

# BALANCE DE GESTIÓN INTEGRAL

AÑO 2010

## INSTITUTO ANTÁRTICO CHILENO

Plaza Muñoz Gamero N° 1055, Punta Arenas. Teléfono: (61) 298 100  
[www.inach.gob.cl](http://www.inach.gob.cl)

## Índice

1. Presentación.....	3
Programa Científico Antártico Nacional .....	3
2. Resultados de la Gestión año 2010.....	5
2.1 Resultados de la Gestión Institucional Asociados a Aspectos Relevantes de la Ley de Presupuestos 2010 .....	5
2.2 Resultados Asociados a la Provisión de Bienes y Servicios .....	11
3. Desafíos para el año 2011.....	23
Principales Productos Estratégicos y sus Desafíos.....	23
El INACH ha planteado generar los productos estratégicos que se detallan a continuación: .....	23
Compromisos establecidos a través de Indicadores de Desempeño 2011 .....	24
Recursos que se destinarán para las actividades a desarrollar, en concordancia con los recursos aprobados en la Ley de Presupuestos 2011 .....	25
4. Anexos.....	27
Anexo 1: Identificación de la Institución .....	28
Anexo 2: Recursos Humanos.....	32
Anexo 3: Recursos Financieros.....	37
Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2010.....	44
Anexo 5: Compromisos de Gobierno .....	47
Anexo 6: Informe Preliminar de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas / Instituciones Evaluadas.....	48
Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2010 .....	49
Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo .....	51
Equipo 1 .....	51
Equipo 2 .....	51
Obj.: Incentivar la participación en la Feria Antártica Escolar (FAE), vinculado al “Objetivo Estratégico N° 4 del INACH” .....	51
Anexo 9: Proyectos de Ley en tramitación en el Congreso Nacional.....	51
Anexo 10: Propuestas Fondo de Modernización de la Gestión Pública.....	51

# 1. Presentación

El Gobierno de Chile creó en 1964 el Instituto Antártico Chileno, INACH, como un organismo técnico dependiente del Ministerio de Relaciones Exteriores, único responsable de coordinar, planificar y ejecutar las actividades de carácter científico, tecnológico y de difusión que se ejecuten en el Territorio Chileno Antártico. El INACH es un Servicio Público que desde el año 2003 ejerce sus funciones en Punta Arenas. Está constituido por una Dirección y Subdirección Nacional, de las cuales dependen cuatro Centros de Responsabilidad Funcionales: Departamento Científico, Departamento de Presupuesto y Costos, Departamento de Proyectos y Departamento de Comunicaciones y Educación (Anexo 1). La dotación efectiva de la Institución en el año 2010 fue de 43 funcionarios, de los cuales un 42% correspondieron a mujeres. A su vez, un 48,83% corresponde a los estamentos de profesionales y técnicos.

El INACH ha realizado acciones para cumplir con los objetivos de la **Política Antártica Nacional**, incentivando el desarrollo de proyectos de alto impacto, realizando actividades que faciliten la cooperación científica internacional, contribuyendo a potenciar a Punta Arenas como puerta de entrada a la Antártica y promocionando las materias antárticas en la comunidad nacional.

Los principales logros y desafíos de las actividades del INACH son:

## **Programa Científico Antártico Nacional**

Gracias a la alianza con instituciones públicas y privadas, y a una mayor diversificación de las fuentes de financiamiento, se aumentó la cantidad y calidad de los proyectos científicos antárticos en ejecución. Durante esta temporada, Chile tuvo el mayor número de proyectos en terreno en la Antártica en 47 años de historia. Con una inversión de 1.300 millones de pesos, fueron 34 los proyectos de investigación apoyados en terreno, lo que representa un aumento del 41% respecto al año 2009.

Un hito relevante de la Expedición Científica Antártica, ECA 47, presentó el récord de investigadores y estudiantes que realizaron actividades antárticas en el marco del Programa Nacional de Ciencia Antártica, PROCIENT, que en total reúne a 52 proyectos y que están agrupados en cuatro líneas de investigación: Relaciones entre Sudamérica y Antártica, Adaptaciones al medio antártico y sus biorrecursos, Abundancia y diversidad de organismos antárticos y Calentamiento global y evolución del clima. El PROCIENT cuenta con siete fuentes de financiamiento orientadas a estudiantes de pre y postgrado y a investigadores de reconocida trayectoria, superando desde el año pasado en más de 1500% el financiamiento disponible hace cinco años atrás.

## **Actividades de Cooperación Internacional**

Con el desafío de profundizar la cooperación internacional en apoyo del desarrollo de la ciencia antártica, el INACH durante el 2010 participó en distintos congresos y seminarios científicos internacionales (COMNAP, SCAR, Conferencia OSLO), presentando 28 trabajos.

Además, en conjunto con el Cluster de Servicios Logísticos Antárticos y el Gobierno Regional de Magallanes y Antártica Chilena, el INACH organizó el seminario “Antártica, un Nuevo Norte para Magallanes” en la ciudad de Punta Arenas, con la presencia de los Presidentes de las Repúblicas de Chile, Sebastián Piñera Echenique, y de Ecuador, Rafael Correa Delgado, instancia en la que se firmó la Declaración de Intenciones sobre actividades logísticas y científicas en la

Antártica. Los cancilleres de ambos países firmaron dicho documento, que refleja la voluntad de Chile y Ecuador por negociar un “Convenio Específico sobre Actividades Logísticas y Científicas en la Antártica”, que complemente y profundice el “Convenio de Cooperación Antártica”, suscrito por ambos países el año 2004.

### **Punta Arenas como Puerta de Entrada a la Antártica.**

Continuando con fortalecer a la ciudad de Punta Arenas como Puerta de Entrada a la Antártica, el INACH durante el año 2010 ejecutó 11 de las 16 actividades comprometidas en la Agenda Regional Antártica, cumpliendo con un avance de 69% para este año. A esto se suma la firma del convenio entre el INACH y el Consejo de la Cultura de Magallanes para fortalecer la identidad antártica regional.

### **Materias Antárticas a la Comunidad Nacional**

Durante el año 2010 se realizó la VII Feria Antártica Escolar (FAE). Producto de todas las acciones desarrolladas en el Plan de Difusión, hubo una masiva participación de todo Chile en la FAE, desde Arica a Magallanes, registrándose al cierre del proceso de postulaciones a la VII FAE, un 49% más de proyectos en comparación al año 2009. Fueron 164 jóvenes de enseñanza media los que compitieron por un lugar en la etapa final de la FAE, que tuvo como tema “Biodiversidad marina en el océano Austral: de los genes a los ecosistemas”, resultando ganadores estudiantes de las regiones de Antofagasta, Bío-Bío, Los Ríos y Los Lagos.

Con respecto a la divulgación del tema antártico en medios de comunicación masivos, durante el 2010 se publicaron 313 noticias, producto de diversas actividades desarrolladas a nivel institucional, desde el punto de vista comunicacional.

En el marco de la alianza estratégica establecida entre el INACH y la Junta Nacional de Jardines Infantiles (JUNJI), por cuarto año consecutivo educadoras y técnicas en atención de párvulos actualizaron sus competencias para desarrollar experiencias de aprendizaje vinculadas al conocimiento antártico, en jardines infantiles de la Región de Magallanes y Antártica Chilena.

Cabe hacer presente que el INACH continúa editando bianualmente el Boletín Antártico Chileno, con la finalidad de divulgar la ciencia y la actividad antártica nacional. Además, se rediseñó la página web institucional, como un espacio virtual orientado a brindar mejores oportunidades para la comunicación con los ciudadanos, potenciando además la visualización y valoración del conocimiento científico antártico nacional.

Así, los desafíos del 2011 seguirán en la línea de aumentar la calidad de la Investigación Científica Antártica Nacional, mejorando los procesos de selección y soporte a los proyectos científicos antárticos y gestionando alianzas estratégicas con instituciones nacionales o extranjeras que permitan hacer más eficiente la entrega de nuestros productos estratégicos.



JOSÉ RETAMALES ESPINOZA  
DIRECTOR NACIONAL  
INSTITUTO ANTARTICO CHILENO

## 2. Resultados de la Gestión año 2010

### 2.1 Resultados de la Gestión Institucional Asociados a Aspectos Relevantes de la Ley de Presupuestos 2010

#### PROGRAMAS (Subt. 24)

- 24.03.041: Consejo de Política Antártica (CPA) (M\$ 1.006.792.-)
- 24.03.044: Feria Antártica Escolar (M\$ 78.155.-)
- 24.03.045: Desarrollo de la Ciencia Antártica Concursable (M\$ 188.063)
- 24.03.046: Plataforma Logística para Apoyo de Actividades Antárticas (M\$ 305.212.-)
- 24.03.047: Tesis Antárticas (M\$ 5.075.-)

#### A) 24.03.041, CONSEJO DE POLÍTICA ANTÁRTICA (CPA) (M\$1.006.792)

Las actividades financiadas a través del CPA son un subconjunto de las actividades del Programa Antártico Nacional (PAN). El CPA es un organismo que tiene por función determinar las bases políticas, científicas, económicas y jurídicas de la acción nacional en el Territorio Antártico y depende, administrativamente, de la Subsecretaría de Relaciones Exteriores.

Desde sus inicios el Consejo ha contado con una partida presupuestaria, la que transfiere en su totalidad a los 4 operadores antárticos, que son las instituciones responsables de ejecutar las actividades en el Territorio Antártico. El porcentaje de distribución asignado por operador se presenta a continuación:

- Instituto Antártico Chileno (INACH)	30%
- Ejército de Chile (Departamento Antártico)	12%
- Armada de Chile (División Antártica)	26%
- Fuerza Aérea de Chile (División Antártica)	32%

Los recursos incluidos en el presupuesto 2010 del INACH, correspondientes al Consejo de Política Antártica (CPA), se distribuyeron entre los operadores antárticos en conformidad a lo señalado en el Decreto Supremo N° 04 del 8 de enero de 2010, del Ministerio de Relaciones Exteriores, de acuerdo a lo siguiente:

Ejército:	M\$ 120.815.-
Armada:	M\$ 261.766.-
Fuerza Aérea de Chile:	M\$ 322.173.-
Instituto Antártico Chileno:	M\$ 302.038.-

En total, durante el año 2010 se distribuyeron M\$ 1.006.792.-. Los recursos destinados por el CPA tanto al INACH como a sus operadores, se ejecutaron en su totalidad, concretando las siguientes actividades:

COMPONENTES / ACTIVIDADES		M\$
<b>Componente 1 : PRESENCIA NACIONAL EN EL TERRITORIO ANTÁRTICO</b>		
Funcionamiento de la Base O'Higgins y proyección territorial	Operador Ejército	42.600.-
Fortalecer presencia y brindar apoyo logístico marítimo a los operadores antárticos	Armada	261.766.-
Inversión y mantenimiento instalaciones, vehículos, equipos y muebles	Fach	112.480.-
Funcionamiento de bases y presencia	Fach	208.118.-
Capacitación y entrenamiento de dotaciones	Fach	175.-
<b>TOTAL</b>		<b>625.139.-</b>
<b>Componente 2 : INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA DE CALIDAD Y EFICIENCIA</b>		
Apoyar a la actividad científica antártica	Operador INACH	302.038.-
		<b>302.038.-</b>
<b>Componente 3 : FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b>		
	Operador	<b>0</b>
<b>Componente 4 : PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE DE MANERA PERMANENTE Y ADECUADA</b>		
Mantenimiento Base O'Higgins conforme al Protocolo de Madrid	Operador Ejército	75.715.-
Tratamiento de desechos	Fach	1.400.-
		<b>77.115.-</b>
<b>Componente 5 : COOPERACIÓN INTERNACIONAL EN EL SISTEMA DEL TRATADO ANTÁRTICO</b>		
Participación activa en el Sistema del Tratado Antártico	Operador Ejército	2.500.-
		<b>2.500.-</b>
<b>TOTAL COMPONENTES M\$</b>		<b>1.006.792.-</b>
		<b>-</b>

## B) 24.03.044, FERIA ANTÁRTICA ESCOLAR (FAE) (M\$ 78.155.-)

### Resultados del Programa:

La Feria Antártica Escolar, FAE, es una convocatoria a nivel nacional para que estudiantes de enseñanza media presenten trabajos de investigación científica en torno a la Antártica. Este congreso científico estudiantil es organizado por el INACH y la Fuerza Aérea de Chile, y tiene el patrocinio del Programa Explora de CONICYT.

El 2010, en la primera etapa de difusión del evento, se llegó a 3.381 establecimientos educacionales, es decir, a un 75% de los liceos del país. Esta cifra es un 30% superior a lo cubierto el 2008 ó 2009.

Hubo una masiva participación de estudiantes de todo Chile, desde Arica a Magallanes, se registró al cierre del proceso de postulaciones a la VII Feria Antártica Escolar. Fueron 164 los jóvenes que compitieron por un lugar en la etapa final de la FAE. Las postulaciones aumentaron en un 49% en comparación al año 2009.

Un aspecto novedoso de la convocatoria del año 2010 fue la gran participación de colegios municipales en el concurso. Del total de 82 trabajos presentados, 27 corresponden a colegios municipales, 35 a establecimientos subvencionados y 20 a particulares. El 2010 fue la primera vez que los colegios municipales superaron a los particulares en el número de proyectos inscritos, lo que muestra un esfuerzo importante para que todos los jóvenes de Chile puedan tener una visión y una experiencia de aprendizaje en torno a la Antártica.

El interés en el concurso FAE alcanza también a nuevos establecimientos provenientes de las más diversas y apartadas localidades del país, tales como Alto Hospicio, Codegua, Tilcoco, Hualpén, Arauco, Tomé, Yumbel, Vilcún y Traiguén. El concurso de proyectos de la FAE está teniendo un impacto real y la Antártica comienza a ser valorada igualmente por jóvenes que viven en el extremo norte del país o junto al estrecho de Magallanes.

El aumento se ha debido en parte a que un importante número de proyectos provienen del norte del país, alcanzando los 16 trabajos (19% del total) de localidades como Arica, Iquique, Alto Hospicio, Antofagasta, La Serena, Ovalle, Coquimbo y Vicuña. Cabe destacar que 2010 se llevó a cabo una especial labor de difusión para que más estudiantes del norte del país sean partícipes de la aventura del conocimiento científico en torno a la Antártica. En este sentido, ha sido fundamental que la FAE cuente con el patrocinio del Programa Explora de la Comisión Nacional de Investigación Científica y Tecnológica (CONICYT) y su red de coordinaciones regionales.

La Feria Antártica Escolar se ha transformado en una fiesta ciudadana a nivel nacional con sede en la Región de Magallanes y Antártica Chilena. El 2010, el Presidente de la República, Sr. Sebastián Piñera Echenique, participó y se efectuaron diversas actividades en torno a la Celebración del Día de la Antártica Chilena.

El Decreto N° 265 del 05 de marzo de 2010 del Ministerio de Hacienda, incorporó el Programa Feria Antártica Escolar por la suma de M\$ 78.155.- al subtítulo 22 del Presupuesto de INACH para el año 2010.

