

# PROGRAMA NUEVO 2021

**Ministerio** MINISTERIO DE ECONOMIA, FOMENTO Y TURISMO  
**Servicio** CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION  
**Programa** Programa Escalamiento de Soluciones para Emergencias  
**Tipo** Nuevo  
**Estado** CALIFICADO  
**Código** PI070620210015264  
**Calificación** Objetado Técnicamente

## Sección 1: Antecedentes

Código sistema

PI070620210015264

Nombre del Programa

Programa Escalamiento de Soluciones para Emergencias

Descripción del Programa

Programa que busca apoyar, mediante cofinanciamiento, a entidades que cuenten con la capacidad de producir y distribuir, de forma acelerada y en un territorio determinado, soluciones que puedan ser implementadas para enfrentar una contingencia determinada. Se espera que a través de este programa se disponibilicen soluciones oportunas, a quienes las requieran durante la contingencia, así como también lograr cobertura en el territorio afectado.

Unidad responsable de la formulación del Programa

Servicio:	CORPORACIÓN DE FOMENTO DE LA PRODUCCIÓN
Unidad responsable de la formulación del Programa:	Gerencia de Emprendimiento
Nombre responsable de la formulación del Programa:	
Cargo:	
Teléfono del contacto:	
Email de contacto:	

Información contraparte operativa de la formulación del Programa

Nombre:	
Cargo:	
Teléfono del contacto:	
Email de contacto:	

Información contraparte  
DIPRES

Eje de acción del Programa

Crecimiento

Ámbito de acción del Programa

Emprendimiento

## Sección 2: Diagnóstico

Describa el **principal problema público** que el Programa abordará, **identificando la población** afectada. (1.000 caracteres)

Empresas pequeñas y medianas que cuentan con una solución efectiva para resolver problemáticas en situación de crisis, tienen dificultades para adaptarse y escalar ágilmente.

Presente **datos cuantitativos** que evidencien que el problema señalado anteriormente está vigente y que dimensionen la brecha generada por dicho problema. (1.500 caracteres)

Emprendedores destacan por su capacidad de resiliencia y gestión para responder a crisis externas (Doern et al., 2019) transformando desafíos en oportunidades (Lengnick-Hall & Beck, 2003). Evidencia expone la aparición de emprendimientos espontáneos ante crisis (Shepherd & Williams, 2018) quienes entregan soluciones oportunas para la recuperación de una comunidad/territorio/sector en momentos de alta incertidumbre y complejidad. E.g. terremoto Emilia 2012 en Italia (Martinelli et al., 2018), crisis económica Grecia 2008 (Williams & Vorley, 2015), Huracán Katrina 2005 en US (Chamlee-Wright & Storr, 2010), terremoto Haiti 2010 (Williams & Shepherd, 2016). En Chile las crisis generan efectos significativos a nivel socioeconómico, siendo el país del G-20 que más pérdidas anuales, como porcentaje del PIB, asociado a catástrofes (OCDE, 2012). Frente a la crisis COVID-19, programas internacionales han nacido para abordar desafíos a través de emprendimientos escalables. E.g. EIT Crisis Response Initiative del European Institute of Innovation & Technology (Unión Europea) es un programa de 60 millones de Euros para financiar emprendimientos de cara a la crisis; India creó Action COVID-19 Team para entregar capital a soluciones escalables para combatir la pandemia. En Chile solo existen ejemplos de emprendimientos que directamente están contribuyendo. E.g. Puntaje Nacional Edtech 1M estudiantes, GenoSur duplica capacidad procesamiento PCR y Alumbra analizando radiografías en 5 segundos

Señale la **fuerza** de dicha información (encuestas, referencias bibliográficas, etc.) entregando el respectivo link para acceder a ésta. (1.000 caracteres)

