

PROGRAMA EN REFORMULACIÓN 2025

Ministerio MINISTERIO DE AGRICULTURA
Servicio INSTITUTO DE DESARROLLO AGROPECUARIO
Programa Programa de Gestión y Soporte Organizacional –PROGYSO.
Tipo Reformulación
Estado CALIFICADO
Código PI130320150003523
Calificación Objetado Técnicamente

Sección 1: Antecedentes

Código sistema

PI130320150003523

Nombre del Programa (420 caracteres)

Programa de Gestión y Soporte Organizacional –PROGYSO.

Descripción del Programa (1.200 caracteres)

EL Programa de Gestión y Soporte Organizacional (Progyso), dirigido exclusivamente a organizaciones de representación nacional, regional y local de los pequeños productores y campesinos del país, en pro del fortalecimiento del rol de representación de sus asociados. El programa entrega financiamiento no reembolsable para desarrollar proyectos de mejoramiento de la gestión organizacional, el soporte administrativo para su funcionamiento, la articulación con la oferta de recursos público –privada, la interlocución e incidencia en políticas públicas, en beneficio de sus representados.

Información contraparte operativa de la formulación del Programa

Servicio:	INSTITUTO DE DESARROLLO AGROPECUARIO
Unidad responsable de la formulación del Programa:	División Fomento
Nombre responsable de la formulación del Programa:	Marco Montagna Mella
Cargo:	Jefe Depto de Temas Transversales
Teléfono del contacto:	2 2303 8174
Email de contacto:	mmontagna@indap.cl ; sacosta@indap.cl

Información contraparte del programa

Nombre:	Francisco Gutierrez Perez
Cargo:	Jefe Departamento Planificación y Control de Gestión
Teléfono del contacto:	22 303 8113
Email de contacto:	fgutierrez@indap.cl; lbenavides@indap.cl

Información contraparte DIPRES

Nombre:	Mauricio Leiva
Email de contacto:	mlv@dipres.cl

Eje de acción del Programa

Crecimiento

Ámbito de acción del Programa

Fomento productivo

Asociar el programa con los objetivos institucionales (A1).

Descripción

Fomentar el desarrollo de nuevas capacidades en las y los pequeños agricultores, campesinas (os) y sus organizaciones, que posibilite el tránsito hacia sistemas productivos y comerciales sostenibles, resilientes al cambio climático e inclusivos con mujeres, jóvenes y pueblos originarios, mediante la entrega de un sistema de asistencia técnica y financiamiento innovador, con enfoque agroecológico, que permita su integración efectiva en el sistema agroalimentario del país.

Año de inicio de ejecución del diseño.

2023

Si el Programa cuenta con información para la ciudadanía o usuarios informe el/los links. (Sitio web, portal de información y postulación, entre otros). (500 caracteres)

Sección 2: Diagnóstico

Describa el **principal problema** público que el Programa abordará, **identificando la población afectada**. (1.000 caracteres)

Las Organizaciones campesinas de representación (OR), que apoya INDAP, no pueden ejercer su rol de manera autónoma y permanente en el tiempo, ya que no cuentan con recursos económicos y suficientes conocimientos para sostener la operación, la gestión interna, y para la vinculación con actores públicos y privados para articular recursos e incidir en las políticas públicas, en beneficio de sus asociados

Presente **datos cuantitativos** que evidencien que el problema señalado anteriormente está vigente y que dimensionen la brecha generada por dicho problema. (1.500 caracteres)

Actualmente en Chile, no hay datos cuantitativos sobre problemáticas que enfrentan estas organizaciones. Solo 2020 el Centro de Políticas Públicas U.C. hizo estudio cualitativo de las OR en Chile, particularmente apoyadas por PROGYSO. Este estudio busco un análisis transversal de las OR relevando problemáticas comunes. El trabajo considero estudio de casos, entrevistas con actores relevantes, consultas y retroalimentación con 133 organizaciones a nivel nacional. Metodológicamente en dos etapas:

Etapla 1) Levantamiento de información teórica sobre la acción de las OR, la que fue retroalimentada en 4 talleres con dirigentes de 72 OR de Coquimbo, Ñuble, Los Rios y Metropolitana definiendo con ello el marco conceptual del estudio y las principales acciones y resultados percibidos por los dirigentes antes señalado.

Etapla 2) Estudio de casos profundizando sobre las actividades, procesos internos y resultados logrados. Para estudio de casos se seleccionaron 15 OR (3 nacionales y 12 locales de seis regiones del país Coquimbo, O'Higgins, Ñuble, Araucanía, Los Rios y Aysén. Además, se revisó documentación de las OR relativos a postulación y rendiciones de recursos entregados por PROGYSO. Posterior al estudio de casos, se dieron a conocer los resultados y se obtuvo retroalimentación de dirigentes nacionales y locales de Arica y Parinacota, Coquimbo, O'Higgins, La Araucanía, Los Rios, Aysén y Magallanes, participando en total 61 OR.

Señale la **fuentes** de dicha información (encuestas, referencias bibliográficas, etc.) entregando el respectivo link para acceder a ésta. (1.000 caracteres)

https://politicaspubblicas.uc.cl/content/uploads/2020/11/1-Organizaciones-campesinas-en-Chile_final-3.pdf

No existen datos cuantitativos en Chile que permitan dimensionar el problema o las brechas en este tipo de OR de pequeños productores y campesinos. El estudio de la UC no fue cuantitativo sino cualitativo, en donde se consultaron 133 OR entre nacionales, regionales y locales de todo el país, muestra razonablemente representativa de la problemática en el quehacer de estas organizaciones. INDAP entiende este problema y se fija como eventual compromiso la generación de un estudio que permita generarla.

Indique si el programa responde a un mandato legal (Ley, Decreto, Reglamento) y sí en dicho mandato legal se establecen beneficios obligatorios, montos mínimos o coberturas mínimas de beneficios. (1.000 caracteres)

Instancias de participación ciudadana derivadas de Ley Orgánica INDAP 18.910 modificada por la Ley 19.213; la Ley 20.500 sobre Asociaciones y participación ciudadana en la gestión pública.