### **C) 24.03.045, DESARROLLO DE LA CIENCIA ANTÁRTICA CONCURSABLE (M\$188.063)**

#### **Resultados del Programa:**

El 2010 se adjudicaron 9 propuestas, 3 de Gabinete y 6 de Terreno. De éstas, 2 propuestas de Terreno iniciarán sus actividades el 2011, iniciándose de este modo un cambio en la forma en que el INACH planifica sus Expediciones Científicas Antárticas (ECA).

Con este programa se financian dos tipos de proyectos:

1. Proyectos de Terreno: Reciben M\$ 39.000.- el 2010, divididos en 3 años. La Institución Patrocinante recibe además un 8% del valor asignado al proyecto. También existe un incentivo por tesis, el cual asciende a un máximo de M\$1.800 (M\$600 por año). En el año 2010, sólo un proyecto de investigación presentó la información requerida para comprobar el desarrollo de tesis asociada, por lo que se transfirieron M\$600.

2. Proyectos de Gabinete: Reciben M\$ 11.000.- el 2010, divididos en 2 años. La Institución Patrocinante recibe además un 8% del valor asignado al proyecto. También existe un incentivo por tesis, el cual asciende a un máximo de M\$1.200 (M\$600 por año). Sólo un proyecto cumplió con los requisitos para el incentivo de tesis, pero lo solicitó para el período presupuestario 2011.

Las Bases 2010 del Concurso Regular de Proyectos de Terreno y Gabinete, que se financia con este Programa, presentó numerosas mejoras:

- Se incorporó la entrega de *overhead* (gastos administrativos), la que tuvo buena aceptación por parte de los investigadores y de los Directores de Investigación de las Universidades visitadas el 2010.

- Se incorporó el pago de incentivo por tesis, el cual beneficia directamente a los proyectos que desarrollen tesis de pre o postgrado en el marco de sus proyectos, colaborando a la formación de nuevo capital humano.
- Se incorporó la posibilidad de atrasar el inicio de un proyecto de terreno para el año siguiente, permitiendo mayor tiempo de coordinación para actividades logísticas complejas. Además, esto ayuda a la tramitación interna del Decreto correspondiente, el cual generalmente arriba a fines de año, muy tarde para poder iniciar la compra de equipos para llevar a terreno durante la misma temporada.

#### D) 24.03.046, PLATAFORMA LOGÍSTICA PARA EL APOYO DE ACTIVIDADES CIENTÍFICAS ANTÁRTICAS (M\$305.212).-

##### Resultados del Programa:

Durante la Expedición Científica Antártica correspondiente al verano 2010/11, ECA 47, se apoyó un total de 13 proyectos de terreno (INACH), 4 proyectos de tesis de postgrado (INACH), 3 proyectos de tesis de pregrado (convenio CorreosChile-INACH), 7 proyectos de convenio CONICYT-INACH, 3 proyectos Corfo InnovaChile y 2 Expediciones Antárticas Escolares. Además, se dio apoyo a 3 proyectos internacionales (España, Australia y Japón).

El número total de investigadores, estudiantes y personal logístico INACH participante en terreno fue de 237 personas.

Durante la ECA 47 se alcanzaron importantes logros en el sistema de Plataforma Logística para el apoyo de Actividades Científicas Antárticas, así como en la gestión misma de los recursos disponibles:

- Se amplió el número de camas de la Base Escudero de 26 a 36, ya que esta base continúa siendo la principal plataforma logística en apoyo a la ciencia antártica nacional, concentrando el 66% de todas las actividades científicas durante la ECA 47.
- Se levantó un galpón para almacenar todos los equipos logísticos de la base Escudero, liberando espacio útil para las actividades científicas y mejorando el control en el uso de las herramientas.
- Se construyó un laboratorio climatizado en base Escudero, aumentando las potencialidades de la base para la investigación *in situ* de la vida antártica.
- Se terminó la renovación del laboratorio INACH en base Prat de la Armada. Está considerado que la próxima temporada se instalen los equipos científicos.
- Se obtuvo un precio preferencial con la Armada para el arriendo del buque 'Oscar Viel', lográndose un arriendo exclusivo para las actividades científicas por 18 días

Resumen de uso de recursos y beneficiarios del programa.

Año Presupuestario	2010		
<b>USO DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA</b>			
Presupuesto	Nro. Beneficiados	Días Buque	Nro. pasajeros avión
\$305.212.000	35 proyectos, 155 investigadores/estudiantes (19 proyectos nuevos)	18 días	337 pasajero 1,5 charters

#### E) 24.03.047: TESIS ANTÁRTICAS (M\$5.075).-

Este Programa comenzó a ejecutarse el año 2010. En este período se logró adjudicar 2 proyectos de los 15 que postularon (13% de adjudicación), dado el bajo monto asignado para el primer año del programa.

La promoción de este concurso el 2010 logró llegar a un número suficiente de interesados, presentándose 15 propuestas. La tasa de adjudicación, debido a la escasez de recursos iniciales del programa, fue de un 13%, muy inferior a las tasas de adjudicación de otros programas, tales como el Concurso Regular o los Programas de Fondecyt (30-40%). Esta baja tasa de adjudicación puede, en el futuro, crear un efecto negativo, desincentivando la postulación al programa.

#### Resumen de uso de recursos y beneficiarios del programa (Proyectado sobre base 2010)

Año Presupuestario	2010
<i>USO DEL PRESUPUESTO DEL PROGRAMA</i>	
Presupuesto	\$5.075.000
Nro. Postulaciones	15
Nro. Beneficiados	2
Montos repartidos	M_02-10: \$1.106.686 M_04-10: \$3.000.000
% Financiamiento Programa que reciben los beneficiarios directos	100%
<i>OTROS GASTOS SOLVENTADOS CON FONDOS INACH</i>	
Material gráfico	\$450.000
Divulgación programa en Universidades	\$800.000
Mantenimiento sitio web de Concursos INACH	\$250.000 (diseño)

#### Aportes de terceros:

Los aportes de terceros son parte integrante de los costos totales de apoyo a la Investigación Científica Antártica (ICA), que durante el 2010 ascendieron a M\$ 480.984.-.

Durante la ejecución presupuestaria 2010 se logró un aporte de terceros superior al programado, alcanzándose un 37,5%, siendo la meta mínima un 33% de aporte. Esto se debe a un mejor control con relación a los aportes externos, con una valorización más adecuada de los aportes físicos como de los servicios prestados por las instituciones patrocinantes a cada uno de los proyectos.

A continuación se presenta un cuadro resumen con el gasto 2010, por productos estratégicos:

Número	Producto Estratégico	SubProducto Estratégico	Descripción	Ppto. 2010 por Programa (M\$)	Total Ppto. 2010 por Prod. Estratégico (M\$)	Total Ppto. 2010 por Subproducto	%	Carta RR.HH par Programa (M\$)	Carta Total par Programa (M\$)	Total Par Prod. Extrat. año 2010 (M\$)	%
1	PROGRAMA CIENTÍFICO ANTÁRTICO	Expedición Científica Antártica (ECA).	Plataforma Logística para el Desarrollo de la Ciencia Antártica	305.212	800.388	607.250	38,13%	287.101	592.313	1.553.282	83,18%
			Apoyo a la Investigación Científica y Tecnológica Antártica (Programa 041; Subt. 24; CPA-INACH - 30% del total)	302.038			37,74%	284.115	586.153		
			Asociatividad para el Apalancamiento de los Recursos Antárticos (Programa 048; Subt. 24)	0			0,00%	0	0		
		Ciencia Antártica Concursable.	Desarrollo de la Ciencia Antártica Concursable (Programa 045; Subt. 24)	188.063			23,50%	176.904	364.967		
			Trabajo Antártico (Programa 041; Subt. 24)	5.075			0,63%	4.774	9.849		
2	Actividades de Cooperación Internacional.	Actividades para el posicionamiento Institucional a Nivel Internacional	Participar activamente en Reuniones del Sistema del Tratado Antártico y otras foras relacionadas.		42.479	42.479	22,72%	28.897	71.376	71.376	3,82%
3	Punta Arenas como Puerta de Entrada a la Antártica.	Actividades de Apoyo a Punta Arenas Como Puerta de Entrada a la Antártica	Organización de un centro interactivo de Laboratorios Científicos. Proyecto CHAIN.		4.000	4.000	2,14%	2.721	6.721	6.721	0,36%
4	Meteoriar Antártica a la Comunidad Nacional.	Actividades de Difusión y Globalización de los Temas Antárticos	Feria Antártica Escalar (FAE). (Programa 046; Subt. 24)	78.155	78.155	140.458	75,14%	95.548	236.006	236.006	12,64%
			Publicaciones científicas, conferencias, publicaciones en medios marítimos, afiches, exposiciones,		62.303						
						<b>186.937</b>					
Total presupuesto vinculada a productos estratégicos		Productos 1; 2; 3, y 4	1.867.385	63,55%							
Total presupuesto vinculada a productos de gestión interna			366.510	12,47%							
Presupuesto No Distribuido (CPA/FF/AA)		Correspondiente a los recursos CPA transferidos a las FF.AA. (Ejército 12%; FACH 32%; y Armada 26%; total programa	704.754	23,38%							
<b>Total Presupuesto 2010 (Modificado)</b>			<b>2.938.649</b>	<b>100,00%</b>							
										<b>M\$</b>	
<p><b>Nota 1:</b> Carta RR.HH par Programa, para el producto estratégico N°1, correspondiente al suma de dar factores: 1) Carta Administrativa: Apoyo del personal INACH (no científico) a las actividades científicas antárticas (M\$ 280.101.- - 30% de la planilla sueldo INACH; total M\$ 1.009.646.-); y 2) M\$ 450.000.- - Remuneraciones y honorarios personal científico (Carta: Dpto. Proyección + Dpto. Científico + honorarios científico). Toda ella prorrateada de acuerdo al porcentaje correspondiente al monto asignado a cada programa, perteneciente al producto estratégico N°1, en el Ppto. 2010.</p>										<b>752.894</b>	
<p><b>Nota 2:</b> Carta RR.HH par Programa para Productos Estratégicos 2; 3 y 4 correspondiente al Carta por Personal dada en el Ppto. 2010 (M\$ 1.009.646.-) menos el Carta por RR.HH del Producto Estratégico N°1 (M\$ 752.894.-), toda ella dividida por 2 (- 128.376) y prorrateada por el porcentaje correspondiente a cada Producto Estratégico dentro de monto total asignado para ellos en el Ppto. 2010.</p>											

## 2.2 Resultados Asociados a la Provisión de Bienes y Servicios

### Productos Estratégicos

#### Producto Estratégico N° 1. Programa Científico Antártico Nacional.

El apoyo al Programa Científico Antártico Nacional (PROCIEN) continúa creciendo, tanto en número de proyectos (Figura 1) como en recursos financieros directos (fondos transferidos a los investigadores; Figura 2) e indirectos (mayor y mejor apoyo logístico).

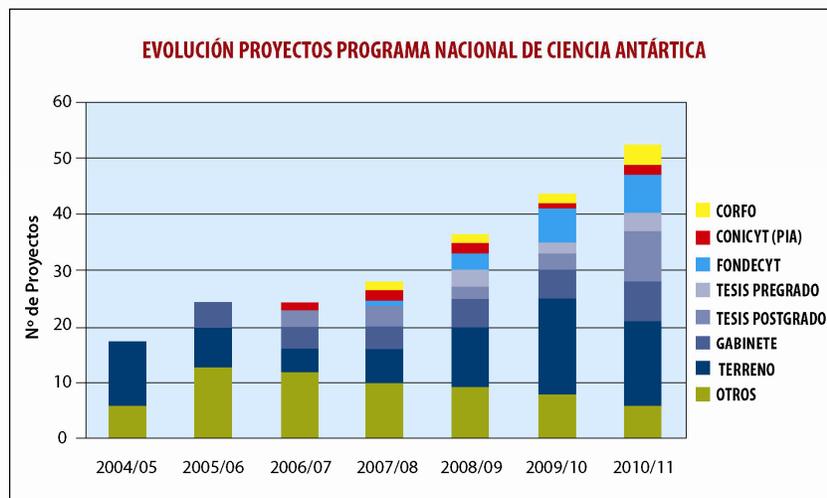


Figura 1. Número de proyectos en ejecución, por tipo de fondo concursable adjudicado.

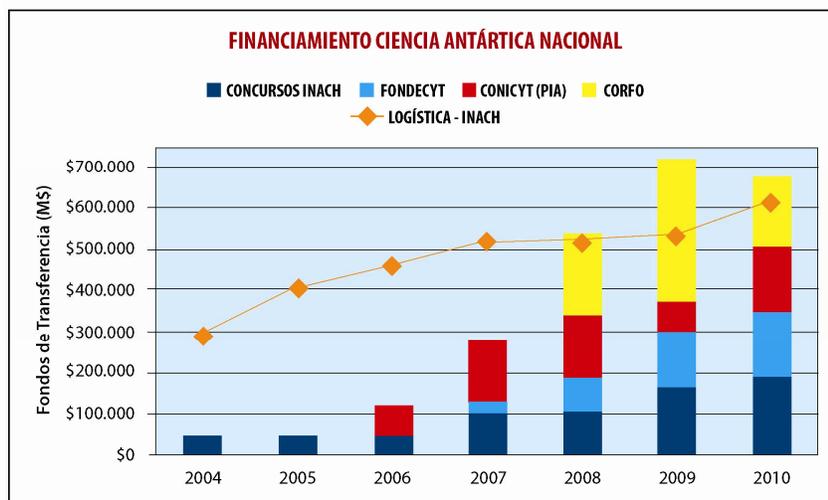
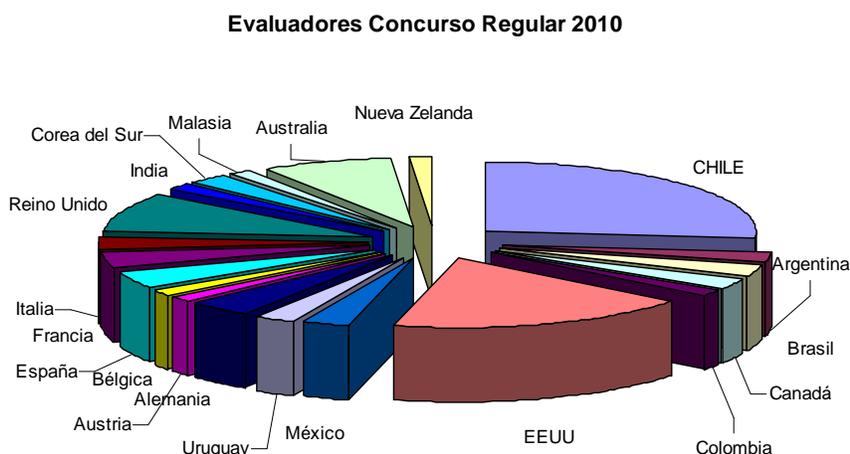


Figura 2. Fondos (\$MM) de transferencia asignados a proyectos antárticos, por fuente de financiamiento (barras) y fondos asignados a logística (línea).

Este crecimiento se debe a los resultados de las estrategias adoptadas y que se detallan a continuación:

- El proceso de evaluación de propuestas recibidas al concurso Regular del INACH mantiene el alto estándar mostrado el año pasado. El año 2009 el 100% de las 24 propuestas que cumplieron las Bases del Concurso Regular fueron evaluadas por externos a INACH. El año 2010, las 18 propuestas que cumplieron Bases fueron evaluadas por 2 o más evaluadores externos. De hecho, 15 de las 18 propuestas recibieron 3 o más evaluaciones. Los evaluadores correspondieron principalmente a investigadores de Estados Unidos, Reino Unido y Australia (Figura 3).