Chamlee-Wright & Storr, 2010: The Role of Social Entrepreneurship in Post-Katrina Community Recovery: <https://bit.ly/2XPSOM4>  
Doer et al., 2019: Business as usual?: <https://bit.ly/2B1jgcv>  
Lengnick-Hall & Beck, 2003: Beyond bouncing back: <https://bit.ly/3hfBbpg>  
OECD, 2012: Disaster Risk Assessment: <https://bit.ly/2YgLG6>  
Shepherd & Williams, 2018: Spontaneous Venturing: An Entrepreneurial Approach (...) in the Aftermath of a Disaster: <https://bit.ly/2XNILqT>  
Williams & Shepher, 2016: Emergent Ventures in the Aftermath of the Haiti Earthquake: <https://bit.ly/2MOoxXQ>  
Williams & Vorley, 2015: The impact of institutional change on entrepreneurship in a crisis-hit economy: the case of Greece: <https://bit.ly/2AWJz3P>  
EIT: <https://bit.ly/2ZvZhLA>  
Action COVID: <https://bit.ly/3gjc4bm>  
Puntaje Nacional: <https://bit.ly/2YR01fu>  
Alumbra: <https://bit.ly/3dS57fq>  
Genosur: <https://bit.ly/2BxhdNY>

Indique sí el programa responde a un mandato legal (Ley, Decreto, Reglamento) y sí en dicho mandato legal se establecen beneficios obligatorios, montos mínimos o coberturas mínimas de beneficios (1000 caracteres).

No aplica

Más allá del mandato legal, explique por qué, desde el punto de vista de las políticas públicas, el Servicio debe participar en la solución de este problema (prioridad gubernamental, justificación de política pública, etc.). (1.000 caracteres)

Emprendimiento es clave para el desarrollo socioeconómico. Sin embargo, los emprendimientos en etapa de escalamiento y en contexto de crisis presentan brechas en: asimetrías de información; nivel de incertidumbre del comportamiento del mercado; fallas de coordinación entre las instituciones que promueven la actividad emprendedora; provocando que cuenten con bajo acceso a financiamiento privado. Por lo tanto y en concordancia con la misión que tiene Corfo, éste servicio interviene para entregar solución frente a las fallas de mercado mencionadas y en la situación de crisis que puede afectar a las distintas industrias y mercados, que hace necesaria la intervención de Corfo. Es el principal servicio público con recursos, infraestructura y programas que permiten desplegar soluciones en el territorio. Corfo cuenta con el PAR de la Gcia de Redes y Territorios, pero no hay un programa que permita convocar empresas que puedan dar soluciones escalables frente a necesidades provocadas en crisis.

Identifique las **principales causas** del problema, explicando brevemente las razones que llevan a concluir la existencia de un vínculo con el problema principal. Presente datos cuantitativos que avalen la existencia de este vínculo, identificando la fuente

<b>Causa</b>	<b>Vínculo con el problema y datos cuantitativos que avalen la relación con el mismo (500 caracteres)</b>
Falta de colaterales e historia financiera de los emprendedores dificulta el acceso a financiamiento para adaptarse ágilmente y escalar, en crisis.	Los emprendimientos en fases de escalamiento no cuentan con un historial de ventas o una posición financiera robusta que les permita acceder a créditos en la banca, lo que les impide adaptarse ágilmente y escalar, especialmente en tiempos de crisis. Por ejemplo, en EEUU los bancos proveen 15-30% del financiamiento inicial a emprendimientos dinámicos, mientras que en Chile este indicador es cercano a 0%. (OCDE 2013)

Mencione los **principales efectos** del problema en la población afectada. Presente datos cuantitativos que avalen la relevancia del efecto descrito, identificando la fuente

