmula de cálculo.

#### OBSERVACIONES DE LA INSTITUCIÓN

**Objetivo y Población:** La variación de población potencial de los años 2018 a 2019, se debe a que en la base de cálculo se comenzaron a contabilizar los deportistas federadores a partir de la información disponible en los registros de las propias federaciones. El aumento del año 2019 al 2020 se debe al aumento del desarrollo de los deportes paralímpicos, nuevos deportes programados en los juegos olímpicos (skateboard, escalada, karate, béisbol/sóftbol y surf) y de los deportes en general, producto de la preparación de Chile para los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Santiago 2023.

La variación de los años 2018 a 2019, se debe a que en la base de cálculo se comenzaron a contabilizar los deportistas federadores a partir de la información disponible en los registros de las propias federaciones. El aumento del año 2019 al 2020 se debe a que se ajusta la meta para que sea más consistente con el resultado efectivo 2019 (11.575).

Este año además, se sobrepasó la población objetivo debido a la mejora de los procesos de detección de talentos, mayor desarrollo de los deportes paralímpicos, fortalecimiento de los nuevos deportes programados en los Juegos Olímpicos de Tokio 2020 (skateboard, escalada, karate, béisbol/sóftbol y surf) y comienzo de la instalación de la estrategia "Promesas Chile, como un plan de preparación de los deportistas chilenos para los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Santiago 2023.

**Indicadores:** Los resultados del indicador 4 para el año 2019 y 2020 son menores que el 2018, producto en dicho año el denominador es mucho más acotado. Si se analizan los numerador, el número de deportistas que cuentan con supervisión y aumenta progresivamente año a año.

**Presupuesto:** El presupuesto vigente es menor al asignado por ley debido a que en el segundo trimestre de 2019, se devolvieron M\$ 1.314.486, correspondientes al Rally Dakar que, finalmente, no se realizó en Chile.

**Nota técnica:** La ficha de evaluación de desempeño de la oferta social corresponde al seguimiento de la gestión anual de los programas e iniciativas sociales, a partir de la información auto reportada por los Servicios. La cual no corresponde a una evaluación de impacto, de implementación ni fiscalización de la oferta social.