Ley Orgánica de INDAP N° 18.910, Artículo 2° El Instituto de Desarrollo Agropecuario tendrá por objeto promover el desarrollo económico, social y tecnológico de los pequeños productores agrícolas y de los campesinos, en adelante sus beneficiarios, con el fin de contribuir a elevar su capacidad empresarial, organizacional y comercial, su integración al proceso de desarrollo rural y optimizar al mismo tiempo el uso de los recursos productivos.

¿El problema afecta de modo particular a alguno de los siguientes grupos de población: **mujeres, pueblos indígenas, personas en situación de discapacidad, personas en situación de dependencia o condición migratoria?** (1.000 caracteres)

Afecta transversalmente a la Agricultura Familiar, y la respuesta del sector es organizarse via territorial, de rubros, de pueblos originarios, mujeres o como la mayoría que cobijan a todas estas categorías de productores.

Más allá del mandato legal, explique por qué, desde el punto de vista de las políticas públicas, el Servicio debe participar en la solución de este problema (prioridad gubernamental, justificación de política pública, etc.). (1.000 caracteres)

El valor público del trabajo que realizan las organizaciones campesinas está dado por las diversas contribuciones que hacen al desarrollo de los territorios rurales, en los ámbitos social, económico, medioambiental y de cultura e identidad rural. Adicionalmente cumplen un rol en canalizar información importante y útil del mundo rural para el desarrollo de políticas públicas adecuadas y pertinentes a su contexto, y en generar cohesión social en el territorio, lo que permite que las comunidades tengan una mayor capacidad de incidencia sobre sus formas de vida.

De esta forma, frente a los paradigmas de cambio climático y de desarrollo sectorial, se requiere potenciar aún mas el desarrollo de las OR más aún considerado la definición de nuevos énfasis estratégicos institucionales en relación al tema: Fortalecer Asociatividad y Participación Ciudadana al desarrollo del país. (Centro de Políticas Públicas U.C. 2020). https://politicaspUBLICAS.uc.cl/content/uploads/2020/11/1-Organizaciones-campesinas-en-Chile_final-3.pdf0

Seleccione los ODS con los que se vincula el programa actualmente. OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA AGENDA 2030 (ODS):

Conjunto de objetivos globales adoptados por las Naciones Unidas en el año 2015 como un llamado universal para erradicar la pobreza, proteger el planeta y asegurar la prosperidad como parte de una nueva agenda de desarrollo sostenible (ONU, 2022).

1 Fin de la pobreza: No
2 Hambre cero: No
3 Salud y bienestar: No
4 Educación de calidad: No
5 Igualdad de género: No
6 Agua limpia y saneamiento: No
7 Energía asequible y no contaminante: No
8 Trabajo decente y crecimiento económico: No
9 Industria, innovación e infraestructura: No
10 Reducción de las desigualdades: No
11 Ciudades y comunidades sostenibles: Sí
12 Producción y consumo responsables: No
13 Acción por el clima: No
14 Vida submarina: No
15 Vida de ecosistemas terrestres: No
16 Paz, justicia e instituciones sólidas: No
17 Alianzas para lograr los objetivos: No

Identifique las **principales causas** del problema, explicando brevemente las razones que llevan a concluir la existencia de un vínculo con el problema principal. Presente datos cuantitativos que avalen la existencia de este vínculo, identificando la fuente

Causa	Vínculo con el problema y datos cuantitativos que avalen la relación con el mismo (500 caracteres)
escasez de recursos económicos para el funcionamiento operativo de org. porque sus miembros no pueden pagar cuotas debido a sus bajos ingresos.	<p>Las organizacionales nacionales de representación carecen de fuentes de financiamiento que permitan una adecuada operación y organización interna, que las haga cumplir con sus objetivos de mejor forma</p> <p>Más del 77% de las y los asociados de las organizaciones nacionales pertenecen al 40% de menor ingreso del país.</p>
En organizaciones locales se carece de planificación estratégica, trabajan con visión anual de proyectos.	<p>No conocen lo fundamental de contar con una planificación de mediano plazo lo que impacta en sus agendas, dedicándose a veces a muchos temas sin prioridad técnica y/o estratégica.</p> <p>El plan nacional de agricultura no ha sido renovado desde el 2018.</p>
insuficiente renovación de liderazgos jóvenes y miembros dentro de las org. debido a que la labor dirigencial no es remunerada generado desinterés	<p>En la actualidad la base dirigencial lleva muchos años al mando de las organizaciones nacionales lo que limita su viabilidad futura, al no trabajar renovación de dirigentes.</p> <p>El 80% de los dirigentes se encuentra sobre el tramo de los 50 años de edad.</p>
Débiles mecanismos de participación efectiva al interior de las organizaciones y entre las de carácter nacional y las de base.	<p>No existen definiciones estructurales ni diseños organizacionales, sobre los mecanismos de información y comunicación hacia las bases, lo que limita la representatividad y la generación de propuestas ad hoc.</p> <p>Menos del 20% de las organizaciones de representación nacional tienen publicados sus mecanismos de participación interna.</p>
Débil vinculación y seguimiento con actores del mundo público y privado que compartan y puedan promover los intereses de la organización.	<p>Si bien no hay datos cuantitativos, la experiencia institucional indica que las organizaciones nacionales se relacionan con un limitado número de instituciones públicas y privadas vinculadas a su quehacer, lo que acota la generación de alianzas, proyectos y articulaciones virtuosas para los objetivos de la organización.</p>
Débil gestión interna en los aspectos administrativos, control de gestión, financieros y legales.	<p>La falta de estructura y definición de procedimientos administrativos internos, limita la gestión en cuanto al logro de objetivos, el abordar diferentes ámbitos de acción y en mantener una organización viable y con capacidad de respuesta oportuna.</p>
Escasos mecanismos de comunicación y traspaso de información al interior de las organizaciones, y entre las de carácter nacional y local	<p>No existen claros mecanismos de información y comunicación, lo que afecta la representatividad de los dirigentes y la capacidad de elaborar propuestas específicas que atiendan problemas concretos de los asociados.</p>
Débil vinculación y seguimiento con actores del mundo público y privado que compartan y puedan promover los intereses de la organización.	<p>Por lo general, las organizaciones nacionales se relacionan con un limitado número de instituciones públicas y privadas vinculadas a su quehacer, lo que acota la generación de alianzas, proyectos y articulaciones virtuosas para los objetivos de la organización.</p>