**Figura 3.** País de residencia de los investigadores que participaron del proceso de evaluación del Concurso Regular INACH 2010.

- En el caso del Concurso de Apoyo a Tesis, el cual sólo a partir de este año tiene una glosa presupuestaria propia, el Grupo de Estudio del INACH decidió que el concurso sería evaluado internamente, considerando que todas las tesis han sido previamente evaluadas en sus respectivas Universidades.
- Continúa el incremento en el número de proyectos en ejecución: 24 proyectos el 2007, 36 el 2009 y 43 el 2010. Esto se debe gracias al aumento en los recursos asignados a los programas de Concurso Regular y de Apoyo a Tesis del INACH, así como al creciente interés de investigadores senior en postular a fondos CONICYT y FONDECYT con convenio INACH. En particular, este año hubo un significativo aumento en el número de propuestas que postularon a los diferentes concursos FONDECYT-INACH, pasando de 8 a 14 propuestas, lo cual demuestra el creciente interés nacional por la Antártica.
- El crecimiento en el número de proyectos se ve finalmente reflejado en el número de publicaciones ISI antárticas que Chile produce, el cual continúa en aumento, con 48 publicaciones registradas para el trienio 2005-2007 y 69 en el trienio actual 2008-2010 (Figura 4). De este total, los investigadores del PROCIENT mantienen una representación del 46-61% entre el 2008 y 2010.

### Nro. publicaciones ISI Chilenas

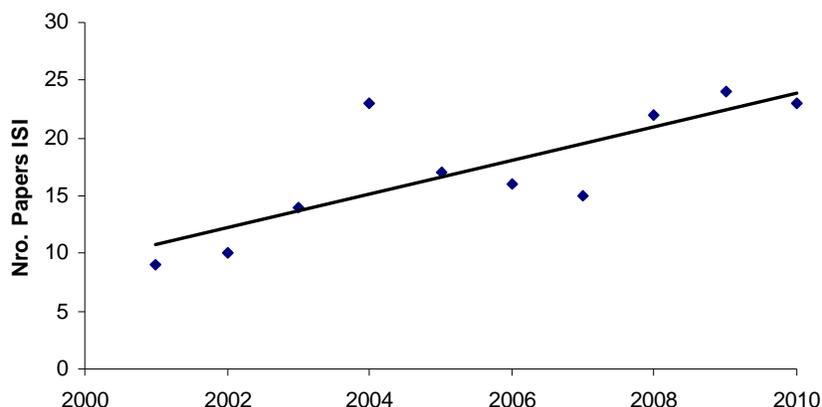


Figura 4. Número de publicaciones ISI en temas antárticos que tienen coautores chilenos.

Si bien es cierto que la tendencia detectada en el impacto del PROCIENT sobre el total de publicaciones antárticas de Chile (ver tabla en Metas 2010 - Formulario H) se ha ido incrementando, aun falta completar la información del año 2010 en su totalidad, pues el presente documento contiene sólo las publicaciones a noviembre del 2010. Aunque ha existido un marcado incremento en el número de proyectos en ejecución en los últimos años, aumentando de 24 a 43 entre el 2007 y 2010, la publicación de sus resultados aún no se concreta. Esto se puede apreciar en:

- La ausencia de incremento en el número de publicaciones entre el trienio 20004-2006 y 2007-2009, pero un incremento en relación al trienio 2001-2003 (Figura 4).
- Las publicaciones del PROCIENT encontradas en el ISI Web of Science (11 el 2009 y 14 el 2010) corresponden a proyectos concluidos 3 años atrás, existiendo un retraso entre la fecha administrativa de término de un proyecto y la publicación de sus resultados.

Por otro lado, existe un significativo número de publicaciones (50% aproximadamente) que han sido originadas a partir de colaboraciones de investigadores chilenos con extranjeros y que no se han generado directamente de proyectos financiados por el INACH.

No obstante, el INACH ha participado indirectamente en toda actividad de investigación de los connacionales, a través de la entrega de permisos para coleccionar muestras o instalar equipos; apoyando la postulación a becas; como contraparte logística o negociando cupos en buques extranjeros; estimulando la participación de científicos chilenos en encuentros internacionales; realizando eventos internacionales en Chile; divulgando la actividad científica antártica internacional a nuestros pares nacionales, entre otras diversas actividades. Por otro lado, frecuentemente datos y material producido por proyectos INACH han servido de base para investigaciones publicadas mucho tiempo después de concluidos los proyectos que los originaron. En consecuencia, se considera que la distinción entre publicaciones originadas directamente por proyectos del INACH y aquellas que no han participado en sus concursos, no refleja fielmente la activa labor realizada por el INACH en el servicio a la ciencia antártica nacional. Es por estas dificultades de análisis, por un lado, y por el evidente rol de coordinación, fomento y apoyo de todas las actividades científicas de Chile

en la Antártica, que se piensa que el principal Indicador del Programa Científico Antártico Nacional debiera ser el número total de publicaciones ISI antárticas producidas por Chile.

### Tendencias:

Existe un incremento en los fondos asignados (Fig. 2) en los últimos años, lo cual ha incidido en un incremento en el número de proyectos en ejecución (Fig. 1) y el número de publicaciones ISI (Fig. 4) (Nota: Publicaciones en revistas ISI son el medio estándar de comunicar los avances en el conocimiento científico en el mundo, por lo cual es a la vez una medida estándar de la productividad científica de un individuo, institución o país).

El progresivo aumento en el número de proyectos en ejecución en años recientes se debe tanto al incremento de los fondos de transferencia asignados al INACH, así como los convenios firmados con CONICYT y FONDECYT (Fig. 1). Este incremento presupuestario es un soporte a la gestión realizada por el INACH en años recientes, en la cual ha fortalecido su rol de apoyo, coordinación y ejecución de la ciencia antártica nacional. Asimismo, el continuo crecimiento en el número de publicaciones antárticas de Chile está ligado al crecimiento del financiamiento para financiar nuevas investigaciones antárticas.

El aumento en el número de proyectos en ejecución llevará a un incremento en el número de publicaciones ISI. Si bien se observó un incremento en las publicaciones del PROCIENT entre el 2008-2010 (Tabla 1), se observa un retraso entre la finalización de un proyecto y la publicación de sus resultados. Esto pudiera explicar, al menos en parte, la ausencia de aumento en el número de publicaciones antárticas nacionales entre el 2004-2006 y 2007-2009, aunque sí existe un cambio significativo entre estos periodos y el precedente (2001-2003; Fig. 4).

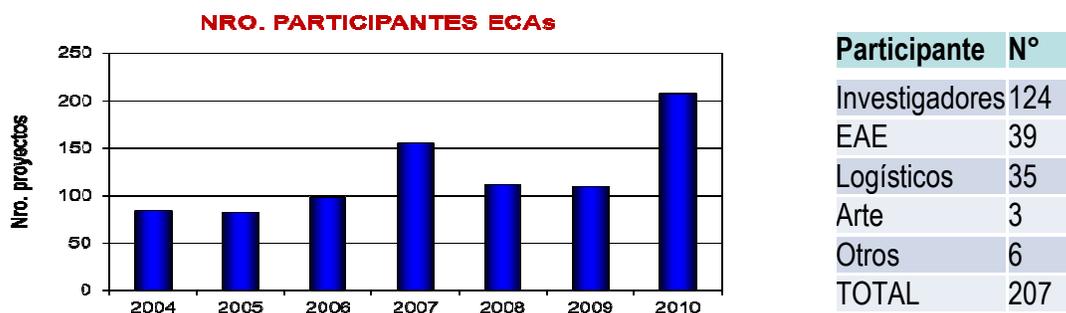
### Expedición Científica Antártica, ECA 47:

La Expedición Científica Antártica N° 47 comenzó el 23 de noviembre de 2010 y terminó el 4 de marzo de 2011 (102 días). Además, dentro de la ejecución de esta actividad, la Expedición Antártica Escolar (EAE) tuvo una duración de 3 a 4 días.

Esta temporada, Chile tuvo el mayor número de proyectos en terreno en la Antártica en 47 años de historia, con una inversión de M\$1.300, aumentando en un 41% el número de proyectos en terreno en comparación al período 2009-2010, con un total de **34 proyectos**.



Asimismo, la ECA 47 presentó el récord de investigadores y estudiantes que realizaron actividades antárticas.



Se llevaron a cabo investigaciones en el archipiélago de las Shetland del Sur, el extremo norte de la península Antártica y en el mar de Weddell, además de bahía Paraíso, realizándose trabajos de muestreo en más de 20 áreas. Estos trabajos se desarrollaron en el marco del Programa Nacional de Ciencia Antártica (PROCIEN), que en total reúne a 52 proyectos. El PROCIEN cuenta con siete fuentes de financiamiento orientadas a estudiantes de pre y postgrado y a investigadores de reconocida trayectoria, superando desde el año pasado en más de 1500% el financiamiento disponible hace cinco años. Se destaca que de los 117 investigadores que trabajaron en terreno, 81 eran chilenos, mientras que un tercio eran extranjeros, provenientes de 13 países, principalmente de España, Francia, Alemania y Japón.

Por otra parte, se valoró que 6 de los proyectos científicos del INACH recibieron apoyo de programas antárticos extranjeros para su ejecución, principalmente a través de los buques R/H Polarstern (Alemania) y BIO Las Palmas (España), y con el uso de las bases Gabriel de Castilla (España) y Arctowski (Polonia).

## **Producto Estratégico N° 2. Actividades de Cooperación Internacional.**

Las gestiones realizadas por el INACH en el ámbito de las actividades de cooperación internacional en los últimos años, han dado como resultado contar con evaluadores expertos en temas antárticos reconocidos mundialmente, lo que permite impulsar el desarrollo de más y mejor ciencia antártica. Por ello durante el año 2010, 26 de 51 proyectos del PROCIEN (51%) cuentan con cooperación de otros países.



Por otra parte, el INACH participó y realizó diversas actividades fortaleciendo los lazos de cooperación en temas antárticos, logísticos y científicos con diferentes países:

- **Exposición Noruega:** Como una forma de unir a dos países de influencia polar, la Embajada de Noruega en Chile y el INACH trajeron a Punta Arenas la exposición itinerante “Noruega Polar: La aventura blanca”, que se exhibió en el mall ZonAustral entre el 26 de julio y el 1 de agosto. La muestra de fotografías, indumentaria, equipos, animales y videos despertó gran interés entre los magallánicos, especialmente, entre los adultos mayores y los más pequeños. Esta exposición ha sido producida por el Ministerio de Relaciones Exteriores de Noruega y otras instituciones polares de ese país.

- **Cooperación Chile-Ecuador:** Durante el año 2010, Chile y Ecuador han estrechado sus lazos de amistad y la Antártica ha sido una protagonista principal de esta consolidación. El 6 de agosto de 2010, el Presidente de la República, Sebastián Piñera Echenique, viajó a Quito junto al Ministro de Relaciones Exteriores, Alfredo Moreno Charme, en la primera visita oficial del mandatario chileno a ese país.

Los presidentes Correa (de Ecuador) y Piñera firmaron una Declaración Conjunta en la que destacaron la continua y excelente relación entre el Instituto Antártico Ecuatoriano y el INACH en asuntos logísticos, de capacitación de personal y en el desarrollo de programas científicos en la Antártica y resaltaron la importancia de continuar fortaleciendo esos vínculos científicos, así como la cooperación logística entre las Fuerzas Armadas de ambos países en la Antártica. El Presidente Piñera aprovechó la ocasión para invitar a su par ecuatoriano a visitar el Continente Blanco en el marco de la celebración del Día de la Antártica Chilena, el 6 de noviembre.

- **Scientific Committee on Antarctic Research, SCAR:** Chile tuvo una participación histórica en el Open Science Conference (OSC) 2010, encuentro mundial sobre la ciencia antártica desarrollado desde el 3 al 6 de agosto en Buenos Aires, Argentina, en el marco de la reunión bienal del Comité Científico de Investigaciones Antárticas (SCAR), que por primera vez en 31 años se llevó a cabo en Sudamérica. En el Open Science Conference, Chile estuvo representado por más de 40 científicos provenientes, principalmente, de universidades y del INACH. La delegación presentó más de 50 trabajos (de los cuales 14 fueron presentados en forma oral) y lideró dos mesas de discusión. En

total, se ha estimado que participaron cerca de 900 delegados de 40 países y que se presentaron más de 1.500 trabajos.

- **Conferencia en Oslo:** Entre el 8 y el 12 de junio se realizó la Conferencia Científica de Oslo que dio por finalizado formalmente el Año Polar Internacional (API) 2007-2008, el mayor programa de investigación y educación polar de todos los tiempos. Los resultados del API tardarán todavía algunos años en conocerse completamente y esta Conferencia tuvo como objetivo ofrecer un panorama de lo logrado. El éxito es más que palpable en los más de 2.300 artículos y carteles presentados; en las nuevas líneas de base de datos circumpolares y los mejorados sistemas de observación; con la mayor colaboración internacional y vínculos más fuertes entre las comunidades científicas del Ártico y la Antártica; con una entusiasta generación de nuevos científicos polares, y la participación sin precedentes de educadores, asociada a un aumento en la conciencia pública sobre la importancia de las regiones polares. Varios chilenos participaron en esta Conferencia e incluidos investigadores asociados al PROCIEP del INACH.

- **Consejo de Administradores de Programas Antárticos Nacionales, COMNAP:** Entre el 8 y el 12 de agosto de 2010, se realizó en Buenos Aires, Argentina, la XXII Reunión Anual General del Consejo de Administradores de Programas Antárticos Nacionales (COMNAP, en su sigla en inglés). La apertura oficial del encuentro, al que asisten delegados de los 29 países de Europa, América, Asia, África y Oceanía que forman parte del Consejo, contó con la presencia del Canciller de Argentina, Héctor Timerman, quien valoró la realización del encuentro internacional, al tiempo que subrayó la importancia del tema antártico para su país y los esfuerzos que están desarrollando para crear un centro de apoyo a la actividad antártica en la ciudad de Ushuaia.

El Presidente del COMNAP, Sr. José Retamales Espinoza, Director Nacional del INACH, ejerce la presidencia del Consejo desde el 2007 y el respaldo de los miembros del COMNAP tuvo como objetivo asegurar que el Dr. Retamales continúe liderando la implementación de un nuevo modelo de gestión que permita a los 29 países asociados realizar de manera más eficiente sus actividades logísticas y científicas en el Continente Blanco. Lo fundamental de este nuevo escenario es propiciar la cooperación internacional para maximizar los recursos económicos, logísticos y de capital humano.

Se destaca la presentación que hizo Chile sobre una nueva plataforma tecnológica de intercambio de información, destinada a permitir una mejor coordinación entre los países miembros del Sistema del Tratado Antártico, mediante los Programas Antárticos Nacionales, para el desarrollo de actividades conjuntas logísticas y científicas. La plataforma on-line denominada APASI (Antarctic Peninsula Advanced Scientific Information System) ha sido diseñada para compartir actividades científicas entre los 15 países que operan en el área de la península Antártica. El APASI resume información sobre los proyectos científicos a realizar, indicando el detalle de las localidades y fechas de muestreo a realizar en futuras campañas antárticas, información que es subida por los institutos antárticos o sus similares.