<b>Efecto</b>	<b>Datos cuantitativos que permitan dimensionar la relevancia del efecto.</b>
Incremento en la mortalidad de las empresas que no logran adaptarse ágilmente	Durante el primer semestre de año 2020 (periodo de crisis), la Cámara Nacional de Comercio realizó un sondeo a empresas, donde un 38% de éstas declaró haber desvinculado a trabajadores y más de la mitad anticipa fuertes caídas en las ventas durante el segundo trimestre. Asimismo, de acuerdo a un estudio del BID levantado en abril muestra que un 53% de las empresas no está vendiendo nada, y que algo más de la mitad de los que no se habían lanzado decidieron detener el futuro negocio.
Incremento en la tasa de desvinculación de personal	De acuerdo a un estudio del BID y Prodem, en el que se analiza los impactos y necesidades de la actual crisis en los emprendimientos, se observa que un 23% de las empresas desvincularon personal, generando un impacto importante en la tasa de desempleo.
No contar con bienes y/o servicios que contribuyan a la solución oportuna de problemáticas surgidas por una crisis, profundizando la crisis misma.	Emprendimientos espontáneos y productivos pueden darse en múltiples territorios y comunidades, siendo capaces de abordar diferentes soluciones a urgencias primarias y secundarias dadas por una crisis determinada (Muñoz, Naudé, Williams, Williams y Frías, 2020). En consecuencia, la ausencia de estos emprendimientos no permitiría entregar soluciones a problemáticas surgidas por la crisis.
Desaprovechar la capacidad productiva y de provisión de soluciones de pequeñas y medianas empresas.	Emprendimientos son capaces de presentar altos niveles de resiliencia ante las crisis y desplegar soluciones durante las secuelas (Doern et al., 2019; Williams et al., 2017), presentando soluciones innovadoras y posibles de escalar (BID, 2020; <a href="https://bidlab.org/es/map-LAC-innovators-Covid-19">https://bidlab.org/es/map-LAC-innovators-Covid-19</a> ). Por lo tanto, en ausencia de éstos no se usan las capacidades productivas disponibles.

## Sección 3: Población del Programa

### 3.1 Caracterización de la población

Estime la **población potencial**, que corresponde a la población que presenta el problema público identificado en el diagnóstico y su unidad de medida.

Número	Unidad
160.411	empresas

Si la **unidad de medida** corresponde a "unidades", precise a qué se refiere con ello. (50 caracteres)

Señale **cómo se estimó** (metodología) y **qué fuentes de datos se utilizó** para cuantificar la población potencial. (500 caracteres)

Según SII, en el año 2018 existen 206.736 Pequeñas Empresas que venden entre 2.400 a 25.000 UF; y existen 22.423 Medianas Empresas que venden entre 25.000 UF a 100.000 UF, y en ambos casos cuentan con al menos 1 trabajador (considerando que deben tener la capacidad de producción). Además, de acuerdo a la Encuesta ELE (2016) un 70% de las Pequeñas y Medianas Empresas ha presentado dificultades para crecer dado los problemas de financiamiento.

Defina la o las variables y **criterios de focalización utilizados para identificar la población objetivo**, teniendo presente que al menos uno de estos criterios de debe permitir discriminar si la población efectivamente presenta el problema principal identificado en el diagnóstico

Variable	Criterio	Medio de verificación
Empresas deben acreditar que disponen de una solución validada técnicamente	Los postulantes deben demostrar que cuentan con una solución (producto y/o servicio) validado técnicamente para enfrentar el problema específico relacionado con la contingencia.	Video (parte del formulario de postulación) para demostrar que producto existe. Según data de la Gcia, 44% de emprendimientos aprobados cuenta con producto listo para disponer en el mercado (año 2018)

Estime la **población objetivo** (aquella parte de la población potencial que cumple los criterios de focalización definidos anteriormente)

Número
0

Señale **cómo se estimó** (metodología) y **qué fuentes de datos se utilizó** para cuantificar la población objetivo (500 caracteres)

Analizando la data que tiene la Gerencia de Emprendimiento, se calculó el porcentaje de emprendimientos aprobados año 2018 (data más actualizada) que al ser postulados en Corfo (condición de entrada) contaban con un producto y/o servicio validado técnicamente y listo para ser entregado al mercado.

El próximo año, ¿el Programa atenderá a toda la población objetivo cuantificada anteriormente o sólo a una parte de ella?

El Programa atenderá parte de la población objetivo y la entrega de los beneficios será gradual a través de los años.