Insuficientes mecanismos para levantar info respecto a las necesidades específicas de los miembros de la org sobre oferta pública y privada de recurso	No poseen estrategias y mecanismos de análisis de la oferta de programas con respecto a necesidades de sus asociados, limitando el acceso a otros programas y proyectos.
Casi nulo aporte de los socios en recursos monetarios a sus organizaciones para financiar su desarrollo	El sector de la AFCI esta compuesto por muchas familias pobres (RSH menor a 50), por lo que aportar monetariamente a una organización externa, les resulta muy difícil.

Mencione los **principales efectos** del problema en la población afectada. Presente datos cuantitativos que avalen la relevancia del efecto descrito, identificando la fuente

Efecto	Datos cuantitativos que permitan dimensionar la relevancia del efecto.
Definición de Políticas públicas sin considerar la participación de la AFC.	No se cuenta con con datos cuantitativos, no obstante la experiencia institucional indica como efecto la generación de políticas públicas no pertinentes a las necesidades de los miles de agricultores que las organizaciones representan.
Afectación al VBP de la AFC y en el PIB agrícola nacional.	El no fomentar y apoyar la existencia de estas organizaciones afecta la producción agrícola nacional de sus socios individuales. Según el “Estudio de Caracterización de la Pequeña Agricultura a partir del VII Censo Nacional Agropecuario y Forestal” del año 2009, el Valor Bruto de la Producción generado por los usuarios de INDAP ascendía a 434.163 millones de pesos, lo cual representaba el 10% del VBP silvoagropecuario total del país
Interlocución de los usuarios de INDAP con el estado de Chile.	Se corre el riesgo de que los casi 180.000 usuarios y usuarias de INDAP no pueden interlocutor de manera representativa con el estado, a través de INDAP
Organizaciones nacionales se debilitan gradualmente en su funcionamiento interno, amenazando la existencia y el buen funcionamiento de ellas.	La desaparición eventual de algunas de ellas, implicará que desaparecen mecanismos de acceso a información relevante sectorial por parte de las y los agricultores de la agricultura familiar. También implicaría que muchos desafíos comunes quedarán sin ser abordados y enfrentarlos quedaría supeditada a la capacidad individual, lo que es muy débil y limitante
Impacto negativo en el desarrollo rural y territorial	Una eventual ausencia de las organizaciones nacionales y regionales, afectaría negativamente el desarrollo territorial rural, en cuanto a que los representantes de la agricultura familiar dejarían de ser actores locales relevantes para las discusiones de desarrollo territorial y los roles que todos los actores asumen en ese desafío.
Capacidad limitada para influir en la definición y ajuste de políticas públicas y en la opinión pública en general.	Si bien existe participación de dirigentes en espacios de participación y análisis de políticas, estos son insuficientes, limitando de manera robusta incidir en asuntos públicos en los ámbitos de interés

Indique concretamente en qué consiste la reformulación (ej.: incorporación de nuevos enfoques, incorporación de nuevos componentes, cambios en la estrategia de intervención, cambios en los criterios de focalización, etc.). (2.000 caracteres).

Consiste en cambiar la estrategia de intervención con las organizaciones y fortalecer el rol de las mismas en su capacidad de organización, gestión y alcance representativo. Además, se busca potenciar el desarrollo de capacidades de liderazgo, gestión y negociación dentro de las organizaciones que permita sostener en el tiempo una mayor incidencia en las políticas públicas del sector rural. Junto a ello, se consideraron las recomendaciones acerca una mejor definición de los criterios de focalización y priorización.

Señale las razones que justifican la reformulación del programa: (Ej: evaluaciones anteriores, , necesidades de coordinación con otros programas, nuevas orientaciones, etc.).

La reformulación se justifica con nuevas orientaciones desde las Estrategias de intervención declaradas por INDAP para el periodo 2023-2030, contempladas en su eje estratégico " Transformación Participativa y Asociativa" y en su línea de acción "Fortalecimiento de la participación campesina", donde se señala que INDAP apuesta al 2030 por una AFCI protagonista y orgullosa de su identidad, que empuje las transformaciones sociales, culturales, ambientales, políticas, económicas y productivas que se requieran, desde un trabajo colaborativo con sus usuarias(os) y organizaciones campesinas, inclusivo y promovido por una acción institucional coordinada y articulada. Dado lo anterior, y las recomendaciones de DIPRES en la evaluación de la ficha ex ante anterior, en cuanto a que el diseño del Programa debía ser replanteado, se reformulan varias secciones de la ficha como Fin, Propósito, estrategia de intervención, entre otros

Sección 3: Población del Programa

3.1 Caracterización de la población

Caracterice la población potencial que corresponde a la población que presenta el problema público identificado en el diagnóstico. (1.500 caracteres)

Organizaciones de la sociedad civil sin fines de lucro y autónomas del Estado con personalidad jurídica, cuya función principal es representar los intereses de sus afiliados usuarios de INDAP, que desarrollan actividades productivas silvoagropecuaria y/o conexas. Dentro de ellas, hay de carácter nacional y local, tales como Asociaciones gremiales, Comunidades agrícolas, Agrupaciones indígenas, Agrupaciones de mujeres, de regantes y analistas. están presentes en todo el país. La cantidad de socios en OR locales varía entre 10 a 350 miembros, las de nivel nacional entre 1000 y 27 000 socios agrupados en organizaciones de base. La gestión de las OR básicamente se realiza con trabajo voluntario de sus dirigentes; su financiamiento es principalmente público (PROGYSO), algunas nacionales cuentan con apoyo de asesores externos; la asamblea es la principal instancia de participación y toma de decisiones; las reuniones y grupos WhatsApp son los mecanismos de comunicación. Las principales funciones son el gestionar acceso a oferta pública –privada de recursos, y la de vinculación con actores del mundo público y privado con el fin de incidir en políticas públicas, regulación, instituciones u otras instancias para mejorar así las condiciones de vida de los pequeños agricultores (OR nacional son quienes en mayor medida llevan a cabo actividades en este ámbito).