En la reunión, también se determinó que Chile junto a Argentina, Australia, Nueva Zelandia y Sudáfrica, coordinarán las tareas de rescate de los buques que se accidenten en las proximidades de la Antártica. Estos cinco países son los únicos con responsabilidad marítima sobre la Antártica, por lo que serán los que gestionarán y planearán los operativos de rescate, según decidió la reunión anual del COMNAP.

- **Programa Antártico Chile-Corea:** Una inédita visita a tierras chilenas, en su paso hacia la Antártica, realizó en noviembre de 2010 el rompehielos científico coreano “Araon”, perteneciente al Instituto de Investigación Polar de Corea (KOPRI), que atracó en el muelle Mardones de Punta Arenas, proveniente desde Nueva Zelanda. La ceremonia de bienvenida fue encabezada por el embajador de ese país en Chile, Chang-soon Yim, y el Director Nacional del INACH, Dr. José Retamales Espinoza, y contó con la presencia de una delegación de la Armada de Chile, de la Empresa Portuaria Austral y del INACH. Se destacó que esta visita abre una oportunidad para explorar formas de cooperación entre ambos países, que permitan a investigadores chilenos utilizar al “Araon” en el desarrollo de sus investigaciones y, al mismo tiempo, brindar la posibilidad a científicos coreanos de utilizar los laboratorios que Chile dispone en el Continente Helado. Este rompehielos es capaz de operar con una tripulación de sólo 25 personas y apoyar el trabajo de 60 científicos a bordo. .

- **Cooperación Chile-Bolivia:** La urgencia de recuperar la información histórica del clima almacenada en los glaciares que están en peligro de desaparecer producto del aumento de la temperatura del planeta y el interés de compartir experiencias, recursos y capital humano, han hecho que Chile y Bolivia estén iniciando las primeras acciones para diseñar un programa conjunto sobre el estudio del impacto del cambio climático sobre los glaciares de zonas tropicales y la Antártica. En este contexto, visitó el INACH a fines de octubre de 2010 el Dr. Edson Ramírez, Sub-Director del Instituto de Hidráulica e Hidrología de la Universidad Mayor de San Andrés, Bolivia, y coordinador para América Latina del Grupo de Trabajo de Nieves y Hielos, Programa Hidrológico Internacional (PHI-UNESCO) entre los años 2006 y 2009. Esta alianza representa una oportunidad de cooperación para estudios integrados de glaciares dentro de la red Sistema de Observación Global del Clima (GCOS) del Programa de Naciones Unidas para el Estudio del Medio Ambiente, cuyo objetivo es registrar la información de 44 variables claves para el estudio del clima en lugares singulares del planeta que están reaccionando al cambio en forma intensificada y acelerada. El gobierno altiplánico, ha realizado gestiones a través del Ministerio de Relaciones Exteriores de Chile para concretar esta alianza estratégica. Como primera acción se participó en el II Simposio Internacional “Reconstructing Climate Variations in South America and the Antarctic Peninsula over the last 2000 years” del proyecto internacional PAGES (Past Global Changes), el que fue organizado por el Centro de Ingeniería de la Innovación y la Universidad Austral, de Valdivia, entre el 27 y 30 de octubre. Igualmente, el Dr. Ramírez dictó el 26 de octubre la conferencia “Cambio Climático desde la perspectiva de los glaciares tropicales andinos”, en el INACH.

### **Producto Estratégico N°3. Punta Arenas como Puerta de Entrada a la Antártica.**

La Política Antártica Nacional indica en su objetivo N° 7 la finalidad de promover las facilidades en Chile continental como “país-puente” a la Antártica, fortaleciendo la participación de la XII Región de Magallanes y Antártica Chilena, de acuerdo a las competencias administrativas que le otorga la legislación nacional. En la implementación de acciones para el logro de este objetivo, el INACH ha apoyado y asesorado en el desarrollo de infraestructura en Punta Arenas, buscando transformar a la ciudad en un Centro Internacional de actividades antárticas, útil y eficiente, que otorgue facilidades, servicios y espacios para científicos, turistas y visitantes.

Las acciones concretas que el INACH ha ejecutado en esta dirección, desde el año 2008 a la fecha, se presentan en la siguiente tabla:

Tabla 4. Actividades del INACH en la Agenda Regional Antártica 2008-2011				
Iniciativa	Descripción	Inicio	Término	Logros
CHAIN (Chilean Antarctic Information Network).	Construir una plataforma de servicios logísticos antárticos CHAIN ( <i>Chilean Antarctic Information Network</i> ).	2008	2009	<b>TERMINADO</b> Durante el 2009 obtuvo personalidad jurídica – Decreto Exento N° 3.578 del Min. de Justicia.
Extremófilos de las fuentes hidrotermales submarinas del Estrecho de Bransfield.	Presentar a fondos concursables un proyecto de investigación científica aplicada en organismos extremófilos de las fuentes hidrotermales submarinas del Estrecho de Bransfield.	2008	2009	<b>TERMINADO</b> El proyecto se presentó a fuentes de financiamiento externo (concurso FONDEF de CONICYT por \$448.515.000.-). No resultó financiado.
Edificio de Laboratorios Antárticos	Presentar a financiamiento regional la construcción de un edificio de Laboratorios Antárticos, Punta Arenas.	2008	2009	<b>TERMINADO</b> Ficha EBI RS (proyecto presentado a GORE, postula por \$418.387.000.-). No se obtuvo financiamiento. Sin embargo, se encuentra en ejecución la primera etapa de la obra, con recursos INACH.
Política Antártica Nacional: Una Nueva Mirada	Análisis de la Política Antártica Nacional tomando en consideración las estrategias que guían la acción del INACH desde su traslado a Punta Arenas	2008	2009	<b>TERMINADO</b> El INACH realizó un análisis de la Política Antártica Nacional, elaborando el documento "Nueva Mirada", como base de discusión al cumplir los 50 años de la firma del Tratado Antártico.
Secretaría Mundial del COMNAP ( <i>Council of Managers of National Antarctic Programs</i> )	Promover mediante acciones, la instalación de la Secretaría Mundial del COMNAP ( <i>Council of Managers of National Antarctic Programs</i> ) en la ciudad de Punta Arenas.	2008	2009	<b>TERMINADO</b>
Circuito histórico	Incorporar el circuito histórico antártico a la oferta turística de la ciudad de Punta Arenas.	2008	2009	<b>TERMINADO</b>
Museo Antártico	Contar con fichas EBI RS de las etapas de prefactibilidad, factibilidad y diseño del Museo Antártico para la ciudad de Punta Arenas.	2008	2010	<b>TERMINADO</b> Ficha EBI etapa de diseño se encuentra RS y en proceso de presentación al CORE, para su financiamiento.
Reuniones y eventos antárticos en la Región	Ejecutar reuniones y eventos antárticos en la Región, de fomento y promoción de intercambio científico nacional e internacional para el estudio de temas antárticos.	2009	2010	<b>TERMINADO</b>
Geositios	Implementar un Circuito Regional de Geositios, sitios geológicos de interés turístico	2009	2010	<b>TERMINADO</b> <a href="http://www.geositiosmagallanes.cl">www.geositiosmagallanes.cl</a>
Feria Antártica Escolar - FAE	Desarrollar y extender las Ferias Antárticas Escolares.	2009	2010	<b>TERMINADO</b> La convocatoria concurso 2010 invitó a establecimientos educacionales de todo el país, especificándose el carácter nacional, en las bases del concurso, aprobadas por Resolución Exenta N° 255 de INACH.
JUNJI	Propiciar la incorporación del tema Antártico en el currículo preescolar de jardines infantiles	2010	2010	<b>TERMINADO</b> Educadoras y técnicas en atención de párvulos actualizaron sus competencias para desarrollar experiencias de aprendizaje

vinculadas al conocimiento antártico, en jardines infantiles de la región de Magallanes y Antártica Chilena (1 de septiembre). Al celebrarse el Año Internacional de la Biodiversidad, expertos del INACH abordaron el ecosistema antártico desde diferentes disciplinas científicas, facilitando la comprensión de las singulares características y diversidad de los seres vivos que allí habitan y sus relaciones.

Plantas Antárticas y Subantárticas	Presentar a fondos concursables un proyecto de investigación científica (Núcleo Milenio) para estudios de plantas antárticas y subantárticas	2010	2011	<b>EN EJECUCIÓN</b> Postula a financiamiento por \$500.000.000.-. No fue aprobado.
Proyecto INNOVACORFO	Ejecutar proyecto INNOVACORFO "Antártica: Fuente de recursos biológicos para la biotecnología nacional"	2008	2011	<b>EN EJECUCIÓN</b>
Proyecto de Ictiosaurios	Ejecutar un Proyecto de recuperación de Ictiosaurios fósiles en Puerto Natales, Torres del Paine	2009	2011	<b>EN EJECUCIÓN</b>
Laboratorio Base Prat	Implementar con equipamiento científico y tecnológico en el laboratorio de Base Prat.	2010	2011	<b>EN EJECUCIÓN</b> Recursos fueron asignados por el GORE 2011. Actualmente el proyecto está en etapa de desarrollo.
Pasantías a estudiantes	Otorgar pasantías y becas a estudiantes en temas antárticos en Base Prat.	2011	2011	<b>PENDIENTE</b> Se ha suscrito un Convenio con la Universidad de Magallanes. Una vez se haya implementado el Laboratorio de la Base Prat, se iniciarán las pasantías, durante el periodo estival 2012.

Continuando la línea de promover y fortalecer a Punta Arenas como Puerta de Entrada a la Antártica, durante el año 2010 el INACH y el Consejo de la Cultura de Magallanes firmaron un convenio para fortalecer la identidad antártica regional, que establece el desarrollo conjunto de iniciativas destinadas a favorecer la actividad cultural y artística en torno al Continente Blanco. La Antártica es un enorme continente que no forma parte visible del trabajo creativo. A través de las ciencias y el arte, se debe incluir a la Antártica en el imaginario colectivo y creativo.

#### **Producto Estratégico N°4. Materias Antárticas a la Comunidad Nacional.**

##### **Divulgación Materias Antárticas a la Comunidad Nacional**

Durante el 2010 se publicaron 313 noticias relacionadas con la divulgación del tema antártico en medios de comunicación masivos, producto de diversas actividades desarrolladas a nivel institucional.

También se rediseñó la página web institucional, de manera que sea un espacio virtual orientado a brindar mejores oportunidades para la comunicación con los ciudadanos, potenciando además la visualización y valoración del conocimiento científico antártico nacional. En tal sentido, se espera promover la participación y el diálogo de la comunidad con el Instituto, consolidando los productos principales de la Institución, tales como el llamado a Concurso de Proyectos de

Investigación Antártica y la Feria Antártica Escolar. Asimismo, se entrega información general y específica del quehacer institucional y el marco del Sistema del Tratado Antártico.

La edición bianual del Boletín Antártico Chileno continúa siendo un valioso aporte al conocimiento científico antártico. En su última edición, uno de los temas que destaca es la contaminación en el Continente Blanco, tanto en el suelo, el agua y en el aire. Este es un aspecto importante si se considera que, a pesar de ser un lugar con un resguardo medioambiental estricto, la actividad humana en ese continente siempre mantiene el riesgo de impactos.

### **Feria Antártica Escolar (FAE):**

En términos generales, el trabajo durante el año 2010 se centró en el diseño de un Plan de Difusión del mayor programa de divulgación y valorización de la ciencia antártica del país, denominado Feria Antártica Escolar, a través de acciones y actividades en 14 regiones del país, con el apoyo del Programa Explora de CONICYT.

Asimismo, se diseñó un sitio web orientado a informar de las etapas de la FAE, entregar información sobre ediciones anteriores y generar interacción entre los postulantes y la comunidad científica antártica. Entre el 23 de abril y el 29 de septiembre (mes en que se cerró el concurso), se registraron 6.999 visitas de 29 ciudades de Chile. En promedio, el 56% son visitas nuevas. De este total, 4.000 visitas bajaron las bases del concurso.

Por otra parte, se exhibió un capítulo de la serie “Cazadores de Ciencia” sobre los niños y la Antártica, el cual se difundió por el programa La Cultura Entretenida de TVN. El capítulo obtuvo 11,1 puntos de rating promedio, liderando la sintonía por TV abierta en su horario de transmisión, llegando a un público estimado de 900 mil personas.

Producto de las acciones anteriores, hubo una masiva participación de estudiantes de todo Chile en la Feria Antártica Escolar, FAE, desde Arica a Magallanes, registrándose al cierre del proceso de postulación un 49 % más de proyectos postulantes en comparación al año 2009. Fueron 164 los jóvenes de enseñanza media que compitieron por un lugar en la etapa final de la FAE.

El año 2010, para desarrollar las acciones y actividades en función del cumplimiento de la meta planteada en el Formulario H, Programa Presupuestario, el INACH hizo una licitación pública denominada “Programa de Divulgación en Regiones: La Antártica llega a todo Chile” (Licitación Pública N° 697-22-LE10), cuyo objetivo era “coordinar, organizar, ejecutar e informar un programa de divulgación en 15 regiones del país”. Así, y en este contexto, la Universidad de Concepción presentó una propuesta cuyo objetivo fue “fomentar la investigación científica escolar y favorecer el conocimiento y la valoración de la ciencia, la tecnología y la innovación antártica en la comunidad en todo el país”, la cual garantizaba una correcta ejecución de las actividades dado que contaba con una experiencia de más de 10 años, un competente staff y una red a nivel nacional. Para ello, su propuesta especificó un trabajo particular en 15 regiones del país. Este trabajo fue ejecutado a través de las coordinaciones regionales del Programa Explora-Conicyt, red a la que también pertenece la Universidad de Concepción.

De acuerdo al informe final emitido por la Universidad de Concepción, la Red de expertos falló en la cobertura de establecimientos educacionales en forma significativa en las regiones afectadas por el terremoto y maremoto de febrero de 2010, es decir, desde la V hasta la VIII región, cubriendo sólo un 42% de los establecimientos educacionales. Ello incidió directamente en el cumplimiento de la meta propuesta (93%) para el 2010, alcanzándose sólo un 75 % en este período.

A pesar de los inconvenientes señalados, el resultado de este indicador es un 41% superior respecto al resultado obtenido el año 2009 (54%).

### **Muestra sobre Magallanes y Antártica en el Centro de Extensión UC:**

Desde el 12 de noviembre de 2010 hasta el 26 de enero de 2011, se exhibió la exposición "Magallanes y la Antártica Chilena: territorio extremo", con imágenes de destacados fotógrafos nacionales. Además, consideró un breve recorrido histórico basado en textos de Mateo Martinic presentando objetos claves trasladados directamente desde la región de Magallanes y Antártica Chilena y otras valiosas piezas patrimoniales de la colección del Museo Nacional de Historia Natural. El INACH colaboró en esta iniciativa en conjunto con ENAP, la Wildlife Conservation Society y Methanex.