(Sólo si marcó que la entrega de beneficios será gradual en los años). Señale los **criterios de priorización**, esto es, aquellos criterios que permiten ordenar el flujo de beneficiarios dentro de un plazo plurianual, determinando en forma no arbitraria a quiénes se atiende antes y a quiénes después. (1.000 caracteres)

Se evaluará:  
i) Relevancia del problema específico: la relación con la contingencia (grado de concordancia que tiene el problema identificado con la contingencia) y el impacto del problema identificado (nivel de perjuicio que genera el problema específico identificado, en relación al tamaño de la población afectada)  
ii) Solución propuesta: factibilidad de implementación (grado de factibilidad que existe para lograr una cobertura amplia y un escalamiento acelerado de la solución propuesta) y el impacto de la solución (efectividad y eficiencia de la solución propuesta para enfrentar, resolver o morigerar los efectos producidos por el problema específico en la población afectada por la contingencia)  
iii) Capacidades del equipo de trabajo (capacidad, experiencia y dedicación), alianzas y redes críticas que disponen los participantes para la ejecución del proyecto, infraestructura y equipamiento crítico para llevar a cabo la correcta ejecución del proyecto  
iv) Plan de trabajo  
v) Presupuesto

(Sólo si marcó que la entrega de beneficios será gradual en los años). **Cuantifique la población beneficiaria**, que corresponde a aquella parte de la población objetivo que cumple los criterios de priorización y que el programa planifica atender en los próximos 4 años.

2021	2022	2023	2024
0	0	0	0

**Criterios de egreso:** Explique los criterios en base a los cuales se determinará que un beneficiario se encuentra egresado del Programa. (1.000 caracteres)

El beneficiario egresará tras haber cumplido el plazo máximo de ejecución del proyecto, el cual es de 9 meses y haber presentado su informe final técnico y financiero, en el que da cuenta de las actividades realizadas, nivel de logro de los resultados, y éste informe debe ser revisado y estar aprobado por CORFO.  
Se espera además que el beneficiario cumpla con los siguientes resultados esperados del programa:  
a) Disponibilizar soluciones adecuadas a quienes las requieran durante la contingencia.  
b) Alcanzar la cobertura comprometida por el proyecto, en el territorio afectado.

Indique en cuántos meses/años promedio **egresarán** los beneficiarios del Programa

9,00 MESES

¿Pueden los beneficiarios acceder más de una vez a los beneficios que entrega el Programa?

Si

En caso de respuesta afirmativa, explique las **razones** por las cuales un **beneficiario puede acceder más de una vez** a los beneficios que entrega el Programa. (1.000 caracteres)

Considerando que el objetivo del programa es disponibilizar en forma acelerada soluciones que permitan morigerar los efectos negativos que produce una contingencia determinada en la población afectada, y si un beneficiario cumple con las condiciones/requisitos de entrada en diferentes concursos, en consecuencia tendría la posibilidad de acceder a los beneficios en más de una ocasión.

En virtud de los antecedentes provistos, se presenta la cobertura del Programa. (auto-llenado)

<b>Cobertura</b>	<b>2021</b>
Sobre población potencial (población beneficiaria / población potencial)	0,00 %
Sobre población objetivo (población beneficiaria / población objetivo)	0,00 %

### ***3.2 Sistematización del proceso de selección de beneficiarios***

¿El Servicio cuenta con **sistemas de registros** que permitan identificar a los beneficiarios (RUT, RBD, datos de contacto, etc.)? Si su respuesta es afirmativa, descríbalos. Además, señale si el Programa tiene una glosa presupuestaria que le obligue a remitir información de resultados al H. Congreso Nacional o a Dipres. Indique subtítulo, ítem, asignación y número de glosa. (500 caracteres).

Si, la Corporación de Fomento de la Producción cuenta con un Sistema de Gestión de Proyectos (SGP), que permite la identificación de beneficiarios, usuarios, datos de contacto, etc. También está la plataforma Qlikview que sistematiza la información por programa.