Estime la **población potencial**, que corresponde a la población que presenta el problema público identificado en el diagnóstico y su unidad de medida

Número	Unidad
702	organizaciones

Si la **unidad de medida** corresponde a "unidades", precise a qué se refiere con ello. (50 caracteres)

Señale **cómo se estimó** (metodología) y **qué fuentes de datos se utilizó** para cuantificar la población potencial. (500 caracteres)

El total de OR de representación con registro vigente en la actualidad es de 702, desconocemos el criterio que se usó para informar a la UC las 873 el 2020.

Caracterice la población objetivo que corresponde a aquella parte de la población potencial que cumple los criterios de focalización. (1.500 caracteres)

Del estudio de la UC que sustenta el diagnóstico del programa, se evidencia que la problemática central y sus causas son comunes entre las OR que INDAP apoya con el PROGYSO. Cabe señalar que la caracterización de la población objetivo es la misma que de la población potencial, salvo que se incluyen sólo las OR que han solicitado algún apoyo en los últimos 3 años, ya que quienes no lo han hecho en ese periodo, para acceder alguno apoyo deben actualizar su acreditación con INDAP previamente.

El estudio de la UC señala en sus conclusiones, pagina 63 primer párrafo "En base al análisis recién expuesto se puede evidenciar que en las organizaciones campesinas existe una alta heterogeneidad en términos de tamaño, cobertura y objetivos. sin embargo, existen ciertas características y aspectos del funcionamiento interno que, de manera transversal, caracterizan y moldean el trabajo, tanto de las organizaciones nacionales como locales. En la página 65, párrafo 7 señala "En base a la evidencia levantada en terreno, se identificaron tres líneas de acción relevante para la labor de las organizaciones que se pueden apoyar y monitorear a través del programa, estas son: fortalecimiento organizacional, acceso a recursos públicos y privados e incidencia.

Estime la **población objetivo** (aquella parte de la población potencial que cumple los criterios de focalización definidos anteriormente).

Número
215

De acuerdo con la naturaleza del programa, señale si aplican criterios de focalización para identificar a la población objetivo, en caso de que no apliquen, **justifique:**

Sí

Defina la o las variables y criterios de **focalización utilizados para identificar la población objetivo**, teniendo presente que al menos uno de estos criterios de debe permitir discriminar si la población efectivamente presenta el problema principal identificado en el diagnóstico

Variable	Criterio	Medio de verificación
Ser usuario de INDAP	Organización con al menos un 50% más 1 de usuarios (as) con acreditación INDAP	INDAP verifica cumplimiento de requisitos de su ley orgánica y emite resolución de acreditación
Ser organización de representación con personalidad jurídica vigente	Organización usuaria de representación PJ vigente	Sistema de acreditación de INDAP

Señale **cómo se estimó** (metodología) y **qué fuentes de datos se utilizó** para cuantificar la población objetivo (500 caracteres)

INDAP tiene acreditada 3.313 Organizaciones entre económicas y de representación. Las de tipo económicas son 2611 y 702 de representación. INDAP solo entrega apoyos a OR acreditados que hay solicitado apoyos en los últimos 3 años, por lo que aquellas que no lo han hecho en los últimos 3 años y deseen solicitar algún apoyo deben previamente actualizar su acreditación. En consecuencia de las 702 OR, solo 215 han solicitado apoyos en los últimos 3 años y constituyen la población objetivo

El próximo año, ¿el Programa atenderá a toda la población objetivo identificada anteriormente o sólo a una parte?

El Programa atenderá parte de la población objetivo y la entrega de beneficios será gradual a través de los años.

Señale los **criterios de priorización**, esto es aquellos criterios que permiten ordenar el flujo de beneficiarios dentro de un plazo plurianual, determinando en forma no arbitraria a quiénes se atiende antes y a quiénes después. (1.000 caracteres)

Como se señaló, hay al día de hoy 702 OR acreditadas, no obstante para dar apoyo con el PROGYOSO solo 215 están habilitadas para acceder a él, y 487 que lo podrán hacer una vez hayan solicitado y recibido algún apoyo institucional. El programa atenderá a todas las OR con acreditación activa, que son 215. El ingreso de nuevas OR está supeditada a disponibilidad presupuestaria

Cuantifique **la población beneficiaria**, que corresponde a aquella parte de la población objetivo que cumple los criterios de priorización y que el programa planifica atender en los próximos 4 años

2025	2026	2027	2028
215	215	215	215

Criterios de egreso: Explique los criterios en base a los cuales se determinará que un beneficiario se encuentra egresado del Programa. (1.000 caracteres)

Las OR presenta un proyecto de mejoramiento de rol de representación a 4 años, por lo que INDAP evaluará posterior a este tiempo, volver a financiar nuevos desafíos de mejoramiento del rol de representación.

Indique en cuántos meses/años promedio egresarán los beneficiarios del Programa. En caso de que el programa no tenga un hito de egreso, justifique brevemente (1.000 caracteres)

4,00 AÑOS

¿Pueden los beneficiarios acceder más de una vez a los beneficios que entrega el Programa?

Si

En caso de respuesta afirmativa, explique las **razones** por las cuales un **beneficiario puede acceder más de una vez** a los beneficios que entrega el Programa. (1.000 caracteres)

El programa desplegará sus apoyos en un período de 4 años, con un plan anual evaluable año a año para evaluar continuidad al año siguiente.

Dado la precariedad de las OR (los socios que las conforman son productores pobres como se explicó en el diagnóstico), la función de representación es de carácter permanente, no extinguiéndose el rol que cumplen, para miles de productores y productoras de la AFC del país.