### **Presentación del documental "Exploradores de Antártica":**

En Valdivia se presentó el documental "Exploradores de Antártica", de la productora Cábala (8 de julio). En él se presentaron las actividades que realizaron en la isla Rey Jorge los estudiantes ganadores de la V Feria Antártica Escolar (FAE). Este documental forma parte de la serie "Explora!" transmitida por UCVTV y premiada por el Consejo Nacional de Televisión. Esta presentación se realizó en el marco de la difusión de la FAE en la Región de los Ríos, junto al programa Explora-CONICYT.

### **Seminario-Taller sobre biodiversidad acerca la riqueza de la vida antártica a los párvulos de Magallanes:**

En el marco de la alianza estratégica establecida entre el INACH y la Junta Nacional de Jardines Infantiles (JUNJI), por cuarto año consecutivo educadoras y técnicas en atención de párvulos actualizaron sus competencias para desarrollar experiencias de aprendizaje vinculadas al conocimiento antártico, en jardines infantiles de la Región (1 de septiembre). En esta oportunidad, al celebrarse el Año Internacional de la Biodiversidad, expertos del INACH abordaron el ecosistema antártico desde diferentes disciplinas científicas, facilitando la comprensión de las singulares características y diversidad de los seres vivos que allí habitan y sus relaciones, las que se explican en procesos evolutivos que les permitieron adaptarse a las condiciones ambientales de este continente. Sterlina Fuentealba, Directora Regional de la JUNJI, agradeció el aporte de los expositores para brindar conocimientos de vanguardia al personal de la institución y valoró que el trabajo conjunto con el INACH promueva los aprendizajes de los párvulos mediante la experimentación directa con los elementos del medio natural.

### **Experiencia única viven estudiantes chilenos al trabajar en glaciario en Antártica:**

La Antártica es reconocida como un laboratorio natural de excepción y durante cuatro días también fue una sala de clases insuperable. Una delegación compuesta por 10 alumnos de enseñanza media y 4 profesores de Copiapó, Santiago, Concepción y La Unión, participaron de un experimento sobre el estudio de la dinámica del glaciario domo Bellingshausen, junto a un investigador chileno y uno ruso, como parte de las actividades de la Expedición Antártica Escolar 2010, organizada por el INACH y la Fuerza Aérea de Chile (FACH). Los estudiantes, ganadores de la Feria Antártica Escolar (FAE) 2009, ascendieron por sobre los 260 metros de altura sobre el nivel del mar, en una travesía de 2 kilómetros, en el sector sureste del casquete de hielo de la isla Rey Jorge.

### 3. Desafíos para el año 2011

A continuación se describen los desafíos más relevantes de la gestión del Servicio para el año 2011, de acuerdo con los establecidos en:

- Principales Productos Estratégicos y/o Programas
- Compromisos establecidos a través de Indicadores de Desempeño
- Recursos que se destinarán para las actividades a desarrollar, en concordancia con los recursos aprobados en la Ley de Presupuestos 2011

#### Principales Productos Estratégicos y sus Desafíos

El INACH ha planteado generar los productos estratégicos que se detallan a continuación:

Productos Estratégicos ( Bienes y/o Servicios)		
N°	Productos Estratégicos ( Bienes y/o Servicios)	Subproducto y/o actividad
1	<b><u>Programa Científico Antártico Nacional.</u></b>	<p><b>Expedición Científica Antártica (ECA).</b> Plataforma Logística para el desarrollo de la Ciencia Antártica (Programa 046; Subt. 24)</p> <p>Apoyo a la Investigación Científica y Tecnológica Antártica (Subt. 24 Programa 041; CPA-INACH = 30% del total CPA).</p> <p>Apalancamiento de Recursos para la Investigación Antártica (Subt. 24.03.048).</p> <p><b>Ciencia Antártica Concursable.</b> Desarrollo de la Ciencia Antártica Concursable (Programa 045; Subt. 24).</p> <p>Tesis Antárticas (Programa 047; Subt. 24)</p>
2	<b><u>Actividades de Cooperación Internacional.</u></b>	Presencia activa en organismos y foros nacionales e internacionales en materias antárticas.
3	<b><u>Punta Arenas como Puerta de Entrada a la Antártica.</u></b>	Actividades de apoyo a Punta Arenas como puerta de entrada a la Antártica.
4	<b><u>Materias antárticas a la comunidad nacional.</u></b>	Acciones de difusión a nivel escolar, en la comunidad científica y al público en general.  Feria Antártica Escolar.

## Compromisos establecidos a través de Indicadores de Desempeño 2011

Producto Estratégico al que se Vincula	Indicador	Meta 2011	Ponderación <sup>1</sup>
• Programa Científico Antártico Nacional.	<u>Eficacia/Resultado Final</u> 1. Porcentaje de incremento de publicaciones ISI antárticas (international Scientific Index) nacionales generadas en el trienio actual respecto del total de publicaciones ISI antárticas nacionales del trienio anterior.	105,7 % (56.0/53.0)*100	20%
	Aplica Desagregación por Sexo: NO Aplica Gestión Territorial: NO		
• Actividades de Cooperación Internacional.	<u>Eficacia/Resultado Final</u> 2. Porcentaje de participación científica activa en foros y reuniones adscritos al STA año t, con respecto al total de participaciones consideradas en el Plan Anual de Actividades en Foros y Reuniones adscritos al STA del año t.	100 % (23/23)*100	20%
	Aplica Desagregación por Sexo: NO Aplica Gestión Territorial: NO		
• Programa Científico Antártico Nacional.	<u>Economía/Producto</u> 3. Porcentaje de aportes de terceros a la Investigación Científica Antártica (ICA) en el año t, en relación al costo total de la ICA en el año t.	29 % (383384/1310340)*100	15%
	Aplica Desagregación por Sexo: NO Aplica Gestión Territorial: NO		
• Punta Arenas como Puerta de Entrada a la Antártica.	<u>Eficacia/Producto</u> 4. Porcentaje de acciones de INACH de la Agenda Antártica Regional terminadas en el año t, respecto del total de acciones de INACH incorporadas en la Agenda Regional Antártica 2008.	100 % (14/14)*100	20%
	Aplica Desagregación por Sexo: NO Aplica Gestión Territorial: NO		
• Materias antárticas a la comunidad nacional. -Feria Antártica Escolar.	<u>Eficacia/Producto</u> 5. Número de estudiantes de enseñanza media del país, que presentan Proyectos para la Feria Antártica Escolar en el año t, respecto al cupo para la Feria Antártica Escolar.	4.80 personas 120.00/25.00	25%
	Aplica Desagregación por Sexo: NO Aplica Gestión Territorial: NO		

<sup>1</sup> Para aquellos servicios que formulan PMG, esta priorización forma parte de los requisitos técnicos señalados en el Documento "Medios de Verificación" del Programa de Mejoramiento de Gestión (PMG), en la etapa 5 del sistema de Planificación / Control de Gestión.

## Recursos que se destinarán para las actividades a desarrollar, en concordancia con los recursos aprobados en la Ley de Presupuestos 2011

El Instituto Antártico Chileno se ha propuesto como meta permanente el aumentar su productividad e impacto en la sociedad, ampliar sus horizontes, proporcionar oportunidades para que chilenos incursionen en nuevos mercados, crear nuevos productos y favorecer la labor científica a través de la optimización de los recursos que la nación invierte en la Antártica, teniendo siempre presente como objetivo prioritario la innovación.

Durante el periodo presupuestario 2011, el INACH tiene planificada, como tarea prioritaria, la consolidación y fortalecimiento de la presencia chilena en el Continente Blanco. En conjunto con ello, son materias relevantes la promoción de los propósitos y principios del Tratado Antártico y sus instrumentos complementarios.

De acuerdo a lo anterior, el INACH ha privilegiado en el diseño de su presupuesto 2011 potenciar sus programas de apoyo a la ciencia y la difusión de la producción científica hacia la comunidad, tanto nacional como internacionalmente. Uno de los casos, es realizar mejoras en las Bases 2011 del Llamado a Concurso Regular de Terreno y Gabinete, que considera:

- Incorporar puntaje por la incorporación de colaboradores internacionales, los que deben estar certificados mediante carta de su institución, en la cual se deberá indicar, además, el tipo de aporte a realizar por el colaborador al proyecto. Los aportes tienen puntaje diferencial, según si corresponde a *know-how*, equipos/infraestructura, o monetarios.
- Aumentar el monto máximo a solicitar en el caso de proyectos de Terreno (de M\$12.000.- a M\$13.000.-), continuando con la política de disminuir la brecha entre los fondos concursables INACH y Fondecyt.
- Explicitar los gastos que pueden ser cargados al proyecto; también se indica el tipo de equipos personales que DEBEN ser adquiridos con fondos del proyecto. Con esto se busca: (i) mejorar el seguimiento del uso de los fondos asignados y (ii) liberar fondos de la logística INACH que se gastan en artículos considerados como 'personales', de modo de poder dar un mejor apoyo general al conjunto de proyectos que participan de la Expedición Científica Antártica.
- Cambiar la fecha de entrega de la Rendición Anual, haciéndola coincidir con la entrega el Informe de Avance. De este modo, no se entregarán recursos a proyectos que no hayan aprobado su informe académico.

En el Programa Feria Antártica Escolar, durante el 2011 se realizarán talleres sobre metodologías de investigación científica en 9 regiones del país, para apoyar la participación de alumnos y profesores de establecimientos educacionales municipalizados. Con ello se espera aumentar la participación del sistema público en este evento, llegando al 40%.

Se aumentará la inversión en un 47% en actividades de promoción, para consolidar la presencia de este evento principalmente en las zonas Norte y Centro del país, con el fin de aumentar el número de alumnos participantes de la Región Metropolitana y de Valparaíso. Para ello se realizarán alianzas estratégicas con las universidades, los Coordinadores Regionales del Programa Explora y la comunidad científica antártica nacional.

A diferencia de años anteriores, en los que se elegía un tema específico para la FAE, esta vez se definieron 4 líneas de investigación que permitirán a los postulantes tener un mayor abanico de temas en el desarrollo de sus proyectos científicos. Esto facilitará la realización de proyectos, especialmente en zonas donde no existe una masa crítica de centros de investigación o de investigadores activos. Estas líneas están en total sintonía con el Programa Nacional de Ciencia Antártica del INACH, con lo cual los principales promotores de este evento deben ser los investigadores antárticos con proyectos en ejecución. Las líneas de investigación son:

1. Relaciones entre Sudamérica y Antártica
2. Adaptaciones al medio antártico y sus biorrecursos
3. Abundancia y diversidad de organismos antárticos
4. Calentamiento global y evolución del clima

Con estas acciones y actividades se espera aumentar el nivel de participación de los estudiantes por sobre un 20% con respecto al 2010.

Para el año 2011, el presupuesto considera un reforzamiento logístico para las actividades antárticas, de manera de financiar apropiadamente el traslado y mantención de la Expedición Científica Antártica (M\$48.506), y una nueva línea, denominada Asociatividad para el Apalancamiento de Recursos Antárticos, por M\$ 51.650.-, con el fin de atraer recursos privados con fines científicos.

La meta del INACH es hacer pleno uso de la infraestructura instalada en la Antártica. Para ello, se estima que se deberían ejecutar 50 proyectos en la Antártica cada temporada. El objetivo de este Programa es el de financiar 15 proyectos anuales, 10 de los cuales deben corresponder a proyectos de Terreno. Esto generará que 30 proyectos estén en ejecución cada temporada. Los otros 20 proyectos deberían provenir de los convenios firmados con CONICYT y otros que puedan realizarse en el futuro. Para ello, es importante fortalecer el Programa 'Plataforma Logística para el apoyo de actividades científicas antárticas'. Se espera tener un incremento de 10% anual en el número de personas participando de las campañas científicas del INACH. Más importante que el número de personas involucradas, es el aumento en los costos de operación en la Antártica, debido al aumento en el número de días hombre realizando actividades en terreno.

## 4. Anexos

- Anexo 1: Identificación de la Institución
- Anexo 2: Recursos Humanos
- Anexo 3: Recursos Financieros
- Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2010
- Anexo 5: Compromisos de Gobierno
- Anexo 6: Informe de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas / Instituciones Evaluadas
- Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2010
- Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo
- Anexo 9: Proyectos de Ley en Trámite en el Congreso Nacional
- Anexo 10: Propuestas Fondo de Modernización de la Gestión Pública (propuestas 2009, que fueron implementadas en 2010 y las propuesta del FMGP 2010,

## Anexo 1: Identificación de la Institución

### a) Definiciones Estratégicas

#### - Leyes y Normativas que rigen el funcionamiento de la Institución:

Ley N° 15.266, Art. 5° y 6°, Creación del Instituto Antártico Chileno

DFL 82 de 1979 (M.RR.EE.) Estatuto Orgánico del INACH

DFL 166 de 1990 (M.RR.EE.) Adecua planta del INACH

#### - Misión Institucional:

Cumplir con la Política Antártica Nacional, incentivando el desarrollo de la investigación científica, tecnológica y de innovación en la Antártica siguiendo cánones internacionales, la participación efectiva en el Sistema del Tratado Antártico y Foros Internacionales relacionados, el fortalecimiento de Punta Arenas como puerta de entrada al Continente Blanco, la realización de acciones y actividades de divulgación y valoración del conocimiento antártico en la comunidad nacional y asesorando al Ministerio de Relaciones Exteriores en materias antárticas.

#### - Aspectos Relevantes contenidos en la Ley de Presupuestos año 2010

Número	Descripción
1	Consejo de Política Antártica CPA (M\$ 1.006.792.-)
2	Feria Antártica Escolar (M\$ 78.155.-)
3	Desarrollo de la Ciencia Antártica Concursable (M\$ 188.063)
4	Plataforma Logística para Apoyo de Actividades Antárticas (M\$ 305.212.-)
5	Tesis Antárticas (M\$ 5.075.-)

#### - Objetivos Estratégicos

Número	Descripción
1	Fortalecer la ciencia antártica nacional, impulsando el desarrollo de más y mejor investigación en ciencia, tecnología e innovación antártica, como una necesidad social, política y estratégica de competitividad del país, para posicionarse como líder regional en temas científicos antárticos.
2	Participar activamente en el Sistema del Tratado Antártico y foros científicos internacionales, para asesorar oportuna y adecuadamente a organismos públicos, privados en estas materias.
3	Potenciar a Punta Arenas como ciudad antártica, desarrollando polos económicos, culturales y sociales, para promover a Chile como país-puente y Punta Arenas como puerta de entrada a la Antártica.
4	Fomentar el conocimiento e importancia del continente Antártico en la comunidad nacional, aumentando el número de connacionales que reciben información antártica, para gestar una identidad antártica para Chile.