Si existe un **proceso de postulación al Programa** ¿El Servicio cuenta con **sistemas de registros** que permitan identificar a los postulantes (RUT, RBD, datos de contacto, etc.)? Si su respuesta es afirmativa, descríbalos. (500 caracteres)

Si, la Corporación de Fomento de la Producción cuenta con un Sistema de postulación que permite identificar a los postulantes.

A continuación, se mencionan algunos campos que captura el postulador:

- RUT del postulante
- Nombre del postulante
- Clasificación
- Dirección
- Comuna
- Región
- Teléfono
- Mail
- Representante legal
- Género
- Mail del representante legal

¿Con qué otra información de **caracterización de postulantes y beneficiarios** cuenta el Programa? (Por ejemplo: sexo, edad, Región, categoría ocupacional, nivel socioeconómico, etc.). (500 caracteres)

Se cuenta con información geográfica (Región) de los postulantes, género del representante legal, fecha de inicio de actividades ante el SII, giro de la persona jurídica postulante, sector económico, tamaño de la empresa, si realizó o no exportaciones el último año, entre otros.

Esta información está centralizada en la base de datos de postulaciones que mantiene la Gerencia de Emprendimiento.



## Sección 4: Objetivos y Seguimiento

### 4.1 Resultados esperados del Programa

Indique el **fin del Programa**, entendido como el objetivo de política pública al que contribuye el Programa. (250 caracteres)

Las soluciones provistas contribuyen en la resolución de problemáticas surgidas como consecuencia de la crisis que se enfrenta.

Indique el **propósito del Programa**, entendido como el resultado directo que el Programa espera obtener en los beneficiarios, una vez ejecutado. (250 caracteres)

Pequeñas y Medianas Empresas proveen soluciones escalables y oportunas en situaciones de crisis.

Señale el **indicador** a través del cual se medirá el logro del propósito (indicador asociado a la variable de resultado señalada en el propósito)

<b>Indicador:</b>	Soluciones entregadas al mercado de manera oportuna
<b>Fórmula de cálculo (numerador/denominador):</b>	$(N^{\circ} \text{ de proyectos que entregaron al mercado productos y/o servicios durante la ejecución del mismo y que finalizaron de acuerdo a la programación inicial}/N^{\circ} \text{ total de proyectos beneficiados por el Programa en t}) * 100$
<b>Unidad de medida:</b>	%

Señale el valor actual y esperado del **indicador**

Situación actual		Situación esperada
Año 2019	Año 2020	Año 2021
NM	NM	NM

Describa la **metodología** utilizada para obtener los valores del numerador y denominador del indicador, tanto para sus valores actuales como esperados. (1.500 caracteres)

Considerando que es un programa nuevo, no se cuenta con data que permita definir valores para los años 2019 y 2020. Además, considerando que es un programa que está diseñado para que ser aplicado en situaciones de emergencia, ya sea a nivel nacional o en un territorio determinado, actualmente no hay certeza de su posible aplicación para el año 2021 y por ello no hay presupuesto asociado a este nuevo programa. Sin embargo, en el escenario que llegase a ejecutar este programa el año 2021, la metodología para obtener el valor del indicador será a través del seguimiento que se realiza a cada proyecto adjudicado.

¿El Programa tiene proyectado un año de término?

No, el Programa tiene una duración indefinida.

(Sólo si marcó que el programa tiene año de término) Indique el **año de término** proyectado para el programa

0

Justifique la fecha de término del Programa, sea que se señaló un año de término o que se marcó como programa de duración indefinida. (1.200 caracteres)

En el último siglo, en el país han ocurrido más de 60 eventos naturales con efectos desastrosos para la comunidad, dejando cerca de 45 mil personas fallecidas, y más de 12 millones de afectados. En relación con las pérdidas materiales, en el mismo período de tiempo se estimaron \$70.800 millones de dólares (actualizados a valores del 2013) en daños - equivalentes al 70% del PIB de la Región Metropolitana de Santiago del año 2012 (Banco Central de Chile, 2013).  
Si bien Chile está siempre amenazado por desastres naturales, no son los únicos tipos de desastres que afectan a la economía nacional. En efecto, y dado el fenómeno de la globalización, las crisis económicas internacionales atraviesan las fronteras (ejemplos: “crisis asiática” (1997-1998) y “crisis subprime” (2008)), que tuvieron efectos económicos importantes.  
Adicionalmente, Chile no está exento de consecuencias económicas provocadas por otros factores, tales como pandemias, movimientos sociales, entre otros.  
Por lo anteriormente señalado y por la naturaleza de este programa, el cual se aplicará solo en situaciones de emergencia, es que la duración es indefinida.