Señale si el programa cuenta con un proceso de postulación para seleccionar a los beneficiarios. (500 caracteres)

Si, existe un proceso de postulación. Este consiste en lo fundamental, en: llamado concurso nacional y regional (regionales y/o locales) – -Postulación presencial de un documento de proyecto con las iniciativas de mejora del rol de representación y la entrega de la documentación que acredite la condición de OR-Admisibilidad de la postulación.

Señale qué documentación debe presentar el postulante para acceder a ser beneficiado por el programa. (1.000 caracteres)

Certificado de vigencia de la organización Estatutos vigentes. Declaración jurada suscrita ante Notario Público donde exprese claramente: Cumplir con la condición de estar integrada mayoritariamente (por el 50% más uno) por pequeños/as productores/as agrícolas y/o campesinos, actuales o potenciales usuarios de INDAP.; Indicar si la organización se encuentra en un proceso eleccionario. ; Estar al día en sus compromisos con INDAP, en relación con la ejecución y rendición de proyectos anteriores de similares características; Estar inscritas en el Registro de Personas Jurídicas Receptoras de Fondos Públicos (Ley 19.862). y Propuesta de un Proyecto de mejoramiento de su rol de representación.

Describa brevemente cuál es la ruta del usuario para acceder al programa, desde su postulación hasta la entrega del beneficio. (3.000 caracteres)

En lo fundamental, en: llamado concurso nacional y regional (regionales y/o locales), Postulación presencial de un documento de proyecto con las iniciativas de mejora del rol de representación y la entrega de la documentación que acredite la condición de OR-Admisibilidad de la postulación – evaluación de los proyectos- selección – Firma de convenio de transferencia de recursos (deberes y derechos) – formalización de la Asignación de recurso a las OR – transferencia de recursos según lo estipulado en el convenio de trabajo con las OR y luego seguimiento y supervisión por parte de INDAP.

En virtud de los antecedentes provistos, se presenta la cobertura del Programa. (auto-llenado)

Cobertura	2025
Sobre población potencial (población beneficiaria / población potencial)	30,63 %
Sobre población objetivo (población beneficiaria / población objetivo)	100,00 %

3.2 Sistematización del proceso de selección de beneficiarios

¿El Servicio cuenta con **sistemas de registros** que permitan identificar agregadamente a los **beneficiarios** (RUT, RBD, Datos de Contacto, etc.)? Si su respuesta es afirmativa, descríbalos (500 caracteres)

Sí

INDAP cuenta con una base de datos única institucional, formal, donde se tramita y aloja el procedimiento de acreditación institucional, en la cual se identifica al postulante, región, comuna, área, RUT, tipo y nombre de la organización, número y sexo de socios, nombre de los integrantes de la Directiva, entre otros.

Está construido con lenguaje de programación PHP v.5.6 utilizando un framework propietario que usa una base de datos relacional Microsoft SQL Server v. 2014

Si existe un **proceso de postulación a los beneficios** del Programa ¿El Servicio cuenta con **sistemas de registros** que permitan identificar a los postulantes (RUT, RBD, Datos de Contacto, etc.)? Si su respuesta es afirmativa, descríbalos. (500 caracteres)

Sí

Si, El proceso de postulación es manual y las postulaciones, durante el primer trimestre del 2024, se readecuará el sistema de registro de INDAP que sustentan las postulaciones de los usuarios a los distintos apoyos entregados. Esto es generación de una base de datos articulada al Sistema único de financiamiento institucional(SUF), que registra los datos del postulantes y resultados de este proceso. Además, se diseñará un formulario en Kobotoolbox para facilitar el registro y almacenamiento de los planes de trabajo postulados por la OR al Progysso, armar bases de dato y realizar seguimiento.

¿Con qué otra información de **caracterización de postulantes y beneficiarios** cuenta el Programa? (Por ejemplo: sexo, edad, Región, categoría ocupacional, nivel socioeconómico, etc.). (500 caracteres)

Las organizaciones postulantes y beneficiadas se les puede caracterizar también, por:

- Vigencia de la personalidad jurídica.
- Regiones donde tiene presencia la organización.
- Individualización de organizaciones, en el caso de aquellas que agrupan otras (federaciones, confederaciones u otras).
- Número de socias y socios.
- Representante legal.
- Directorio.
- Año de constitución.
- Sistema de registro de personas jurídicas receptores de fondos públicos.

¿El Programa usa o utilizará el Registro Social de Hogares para caracterizar o seleccionar a sus beneficiarios?

No

¿El Programa cuenta con información de beneficiarios en el Registro de Información Social RIS?

No

Sección 4: Objetivos y Seguimiento

4.1 Resultados esperados del Programa

Indique el **fin del Programa**, entendido como el objetivo de política pública al que contribuye el Programa. (250 caracteres)

Contribuir a elevar la capacidad organizacional de los pequeños productores y campesinos, su integración al proceso de desarrollo rural y optimizar al mismo tiempo el uso de los recursos productivos.

Indique el **propósito del Programa**, entendido como el resultado directo que el Programa espera obtener en los beneficiarios, una vez ejecutado. (250 caracteres)

Las OR fortalecen su rol de representación de los usuarios de INDAP, accediendo a financiamiento del estado para sostener la operación, el gestionamiento interno, adquirir nuevos conocimientos y habilidades y para la vinculación público-privada

Señale el **indicador** a través del cual se medirá el logro del propósito (indicador asociado a la variable de resultado señalada en el propósito)

Indicador:	Porcentaje de OR que logran uno o más de los objetivos generales anuales del o los ámbitos de mejoramiento apoyados.
Fórmula de cálculo (numerador/denominador):	$(N^{\circ} \text{ de Organizaciones de representación que logran uno o más objetivos generales de las acciones apoyadas con el PROGYSO, en el año } t / N^{\circ} \text{ de organizaciones de representación apoyadas por el programa en el año } t) * 100$
Unidad de medida:	%
Dimensión: (eficiencia/economía/eficacia/calidad):	Eficacia
Periodicidad: (anual/semestral/trimestral)	Anual
Sentido de la medición: (Ascendente/Descendente)	Ascendente
Ámbito de control: (proceso/producto/resultado intermedio/resultado final)	Resultado Intermedio