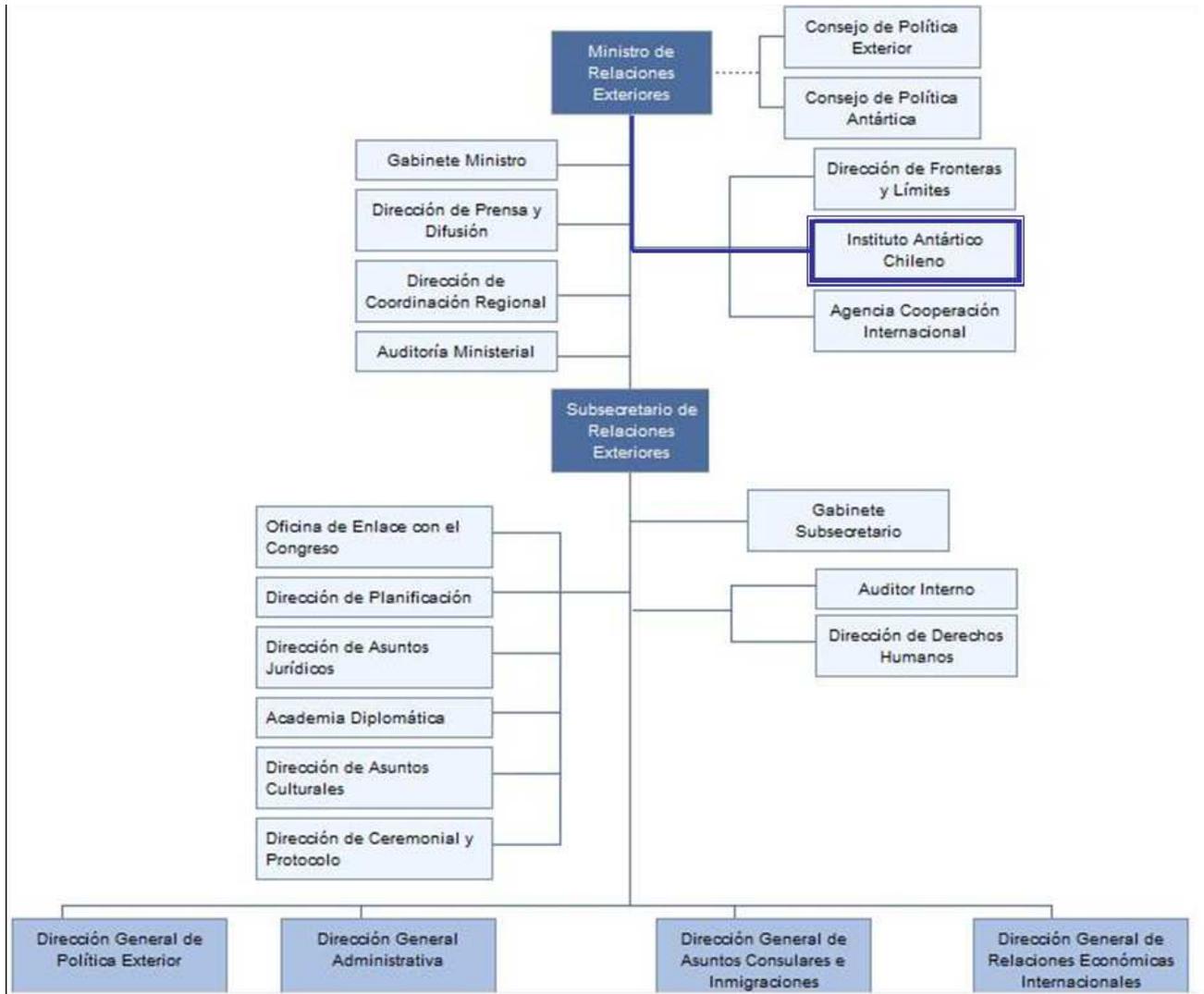
- Productos Estratégicos vinculados a Objetivos Estratégicos

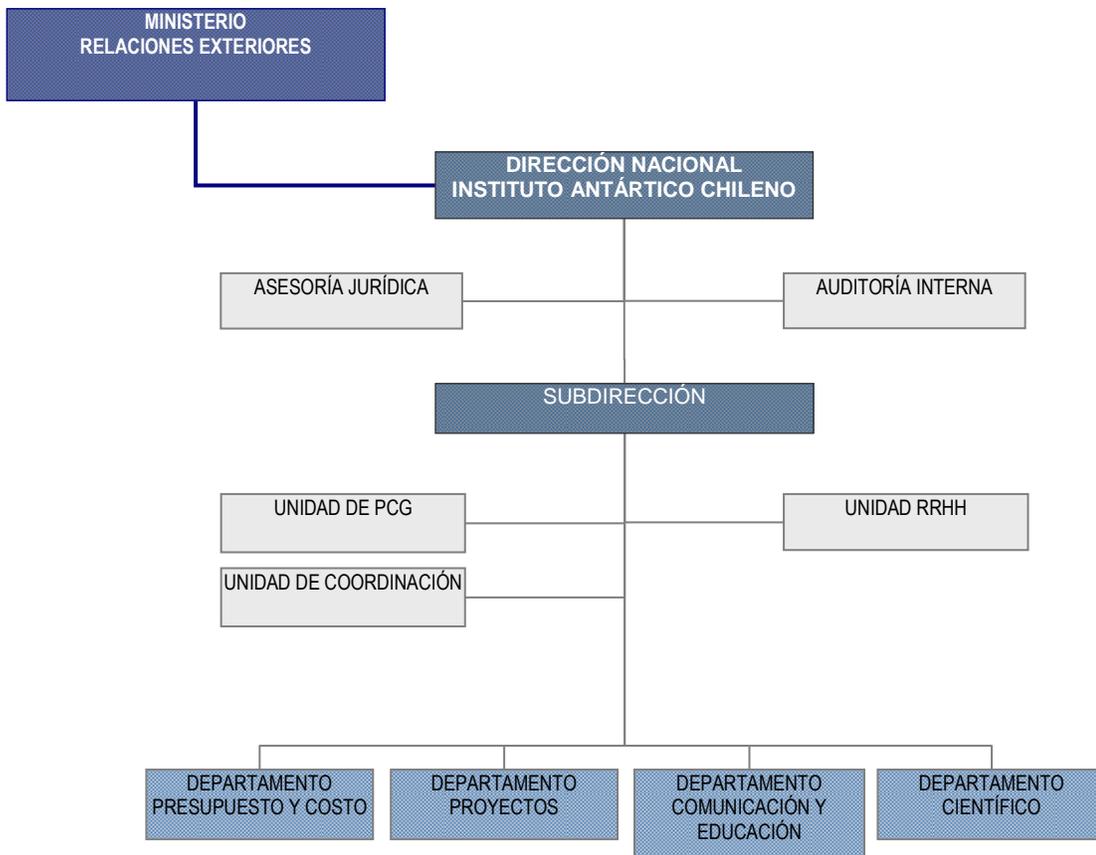
Número	Nombre - Descripción	Objetivos Estratégicos a los cuales se vincula
1	<p><b><u>Programa Científico Antártico Nacional.</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Expedición Científica Antártica (ECA).</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de la Investigación Científica Antártica (Presupuesto del Consejo de Política Antártica asignado al INACH).</li> <li>• Plataformas Logísticas para el apoyo de actividades científicas antárticas.</li> </ul> </li> <li>• <b>Ciencia Antártica Concursable.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de la Ciencia Antártica Concursable.</li> <li>• Tesis Antárticas.</li> </ul> </li> </ul>	1, 2, 3, 4
2	<p><b><u>Actividades de Cooperación Internacional.</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presencia activa en organismos y foros nacionales e internacionales en materias antárticas.</li> <li>• Convenios de cooperación para el fortalecimiento de la calidad de la investigación antártica nacional, con organismos internacionales.</li> </ul>	1, 2, 3, 4
3	<p><b><u>Punta Arenas como Puerta de Entrada a la Antártica.</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Museo Antártico</li> <li>• Actividades de apoyo a Punta Arenas como puerta de entrada a la Antártica.</li> </ul>	2, 3, 4
4	<p><b><u>Materias antárticas a la comunidad nacional.</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Acciones difusión a nivel escolar, en la comunidad científica y al público en general.</li> <li>• Feria Antártica Escolar.</li> </ul>	1, 2, 3, 4

- Clientes / Beneficiarios / Usuarios

Número	Nombre
1	Ministerio de Relaciones Exteriores.
2	Operadores Antárticos de las Fuerzas Armadas.
3	Universidades, Centros de Investigación Nacionales.
4	Investigadores y Estudiantes de Pre y Post grado.
5	Instituciones u Organismos, Públicos de la XII Región.
6	Establecimientos educacionales de enseñanza media del país.
7	Medios de comunicación escritos del país.
8	Empresas locales (XII Región).
9	Comunidad de la XII Región.
10	Estudiantes de 1° a 3° Año de Enseñanza Media del país.
11	Instituciones u Organismos Privados de la XII Región.

b) Organigrama y ubicación en la Estructura del Ministerio





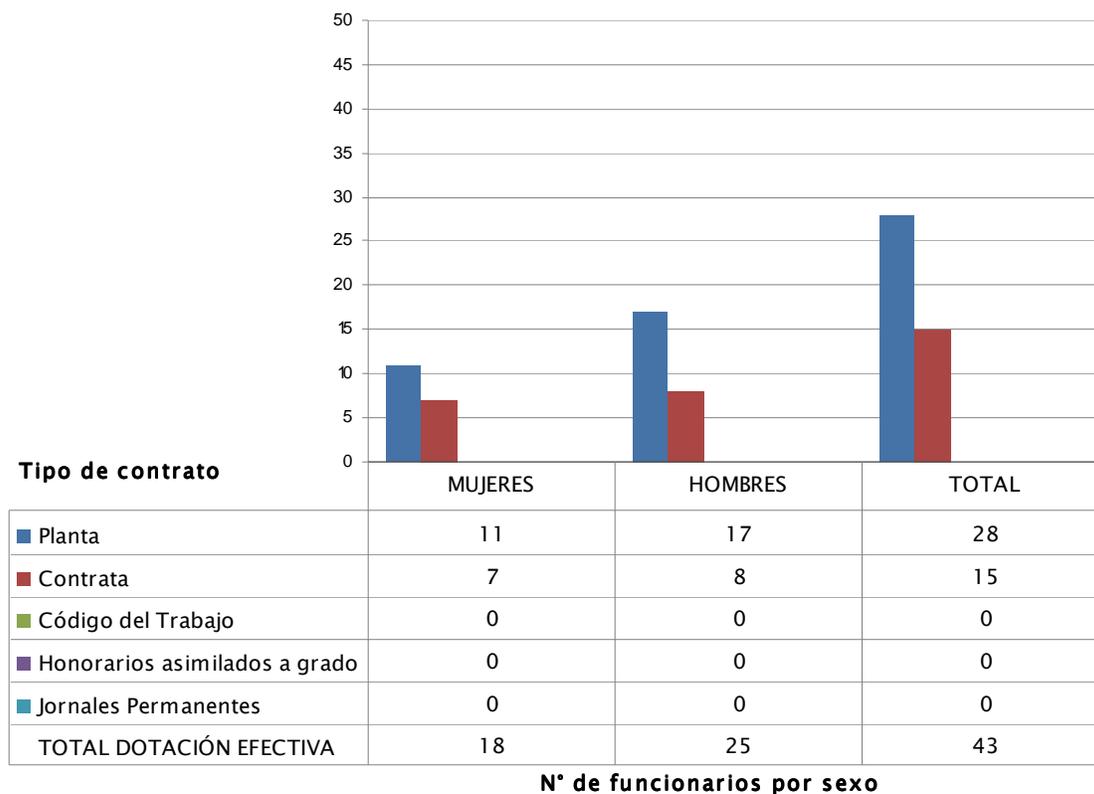
### c) Principales Autoridades

Cargo	Nombre
Director Nacional	José Retamales Espinoza
Subdirector	---

## Anexo 2: Recursos Humanos

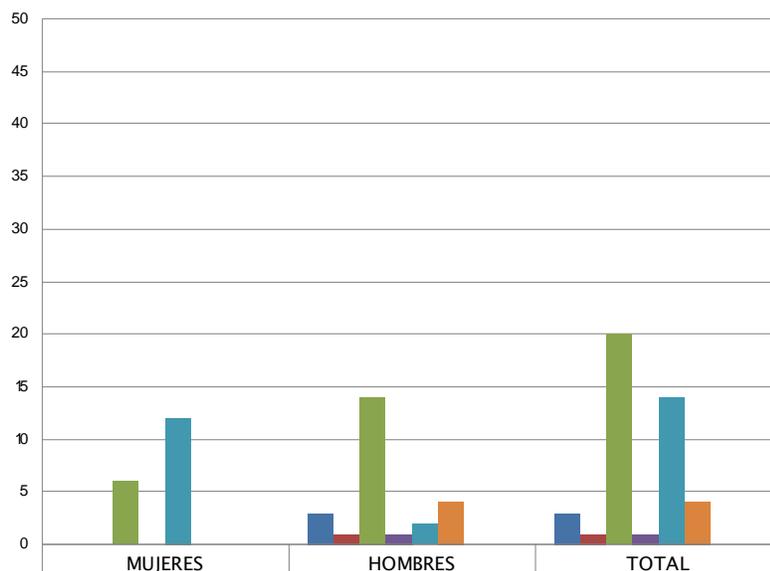
### a) Dotación de Personal

- Dotación Efectiva año 2010<sup>2</sup> por tipo de Contrato (mujeres y hombres)



<sup>2</sup> Corresponde al personal permanente del servicio o institución, es decir: personal de planta, contrata, honorarios asimilado a grado, profesionales de las leyes Nos 15.076 y 19.664, jornales permanentes y otro personal permanente afecto al código del trabajo, que se encontraba ejerciendo funciones en la Institución al 31 de diciembre de 2010. Cabe hacer presente que el personal contratado a honorarios a suma alzada no se contabiliza como personal permanente de la institución.