(Sólo si marcó que el Programa tiene duración indefinida)  
Señale el año en el que el Programa logrará su **plena implementación** (estará en régimen) y, por lo tanto, podrá cuantificar sus resultados relevantes y ser sometido a una evaluación de continuidad.

2023

Si corresponde, señale un **indicador adicional** que permita complementar la medición del propósito.

Señale el valor actual y esperado del **indicador adicional**

Describa la metodología utilizada para obtener los valores del numerador y denominador del indicador, tanto para sus valores actuales como esperados (1.000 caracteres)

## 4.2 Información de resultados esperados

Indique la o las **fuentes de información** desde donde se obtendrán los datos de las variables (numerador y denominador) que conforman el indicador de propósito y del indicador adicional, si corresponde. (500 caracteres)

Para validar los indicadores se revisarán los informes que entrega cada beneficiario, donde deben señalar y demostrar las acciones que ejecutaron y los resultados logrados durante la ejecución de los proyectos. La información proporcionada deberá ser presentada con medios de verificación.

Respecto de las fuentes de información mencionadas anteriormente ¿El Servicio cuenta con los medios que le permitan capturar la información necesaria para el (los) indicador (s) de propósito, en forma sistemática y oportuna? En caso de respuesta afirmativa, describa brevemente esos medios (encuestas, plataformas, recolección de datos en terreno, bases de datos, etc.) (500 caracteres).

No

En caso de respuesta negativa, describa las acciones concretas, planificadas o en ejecución, para contar con dichos medios a partir del próximo año (500 caracteres).

Cada beneficiario debe dar cuenta de las actividades realizadas y resultados obtenidos durante la ejecución de su proyecto, y esta información debe ser ingresada al Sistema de Gestión de Proyectos (SGP) que Corfo dispone para ello.

Además, esta información es revisada y validada por un ejecutivo de Corfo durante el seguimiento de los proyectos en ejecución.

## **Sección 5: Estrategia y Componentes**

### ***5.1 Estrategia de intervención del Programa***

Explique en qué consiste la **estrategia** de intervención del Programa, describiendo brevemente las relaciones de causalidad que determinarían que los componentes propuestos son suficientes para lograr el propósito. Se debe describir además la secuencialidad de la intervención, señalando en orden cronológico las acciones que realiza el programa para entregar sus bienes y/o servicios a la población beneficiaria, detallando pasos y actores relevantes del proceso. (1.500 caracteres)

Este programa se activará únicamente en situaciones de crisis generadas por desastres naturales, económicas, sociales, u otras, que requieran dar soluciones de manera rápida y oportuna. Por ello, para la implementación se requiere que la autoridad competente declare la situación de emergencia/contingencia, en un territorio determinado.

Objetivo del programa: apoyar, mediante cofinanciamiento, a entidades que cuenten con la capacidad de producir y distribuir, de forma acelerada y en un territorio determinado, soluciones que puedan ser implementadas para enfrentar una contingencia determinada.

Modalidad de postulación: concurso (dependiendo de la contingencia y disponibilidad presupuestaria se definirá el N° de proyectos a apoyar por concurso), y postulan directamente los potenciales beneficiarios.

Beneficiarios: personas jurídicas constituidas en Chile, con ventas netas facturadas menores a \$2.500.000.000 durante los últimos 12 meses, y que demuestren que cuentan con una solución validada técnicamente para enfrentar el problema específico relacionado con la contingencia

Cofinanciamiento Corfo: hasta un 90% del costo total del proyecto, con un subsidio de hasta \$250 millones.