Señale el valor actual y esperado (proyectado y corregido por el efecto de la reformulación) del indicador anterior

Situación actual		Situación esperada con Programa reformulado
2023	2024	2025
NM	65,45	69,76

Describa la metodología utilizada para obtener los valores del numerador y denominador del indicador, tanto para sus valores actuales como esperados. (1.500 caracteres)

Para definir la situación esperada, anualmente se levantará el número de OR atendidas con PROGYSO que lograron uno o más de los objetivos generales de las acciones postuladas y aprobadas por INDAP, en el o los ámbitos de mejoramiento del rol de representación definidas en el indicador de propósito. Para validar el logro de los objetivos generales se verificará mediante informes e indicadores el logro de al menos uno o más de sus objetivos específicos. El 1° levantamiento y medición será el 2024. Los resultados serán validados por INDAP mediante verificadores del logro de objetivos planificados en las distintas acciones mejoramiento postulados a INDAP. El denominador corresponderá al total de OR atendidos por el programa en el año t. El numerador corresponderá al número de OR lograron uno o más objetivos anuales en uno o más ámbitos de mejoramiento del rol de representación en el año t. INDAP levantará una línea base primeros meses del 2024 respecto a las brechas de las OR en los ámbitos de intervención del programa, es decir Brechas de financiamiento para soporte administrativo; para mejorar la gestión interna de las OR; para el gestionamiento de la articulación pública –privada, y para incidir en política pública. Con esta línea base se podrá proyectar metas de resultados del Progyso en el mediano y largo plazo.

Indique la o las fuentes de información desde donde se obtendrán los datos de las variables (numerador y denominador) que conforman el indicador de propósito y del indicador adicional, si corresponde. (500 caracteres)

Para obtener el denominador, INDAP llevará registro del número de OR que participan del apoyo del PROGYSO, anualmente. Para el nominador, se diseñará un formulario en Kobotoolbox para el registro y almacenamiento de los planes de trabajo o proyecto PROGYSO postulados por la OR al programa, registrándose validación de INDAP regional, local o nacional según corresponda respecto logro de objetivos del plan, debidamente acreditados con verificadores de logro.

Respecto de las fuentes de información mencionadas anteriormente ¿El Servicio cuenta con los medios que le permitan capturar la información necesaria para el (los) indicador (s) de propósito, en forma sistemática y oportuna? En caso de respuesta afirmativa, describa brevemente esos medios (encuestas, plataformas, recolección de datos en terreno, bases de datos, etc.) (500 caracteres).

En caso de respuesta negativa, describa las acciones concretas, planificadas o en ejecución, para contar con dichos medios a partir del próximo año (500 caracteres).

Sí

Se diseñará una base de datos en formato Excel, en la que se irán registrando los proyectos presentados y adjudicados, cuyo registro de datos deberá realizarse por la o el encargado en cada región y a nivel central, de acuerdo a un formato único, tanto de postulación como de registro para monitorear cumplimiento.

Señale si los resultados de este indicador se pueden desagregar según las siguientes categorías:

Territorio

Señale la evidencia que le permitió definir la situación proyectada de los indicadores, detallando la forma en que se determinaron los valores entregados (información histórica o de programas existentes, metas institucionales, etc.). (1.000 caracteres)

alcance de representación y tipo de actividad diseñada y elaborada.

¿El Programa tiene año de término?

No, el Programa tiene una duración indefinida.

(Sólo si marcó que el programa tiene año de término) Indique el **año de término** proyectado para el programa

0

Justifique la fecha de término del Programa, sea que se señaló un año de término o que se marcó como programa de duración indefinida. (1.200 caracteres)

Dado la precariedad de las OR (los socios que las conforman son productores pobres como se explicó en el diagnóstico), la función de representación es de carácter permanente, no extinguiéndose el rol que cumplen, para miles de productores y productoras de la AFC del país.

Señale el año en el cual el programa logrará su plena implementación con los cambios propuestos en la reformulación e identifique hitos relevantes que permitan cuantificar resultados (intermedios y/o finales del programa)

2027

4.2 Información de resultados esperados

Si corresponde, señale el **indicador adicional** que permita complementar la medición del propósito.

Señale el valor actual y esperado del indicador adicional.

Describa la metodología utilizada para obtener los valores del numerador y denominador del indicador, tanto para sus valores actuales como esperados (1.000 caracteres)

Indique la o las **fuentes de información** (institucionales u otras) de donde se obtendrán las variables que conforman el indicador de propósito identificado en la sección de resultados (500 caracteres)

Respecto de las fuentes de información mencionadas anteriormente ¿El Servicio cuenta con los medios que le permitan capturar la información necesaria para el (los) indicador (s) de propósito, en forma sistemática y oportuna? En caso de respuesta afirmativa, describa brevemente esos medios (encuestas, plataformas, recolección de datos en terreno, bases de datos, etc.) (500 caracteres).

En caso de respuesta negativa, describa las acciones concretas, planificadas o en ejecución, para contar con dicha información a partir del próximo año (500 caracteres)

Si

Señale si los resultados de este indicador se pueden desagregar según las siguientes categorías:

Señale la evidencia que le permitió definir la situación proyectada de los indicadores, detallando la forma en que se determinaron los valores entregados (información histórica o de programas existentes, metas institucionales, etc.). (1.000 caracteres)

Sección 5: Estrategia y Componentes

5.1 Estrategia de intervención del Programa

Explique en qué consiste la estrategia de intervención del Programa, describiendo brevemente las relaciones de causalidad que determinarían que los componentes propuestos son suficientes para lograr el propósito. Se debe describir además la secencialidad de la intervención, señalando en orden cronológico las acciones que realiza el programa para entregar sus bienes y/o servicios a la población beneficiaria, detallando pasos y actores relevantes del proceso. (3.000 caracteres)

Este Programa entrega financiamiento subsidiado concursable a las OR el fortalecimiento de su rol de representación de acuerdo al diagnóstico. Los subsidios entregados permitirán a las OR fortalecer su rol de representación en pro de su autonomía y permanencia en el tiempo. En consecuencia, las OR destinarán recursos para desarrollar iniciativas en el ámbito de; la gestión organizacional (soporte para el funcionamiento en infraestructura, equipamiento y labores administrativas), y acciones habilitantes para mejor gestionar la OR (capacitación, acceso a nuevo conocimiento, apoyo profesional, entre otros); para gestionar la vinculación con actores externos a la OR (públicos –privados) en pro de articular su oferta de recursos en beneficio de sus asociados, y lograr incidencia en políticas públicas.