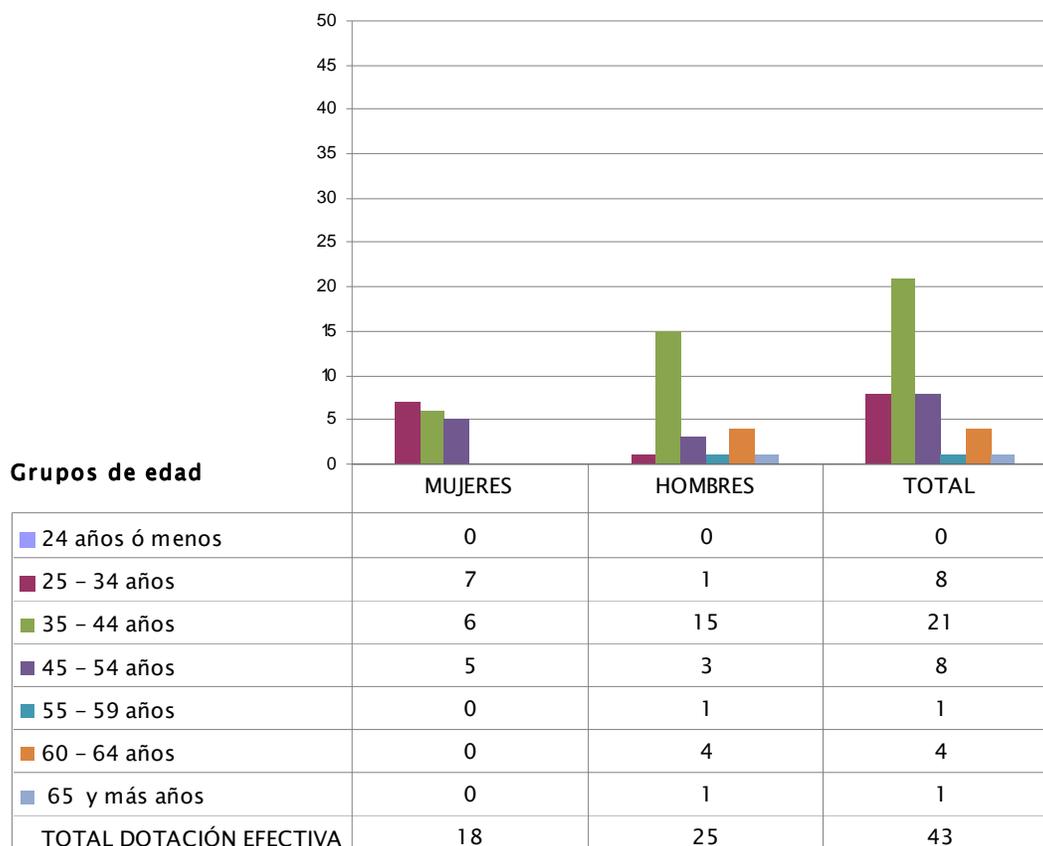
- Dotación Efectiva año 2010 por Estamento (mujeres y hombres)



Estamentos	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Directivos profesionales	0	3	3
Directivos no profesionales	0	1	1
Profesionales	6	14	20
Técnicos	0	1	1
Administrativos	12	2	14
Auxiliares	0	4	4
Personal afecto a Leyes Nos.15.076 y 19.664	0	0	0
<b>TOTAL DOTACIÓN EFECTIVA</b>	<b>18</b>	<b>25</b>	<b>43</b>

**N° de funcionarios por sexo**

- Dotación Efectiva año 2010 por Grupos de Edad (mujeres y hombres)



**N° de funcionarios por sexo**

b) Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

Cuadro 1							
Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos							
Fuente información	de	Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados <sup>3</sup>		Avance <sup>4</sup>	Sentido del Indicador
				2009	2010		
FORM14-1		<b>Días No Trabajados</b> Promedio Mensual Número de días no trabajados por funcionario.	$(N^{\circ} \text{ de días no trabajados año } t/12)/\text{Dotación Efectiva año } t$	2,0	1,2	166,7	descendente
FORM11-2		<b>Rotación de Personal</b> <b>Porcentaje de egresos del servicio respecto de la dotación efectiva.</b>	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios que han cesado en sus funciones o se han retirado del servicio por cualquier causal año } t/ \text{Dotación Efectiva año } t) * 100$	4,7	7,0	67,1	descendente
		<b>Porcentaje de egresos de la dotación efectiva por causal de cesación.</b>					
		· Funcionarios jubilados	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios Jubilados año } t/ \text{Dotación Efectiva año } t) * 100$	0,0	0,0	---	ascendente
		· Funcionarios fallecidos	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios fallecidos año } t/ \text{Dotación Efectiva año } t) * 100$	0,0	0,0	---	neutro
		· Retiros voluntarios					
		- con incentivo al retiro	$(N^{\circ} \text{ de retiros voluntarios que acceden a incentivos al retiro año } t/ \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	0,0	2,3	---	ascendente
		- otros retiros voluntarios	$(N^{\circ} \text{ de retiros otros retiros voluntarios año } t/ \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	0,0	0,0	0	descendente
		· Otros	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios retirados por otras causales año } t/ \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	4,7	4,7	100,0	descendente
FORM11-2, FORM12		<b>Índice de recuperación de funcionarios</b>	$N^{\circ} \text{ de funcionarios ingresados año } t/ N^{\circ} \text{ de funcionarios en egreso año } t$	1,5	0,3	500,0	descendente
FORM12		<b>Grado de Movilidad en el servicio</b> % de funcionarios de planta ascendidos o promovidos, respecto de la Planta Efectiva de Personal.	$(N^{\circ} \text{ de Funcionarios Ascendidos o Promovidos}) / (N^{\circ} \text{ de funcionarios de la Planta Efectiva}) * 100$	0,0	14,3	---	ascendente
		% de funcionarios a contrata recontratados en grado superior respecto del N° efectivo de funcionarios a contrata.	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios recontratados en grado superior, año } t)/( \text{Contrata Efectiva año } t) * 100$	0,0	20,0	---	ascendente
OTROS ANTECEDENTES BGI		<b>Capacitación y Perfeccionamiento del Personal</b> Porcentaje de Funcionarios Capacitados en el año respecto de la Dotación efectiva.	$(N^{\circ} \text{ funcionarios capacitados año } t/ \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	109,3	97,7	89,4	ascendente
		Porcentaje de becas otorgadas respecto a la Dotación Efectiva.	$N^{\circ} \text{ de becas otorgadas año } t/ \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	0,0	0,0	---	ascendente

2 La información corresponde al período Enero 2009 - Diciembre 2009 y Enero 2010 - Diciembre 2010.

3 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene. Para calcular este avance es necesario, considerar el sentido de los indicadores (ascendente o descendente) previamente establecido y señalado en las instrucciones.

Cuadro 1							
Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos							
Fuente de información	de	Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados <sup>3</sup>		Avance <sup>4</sup>	Sentido del Indicador
				2009	2010		
		Promedio anual de horas contratadas para capacitación por funcionario.	(N° de horas contratadas para capacitación año t / N° de participantes capacitados año t)	2,1	18,0	857,1	ascendente
<b>FORM13-1</b>		<b>Grado de Extensión de la Jornada</b>					
		Promedio mensual de horas extraordinarias realizadas por funcionario.	(N° de horas extraordinarias diurnas y nocturnas año t/12) / Dotación efectiva año t	2,3	2,1	109,5	descendente
<b>OTROS ANTECEDENTES BGI</b>		<b>Evaluación del Desempeño</b>					
		Distribución del personal de acuerdo a los resultados de las calificaciones del personal.	Porcentaje de funcionarios en Lista 1		100,0 %		
			Porcentaje de funcionarios en Lista 2		0,0%		
			Porcentaje de funcionarios en Lista 3		0,0%		
			Porcentaje de funcionarios en Lista 4		0,0%		

## Anexo 3: Recursos Financieros

### a) Resultados de la Gestión Financiera

<b>Cuadro 2</b>			
<b>Ingresos y Gastos devengados año 2009 – 2010</b>			
Denominación	Monto Año 2009	Monto Año 2010	Notas
	M\$ <sup>5</sup>	M\$	
<b>INGRESOS</b>	<b>2.652.327</b>	<b>2.916.256</b>	1-2
TRANSFERENCIAS CORRIENTES		2.825	
OTROS INGRESOS CORRIENTES	20.047	26.202	
APORTE FISCAL	2.632.280	2.887.229	
<b>GASTOS</b>	<b>2.743.549</b>	<b>2.929.639</b>	
GASTOS EN PERSONAL	935.630	1.009.642	
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	352.679	350.468	
PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL		17.297	
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.316.606	1.504.173	
ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	58.057	27.192	
SERVICIO DE LA DEUDA	80.577	20.867	
<b>RESULTADO</b>	<b>-91.222</b>	<b>-13.383</b>	1-2

Nota: Debido a que el sistema SIGFE no entrega reportabilidad que incluya el Saldo Inicial de Caja, es necesario considerar que:

1. Los ingresos del año 2009 no incluyen el Saldo Inicial de Caja 2009 (M\$94.694). Con lo anterior, el resultado del año 2009 es de M\$3.472.-
2. Los ingresos del año 2010 no incluyen el Saldo Inicial de Caja 2010 (M\$24.306). Con lo anterior, el resultado del año 2010 es de M\$10.923.-

<sup>5</sup> La cifras están expresadas en M\$ del año 2010. El factor de actualización de las cifras del año 2009 es 1,014.

b) Comportamiento Presupuestario año 2010

Cuadro 3								
Análisis de Comportamiento Presupuestario año 2010								
Subt.	Item	Asig.	Denominación	Presupuesto Inicial <sup>6</sup>	Presupuesto Final <sup>7</sup>	Ingresos y Gastos Devengados	Diferencia <sup>8</sup>	Notas <sup>9</sup>
				(M\$)	(M\$)	(M\$)	(M\$)	
			<b>INGRESOS</b>	<b>2.806.304</b>	<b>2.914.343</b>	<b>2.916.256</b>	<b>-1.913</b>	1
05			TRANSFERENCIAS CORRIENTES		2.825	2.825		
	01		Del Sector Privado		2.825	2.825		
		003	Administración del Fondo para Bonificación por Retiro		2.825	2.825		
08			OTROS INGRESOS CORRIENTES	14.257	24.289	26.202	-1.913	
	01		Recuperaciones y Reembolsos por Licencias Médicas	11.298	11.298	10.785	513	
	99		Otros	2.959	12.991	15.417	-2.426	2
09			APORTE FISCAL	2.792.047	2.887.229	2.887.229		
	01		Libre	2.792.047	2.887.229	2.887.229		
			<b>GASTOS</b>	<b>2.806.304</b>	<b>2.938.649</b>	<b>2.929.639</b>	<b>9.010</b>	
21			GASTOS EN PERSONAL	933.671	1.009.646	1.009.642	4	
22			BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	260.715	358.506	350.468	8.038	
23			PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL		17.298	17.297	1	
	03		Prestaciones Sociales del Empleador		17.298	17.297	1	
24			TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.583.297	1.505.142	1.504.173	969	
	03		A Otras Entidades Públicas	1.583.297	1.505.142	1.504.173	969	
		041	Consejo de Política Antártica	1.006.792	1.006.792	1.006.793	-1	
		044	Feria Antártica Escolar	78.155				
		045	Desarrollo de la Ciencia Antártica Concursable	188.063	188.063	188.063		
		046	Plataforma Logística para Apoyo de Actividades Antárticas	305.212	305.212	305.210	2	
		047	Tesis Antárticas	5.075	5.075	4.107	968	

6 Presupuesto Inicial: corresponde al aprobado en el Congreso.

7 Presupuesto Final: es el vigente al 31.12.2010.

8 Corresponde a la diferencia entre el Presupuesto Final y los Ingresos y Gastos Devengados.

9 En los casos en que las diferencias sean relevantes se deberá explicar qué las produjo.

29		ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	28.621	27.190	27.192	-2
	04	Mobiliario y Otros	13.725	13.039	13.040	-1
	05	Máquinas y Equipos	1.372	1.303	1.303	
	06	Equipos Informáticos	10.846	10.304	10.305	-1
	07	Programas Informáticos	2.678	2.544	2.544	
34		SERVICIO DE LA DEUDA		20.867	20.867	
		<b>RESULTADO</b>		<b>-24.306</b>	<b>-13.383</b>	<b>-10.923</b>

Nota: Debido a que el sistema SIGFE no entrega reportabilidad que incluya el Saldo Inicial de Caja, es necesario considerar que:

1. Los ingresos del año 2010 no incluyen el Saldo Inicial de Caja 2010 (M\$24.306).
2. Corresponde a ingresos no reconocidos incluidos en el Saldo Final de Caja 2010 (M\$10.923)

## C) Indicadores Financieros

Cuadro 4 Indicadores de Gestión Financiera							
Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo <sup>10</sup>			Avance <sup>11</sup> 2010/ 2009	Notas
			2008	2009	2010		
Comportamiento del Aporte Fiscal (AF)	AF Ley inicial / (AF Ley vigente – Políticas Presidenciales <sup>12</sup> )	%	97,3	103,6	99,3	96	1
	[IP Ley inicial / IP devengados]	%	33,0	70,1	58,7	84	2
Comportamiento de los Ingresos Propios (IP)	[IP percibidos / IP devengados]	%	100	98,6	107,9	109,4	
	[IP percibidos / Ley inicial]	%	302,7	140,7	183,8	130,63	
Comportamiento de la Deuda Flotante (DF)	[DF/ Saldo final de caja]	%	73,8	85,9	73,0	85	3
	(DF + compromisos cierto no devengados) / (Saldo final de caja + ingresos devengados no percibidos)	%	73,8	100	100	100	

Nota 1: El mayor Aporte Fiscal 2010 corresponde a recursos solicitados para la financiar la consultoría que realizó la preparación para la certificación de los PMG 2010.

Nota 2: Los mayores ingresos propios del año 2009 corresponden al aumento circunstancial de las Recuperaciones y Reembolsos por Licencias Médicas, situación que no se replicó el año 2010.

Nota 3: El año 2010 registra un Saldo Final de Caja mayor que el año 2009, siendo similar para ambos años la deuda flotante, quedando en ambos años la diferencia como compromisos ciertos no devengados, correspondiente principalmente a licitaciones en proceso al 31 de diciembre de cada año.

<sup>10</sup> Las cifras están expresadas en M\$ del año 2010. Los factores de actualización de las cifras de los años 2008 y 2009 son 1,030 y 1,014 respectivamente.

<sup>11</sup> El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

<sup>12</sup> Corresponde a Plan Fiscal, leyes especiales, y otras acciones instruidas por decisión presidencial.

d) Fuente y Uso de Fondos

<b>Cuadro 5</b>				
<b>Análisis del Resultado Presupuestario 2010<sup>13</sup></b>				
Código	Descripción	Saldo Inicial	Flujo Neto	Saldo Final
<b>FUENTES Y USOS</b>		31.148	-13.378	17.770
<b>Carteras Netas</b>			-29.513	-29.513
115	Deudores Presupuestarios			
215	Acreedores Presupuestarios		-29.513	-29.513
<b>Disponibilidad Neta</b>		70.760	14.709	85.469
111	Disponibilidades en Moneda Nacional	60.609	19.954	80.863
112	Disponibilidades en Moneda Extranjera	9.851	-5.245	4.606
<b>Extrapresupuestario neto</b>		-39.612	1.426	-38.136
114	Anticipo y Aplicación de Fondos	463	245	708
116	Ajustes a Disponibilidades			
119	Trasposos Interdependencias			
214	Depósitos a Terceros	-35.492	3.462	-32.027
216	Ajustes a Disponibilidades	-45.583	-2.284	-6.867

<sup>13</sup> Corresponde a ingresos devengados – gastos devengados.

e) Cumplimiento Compromisos Programáticos

Cuadro 6				
Ejecución de Aspectos Relevantes Contenidos en el Presupuesto 2010				
Denominación	Ley Inicial	Presupuesto Final	Devengado	Observaciones
24.03.041 Consejo de Política Antártica	1.006.792	1.006.792	1.006.792	
243.03.044 Feria Antártica Escolar	78.155	0	0	1
24.03.045 Desarrollo de la Ciencia Concursable	188.063	188.063	188.063	
24.03.046 Plataforma Logística para Apoyo de Actividades Antárticas	305.212	305.212	305.212	
24.03.047 Tesis Antárticas	5.075	5.075	4.107	

Nota:

1. Programa Feria Antártica Escolar traspasado al Subt. 22 mediante Decreto N° 265 del Ministerio de Hacienda.

f) Transferencias<sup>14</sup>

<b>Cuadro 7</b>					
<b>Transferencias Corrientes</b>					
Descripción	Presupuesto Inicial 2010 <sup>15</sup> (M\$)	Presupuesto Final2010 <sup>16</sup> (M\$)	Gasto Devengado (M\$)	Diferencia <sup>17</sup>	Notas
<b>TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO</b>					
Gastos en Personal					
Bienes y Servicios de Consumo					
Inversión Real					
Otros					
<b>TRANSFERENCIAS A OTRAS ENTIDADES PÚBLICAS</b>					
Gastos en Personal	71.000	74.000	74.000	0	
Bienes y Servicios de Consumo	488.549	511.250	511.250	0	
Inversión Real	47.701	22.000	22.000	0	
Otros <sup>18</sup>	897.892	897.892	896.924	968	
<b>TOTAL TRANSFERENCIAS</b>	<b>1.505.142</b>	<b>1.505.142</b>	<b>1.504.174</b>	<b>968</b>	

g) Inversiones<sup>19</sup>

El Servicio NO tiene Iniciativas de Inversión

14 Incluye solo las transferencias a las que se les aplica el artículo 7° de la Ley de Presupuestos.

15 Corresponde al aprobado en el Congreso.

16 Corresponde al vigente al 31.12.2010.

17 Corresponde al Presupuesto Final menos el Gasto Devengado.

18 Corresponde a Aplicación de la Transferencia.

19 Se refiere a proyectos, estudios y/o programas imputados en los subtítulos 30 y 31 del presupuesto.

## Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2010

- Indicadores de Desempeño presentados en la Ley de Presupuestos año 2010

Cuadro 8										
Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2010										
Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta " 2010	Cumple SI/NO <sup>20</sup>	% Cumplimiento <sup>21</sup>	Notas
				2008	2009	2010				
Programa Científico Antártico Nacional.	Porcentaje de publicaciones ISI (international Scientific Index) generadas por el Programa Científico Antártico Nacional (PROCIEN) en el año t, respecto del total de publicaciones ISI antárticas en el año t. Enfoque de Género: No	(Número de publicaciones ISI (international Scientific Index) generadas por el Programa Científico Antártico Nacional (PROCIEN) en el año t./Número total de publicaciones ISI antárticas en el año t.)*100	%	52% (11/21)*100	46% (11/24)*100	61% (14/23)*100	57% (13/23)*100	SI	108%	1
Materias antárticas a la comunidad nacional.	Porcentaje de establecimientos educacionales de enseñanza media del país a los que se les entrega información en torno a la Antártica respecto al total de establecimientos educacionales de enseñanza media del país. Enfoque de Género: No	(N° de establecimientos educacionales de enseñanza media del país a los que se les entrega información en torno a la Antártica en el año t/N° total de establecimientos educacionales de enseñanza media del país en el año t)*100	%	20% (966/4831)*100	55% (2440/4441)*100	75% (3626/4831)*100	93% (4500/4831)*100	NO	81%	2
Programa Científico Antártico Nacional.	Porcentaje de aportes de terceros a la Investigación Científica Antártica (ICA) en el año t, en relación al costo total de la ICA en el año t. Enfoque de Género: No	(Aporte de terceros a la Investigación Científica Antártica (ICA) en el año X /Costo total de la ICA en el año X)*100	%	30% (552960/1819597)*100	39% (880765/2265147)*100	38% (480984/1280388)*100	33% (650000/1946326)*100	SI	112%	3

<sup>20</sup> Se considera cumplido el compromiso, si el dato efectivo 2010 es igual o superior a un 95% de la meta.

<sup>21</sup> Corresponde al porcentaje del dato efectivo 2010 en relación a la meta 2010.

Cuadro 8

## Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2010

Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta " 2010	Cumple SI/NO <sup>20</sup>	% Cumplimiento <sup>21</sup>	Notas
				2008	2009	2010				
Materias antárticas a la comunidad nacional.	Número de estudiantes de enseñanza media del país, que presentan Proyectos para la Feria Antártica Escolar en el año t, respecto al cupo para la Feria Antártica Escolar.	Nº de estudiantes de enseñanza media del país, que presentan Proyectos para la Feria Antártica Escolar en el año t./Número de cupos para la Feria Antártica Escolar en el año t	personas	4.08 pers	4.68 pers	6.56 pers	4.40 pers	SI	149%	4
				102/25	117/25	164/25	110/25			
Punta Arenas como Puerta de Entrada a la Antártica.	Enfoque de Género: No Porcentaje de acciones de INACH de la Agenda Antártica Regional terminadas en el año t, respecto del total de acciones de INACH incorporadas en la Agenda Regional Antártica 2008.	(Nº de acciones de INACH de la Agenda Antártica Regional terminadas en el año t / Nº total de acciones de INACH, incorporadas en la Agenda Regional Antártica 2008)*100	%	N.C.	38%	69%	63%	SI	110%	5
				(6/16)*100	(11/16)*100	(10/16)*100				
Actividades de Cooperación Internacional.	Enfoque de Género: No Porcentaje de proyectos evaluados por dos o más especialistas externos en el año t, respecto del total de proyectos concursantes en el año t.	(Nº de proyectos evaluados por dos o más especialistas externos en el año t / Nº total de proyectos que concursan en el año t)*100	%	N.C.	100%	82%	76%	SI	108%	6
				(24/24)*100	(18/22)*100	(19/25)*100				

**Porcentaje de cumplimiento informado por el servicio:** 75 %  
**Suma de ponderadores de metas no cumplidas con justificación válidas:** 25 %  
**Porcentaje de cumplimiento global del servicio:** 100 %

## Notas:

1.- El aumento de las Publicaciones ISI se debe a las estrategias adoptadas por el INACH, en los últimos años, las cuales consisten en:

1. Aumentar los fondos asignados para la ejecución de los proyectos en los últimos años, lo que ha permitido aumentar el número de proyectos en ejecución (17 proyectos de 2005 a 43 proyectos el año 2010).
2. El proceso de selección. El INACH ha implementado un proceso de evaluación de las propuestas concursantes por pares externos, lo que asegura la calidad de los proyectos seleccionados, nivel que se refleja en la productividad científica de alto impacto (Publicaciones ISI) del Programa Científico Nacional, PROCIENT.

2.- El planteamiento de la meta de este indicador se hizo en base al convenio INACH-CONICYT Explora, el cual aseguraba la divulgación de más de un 95% de los establecimientos educacionales del país. Sin duda, la catástrofe ocurrida en febrero de 2010 afectó directamente el cumplimiento de este indicador. Prueba de esto es que en las regiones azotadas por el terremoto y maremoto (de la V a la VIII región), sólo se logró difundir al 42% de los establecimientos educacionales, mientras que en el resto de las regiones

se logró un 92% de difusión, siendo la zona sur-austral (IX a la XII) la que obtuvo el mayor porcentaje de divulgación (100% de los establecimientos). Sin embargo, el resultado de este indicador es un 41% superior respecto al resultado obtenido el año 2009.

3.- La estrategia adoptada por el INACH de contar con convenios de cooperación con otros organismos nacionales que financian investigación científica, ha permitido aumentar el aporte de terceros a la ciencia antártica nacional. La difusión de dichos convenios ha dado como resultado aumentar el número de proyectos FONDECYT (Regular, Iniciación y Postdoctorado) y PIA (Anillos de Investigación Antártica), con los que se ha aumentado el porcentaje de aportes de terceros.

4.- El alto costo en el que debían incurrir los alumnos para participar en la Feria Antártica Escolar (FAE) era una barrera para presentar proyectos. La estrategia adoptada por el INACH de entregar Becas de pago de pasajes aéreos y estadía, desde la ciudad de residencia hacia Punta Arenas, ciudad en la que se desarrolla la Feria Antártica Escolar, permitió incentivar la participación, aumentando el número de postulantes al concurso FAE.

5.- Los acontecimientos ocurridos durante el año 2010 obligaron a redefinir las actividades del INACH comprometidas en la Agenda Regional Antártica. El terremoto, la asunción de las nuevas autoridades regionales y las reducciones presupuestarias, llevaron a reprogramar actividades, a finalizar otras, disminuyendo sus etapas, manteniendo el compromiso de desarrollar 16 actividades entre el período 2009-2011. Consecuentemente, en el período 2009-2010 se han ejecutado 11 de las 16 actividades comprometidas por el INACH.

6.- Los avances en el proceso de selección de los proyectos científicos han sido significativos. El año 2008 se realizó por primera vez un proceso de evaluación por pares externos. Como resultado, de los 21 proyectos evaluados, el 100% contaba con al menos una evaluación externa al INACH, pero sólo el 24 % contaba con dos evaluaciones (5 de los 21 proyectos evaluados). En el Concurso Regular del año 2009 se logró que de los 24 proyectos que se sometieron al proceso de evaluación, el 100% contara con 2 o más evaluaciones externas. En el presente año, y a la fecha de cierre de este informe, el 100% de los proyectos evaluados (18) cuentan con 3 o más evaluaciones. Para la medición del indicador se consideró el proceso de evaluación del Concurso Regular de Proyectos Científicos del INACH, año 2010.

- Otros Indicadores de Desempeño medidos por la Institución el año 2010

El Servicio No tiene otros indicadores.

## Anexo 5: Compromisos de Gobierno

Cuadro 9 Cumplimiento Compromisos de Gobierno año 2010			
Objetivo <sup>22</sup>	Producto <sup>23</sup>	Producto estratégico (bienes y/o servicio) al que se vincula <sup>24</sup>	Evaluación <sup>25</sup>
Fortalecer e impulsar el desarrollo de la investigación científica y de innovación de Chile en la Antártica	Expedición Científica Antártica	Apoyo al desarrollo de la Investigación Científica Antártica (ICA).	<u>1º Trimestre:</u> <b>CUMPLIDO</b>  <u>2º Trimestre:</u> <b>CUMPLIDO</b>  <u>3º Trimestre:</u> <b>CUMPLIDO</b>  <u>4º Trimestre:</u> <b>CUMPLIDO</b>
Ejecutar una Feria Antártica Escolar.	Feria Antártica Escolar.	Promoción de materias antárticas a la comunidad nacional.	<u>1º Trimestre:</u> <b>CUMPLIDO</b>  <u>2º Trimestre:</u> <b>CUMPLIDO</b>  <u>3º Trimestre:</u> <b>CUMPLIDO</b>  <u>4º Trimestre:</u> <b>CUMPLIDO</b>

22 Corresponden a actividades específicas a desarrollar en un período de tiempo preciso.

23 Corresponden a los resultados concretos que se espera lograr con la acción programada durante el año.

24 Corresponden a los productos estratégicos identificados en el formulario A1 de Definiciones Estratégicas.

25 Corresponde a la evaluación realizada por la Secretaría General de la Presidencia.

**Anexo 6: Informe Preliminar<sup>26</sup> de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas / Instituciones Evaluadas<sup>27</sup>**  
(01 DE JULIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010)

**Programa / Institución:** NO SE CUENTA CON PROGRAMAS EVALUADOS

---

26 Se denomina preliminar porque el informe no incorpora la revisión ni calificación de los compromisos por parte de DIPRES.

27 Se refiere a programas/instituciones evaluadas en el marco del Programa de Evaluación que dirige la Dirección de Presupuestos.

## Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2010

Programa de Mejoramiento de la Gestión.

Cuadro 10 Programa de Mejoramiento de la Gestión 2010												
Marco	Área de Mejoramiento	Sistemas	Objetivos de Gestión				Prioridad	Ponderador	Cumple			
			Etapas de Desarrollo o Estados de Avance									
			I	II	III	IV				V	VI	VII
Marco Básico	Recursos Humanos	Capacitación				O		Alta	12.00%	SI		
		Evaluación del Desempeño				O		Menor	5.00%	SI		
		Higiene - Seguridad y Mejoramiento de Ambientes de Trabajo				O		Alta	12.00%	SI		
	Calidad de Atención a Usuarios	Gobierno Electrónico - Tecnologías de Información				O		Mediana	7.00%	SI		
		Sistema Integral de Información y Atención Ciudadana				O		Alta	12.00%	SI		
		Sistema Seguridad de la Información	O					Alta	12.00%	SI		
	Planificación / Control de Gestión	Auditoría Interna				O		Mediana	8.00%	SI		
		Gestión Territorial				O		Menor	5.00%	SI		
		Planificación / Control de Gestión					O	Mediana	8.00%	SI		
	Administración Financiera	Administración Financiero - Contable				O		Alta	12.00%	SI		
Compras y Contrataciones del Sector Público					O		Mediana	7.00%	SI			
Enfoque de Género	Enfoque de Género											
Porcentaje Total de Cumplimiento :								100.00%				

### SISTEMAS EXIMIDOS/MODIFICACIÓN DE CONTENIDO DE ETAPA

Marco	Área de Mejoramiento	Sistemas	Tipo	Etapa	Justificación
Marco Básico	Calidad de Atención a Usuarios	Gobierno Electrónico - Tecnologías de Información	Modificar	0	En base al diagnóstico realizado, se concluye que no aplica la interoperabilidad para el Servicio, por lo que sólo le son aplicables los objetivos de las etapas 1 a 4 del sistema Gobierno Electrónico.
	Enfoque de Género	Enfoque de Género	Eximir	--	Como resultado del trabajo realizado por el Servicio en la aplicación del sistema, se concluye que, por la naturaleza de sus productos, no debe continuar implementando el sistema Enfoque de Género.

Cumplimiento del programa de Mejoramiento de la Gestión y Eficiencia Institucional Ley N° 19.999

<b>Cuadro 11</b>				
<b>Otros Indicadores de Desempeño Año 2010</b>				
<b>Meta</b>	<b>Indicador</b>	<b>Resultado</b>	<b>Meta 2010 Comprometida</b>	<b>Cumplimiento</b>
<b>1</b>	Porcentaje de publicaciones ISI (International Scientific Index) antárticas generadas por el Programa Científico Antártico Nacional (PROCIEN) en el año t, respecto del total de publicaciones ISI antárticas en el año t.	61% 14 / 23	57 %	100%
<b>2</b>	Número de estudiantes de enseñanza media del país que presentan proyectos para la Feria Antártica Escolar en el año t, respecto al cupo para la Feria Antártica Escolar.	6,56 alumnos/stand 164 / 25	4.40 alumnos/stand	100%
<b>3</b>	Porcentaje de acciones del INACH de la Agenda Antártica Regional terminadas en el año t, respecto del total de acciones del INACH incorporadas en la Agenda Regional Antártica 2008.	69% 11 / 16	63 %	100%

## Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo

Cuadro 12 Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo año 2010				
Equipos de Trabajo	Número de personas por Equipo de Trabajo <sup>28</sup>	N° de metas de gestión comprometidas por Equipo de Trabajo	Porcentaje de Cumplimiento de Metas <sup>29</sup>	Incremento por Desempeño Colectivo <sup>30</sup>
Equipo 1 Obj.: Impulsar el desarrollo de la investigación científica antártica, vinculado al "Objetivo Estratégico N° 1 del INACH"	19	3	100	8%
Equipo 2 Obj.: Incentivar la participación en la Feria Antártica Escolar (FAE), vinculado al "Objetivo Estratégico N° 4 del INACH"	22	3	100	8%

## Anexo 9: Proyectos de Ley en tramitación en el Congreso Nacional

El Servicio no tiene proyectos de ley en trámite en el Congreso Nacional al 31 de diciembre de 2010.

## Anexo 10: Propuestas Fondo de Modernización de la Gestión Pública

El Servicio no tiene propuestas para Fondos de Modernización de la Gestión Pública.

28 Corresponde al número de personas que integran los equipos de trabajo al 31 de diciembre de 2010.

29 Corresponde al porcentaje que define el grado de cumplimiento del Convenio de Desempeño Colectivo, por equipo de trabajo.

30 Incluye porcentaje de incremento ganado más porcentaje de excedente, si corresponde.