Plazo de ejecución de los proyectos: hasta 9 meses, pudiendo extenderse en 3 meses.

Resultados esperados:

- a) Disponibilizar soluciones adecuadas a quienes las requieran durante la contingencia.
- b) Alcanzar la cobertura comprometida por el proyecto, en el territorio afectado.

Se podrán financiar las siguientes actividades y gastos:

- a) Equipo de trabajo del proyecto
- b) Empaquetamiento comercial de productos o servicios
- c) Materiales, insumos y/o contratación de servicios para la producción y distribución de la solución
- d) Prospección comercial
- e) Actividades necesarias para la entrega final del producto o prestación del servicio al destinatario
- f) Actividades para la obtención o incremento de ventas de la solución
- g) Arrendamiento de inmuebles, y adecuación o remodelación de infraestructura, que esté(n) justificado(s) como necesario(s)
- h) Adquisición de equipamiento crítico
- i) Servicios de asesorías para la administración del proyecto con Corfo
- j) Certificaciones de productos
- k) Protección de la propiedad intelectual e industrial
- l) Costos de garantías

Una vez finalizados los proyectos que fueron aprobados, los beneficiarios deberán entregar un informe que dé cuenta de las actividades desarrolladas, los resultados obtenidos, así como rendición de gastos correspondiente.

(Si corresponde) Proporcione evidencia de experiencias nacionales o internacionales exitosas que avalen la pertinencia de esta estrategia para la solución del problema principal identificado en el diagnóstico. (1.500 caracteres)

Chile está expuesto a desastres. Así lo refleja el informe "Hacia un Chile resiliente frente a desastres: una oportunidad" (2016) del Consejo Nacional de Innovación para el Desarrollo. A su vez, el país también es susceptible a otro tipo de crisis y emergencias (e.g. sociales, económicas, salud). A pesar de esta condición, para hacer frente a los desafíos se requiere de una capacidad de resiliencia a través de intervenciones coordinadas. En este contexto, Corfo ha sido un actor clave en fomento productivo post-crisis.

Adicionalmente, Corfo es la principal agencia de fomento al emprendimiento. Frente a las crisis, Corfo contribuye generando incentivos y programas de apoyo que permitan a las empresas a superar la crisis. Sin embargo, emprendimientos también pueden ser importantes agentes para enfrentar crisis a través del escalamiento de soluciones existentes. Es decir, conectando oferta y demanda ante desafíos/emergencias (BID, 2020). Evidencia de Muñoz, Naudé, Williams, Williams y Frías (2020) "Reorienting entrepreneurship policy to tackle Chile's economic and social crisis: A rapid response" demuestra que si bien existen emprendimientos que de forma semiautónoma pueden ayudar a mitigar los efectos de una situación de emergencia, es fundamental contar con políticas de emprendimiento que sean capaces fomentar y movilizar emprendimientos espontáneos (Shepherd & Williams, 2018) de forma ágil y oportuna.

Mencione las **articulaciones** necesarias con otros programas, de la institución o de otras instituciones públicas o privadas. Indique cómo se operativizan (coordinan y controlan) dichas articulaciones y qué rol cumple cada parte involucrada. Además, señale si el Programa apalancará recursos financieros de fuentes externas (públicas o privadas). Finalmente, indique si para su implementación el Programa requiere la tramitación de un convenio de transferencia o bases de licitación. (1.500 caracteres)

Para la implementación del programa se requiere la formalización de las bases del concurso y la determinación del enfoque. Dependiendo de la contingencia se realizarán coordinaciones y articulaciones con otras instituciones (por ejemplo: Ministerio de Economía; Ministerio de Ciencias). El enfoque de cada concurso dependerá de la contingencia:

- i) Contingencia: Cada convocatoria estará focalizada para efectos de enfrentar alguna contingencia vigente o inminente, que afecte a parte o la totalidad del territorio nacional.
- ii) Monto máximo: Cada convocatoria podrá especificar un monto máximo de subsidio acorde a la contingencia vigente, menor o igual a \$250 millones.
- iii) Plazo: Cada convocatoria podrá especificar plazos máximos inferiores o iguales a 9 meses de ejecución.
- iv) Geográfica: Cada convocatoria podrá ser de carácter nacional (todas las regiones del país) o bien, estar focalizada geográficamente (unidades territoriales correspondientes a la división político-administrativa del país, territorios especiales y/o territorios rezagados). En el acto administrativo de focalización, se determinará el órgano de decisión, así como la autoridad regional a cargo de la evaluación, formalización, seguimiento y control de los proyectos.
- v) Industria: Cada convocatoria podrá enfocarse en una o más industrias.

Además, para los concursos que no sean de carácter nacional, las articulaciones y coordinaciones se realizarán con cada una de las Direcciones Regionales involucradas.

## 5.2 Componentes

Componente 1	
Nombre del componente, identificando claramente el bien o servicio que se entrega (200 caracteres)	Financiamiento para disponibilizar soluciones en el mercado
Unidad de medida de producción (100 caracteres)	Proyectos financiados
Describa brevemente el bien y/o servicio que se provee a través del componente (ej.: becas, asesorías, subsidios, capacitación, etc.), señalando características técnicas, tiempo de duración o ejecución, y montos máximos o mínimos, si corresponde. (500 caracteres)	Se entrega subsidio a PYMES para que produzcan y distribuyan en forma acelerada, soluciones que permitirán resolver problemáticas (o morigerar efectos) que surgen como consecuencia de una determinada contingencia. Se entrega un cofinanciamiento de hasta 90% del costo total del proyecto, consistente en un subsidio máximo de \$250 millones, para un periodo de ejecución de 9 meses.

<p>Describa brevemente la <b>modalidad de producción</b> del componente (ej.: fondo concursable, asignación directa, subsidio a la demanda, etc.). (500 caracteres).</p>	<p>La modalidad de producción es a través de concursos, cuya postulación la realiza directamente cada PYME. Asimismo, la asignación de subsidio se realiza directamente a cada beneficiario, así como la formalización y seguimiento es directamente con cada beneficiario.</p>
<p>Señale los <b>actores relevantes</b> que participan en el proceso de provisión del componente (agentes operadores intermediarios, ONGs, consultores, municipios, etc.), identificando, si corresponde, mecanismos de rendición de cuentas. (400 caracteres)</p>	<p>La Gerencia de Emprendimiento es la encargada de realizar los concursos, evaluar las postulaciones y presentar el ranking ante el Subcomité de Financiamiento Temprano, siendo éste el órgano que tiene la facultad de aprobar/rechazar los proyectos. Al finalizar los proyectos, los beneficiarios deberán entregar un informe final dando cuenta de las acciones ejecutadas y de los resultados obtenidos.</p>

### 5.3 Nivel de producción

Componentes	Unidad de medida de producción	2021
Financiamiento para disponibilizar soluciones en el mercado	Proyectos financiados	0

## Sección 6: Uso de Recursos

### 6.1 Estimación de gastos

Señale los gastos estimados del Programa, separando por componentes y gasto administrativo.

Componentes		2021 (miles de \$)
Financiamiento para disponibilizar soluciones en el mercado	Total Componente	0
Gasto administrativo (*)		0
Gasto total		0

(\*) Corresponde al gasto no asociado directamente a la provisión de los componentes. Por ejemplo: gasto en servicios de apoyo (soporte informático, personal, adquisiciones, etc.), remuneraciones del equipo directivo, etc.

#### Gasto promedio por beneficiario (auto-llenado)

Indicador Programa	Año 2021 (miles de \$ /beneficiario)
	0,00

#### Gastos promedio por unidad de producción de componente (auto-llenado)

Componentes	Año 2021 (miles de \$ / unidad de componente)
Financiamiento para disponibilizar soluciones en el mercado	0,00

#### Porcentaje de gastos administrativos (auto-llenado)

Indicador gasto administrativo	Año 2021 (Estimado)
	0,00 %