El concurso es anual a nivel nacional (OR nacional) y regional (OR regionales y locales) y opera sobre la base de la presentación y evaluación de un proyecto de trabajo de hasta 3 años, en uno o más ámbitos esenciales ante señalado, evaluándose la pertinencia del diagnóstico que sustenta el proyecto, coherencia y consistencia del planteamiento de la iniciativa, factibilidad técnica y presupuestaria de la ejecución del proyecto, los resultados esperados y sus verificadores.

Se contempla asignar mayor puntaje a OR de jóvenes y mujeres y se exigirá enfoque de género en las iniciativas de OR con socias mujeres. INDAP antes de la entrega de recursos, firmará un convenio con las OR (deberes y derechos) y las OR deberán entregar una garantía de fiel cumplimiento del convenio.

Los recursos de INDAP financiarán en un % tope tanto requerimiento de soporte del funcionamiento de las OR como actividades de gestión interna, articulación y vinculación público-privado. El monto de recursos a entregar a las OR distingue diferencias ya sea se trate de organización de representación nacional (varía entre M\$ 18.000 -59.000), o de carácter, regional o local (entre M\$1.000-5.000). El financiamiento de INDAP se entregará, parcializados en cuotas sucesivas previa rendición de las precedentes según Circular 30 de la CGR. INDAP contempla un monitoreo de indicadores de desempeño de las OR en los ámbitos esenciales de mejoramiento del rol de representación, apoyados por el programa.

(Sí corresponde) Proporcione evidencia de experiencias nacionales o internacionales exitosas que avalen la pertinencia de esta estrategia para la solución del problema principal identificado en el diagnóstico. (1.500 caracteres)

En el contexto latinoamericano es difícil encontrar iniciativas de este tipo que estén estructuradas como programas fiscales con financiamiento constante, pues si bien todos los países de la región cuentan con ministerios de agricultura, y algunos con institucionalidad para desarrollar la pequeña agricultura y la agricultura familiar campesina, estos no cuentan con un programa similar al de INDAP.

No obstante, se observan programas como “Cambio Cultural Rural” de Argentina que destina fondos para incidencia pública, pero no a Organizaciones de Representación sino a cooperativas o empresas agrarias.

Si se evidencian instancias internacionales de apoyo a las organizaciones campesinas para la incidencia en política pública, pero son financiadas por la sociedad civil y no por fondos estatales.

Indique concretamente **en qué consiste la reformulación**. (Ej.: incorporación de nuevos enfoques, incorporación de nuevos componentes, cambios en la estrategia de intervención, cambios en los criterios de focalización, etc.) (2.000 caracteres)

Consiste en cambiar la estrategia de intervención con las organizaciones y fortalecer el rol de las mismas en su capacidad de organización, gestión y alcance representativo. Además, se busca potenciar el desarrollo de capacidades de liderazgo, gestión y negociación dentro de las organizaciones que permita sostener en el tiempo una mayor incidencia en las políticas públicas del sector rural. Junto a ello, se consideraron las recomendaciones acerca una mejor definición de los criterios de focalización y priorización.

Señale las **razones que justifican la reformulación** del Programa. (Ej.: evaluaciones anteriores, necesidades de coordinación con otros programas, nuevas orientaciones de política, etc.). (2.000 caracteres)

La reformulación se justifica con nuevas orientaciones desde las Estrategias de intervención declaradas por INDAP para el periodo 2023-2030, contempladas en su eje estratégico “Transformación Participativa y Asociativa” y en su línea de acción “Fortalecimiento de la participación campesina”, donde se señala que INDAP apuesta al 2030 por una AFCI protagonista y orgullosa de su identidad, que empuje las transformaciones sociales, culturales, ambientales, políticas, económicas y productivas que se requieran, desde un trabajo colaborativo con sus usuarias(os) y organizaciones campesinas, incluso y promovido por una acción institucional coordinada y articulada. Dado lo anterior, y las recomendaciones de DIPRES en la evaluación de la ficha ex ante anterior, en cuanto a que el diseño del Programa debía ser replanteado, se reformulan varias secciones de la ficha como Fin, Propósito, estrategia de intervención, entre otros

Mencione las **articulaciones** necesarias con otros programas (de la institución o de otras instituciones públicas o privadas), si corresponde. Indique cómo se operativizan (coordinan y controlan) dichas articulaciones y qué rol cumple cada institución y Programa. Además, señale si el Programa apalancará recursos financieros de fuentes externas (públicas o privadas) (1.500 caracteres)

Progyso se articula con todos los programas ofertados por INDAP, pues las organizaciones usuarias del programa son parte importante de los canales de información para sus representadas/os, cumpliendo un rol importante en la bajada de información a sus bases y, por lo tanto, de difusión de la agenda programática INDAP. Si bien no posee una articulación formal con el resto de los programas INDAP, en lo sustantivo parte del trabajo de las organizaciones tomar conocimiento de los programas INDAP y generar procesos de difusiones territoriales

Identifique los programas de la Oferta Pública de programas vigentes con los que se complementa el programa en diseño (Oferta Pública global de todos los Ministerios y/o Organizaciones). (1.500 caracteres)

Si bien el Ministerio Secretaría General de Gobierno posee un programa de fortalecimiento de las organizaciones sociales, no se evidencia una complementariedad entre los programas y, según los registros, menos del 2% de las OR acreditadas y vigentes en INDAP, razón por la cual se estructura una complementariedad entre ambos.

En relación con el diseño del Programa presentado, ¿este tiene como objetivo principal (propósito directo) avanzar en la igualdad de género y los derechos de mujeres y niñas?

No

¿El programa incorpora en su implementación la ejecución de actividades que tengan un impacto positivo en la igualdad de género de mujeres y niñas, promoviendo sus derechos y reduciendo la discriminación o las inequidades (propósito indirecto)?

No

5.2 Componentes: *Describe brevemente el bien y/o servicio que se provee a través del componente (ej.: becas, asesorías, subsidios, capacitación, etc.), señalando características técnicas, tiempo de duración o ejecución, y montos máximos o mínimos, si corresponde. (1500 caracteres)*

Componente 1	
Nombre del componente, identificando claramente el bien o servicio que se entrega (200 caracteres)	Soporte administrativo de las OR
Unidad de medida de producción (100 caracteres)	Nº Organizaciones de Representación que reciben soporte administrativo
Tipo de beneficio	Monetario
Beneficio específico	Subsidio
Describa brevemente el bien y/o servicio que se provee a través del componente (ej.: becas, asesorías, subsidios, capacitación, etc.), señalando características técnicas, tiempo de duración o ejecución, y montos máximos o mínimos, si corresponde. (500 caracteres)	Financiamiento del Soporte Administrativo para el funcionamiento de las OR, con tope de hasta el 40% del financiamiento del proyecto Progysso postulado al concurso por cada OR. Con este financiamiento las OR pueden financiar hasta el 100% los gastos de soporte que demande el mantenimiento de una organización, tales como: contratación de personal, servicios básicos, arrendamientos de oficina, entre otros.
Describa brevemente la modalidad de producción del componente (ej.: fondo concursable, asignación directa, subsidio a la demanda, etc.). (500 caracteres).	Los recursos se asignan en base a concurso anual. Se evalúan pertinencia del diagnóstico que sustenta el proyecto, coherencia del planteamiento de la iniciativa, factibilidad técnica y presupuestaria de su ejecución y los resultados esperados. Luego se construye un ranking de mayor a menor puntaje, para definir ganadores según disponibilidad presupuestarias.
Señale los actores relevantes que participan en el proceso de provisión del componente (agentes operadores intermediarios, ONGs, consultores, municipios, etc.), identificando, si corresponde, mecanismos de rendición de cuentas. (400 caracteres)	Organizaciones de representación usuarias de INDAP, proveedores externos según naturaleza de las iniciativas financiadas por el programa (mercado), cuya rendición de gastos será en base a la circular 30 de la CGR.

Componente 2	
Nombre del componente, identificando claramente el bien o servicio que se entrega (200 caracteres)	Desarrollo de capacidades para la gestión interna, para la articulación pública–privada e incidencia
Unidad de medida de producción (100 caracteres)	Nº OR que reciben el componente de desarrollo de capacidades
Tipo de beneficio	Asesorías Técnicas
Beneficio específico	Asesorías Técnicas

<p>Describa brevemente el bien y/o servicio que se provee a través del componente (ej.: becas, asesorías, subsidios, capacitación, etc.), señalando características técnicas, tiempo de duración o ejecución, y montos máximos o mínimos, si corresponde. (500 caracteres)</p>	<p>Financiamiento para el desarrollo de acciones habilitantes tales como capacitaciones, asesoría especializada, para mejorar la gestión interna, para articularse con oferta pública –privada y lograra incidencia en políticas públicas. Las OR pueden imputar a este componente, hasta el 60% del financiamiento del proyecto concursado al Progyso. Ete componente incluye también las acciones de difusión de información relevante para los asociados.</p>
<p>Describa brevemente la modalidad de producción del componente (ej.: fondo concursable, asignación directa, subsidio a la demanda, etc.). (500 caracteres).</p>	<p>Los recursos se asignan en base a concurso anual. Se evalúan pertinencia del diagnóstico que sustenta el proyecto, coherencia del planteamiento de la iniciativa, factibilidad técnica y presupuestaria de su ejecución y los resultados esperados. Luego se construye un ranking de mayor a menor puntaje, para definir ganadores según disponibilidad presupuestarias.</p>
<p>Señale los actores relevantes que participan en el proceso de provisión del componente (agentes operadores intermediarios, ONGs, consultores, municipios, etc.), identificando, si corresponde, mecanismos de rendición de cuentas. (400 caracteres)</p>	<p>Organizaciones de representación usuarias de INDAP, proveedores externos según naturaleza de las iniciativas financiadas por el programa (mercado), cuya rendición de gastos será en base a la circular 30 de la CGR.</p>

5.3 Nivel de producción: Señale el nivel de producción de cada componente, dato que debe ser consistente con la población beneficiaria 2023 y con las estimaciones de gasto

Componentes	Unidad de medida de Producción	2025
Soporte administrativo de las OR	N° Organizaciones de Representación que reciben soporte administrativo	215
Desarrollo de capacidades para la gestión interna, para la articulación pública–privada e incidencia	N° OR que reciben el componente de desarrollo de capacidades	215

Sección 6: Uso de Recursos

6.1 Estimación de gastos

Señale los gastos totales del Programa

Componentes		2025 (miles de \$)
Soporte administrativo de las OR	Total Componente	1.201.747
Desarrollo de capacidades para la gestión interna, para la articulación pública-privada e incidencia	Total Componente	63.249
Gasto administrativo (*)		169.113
Gasto total		1.434.109

Gasto por beneficiario

Indicador Programa	Año 2025 (miles de \$ / beneficiario)
	6.670,27

Gastos por unidad de producción de componente

Componentes	Año 2025 (miles de \$ / unidad de componente)
Soporte administrativo de las OR	5.589,52
Desarrollo de capacidades para la gestión interna, para la articulación pública-privada e incidencia	294,18

Porcentaje de gastos administrativos o no asociados directamente a la provisión de los componentes del Programa

Indicador gasto	Año 2025 (Estimado)
	11,79 %

Detalle qué incluyen los gastos administrativos del Programa estimados. (1000 caracteres)	Gastos en personal para las funciones de dirección/coordinación; producción y apoyo administrativo.
---	---